



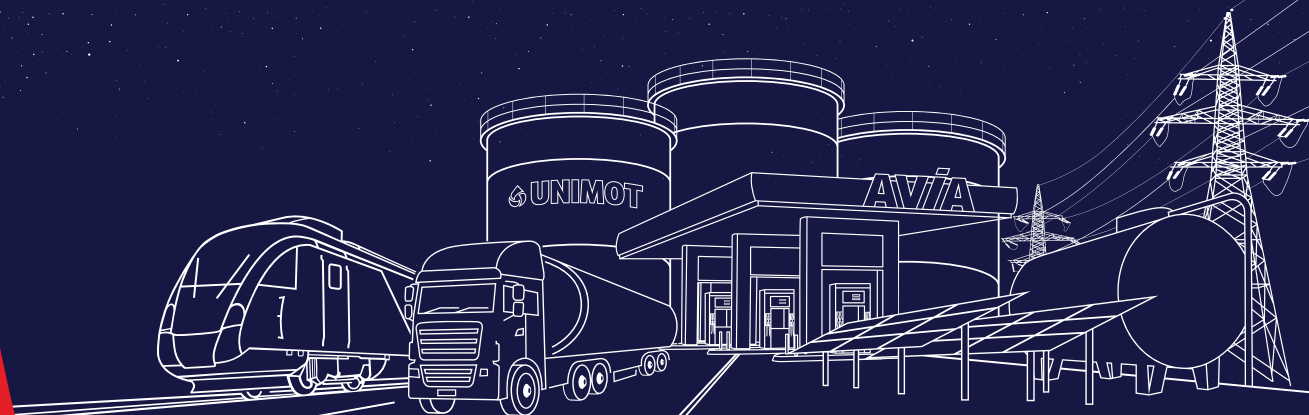
Największa w Polsce niezależna  
grupa paliwowo-energetyczna

*The largest independent  
fuel and energy group in Poland*

**Skonsolidowane wyniki finansowe  
Grupy UNIMOT za I kw. 2026**

***Consolidated Financial Results  
of the UNIMOT Group for 1Q26***

26 maja 2026 r. / 26 May 2026



# AGENDA

1. Podsumowanie kwartału  
*Summary of the quarter*
2. Wyniki finansowe Grupy UNIMOT  
*Financial results of the UNIMOT Group*
3. Wyniki finansowe po segmentach  
*Financial results by segment*
4. Załączniki  
*Appendices*





# PODSTAWOWE DANE FINANSOWE I OPERACYJNE W I KWARTALE 2026 R. KEY FINANCIAL AND OPERATIONAL DATA IN 1Q26



Przychody ze sprzedaży  
Revenues on sales

**3 529 mln zł**



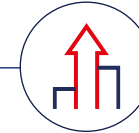
EBITDA skorygowana\*\*  
Adjusted EBITDA\*\*

**105 mln zł**



EBITDA\*

**299 mln zł**



Zysk netto skorygowany  
Adjusted net profit

**-10 mln zł**



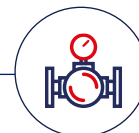
Wolumen sprzedaży paliw ciekłych  
Liquid fuel volume

**562 tys./thous. m<sup>3</sup>**



Wolumen sprzedaży gazu LPG  
LPG sales volume

**61 tys./thous. Mg**



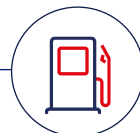
Wolumen sprzedaży gazu ziemnego  
Natural gas sales volume

**1 601 GWh**



Wolumen sprzedaży energii elektrycznej  
Electricity sales volume

**69 GWh**



Liczba stacji AVIA  
Number of AVIA stations

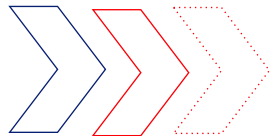
**148**



Wolumen sprzedaży paliw na stacjach  
Sales volume at stations

**98 tys./thous. m<sup>3</sup>**

Stacje AVIA  
AVIA stations





# I KWARTAŁ 2026 R.: WYNIKI WEDŁUG OBSZARÓW STRATEGICZNYCH

## 1Q26: RESULTS BY STRATEGIC AREAS

Główne obszary działalności / Key areas of activity

**EBITDA (S) = 46,4 mln zł**



PALIWA  
FUELS



BIOPALIWA  
BIO-FUELS



GAZ LPG  
LPG



PALIWA STAŁE  
SOLID FUELS



PALIWA LOTNICZE  
AVIATION FUELS



BITUMEN  
BITUMEN

Segmenty według sprawozdawczości: Paliwa ciekłe, LPG, Paliwa stałe, Bitumen  
Segments by reporting: Liquid fuels, LPG, Solid fuels, Bitumen

Logistyka / Logistics

**EBITDA (S) = 38,2 mln zł**



TERMINALE  
PALIOWE  
FUEL TERMINALS



STACJE PALIW  
PETROL STATIONS



LOGISTYKA KOLEJOWA  
RAIL LOGISTICS

Segmenty według sprawozdawczości: Infrastruktura i logistyka (bez RCEkoenergia) i Stacje Paliw  
Segments by reporting: Infrastructure and Logistics (exclud. RCEkoenergia) and Petrol stations

Segmenty przejściowe i transformacyjne  
Transition and transformation segments

**EBITDA (S) = 20,3 mln zł**



GAZ ZIEMNY  
NATURAL GAS



OZE  
RES



ENERGIA ELEKTRYCZNA I  
CIEPŁO  
ELECTRICITY AND HEAT



BIOPALIWA  
BIO-FUELS

Segmenty według sprawozdawczości: Gaz ziemny, OZE, Energia elektryczna i RCEkoenergia  
Segments by reporting: Natural gas, RES and RCEkoenergia

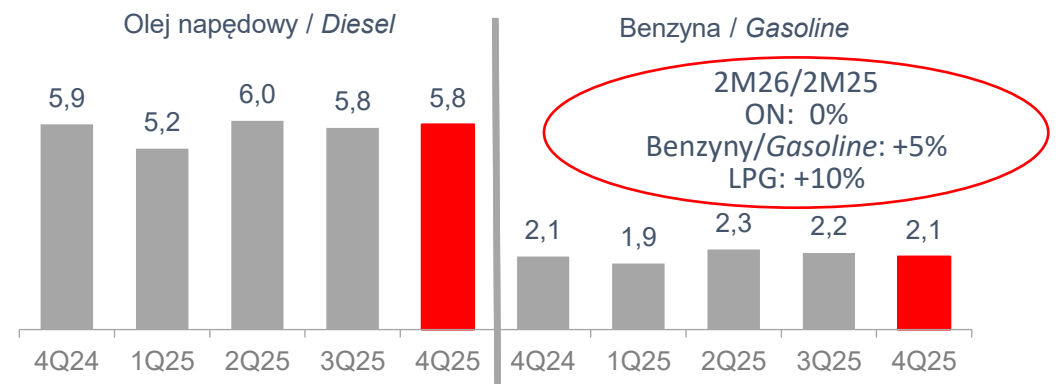


# OTOCZENIE RYNKOWE W I KWARTALE 2026 R. MARKET ENVIRONMENT IN 1Q26

Notowania cen oleju napędowego [USD/T]  
Quotations of diesel [USD/T]



Konsumpcja oleju napędowego i benzyny [mln m<sup>3</sup>]  
Consumption of diesel and gasoline [million m<sup>3</sup>]

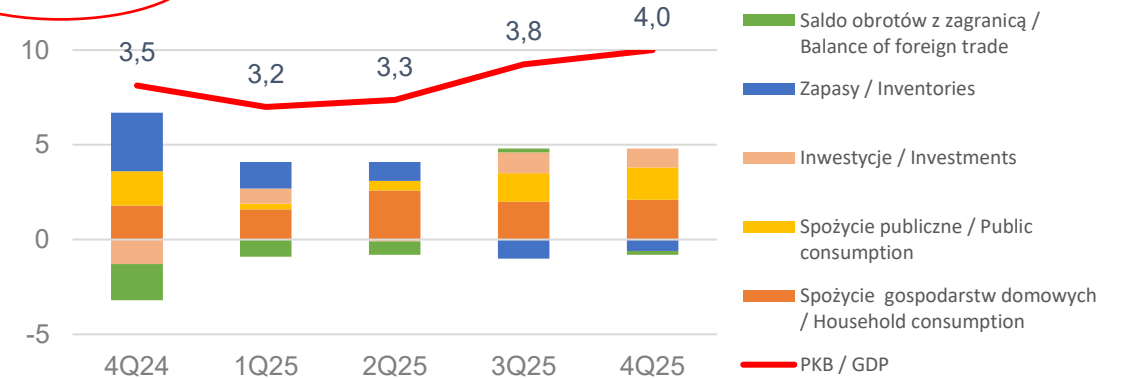


Notowania cen LPG (Propane ARA) [USD/T]  
Quotations of LPG (Propane ARA) [USD/T]



PKB/GDP  
Ikw26/1Q26  
3,4%

Kompozycja PKB / GDP composition [%]



# AGENDA

1. Podsumowanie kwartału  
*Summary of the quarter*
2. Wyniki finansowe Grupy UNIMOT  
*Financial results of the UNIMOT Group*
3. Wyniki finansowe po segmentach  
*Financial results by segment*
4. Załączniki  
*Appendices*

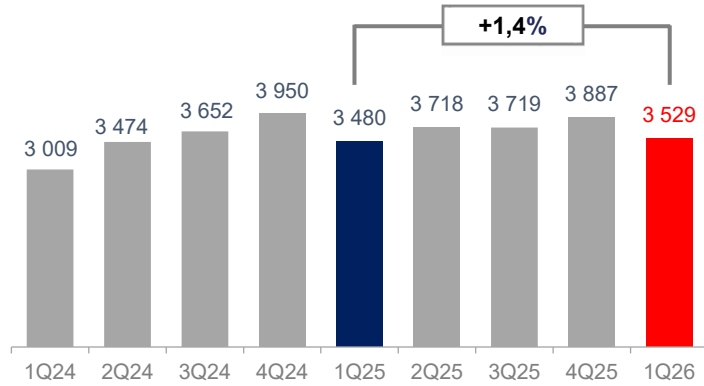




# DANE FINANSOWE FINANCIAL DATA

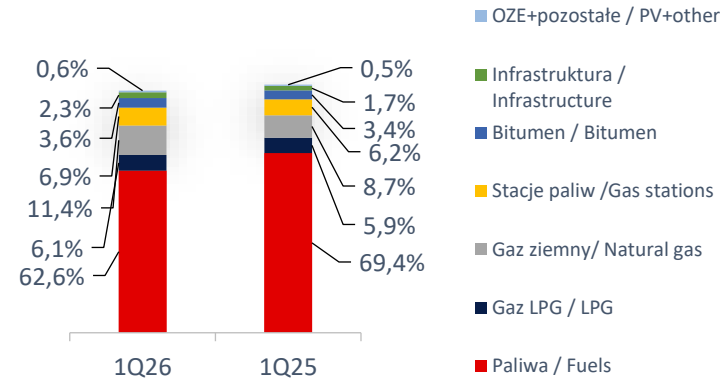
Przychody ze sprzedaży [w mln zł]

Total revenues [PLN million]



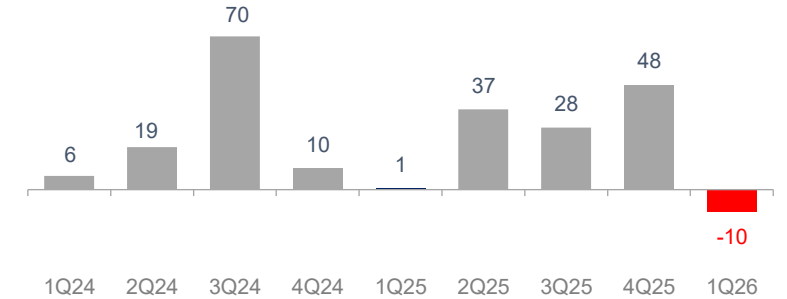
Struktura przychodów ze sprzedaży

Revenues on sales breakdown



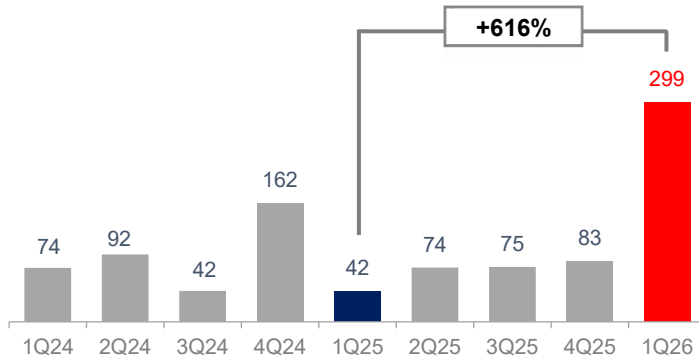
Zysk netto (S) [w mln zł]

Net profit (S) [PLN million]



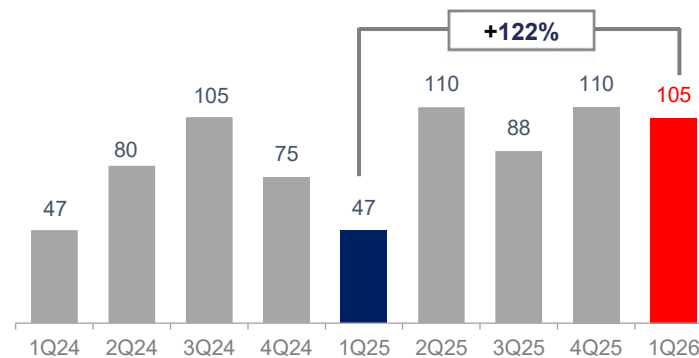
EBITDA [w mln zł]

EBITDA [PLN million]



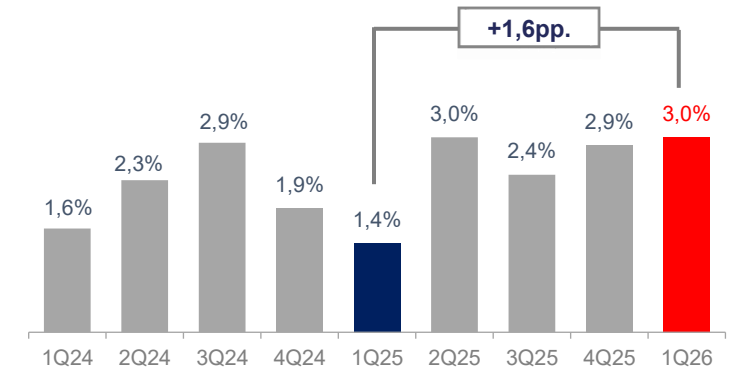
EBITDA (S) [w mln zł]

Adj. EBITDA [PLN million]



Marża EBITDA (S)

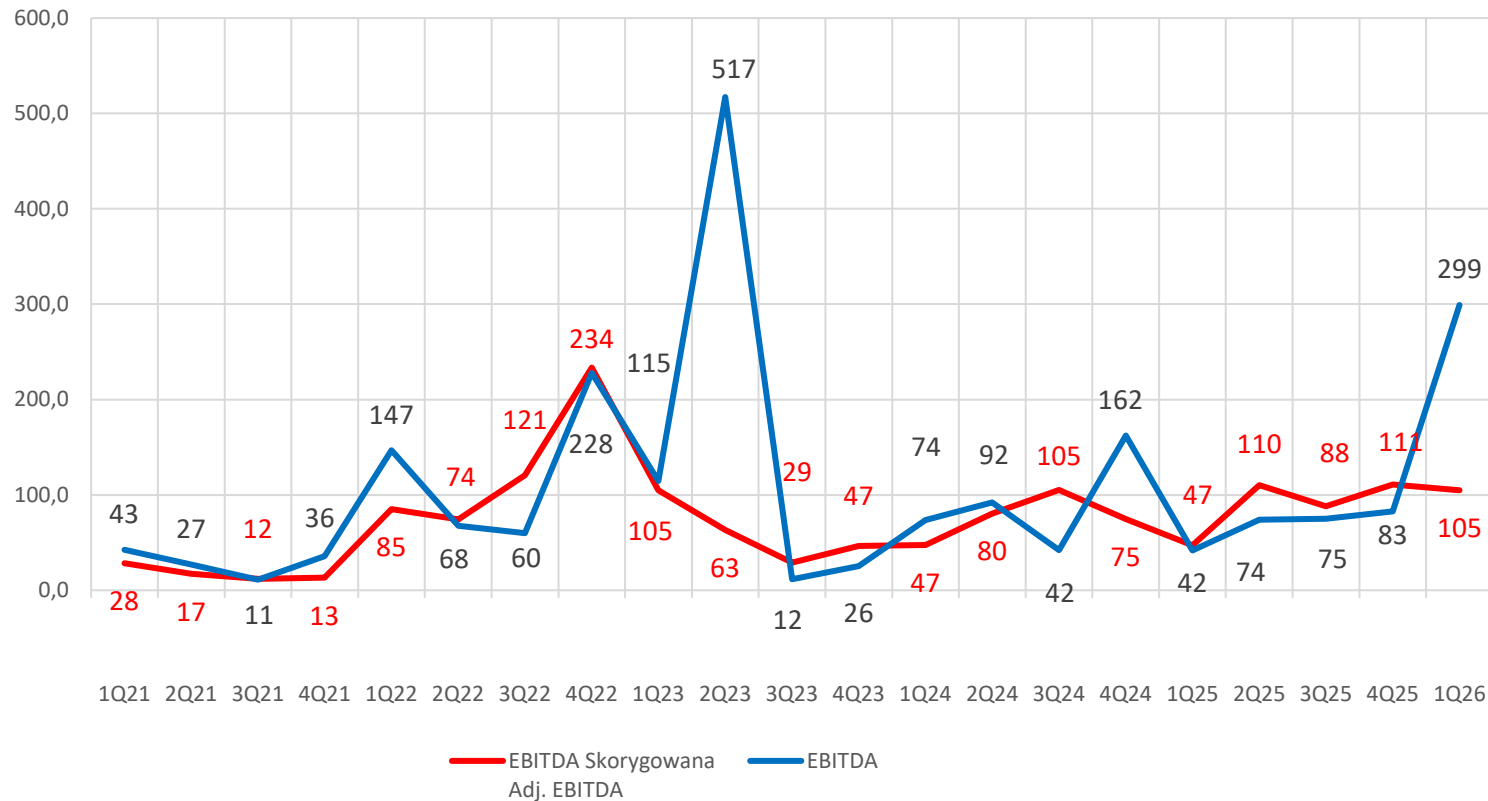
Adj. EBITDA margin



# EBITDA VS. EBITDA SKORYGOWANA

## EBITDA VS. ADJUSTED EBITDA

EBITDA (S) vs. EBITDA [mln zł / PLN million]



### Różnice EBITDA (S) i EBITDA w 1Q2026

#### Differences between Adj. EBITDA and EBITDA in 1Q 2026

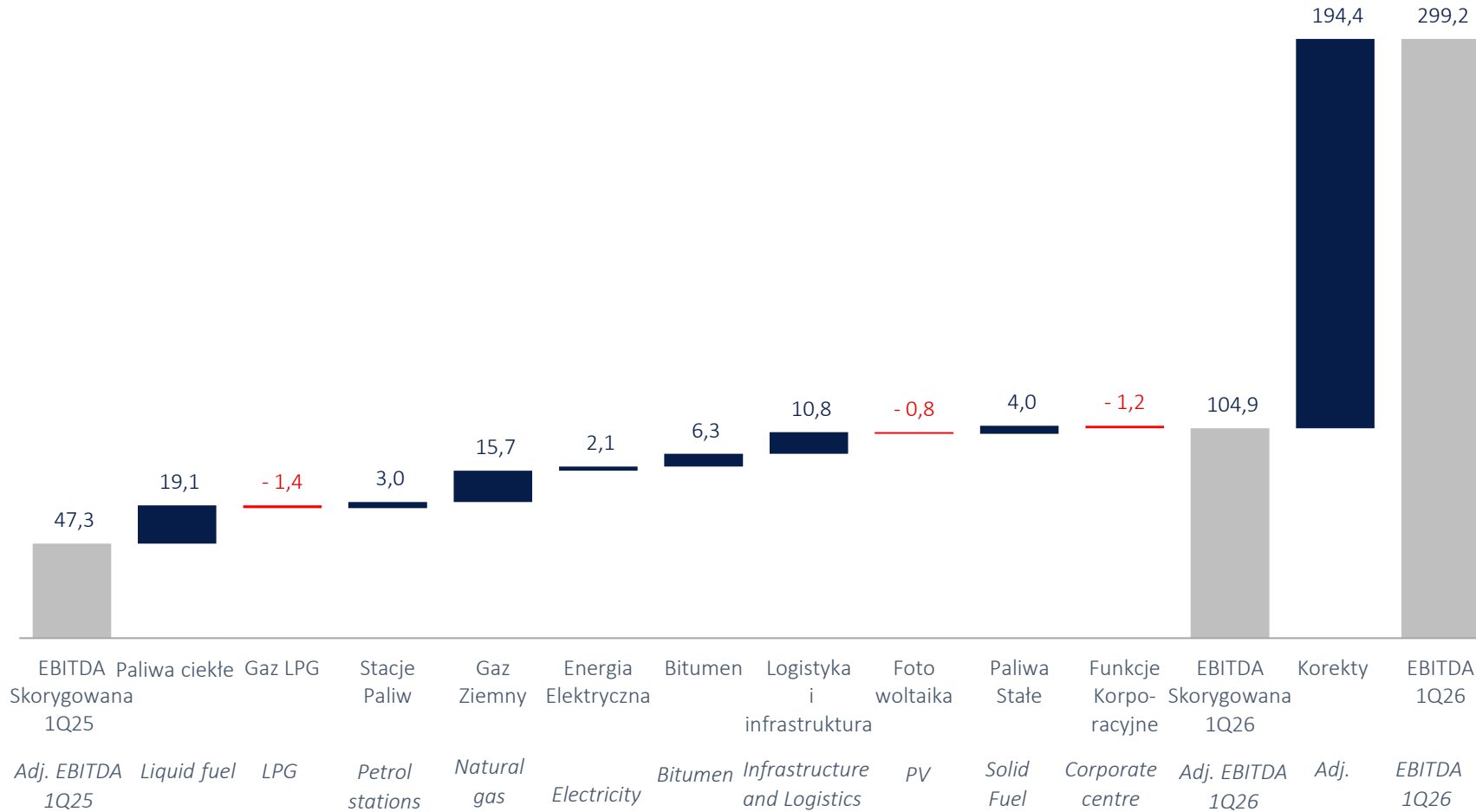
#### Korekty / Adjustments [194,0 mln zł / PLN million]:

- Korekty wyceny księgowej zapasów obowiązkowych oraz przesunięcie w czasie kosztów logistyki (-178,1) / Adjustments for book valuation of compulsory reserves as well as time-shifting of logistics costs. (-178.1)
- Korekta wyceny instrumentów finansowych, rachunkowość zabezpieczających (-16,8) / Unimot Bitumen – Adjustment for valuation of financial instruments, hedging accounting (-16.8)
- Korekty konsolidacyjne (+0,5) / Logistics – Consolidation adjustments (+0.5)



# GŁÓWNE PRZYCZYNY ZMIAN WYNIKÓW SKONSOLIDOWANYCH R/R PRIMARY REASONS FOR CHANGES IN CONSOLIDATED RESULTS Y/Y

1Q26 [w mln zł / in PLN million]



EBITDA skorygowana w 1Q26: Adj. EBITDA in 1Q26: 104,9 mln zł	
Paliwa ciekłe / Liquid fuel	43,4
Gaz LPG / LPG	2,2
Stacje Paliw / Petrol stations	6,6
Gaz Ziemny / Natural gas	17,9
Energia elektryczna / Electricity	2,6
Bitumen / Bitumen	-0,8
Infrastruktura i Logistyka / Infrastructure and Logistics	37,1
Fotowoltaika / Photovoltaics	-0,8
Paliwa Stałe / Solid Fuel	5,4
Centrum korp. / Corporate centre	-8,8

# ZADŁUŻENIE I FINANSOWANIE DEBT AND FINANCING

## Linie kredytowe na 31.03.2026 / Credit lines as at 31.03.2026

Główne banki Major banks	Łączny limit kredytowy Total credit limit	Główne kowenanty (zależne od banku) Major covenants (bank-dependent)	Odnowienie Renewal
mBank, Bank Millennium, PKO BP, BOŚ, ING BŚ, ING Geneva, RBI AG; BCP Bank, PEKAO	1 702,3 mln PLN (448,9 mln PLN)*	Wskaźnik płynności bieżącej; EBITDA/odsetki; Wskaźnik kapitałów własnych do sumy bilansowej; Wskaźnik długu netto pomniejszonego o wycenę zapasu obowiązkowego do EBIDTA skorygowana; Minimalny poziom wartości skorygowanych kapitałów trwałych netto. <i>Current liquidity ratio; EBITDA/interests; Equity to total balance sheet ratio; Net debt less obligatory reserves value to adjusted EBITDA ratio; Adjusted Tangible Net Worth minimum level.</i>	Główne linie kredytowe odnawiane corocznie lub co 2 lata. <i>Main credit facilities are renewed every year or every 2 years.</i>

## Zadłużenie na 31.03.2026 / Debt as at 31.03.2026 [mln zł / mmPLN]

Całkowite bankowe zadłużenie z tyt. linii kredytowych <i>Total bank debt in credit lines</i>	817,4 mln PLN
Zobowiązania w ramach linii Trade Finance/ <i>Trade Finance facilities utilisation</i>	0,00 mln PLN

## Wskaźniki finansowe na danych skonsolidowanych Consolidated level Financial Covenants

Płynność bieżąca <i>Current liquidity ratio &gt;=1.0</i>	1,21
Kapitały własnych do sumy bilansowej <i>Equity to balance sheet total ratio &gt;=20%</i>	30%
EBITDA/odsetki <i>EBITDA/interests &gt;= 2.25</i>	3,13
(Net debt – obligatory reserves)/Adjusted Ebitda <= 3.5	1,58

Dostateczne limity kredytowe i wysoka płynność  
*Sufficient credit limits and high liquidity*

Utrzymujemy najwyższy jakościowo poziom współpracy z ubezpieczycielami: Atradius, Allianz Trade, KUKE, Coface, Hestia przy wsparciu brokerskim ze strony AON

We maintain top quality level of cooperation with the insurers: Atradius, Allianz Trade, KUKE, Coface, Hestia with the brokerage support from AON

# AGENDA

1. Podsumowanie kwartału  
*Summary of the quarter*
2. Wyniki finansowe Grupy UNIMOT  
*Financial results of the UNIMOT Group*
3. Wyniki finansowe po segmentach  
*Financial results by segment*
4. Załączniki  
*Appendices*

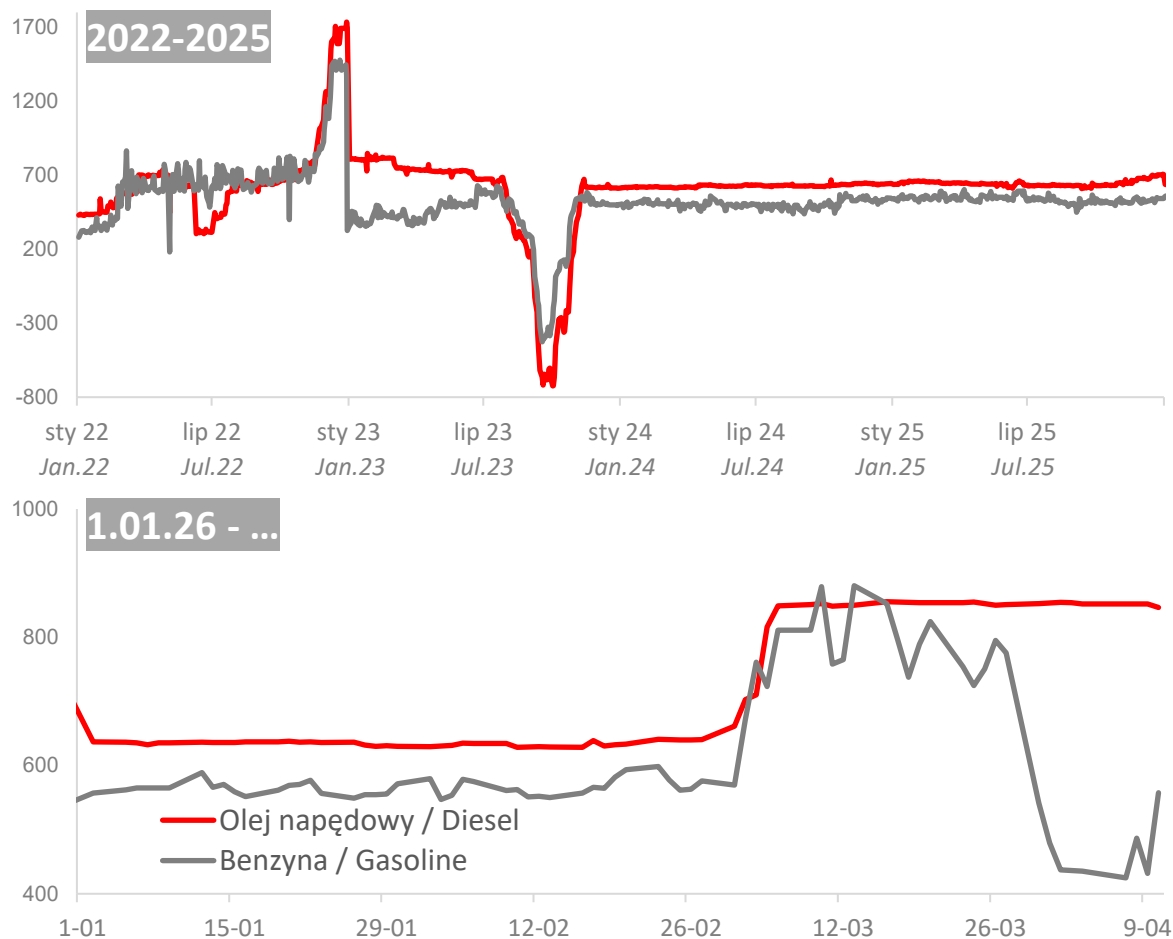




# PREMIA ŁĄDOWA I ZMIANA KOSZTÓW UNIMOT

## LAND PREMIUM AND CHANGE OF UNIMOT'S COSTS

Szacunkowa premia łądowa oleju napędowego i benzyn [zł/m<sup>3</sup>]  
*Estimated land premium of diesel and gasoline [PLN/m<sup>3</sup>]*



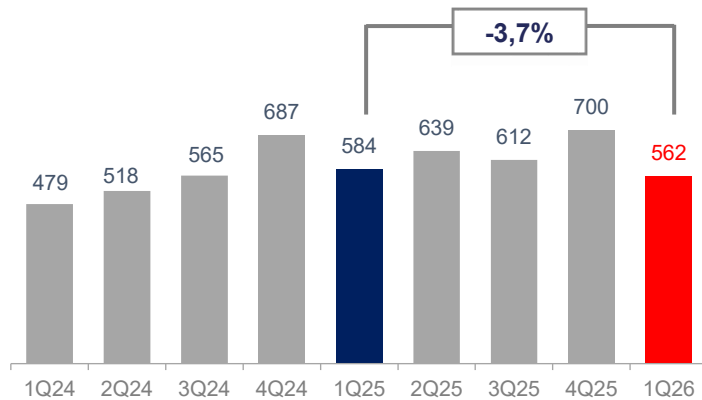
Olej napędowy - dwumiesięczne backwardation [USD/T]  
*Diesel – 2M backwardation [USD/T]*



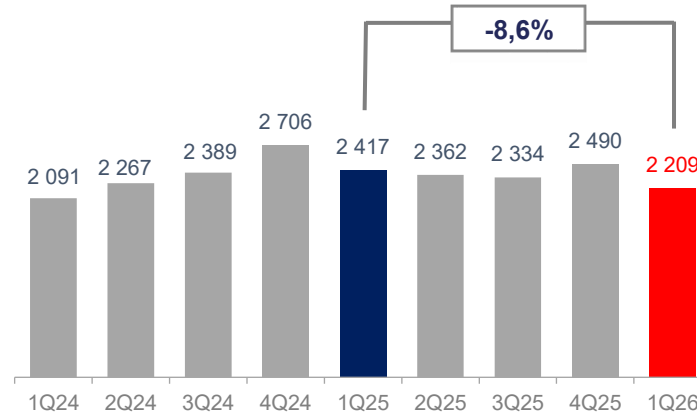


# SEGMENT PALIWA CIEKŁE / LIQUID FUEL SEGMENT

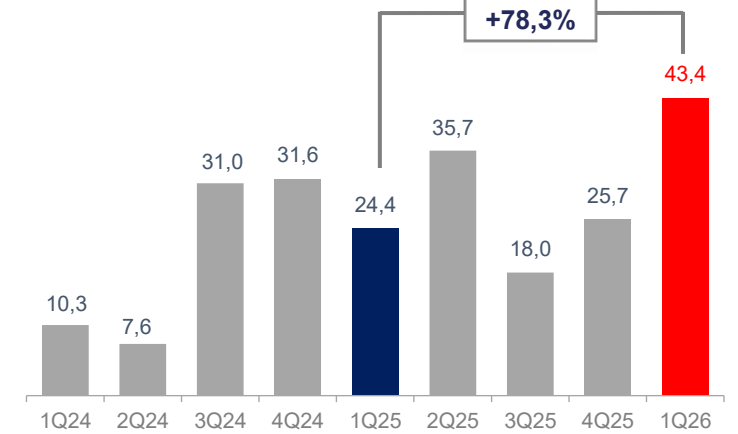
Wolumeny sprzedaży [w tys. m<sup>3</sup>]  
Sales volumes [thousands of m<sup>3</sup>]



Przychody ze sprzedaży [w mln zł]  
Revenues [PLN million]



EBITDA (S) [w mln zł]  
Adj. EBITDA [PLN million]



- Wzrost do 850 zł/tonę (z 650 zł/tonę rok wcześniej) wysokości premii lądowej, co przełożyło się na osiągnięcie wyższych wyników finansowych, które rok wcześniej były pod silną presją tego czynnika  
*An increase in the land premium to PLN 850 per tonne (from PLN 650 per tonne a year earlier), which translated into higher financial results, which had been under significant pressure from this factor the previous year*
- Realizacja dostaw paliw z niemieckich rafinerii, czego efektem jest zwiększa odporność Grupy UNIMOT na wahania i szoki rynkowe (w tym trend backwardation oraz stabilizuje regularność dostaw)  
*The supply of fuel from German refineries, which enhances the UNIMOT Group's resilience to market fluctuations and shocks (including backwardation trends) and ensures the regularity of supplies*
- Realizowanie dostaw paliw ciekłych do Ukrainy  
*Deliveries of liquid fuels to Ukraine*
- Wynik był ograniczany przez silny trend backwardation sięgający nawet 300 USD (tj. 1 122,24 zł) / tonę oraz wyższe koszty finansowania zapasów obowiązkowych oraz kapitału obrotowego (efekt skokowego wzrostu notowań oleju napędowego i premii dostaw morskich)  
*The result was hampered by a strong backwardation trend of up to USD 300 (i.e. PLN 1,122.24) per tonne, and higher costs of financing mandatory stocks and working capital (the effect of a sharp rise in diesel prices and sea freight premiums)*

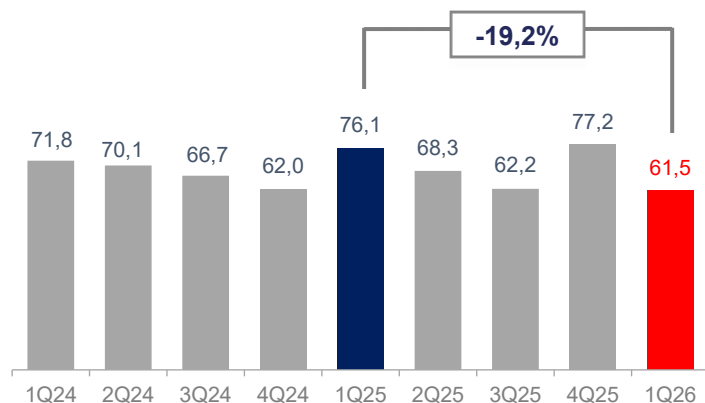
## PERSPEKTYWY / OUTLOOK

- +** Zauważalny wzrost w 1Q poziomie premii lądowej oleju napędowego o ok. 200 zł/tonę / Noticeable increase in the land premium for diesel fuel of around PLN 200 per tonne in the first quarter
- +** Wykorzystanie potencjału rynku związanego z wdrożeniem dyrektywy UE (REDII) w zakresie biokomponentów i biopaliw / Leveraging the market potential associated with the implementation of the EU Directive (RED II) on bio-based components and biofuels
- Sytuacja na Bliskim Wschodzie może w krótkim czasie zmienić warunki podaży i poziom cen, a także skłonić do nałożenia dodatkowych obciążeń na sektor paliwowy / The situation in the Middle East may quickly change supply conditions and price levels, while also prompting the imposition of additional burdens on the fuel sector.
- Silne i nietowarowane do tej pory backwardation, wyższe koszty finansowania, premii i frachtów morskich / Significant backwardation, not seen before, higher financing costs, premiums and sea freight rates

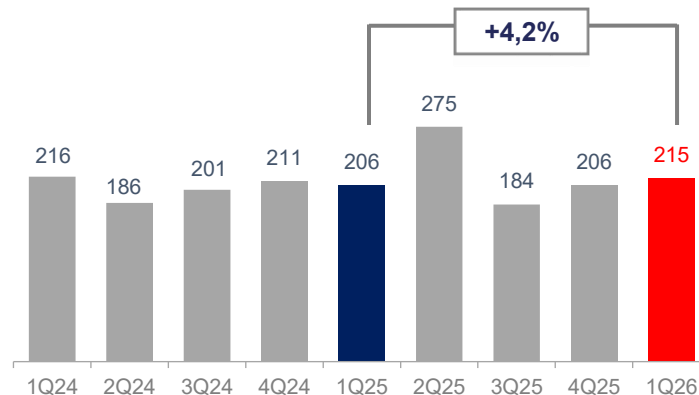


# SEGMENT LPG / LPG SEGMENT

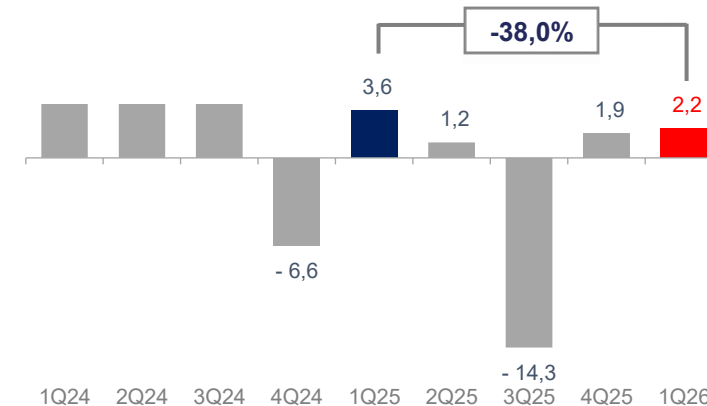
Wolumeny sprzedaży [w tys. ton]  
Sales volumes [thousand tonnes]



Przychody ze sprzedaży [w mln zł]  
Revenues [PLN million]



EBITDA (S) [w mln zł]  
Adj. EBITDA [PLN million]



- Wprowadzenie całkowitego zakazu importu do Unii Europejskiej rosyjskiego LPG. W konsekwencji efektywny stał się import izobutanów, w tym amerykańskiego pochodzenie z wykorzystanie infrastruktury w Wilhelmshaven  
*The introduction of a total ban on imports of Russian LPG into the European Union. As a result, imports of isobutanes, including those of American origin, have become feasible thanks to the use of infrastructure in Wilhelmshaven*
- Wybuch konfliktu na Bliskim Wschodzie wywołał bardzo duży niepokój na rynkach energetycznych oraz dynamiczne ruchy cenowe, w tym gazu LPG  
*The outbreak of conflict in the Middle East has caused considerable concern in the energy markets and led to sharp price fluctuations, including for LPG*
- Wzrost kosztów logistycznych Grupy UNIMOT wynikających ze zmiany łańcucha dostaw na kierunek zachodni  
*An increase in the UNIMOT Group's logistics costs resulting from the shift in the supply chain towards the west*

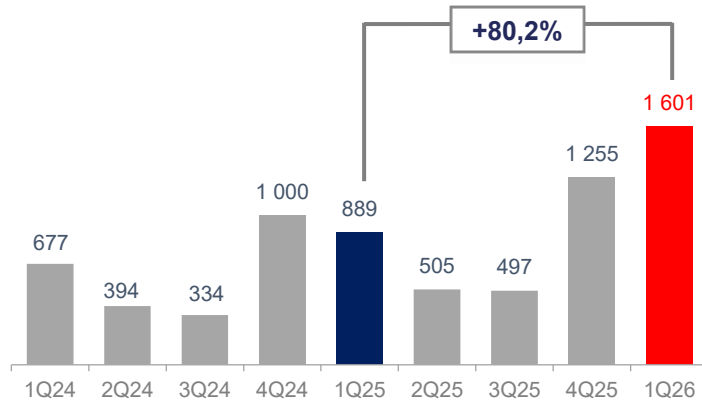
## PERSPEKTYWY / OUTLOOK

- + Poprawa warunków rynkowych po pełnym embargu UE na rosyjskie LPG i poprawa marż / *Improved market conditions following the EU's full embargo on Russian LPG and higher margins*
- + Przedłużający się konflikt na Bliskim Wschodzie oraz potencjalne wystąpienia zerwań w łańcuchach dostaw / *The prolonged conflict in the Middle East and potential disruptions to supply chains*
- Wprowadzenie rozwiązań prawnych określających maksymalną cenę detaliczną paliw, które nie objęły gazu LPG. Spowodowały one spadek popytu na gaz LPG będący konsekwencją niekorzystnej proporcji cen benzyn i gazu LPG / *The introduction of legal measures establishing maximum retail prices for fuels, which did not apply to LPG. These measures led to a fall in demand for LPG due to the unfavourable price ratio between petrol and LPG*
- Ponoszenie wyższych kosztów logistyki / *Bearing higher logistics costs*

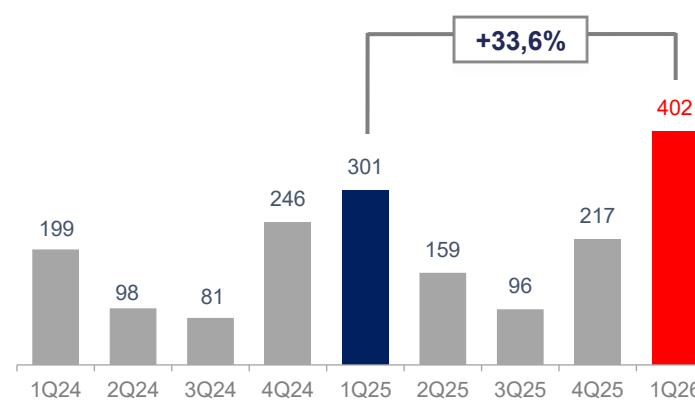


# SEGMENT GAZ ZIEMNY / NATURAL GAS SEGMENT

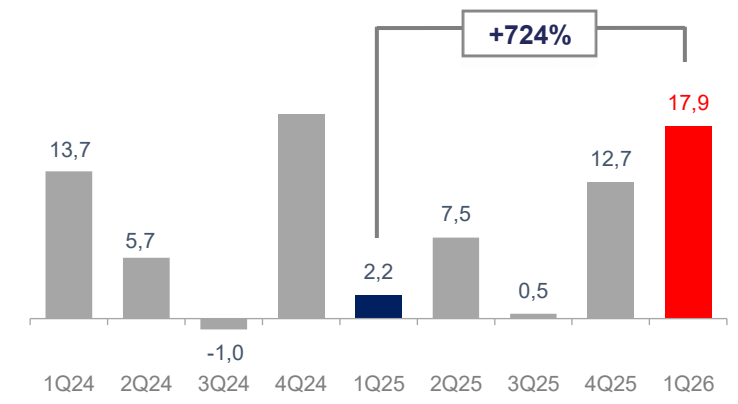
Wolumeny sprzedaży [GWh]  
Sales volumes [GWh]



Przychody ze sprzedaży [w mln zł]  
Revenues [PLN million]



EBITDA (S) [w mln zł]  
Adj. EBITDA [PLN million]



- Zwiększenie się wolumenów sprzedaży do klientów końcowych w działalności UNIMOT Energia i Gaz oraz dalszy rozwój sprzedaży w ramach tej spółki na kolejne lata  
*Increase in sales volumes to end customers within UNIMOT Energia i Gaz, and further development of sales within this company in the coming years*
- Pozytywny wpływ działalności handlowej polegającej na dostawie gazu ziemnego na zagranicznych rynkach hurtowych  
*Positive impact of trading activities involving the supply of natural gas to foreign wholesale markets*
- Pozytywny wpływ działalności tradingowej oraz wykorzystanie zmienności w ostatnim miesiącu kwartału  
*Positive impact of trading activities and leveraging volatility in the final month of the quarter*

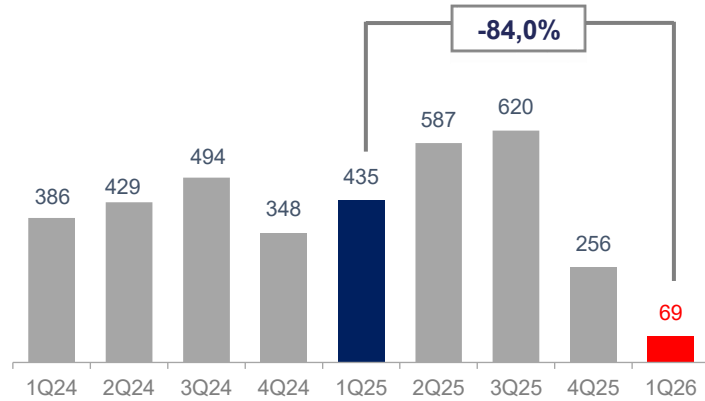
## PERSPEKTYWY / OUTLOOK

- + Wykorzystanie w handlu gazem ziemnym pojemności magazynowych  
*Utilisation of storage capacity in the natural gas trade*
- Ponoszone koszty rozbudowy sieci sprzedaży  
*Costs incurred in expanding the sales network*

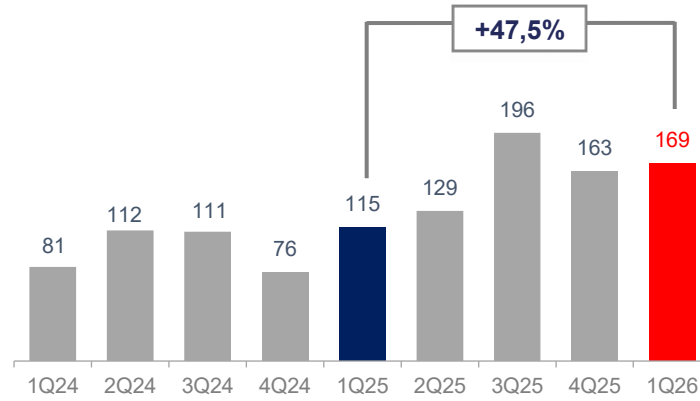


# SEGMENT ENERGIA ELEKTRYCZNA / ELECTRICITY SEGMENT

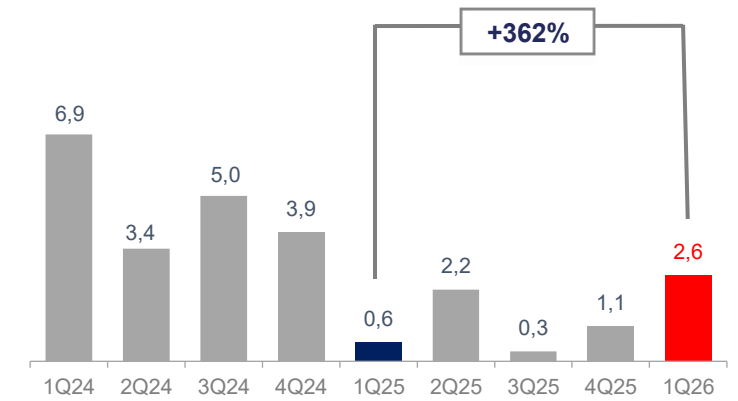
Wolumeny sprzedaży [GWh]  
Sales volumes [GWh]



Przychody ze sprzedaży [w mln zł]  
Total revenues [PLN million]



EBITDA (S) [w mln zł]  
Adj. EBITDA [PLN million]



- Zmienność cen na rynku terminowym energii elektrycznej co wpłynęło na realizowane wyniki na tradingu  
*Price volatility in the electricity futures market, which affected trading results*
- Uzyskanie dodatkowych przychodów z świadczenia usług okołenergetycznych na rzecz producentów energii elektryczne  
*Generating additional revenue from the provision of energy-related services to electricity producers*
- Rozwój sieci sprzedaży energii elektrycznej do klientów końcowych  
*Development of electricity sales networks to end customers*

## PERSPEKTYWY / OUTLOOK

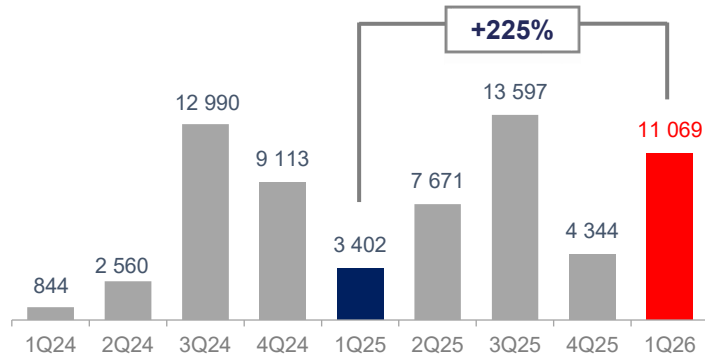
- + Rozwój długoterminowych kontraktów (CPPA)  
*Development of long-term contracts (CPPA)*
- + Rozwój usług bilansujących, agregacji i optymalizacji portfela wytwórczego  
*Development of balancing, aggregation and generation portfolio optimisation services*
- Wpływ regulacji i zmienności rynku energii na rentowność  
*Impact of energy market regulation and volatility on profitability*



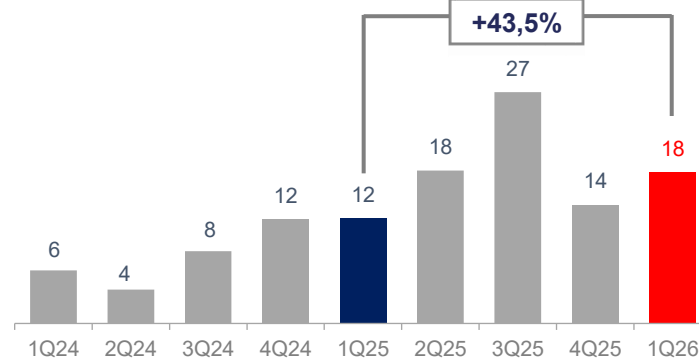
# SEGMENT FOTOWOLTAIKA / ODNAWIALNE ŹRÓDŁA ENERGII

## PHOTOVOLTAICS / RENEWABLE ENERGY SOURCES

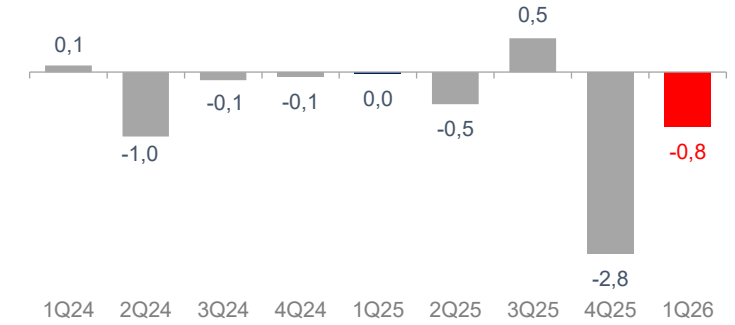
Wolumen zamontowany [kWp]  
Installed volume [kWp]



Przychody ze sprzedaży [w mln zł]  
Total revenues [PLN million]



EBITDA (S) [w mln zł]  
Adj. EBITDA [PLN million]



- Ekspansja zagraniczna i wzrost udziału sprzedaży eksportowej (Cypr, Szwajcaria, Czechy i Ukraina)  
*International expansion and increase in export sales (to 23% from 6% in 2024, Cyprus, Switzerland, the Czech Republic and Ukraine)*
- Dalszy rozwój rynku magazynów energii oraz sprzedaży wielokomponentowej (PV + magazyn + kompensacja)  
*Further development of the energy storage market and multi-component sales (PV + storage + offset)*
- Rozwój platformy marketplace  
*Development of the marketplace platform*

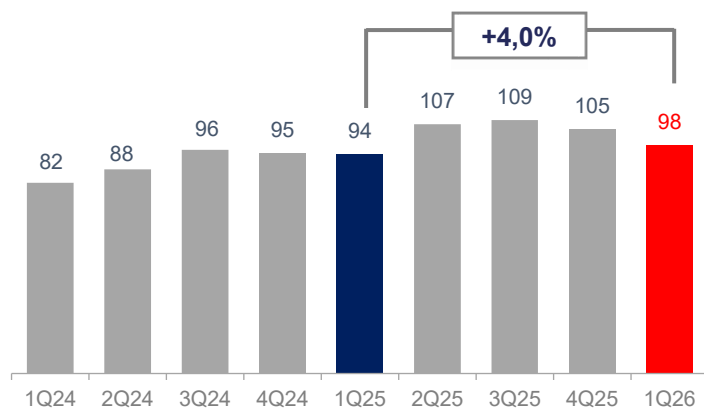
### PERSPEKTYWY / OUTLOOK

- + Skalowanie sprzedaży i dalsza ekspansja zagraniczna  
*Scaling up sales and further international expansion*
- + Poprawa marż dzięki efektowi skali  
*Improved margins thanks to economies of scale*
- + Rozbudowa oferty komponentów OZE oraz umacnianie pozycji w dystrybucji komponentów  
*Expanding the range of RES components and strengthening position in component distribution*
- Utrzymująca się niepewność regulacyjna i geopolityczna wpływająca na rynek OZE  
*Persistent regulatory and geopolitical uncertainty affecting the RES market*

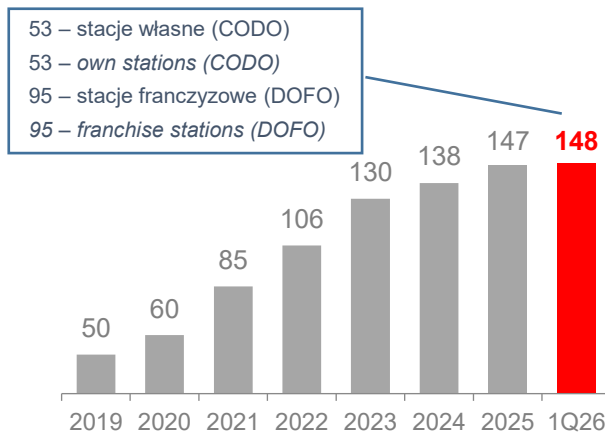


# SEGMENT STACJE PALIW / PETROL STATIONS SEGMENT

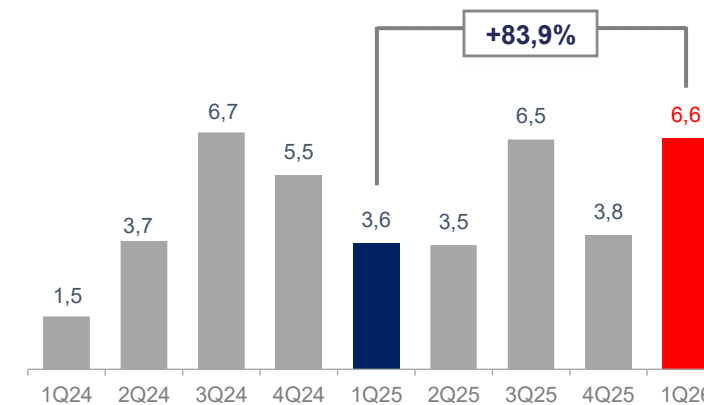
Sprzedaż na stacjach AVIA [w mln litrów]  
Sales at AVIA stations [million litres]



Liczba stacji AVIA - operacyjne  
Number of AVIA stations - operating



EBITDA (S) [w mln zł]  
Adj. EBITDA [PLN million]



- Dynamiczny rozwój programu flotowego AVIA Card dla klientów biznesowych. Docelowo oczekiwany przynajmniej 20% udział sprzedaży w ramach programu flotowego w wolumenie całkowitym stacji. Wolumen osiągnięty na koniec I kwartału 2026 r. wyniósł ponad 22 mln litrów (wzrost o 37% r/r)  
*The AVIA Card fleet programme for business customers is growing rapidly. The ultimate target is for sales under the fleet programme to account for at least 20% of the station's total volume. The volume achieved by the end of the first quarter of 2026 stood at over 22 million litres (up 37% year-on-year)*
- Wzrost marży pozapaliwowej, która po I kwartale 2026 r. wyniosła ponad 5,4 mln zł. co stanowi wzrost o 8,7 % r/r  
*An increase in the non-fuel margin, which stood at over PLN 5.4 million after the first quarter of 2026, up 8.7% year-on-year*

## PERSPEKTYWY / OUTLOOK

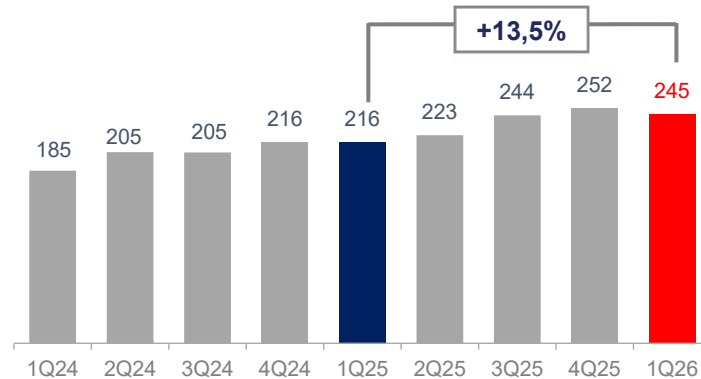
- ⊕ Kontynuacja współpracy z Żabką, kolejne stacje w II kwartale 2026r. / *Continued partnership with Żabka, with further stations to be opened in the second quarter of 2026*
- ⊕ Wdrożenie nowych funkcjonalności do kart flotowych AVIA, i rozwój oferty pozapaliwowej / *The implementation of new functionalities for AVIA fleet cards and the expansion of the non-fuel product range*
- ⊕ Rozwój międzynarodowej karty flotowej AVIA Card, w 2026 r. uruchomimy akceptacji kart na stacjach paliw AVIA w Holandii, następnie w Belgii, Francji / *Development of the international AVIA Card fleet card: in 2026, we will launch card acceptance at AVIA petrol stations in the Netherlands, followed by Belgium and France*
- ⊖ Ewentualne wprowadzane kolejnych mechanizmów ograniczających marżowość sprzedaży detalicznej paliw / *Potential introduction of further mechanisms limiting the margins on retail fuel sales*



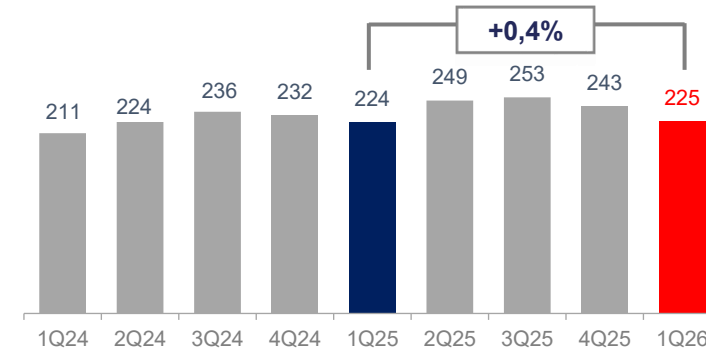
# SEGMENT STACJE PALIW – DODATKOWE INFORMACJE

## PETROL STATIONS SEGMENT – ADDITIONAL INFORMATION

Przychody ze sprzedaży [w mln zł]  
Segment's revenues [PLN million]



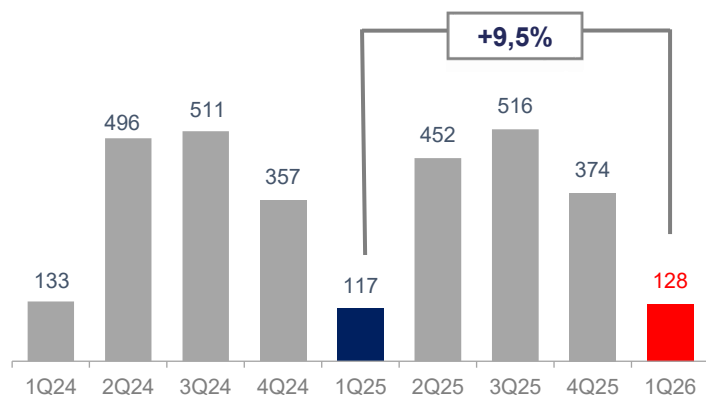
Średni wolumen sprzedaży [tys. l/mies. na stację]  
Average sales volume [thousand l/m. per station]



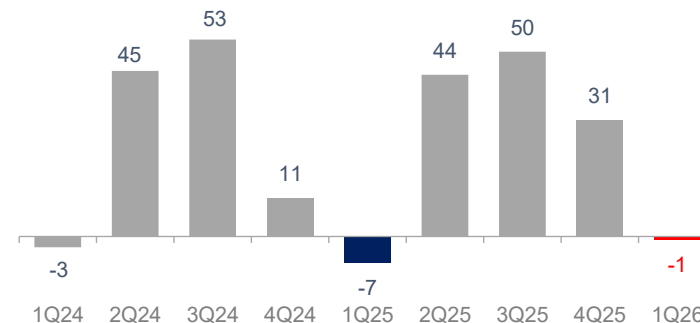
- Na koniec I kwartału 2026 roku sieć AVIA liczyła 148 stacje, w tym 95 stacji franczyzowych i 53 prowadzonych bezpośrednio przez UNIMOT  
*At the end of the first quarter of 2026, the AVIA chain comprised 148 stations, including 95 franchise stations and 53 stations operated directly by UNIMOT*
- Dalszy rozwój sieci poprzez przejmowanie oraz otwieranie nowych stacji, w tym automatycznych AVIA TRUCK oraz stacji z dużym potencjałem sprzedażowym paliw /  
*Further development of the chain through acquisition and opening of new stations, including automated AVIA TRUCK stations and stations with high fuel sales potential*
- Wolumen paliw na koniec I kwartału 2026 r. ponad 98 mln litrów (wzrost o 4% r/r)  
*Fuel volumes at the end of the first quarter of 2026 exceeded 98 million litres (up 4% year-on-year)*



Przychody ze sprzedaży [w mln zł]  
Revenues [PLN million]



EBITDA (S) [w mln zł]  
Adj. EBITDA [PLN million]



- Wymagające warunki atmosferyczne utrudniające rozpoczęcie sprzedaży po okresie zimowym  
*Challenging weather conditions making it difficult to launch sales after the winter period*
- Elastyczne i skuteczne mechanizmy dopasowania oferty handlowej do warunków rynkowych – nawiązanie współpracy z nowymi klientami, sprzedaż produktów w oparciu o trading, w tym realizacja dostawy drogą morską  
*Flexible and effective mechanisms for adapting the commercial offering to market conditions – establishing partnerships with new clients, trading-based product sales, including the delivery of goods by sea*
- Istotna rola UNIMOT Bitumen jako tradera asfaltu, dbającego o bilansowanie dostępności produktu na rynku polskim  
*The significant role of UNIMOT Bitumen as an asphalt trader, ensuring a balanced supply of the product on the Polish market*
- Aktywne i skuteczne zarządzanie ryzykiem rynkowym w związku ze zmiennością rynku surowców i kursów walutowych – hedging oraz optymalizacja zakupów i logistyki a także zarządzanie zapasami  
*Active and effective management of market risk due to the volatility of commodity markets and exchange rates – hedging, optimisation of procurement and logistics, and inventory management*
- Realizacja dostaw produktu w ramach floty własnej i jej dalszy rozwój  
*Delivery of products using own fleet and its further development*

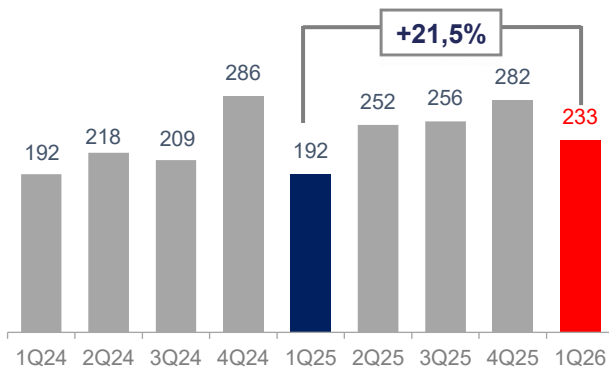
## PERSPEKTYWY / OUTLOOK

- + Poszerzanie łańcucha dostawców / *Expanding the supply chain*
- + Nowe kierunki sprzedaży – pozyskanie nowych klientów w kraju i zagranicą / *New sales channels – acquiring new customers at home and abroad*
- + Wyższe backwardation i potencjalnie marże / *Higher backwardation and potentially margins*
- + Dalszy rozwój i rozbudowa własnej floty samochodowej wpływającej na optymalizację kosztów w zakresie obsługi klientów i dostaw produktu i optymalizacja kosztów logistycznych poprzez maksymalizację realizacji dostaw bez udziału podwykonawców / *Further development and expansion of its own vehicle fleet, leading to cost optimisation in customer service and product delivery, and optimisation of logistics costs by maximising the number of deliveries carried out without involvement of subcontractors*
- Sytuacja geopolityczna wpływająca na dostępność produktu, warunki cenowe oraz marżowość / *The geopolitical situation affecting product availability, pricing conditions and profit margins*
- Spodziewane ograniczenie popytu na asfalty / *Expected decline in demand for bitumen*

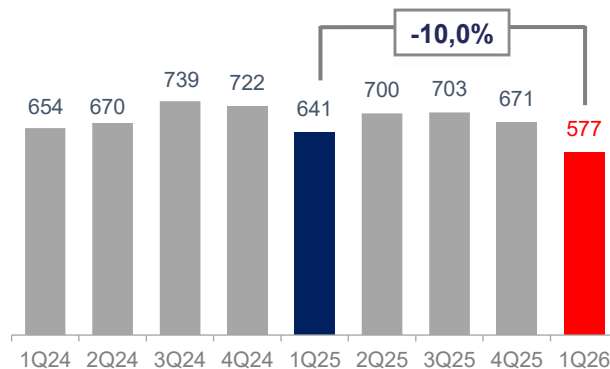


# INFRASTRUKTURA I LOGISTYKA / INFRASTRUCTURE AND LOGISTICS

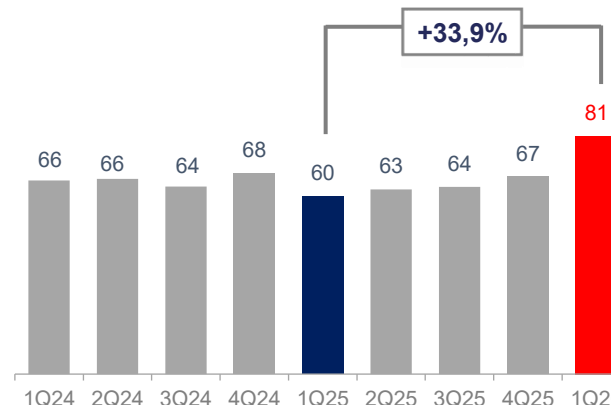
Praca przewozowa [mln ntkm]  
Transport work [million ntkm]



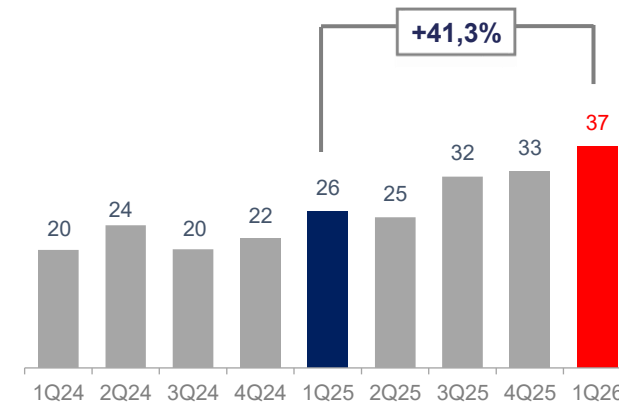
Wolumen przeladunków/ wydań na terminalach [tys. m3]  
Volume of transshipments/releases at terminals [thousand m3]



Przychody ze sprzedaży [w mln zł]  
Revenues [PLN million]



EBITDA (S) [w mln zł]  
Adj. EBITDA [PLN million]



- Paliwa: efektywne wykorzystanie pojemności magazynowych oraz procesu mieszania biokomponentów z paliwami w ramach tzw. bioblendingu, produkcja oleju napędowego na cele grzewcze, oleju napędowego do celów żeglugowych oraz LPG. Rozwój HVO  
*Fuels: efficient use of storage capacity and the blending of bio-components with fuels (known as bioblending), production of diesel for heating, marine diesel and LPG. Development of HVO*
- Logistyka: pod względem pracy przewozowej rynek wzrósł o 0,7% r/r, natomiast wyłącznie ze względu na wysoki wzrost w marcu o 10,52% r/r, pozostałe miesiące notowały spadek, włączenie do eksploatacji własnych lokomotyw Dragon, rozszerzenie działalności przewozów kolejowych na kraje ościennie  
*Logistics: in terms of freight volume, the market grew by 0.7% year-on-year; however, this was solely due to a sharp increase of 10.52% year-on-year in March, with the other months recording a decline; the introduction of the company's own Dragon locomotives into service; the expansion of rail freight operations into neighbouring countries*

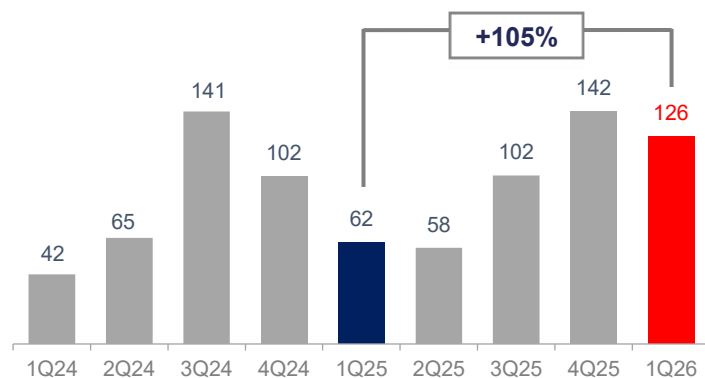
## PERSPEKTYWY / OUTLOOK

- + Stabilne przychody z kontraktów „take or pay”; Zwiększanie pojemności magazynowych  
*Stable revenue from 'take-or-pay' contracts; Expanding storage capacity*
- + Rozwój usług magazynowych (w tym zawarcie wieloletniej umowy z RARS)  
*Development of warehouse services including the conclusion of a multi-year contract with GASR*
- + Rozwój przewozów międzynarodowych, w tym za pośrednictwem niemieckiej spółki RBP  
*Development of international transport services, including through the German company RBP*
- + Zmniejszenie udziału lokomotyw obcych we flocie oraz pozyskanie kolejnej lokomotywy do połączeń z Belgią  
*Reducing the share of non-owned locomotives in the fleet and obtaining another locomotive for connections with Belgium*
- W przypadku utrzymania się trendu spadku poziomu przewozów przy wzroście liczby przewoźników kolejowych możliwe jest pogorszenie wyników w kolejnych okresach  
*If the downward trend in freight transport volumes continues while the number of rail carriers increases, results may deteriorate in the coming periods*

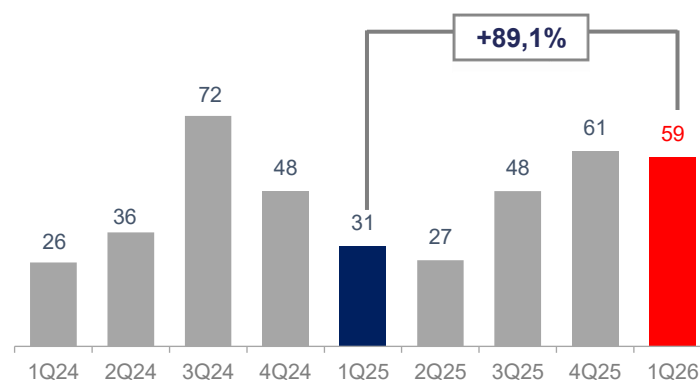


# PALIWA STAŁE / SOLID FUEL

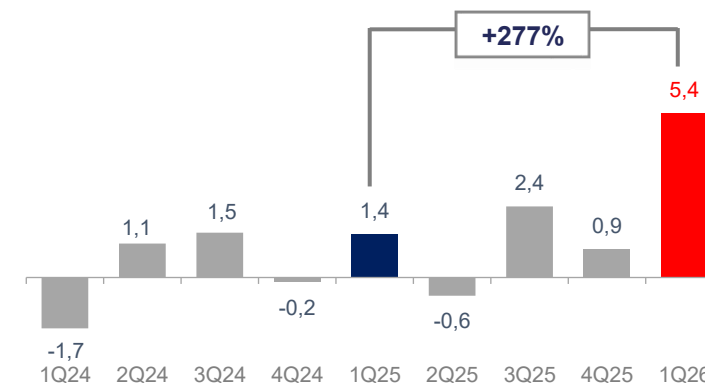
Wolumeny sprzedaży [tys. T]  
Sales volumes [thousand tonnes]



Przychody ze sprzedaży [w mln zł]  
Revenues [PLN million]



EBITDA (S) [w mln zł]  
Adj. EBITDA [PLN million]



- Styczeń 2026 r. charakteryzował się średnią temperaturą o 3°C niższą od średniej temperatury wieloletniej, co spowodowało zwiększone zapotrzebowanie ciepłowni na dostawy węgla ze względu na niskie stany zapasów normatywnych  
*January 2026 saw average temperatures 3°C below the long-term average, which led to an increased demand for coal supplies from heating plants due to low levels of regulatory stocks*
- Zwiększone zapotrzebowanie odbiorców komunalnych na węgle sortowane spowodowane niskimi temperaturami oraz problemami z dostępnością pelletów w Polsce  
*Increased demand from municipal customers for graded coal, driven by low temperatures and supply issues with pellets in Poland*
- Przełom lutego i marca był czasem niestabilności cenowej węgla na rynkach światowych ze względu na wybuch konfliktu na Bliskim Wschodzie  
*The turn of February and March was a time of coal price volatility on global markets due to the outbreak of conflict in the Middle East*

## PERSPEKTYWY / OUTLOOK

- + Możliwość importu węgla wysokiej jakości  
*Possibility of importing high-quality coal*
- + Dynamika i kierunek zmian cen węgla kamiennego na rynkach światowych oraz działania konkurencji  
*Dynamics and direction of changes in hard coal prices on global markets, and competitors' activities*
- + Podejmowane działania mające na celu import i sprzedaż biomasy  
*Measures taken to import and sell biomass*

# AGENDA

1. Podsumowanie kwartału  
*Summary of the quarter*
2. Wyniki finansowe Grupy UNIMOT  
*Financial results of the UNIMOT Group*
3. Wyniki finansowe po segmentach  
*Financial results by segment*
4. Załączniki  
*Appendices*





# BILANS / BALANCE SHEET

[w tys. zł] [PLN thousand]	31.03.26	31.03.25
<b>Aktywa trwałe, w tym:</b> <b>Fixed assets, including:</b>		
Rzeczowe aktywa trwałe <i>Tangible assets</i>	769 127	798 835
Wartości niematerialne <i>Intangible assets</i>	247 821	282 079
<b>Aktywa trwałe razem</b> <b>Fixed assets in total</b>	<b>1 603 757</b>	<b>1 523 838</b>
<b>Aktywa obrotowe, w tym:</b> <b>Current assets, including:</b>		
Zapasy <i>Inventories</i>	1 417 210	670 668
Należności handlowe oraz pozostałe <i>Trade and other receivables</i>	1 049 545	914 521
Pochodne instrumenty finansowe <i>Financial derivative instruments</i>	112 969	16 170
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty <i>Cash and cash equivalents</i>	355 827	180 894
<b>Aktywa obrotowe razem</b> <b>Total current assets</b>	<b>3 061 280</b>	<b>1 858 328</b>
<b>AKTYWA RAZEM</b> <b>TOTAL ASSETS</b>	<b>4 665 037</b>	<b>3 382 166</b>

[w tys. zł] [PLN thousand]	31.03.26	31.03.25
<b>Kapitał własny, w tym:</b> <b>Equity, including:</b>		
Kapitał zakładowy <i>Share capital</i>	8 198	8 198
Pozostałe kapitały <i>Other capitals</i>	240 624	324 298
<b>Kapitał własny ogółem</b> <b>Total equity</b>	<b>1 405 260</b>	<b>1 184 937</b>
<b>Zobowiązania długoterminowe, w tym:</b> <b>Long-term liabilities, including:</b>		
z tytułu pożyczek oraz innych instr. dłużnych <i>loans and other debt instruments</i>	500 323	596 850
<b>Zobowiązania długoterminowe razem</b> <b>Total long-term liabilities</b>	<b>735 755</b>	<b>845 070</b>
<b>Zobowiązania krótkoterminowe:</b> <b>Short-term liabilities:</b>		
Kredyty w rachunku bieżącym <i>Overdraft</i>	592 477	371 915
<b>Zobowiązania krótkoterminowe razem</b> <b>Total short-term liabilities</b>	<b>2 524 022</b>	<b>1 372 113</b>
<b>Zobowiązania razem</b> <b>LT and ST Liabilities</b>	<b>3 259 777</b>	<b>2 217 183</b>
<b>PASYWA RAZEM</b> <b>TOTAL LIABILITIES</b>	<b>4 665 037</b>	<b>3 402 120</b>



# RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH / CASH FLOW STATEMENT

[w tys. zł] [PLN thousand]	1Q26	1Q25
<b>Zysk przed opodatkowaniem</b> <b><i>Profit before taxation</i></b>	230 441	- 10 264
Korekty o pozycje, w tym: <i>Adjustments by items, including:</i>		
Amortyzacja <i>Amortisation</i>	46 311	36 735
<b>Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej</b> <b><i>Operating activity cash flows</i></b>	<b>-100 676</b>	<b>55 491</b>
<b>Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej</b> <b><i>Net investment activity cash flows</i></b>	<b>19 766</b>	<b>-9 232</b>
<b>Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej</b> <b><i>Net financial activity cash flows</i></b>	<b>15 031</b>	<b>-231 121</b>
<b>Środki pieniężne i ich ekwiwalenty po pomniejszeniu o kredyty w rachunku bieżącym na koniec okresu</b> <b><i>Financial resources and their equivalents net of overdrafts</i></b>	<b>-236 650</b>	<b>-154 591</b>

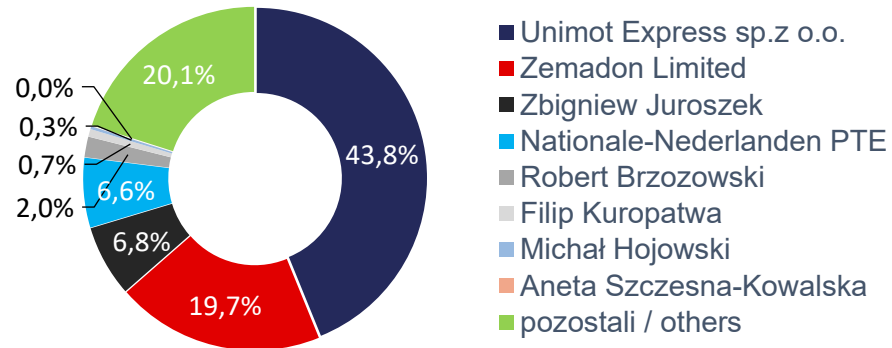


# AKCJONARIAT UNIMOT S.A. SHAREHOLDERS OF UNIMOT S.A.

Akcjonariusz Shareholder	Liczba akcji number of shares	Udział w kapitale Share in capital	Liczba głosów Number of votes	Udział w głosach Share in votes
Unimot Express Sp. z o.o.	3 593 625	43,84%	3 593 625	42,04%
Zemadon Limited	1 616 661	19,72%	1 966 661	23,01%
Zbigniew Juroszek (pośrednio i bezpośrednio / indirectly and directly )	556 845	6,79%	556 845	6,51%
Nationale-Nederlanden PTE (portfel / portfolio)	542 400	6,62%	542 400	6,35%
Robert Brzozowski – Wiceprezes Zarządu / Vice-President of the Management Board	159 632	1,95%	159 632	1,87%
Filip Kuropatwa – Wiceprezes Zarządu / Vice-President of the Management Board	59 337	0,72%	59 337	0,69%
Michał Hojowski – Wiceprezes Zarządu / Vice-President of the Management Board	22 338	0,27%	22 338	0,26%
Aneta Szczesna-Kowalska - Wiceprezes Zarządu / Vice-President of the Management Board	574	0,01%	574	0,01%
Pozostali / Others	1 646 406	20,08%	1 646 406	19,26%
<b>Razem / Total</b>	<b>8 197 818</b>	<b>100%</b>	<b>8 547 818</b>	<b>100%</b>

Stan na 31.03.2026 / As of 31.03.2026

Udział w kapitale UNIMOT S.A.  
Share in capital of UNIMOT S.A.



Unimot Express Sp. z o.o. oraz Zemadon Ltd. - pośrednio kontrolującym za pośrednictwem „Family First Foundation” jest Prezes Zarządu Adam Sikorski wraz z rodziną  
Unimot Express Sp. z o.o. and Zemadon Ltd. - indirectly controlled through the 'Family First Foundation' by the President of the Management Board Adam Sikorski along with his family

**Blending biopaliw** – fizyczne mieszanie paliw pochodzenia kopalnego z biokomponentami pochodzącymi z przetwórstwa biomasy. Od 2017 r. bioblending jest obowiązkowym sposobem na częściowe wykonanie Narodowego Celu Wskaźnikowego.

**EBITDA** – zysk przed odliczeniem odsetek, podatków, deprecjacją i amortyzacją (ang. Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization).

**EBITDA skorygowana, EBITDA (S)** – wartość EBITDA skorygowana o zdarzenia jednorazowe oraz pozycje mające charakter niepieniężny (w przypadku UNIMOT to np. wycena zapasów, przesunięcia kosztów, rezerwy)

**Hedging** – strategia zabezpieczająca przed niekorzystnymi zmianami cen produktów, walut lub papierów wartościowych. UNIMOT wykorzystuje hedging do zabezpieczania się przed zmianami cen oleju napędowego, gazu ziemnego, energii elektrycznej oraz walut (głównie USD).

**Marża detaliczna** – różnica pomiędzy ceną hurtową a detaliczną. W związku z tym, że UNIMOT rozwija sieć stacji paliw w systemie franczyzowym, marża detaliczna uzyskiwana jest jedynie na stacjach własnych spółki.

**Marża hurtowa** – różnica pomiędzy ceną zbytu, a ceną pozyskania towaru do sprzedaży. Marża hurtowa to wartość jaką UNIMOT generuje na sprzedaży paliw po potrąceniu kosztów związanych z dostępnością towaru do sprzedaży (m.in. kosztów samego towaru, jego transportu, wykonania NCW, kosztów magazynowania).

**Narodowy Cel Wskaźnikowy (NCW)** – obowiązek wprowadzania na rynek paliw transportowych ze źródeł odnawialnych (biokomponentów/biopaliw).

**Opłata emisyjna** – opłata w wysokości 8 gr od każdego litra benzyny i oleju napędowego nałożona na podmioty sprzedające paliwa na terenie Polski. Opłata obowiązuje od 2019 r., a pobierane środki zostaną przeznaczone na nowoutworzony Fundusz Niskoemisyjnego Transportu.

**Paliwo B100** – ester metylowy stosowany jako samoistne paliwo do silników z zapłonem samoczynnym.

**Platts ARA** – ceny referencyjne dla paliw w transakcjach natychmiastowych zbierane i publikowane codziennie przez agencję Platt's. ARA dotyczy miejsca odbioru/dostarczenia towaru – w tym wypadku porty Amsterdam, Rotterdam, Antwerpia.

**Towarowa Giełda Energii (TGE)** – licencjonowany podmiot prowadzący rynek regulowany. Przedmiotem obrotu na TGE są m.in. gaz ziemny oraz energia elektryczna, którymi obrót prowadzi Grupa UNIMOT.

**Zapas obowiązkowy** – zapas paliwa utrzymywany przez podmioty wytwarzające i sprowadzające na teren Polski określone paliwa ciekłe. Podmioty te zobligowane są bowiem do utrzymywania określonych rezerw paliw, którymi handlują, w celu zapewnienia bezpieczeństwa energetycznego kraju.

**Bio-fuels blending** – physical blending of fossil fuels with biocomponents that come from processing biomass. Since 2017 bio-blending has been an obligatory element to partially fulfil the National Indicative Target.

**EBITDA** – Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization.

**Adj. EBITDA** – EBITDA value adjusted by single events and items of non-monetary nature (in case of UNIMOT this is e.g. valuation of reserves, relocation of costs, provisions)

**Hedging** – a strategy of securing against excessive fluctuations in prices of commodities, currencies or securities. UNIMOT uses hedging to secure against alterations of prices of diesel, natural gas, electricity and currencies (mainly USD).

**Retail margin** – the difference between the wholesale and retail price. As UNIMOT is developing the chain of franchise petrol stations, the retail margin is only obtained at Company's own stations

**Wholesale margin** – the difference between the disposal price and the price at which a product has been acquired for sale. The wholesale margin is a value that UNIMOT generates on sales of fuels net of costs related to availability of a product for sale (among others, cost of the product itself, its transport, NIT fulfilment, storage costs).

**National Indicative Target (NIT)** – an obligation to introduce into the market transport fuels from renewable sources (biocomponents/bio-fuels).

**Emission fee** – a fee in the amount of PLN 8 grosz per each litre of petrol and diesel oil imposed on entities that sell fuels in the territory of Poland. The fee is in force since 2019, and the collected resources will be destined for the newly-created Low-Emission Transport Fund.

**B100 Fuel** – methyl ester applied as autonomous fuel for compression ignition engines.

**Platts ARA** – reference prices for fuels in spot transactions collected and published daily by Platt Agency. ARA concerns places of product delivery/supply – in this case ports of Amsterdam, Rotterdam, Antwerp.

**Polish Power Exchange (PPE)** – a licenced entity that manages the regulated market. The subject of trading at the PPE are, among others, natural gas and electricity, which are traded by the UNIMOT Group.

**Compulsory reserve** – reserve of fuel maintained by entities that produce and import into the territory of Poland particular liquid fuels. These entities are obliged to maintain determined reserves of fuels that they trade so as to ensure the energy security of the country.

# Dziękujemy za uwagę

Niniejsza prezentacja została przygotowana przez Unimot S.A. („Spółka”) na potrzeby jej akcjonariuszy, analityków oraz innych kontrahentów. Niniejsza prezentacja została sporządzona wyłącznie w celach informacyjnych i nie stanowi oferty kupna bądź sprzedaży, ani oferty mającej na celu pozyskanie oferty kupna lub sprzedaży jakichkolwiek papierów wartościowych bądź instrumentów. Niniejsza prezentacja nie stanowi rekomendacji inwestycyjnej ani oferty świadczenia jakiegokolwiek usługi. Dane przedstawione w prezentacji zostały zaprezentowane z należytą starannością, jednak należy zwrócić uwagę, iż niektóre dane pochodzą ze źródeł zewnętrznych i nie były niezależnie weryfikowane. W odniesieniu do wyczerpującego charakteru lub rzetelności informacji przedstawionych w niniejszej Prezentacji nie mogą być udzielone żadne zapewnienia ani oświadczenia. Spółka nie ponosi żadnej odpowiedzialności za jakiegokolwiek decyzje podjęte w oparciu o informacje i opinie zawarte w niniejszej prezentacji. Unimot S.A. informuje, że w celu uzyskania informacji dotyczących Spółki należy zapoznać się z raportami okresowymi lub bieżącymi, które są publikowane zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa polskiego.

# Thank you for attention

*This presentation has been prepared by Unimot S.A. (“Company”) for its shareholders, analysts, and other contractors. This presentation has been prepared solely for information and is not an offer to buy or sell or a solicitation of an offer to buy or sell any securities or instruments. This presentation is not an investment recommendation or an offer to provide any services. All efforts have been made to present the data in this presentation; however, some data are derived from external sources and have not been independently verified. No warranty or representation can be given that information in this presentation is exhaustive or true. The company holds no liability for any decisions made on the basis of any information or opinion in this presentation. Unimot S.A. informs that in order to obtain information about the Company reference should be made to periodic and current reports published in compliance with applicable provisions of Polish legislation.*

