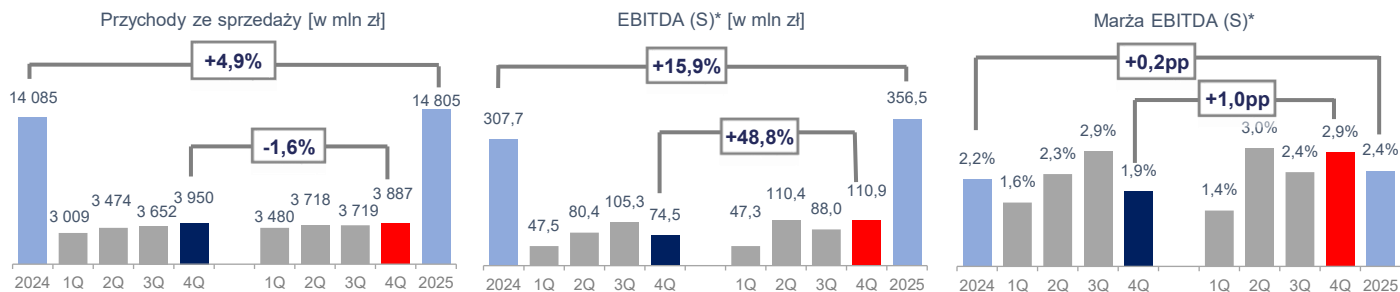


Najważniejsze wydarzenia:

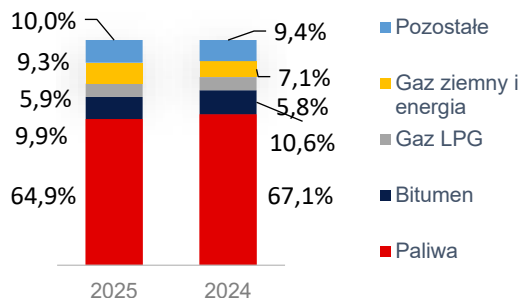
- **Wzmocnienie doradztwa strategicznego** – zainicjowanie działalności Rady Doradców Strategicznych, wspierającej Zarząd w decyzjach rozwojowych.
- **Budowanie stabilnego akcjonariatu wśród partnerów biznesowych** – uruchomienie programu lojalnościowego „Wspólny kurs z UNIMOT”, skierowanego do franczyzobiorców prowadzących stacje paliw sieci AVIA.
- **Ekspansja detaliczna i rozwój nowych formatów sprzedaży** – uruchomienie pierwszego punktu handlowego w Miejscu Obsługi Podróżnych (MOP).
- **Dywersyfikacja działalności – sektor obronny** – rozpoczęcie współpracy z PZL Sędziszów, doświadczonym producentem komponentów dla przemysłu obronnego.
- **Dearbonizacja i nowoczesna logistyka** – realizacja pierwszej w Polsce fizycznej dostawy zrównoważonego paliwa lotniczego SAF.
- **Rozwój odnawialnych źródeł energii** – pełnienie roli kluczowego wykonawcy instalacji fotowoltaicznych dla 120 sklepów sieci Dino Polska.

Adam Sikorski, Prezes Zarządu UNIMOT S.A.

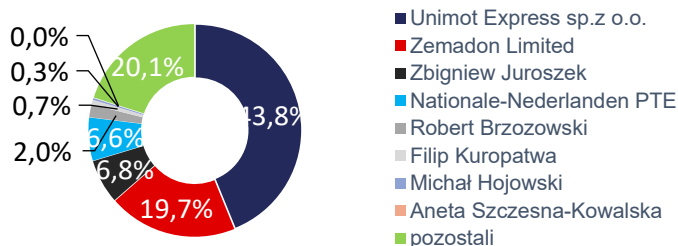


[w tys. zł]	Grupa UNIMOT			2025 – główne segmenty działalności								
	2025	2024	zmiana	Paliwa	LPG	Gaz ziemny	Energia ele.	PV/OZE	Stacje paliw	Bitumen	Infra-struktura	Paliwa stałe
Przychody ogółem	14 096 814	14 084 511	0,1%	9 602 886	870 825	772 432	602 373	71 202	935 257	1 458 627	253 919	167 366
Zysk operacyjny	119 189	233 503	-49,0%	15 058	-21 752	26 323	2 028	-5 280	-1 166	46 102	58 215	3 359
<i>Marża zysku operacyjnego</i>	<i>0,8%</i>	<i>1,7%</i>	<i>-2,8 pp.</i>	<i>0,2%</i>	<i>n.d.</i>	<i>3,4%</i>	<i>0,3%</i>	<i>n.d.</i>	<i>n.d.</i>	<i>3,2%</i>	<i>22,9%</i>	<i>2,0%</i>
EBITDA**	273 442	370 053	-26,1%	32 021	14 000	28 072	2 152	-4 441	17 495	90 204	113 795	3 810
<i>Marża EBITDA**</i>	<i>1,9%</i>	<i>2,6%</i>	<i>-2,6 pp.</i>	<i>0,3%</i>	<i>1,6%</i>	<i>3,6%</i>	<i>0,4%</i>	<i>n.d.</i>	<i>1,9%</i>	<i>6,2%</i>	<i>44,8%</i>	<i>2,3%</i>
EBITDA skorygowana*	356 540	307 693	15,9%	80 424	-9 558	39 194	4 119	-2 772	17 473	117 840	116 609	4 127
<i>Marża EBITDA skorygowana*</i>	<i>2,5%</i>	<i>2,2%</i>	<i>0,3 pp.</i>	<i>0,8%</i>	<i>n.d.</i>	<i>5,1%</i>	<i>0,7%</i>	<i>n.d.</i>	<i>1,9%</i>	<i>8,1%</i>	<i>45,9%</i>	<i>2,5%</i>
Zysk netto	9 208	139 341	-93,4%	103 710	-7 743	22 819	2 371	-7 070	-11 032	37 663	28 738	1 298
<i>Marża netto</i>	<i>0,1%</i>	<i>1,0%</i>	<i>-2,8 pp.</i>	<i>1,1%</i>	<i>n.d.</i>	<i>3,0%</i>	<i>0,4%</i>	<i>n.d.</i>	<i>n.d.</i>	<i>2,6%</i>	<i>11,3%</i>	<i>0,8%</i>

Struktura przychodów ze sprzedaży



Udział w kapitale UNIMOT S.A.



* skorygowana o szacunkową wycenę zapasu obowiązkowego oleju napędowego, uzasadnione przesunięcia i zdarzenia jednorazowe; ** zysk przed odliczeniem odsetek, podatków deprecjacji i amortyzacją (ang. Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization); *** cel na rok 2023 ze Strategii na lata 2018-2023