



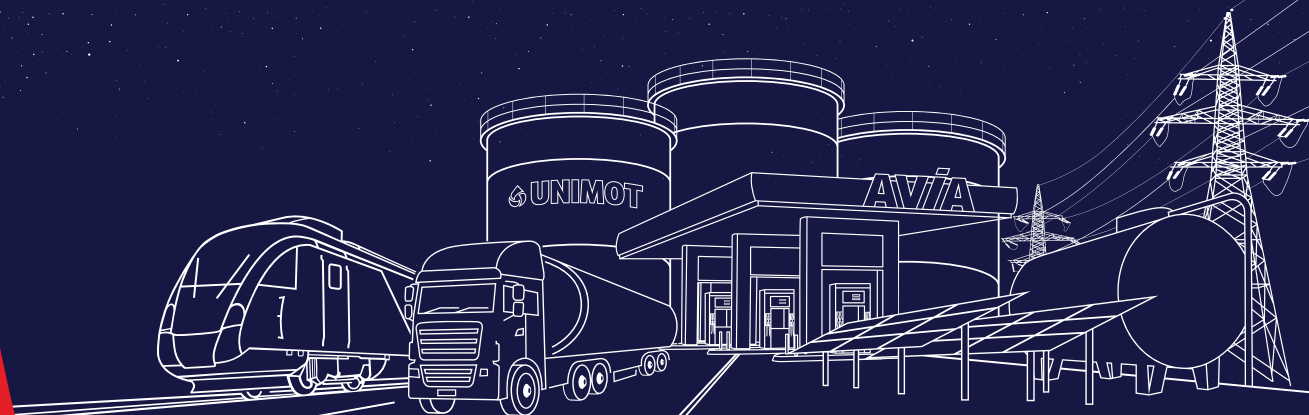
Największa w Polsce niezależna
grupa paliwowo-energetyczna

*The largest independent
fuel and energy group in Poland*

**Skonsolidowane wyniki finansowe
Grupy UNIMOT za 2025**

***Consolidated Financial Results
of the UNIMOT Group for 2025***

22 kwietnia 2026 r. / 22 April 2026



AGENDA

1. Podsumowanie

Summary

2. Wyniki finansowe Grupy UNIMOT

Financial results of the UNIMOT Group

3. Wyniki finansowe po segmentach

Financial results by segment

4. Załączniki

Appendices





PODSTAWOWE DANE FINANSOWE I OPERACYJNE W 2025 R.

KEY FINANCIAL AND OPERATIONAL DATA IN 2025



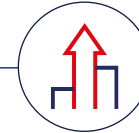
Przychody ze sprzedaży
Revenues on sales
14 805 mln zł



EBITDA skorygowana**
*Adjusted EBITDA***
357 mln zł



EBITDA*
273 mln zł



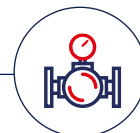
Zysk netto skorygowany
Adjusted net profit
114 mln zł



Wolumen sprzedaży paliw ciekłych
Liquid fuel volume
2 534 tys./thous. m3



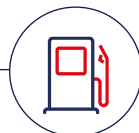
Wolumen sprzedaży gazu LPG
LPG sales volume
284 tys./thous. Mg



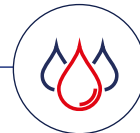
Wolumen sprzedaży gazu ziemnego
Natural gas sales volume
3 146 GWh



Wolumen sprzedaży energii elektrycznej
Electricity sales volume
1 898 GWh

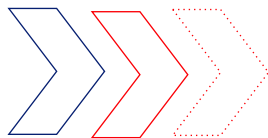


Liczba stacji AVIA
Number of AVIA stations
147



Wolumen sprzedaży paliw na stacjach
Sales volume at stations
415 tys. m3

Stacje paliw



* EBITDA: zysk przed odliczeniem odsetek, podatków, deprecjacją i amortyzacją; ** EBITDA skorygowana, EBITDA (S): EBITDA skorygowana o wpływ wyceny zapasów paliw ciekłych i gazowych oraz innych produktów energetycznych, przesunięcia w czasie w zakresie kosztów i przychodów związanych z obrotem paliwami ciekłymi i gazowymi oraz innymi produktami energetycznymi oraz inne zdarzenia jednorazowe;

* EBITDA: Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization;
** Adjusted EBITDA, EBITDA (S): EBITDA adjusted for the impact of valuation of liquid and gaseous fuels reserves and other energy products, time shifts of costs and revenues related to liquid and gaseous fuels trade and other energy products, as well as other non-recurring events;



WYNIKI WEDŁUG OBSZARÓW STRATEGICZNYCH

RESULTS BY STRATEGIC AREAS

Główne obszary działalności / Key areas of activity

2025 EBITDA (S) = 206,0 mln zł

4Q25 EBITDA (S) = 61,0 mln zł



PALIWA
FUELS



BIOPALIWA
BIO-FUELS



GAZ LPG



PALIWA STAŁE
SOLID FUELS



PALIWA LOTNICZE
AVIATION FUELS



BITUMEN
BITUMEN

Segmety według sprawozdawczości: Paliwa ciekłe, LPG, Paliwa stałe, Bitumen
Segments by reporting: Liquid fuels, LPG, Solid fuels, Bitumen

Logistyka / Logistics

2025 EBITDA (S) = 120,1 mln zł

4Q25 EBITDA (S) = 37,5 mln zł



TERMINALE
PALIOWE
FUEL TERMINALS



STACJE PALIW
PETROL STATIONS



LOGISTYKA KOLEJOWA
RAIL LOGISTICS

Segmety według sprawozdawczości: Infrastruktura i logistyka (bez RCEkoenergia) i Stacje Paliw
Segments by reporting: Infrastructure and Logistics (exclud. RCEkoenergia) and Petrol stations

Segmety przejściowe i transformacyjne
Transition and transformation segments

2025 EBITDA (S) = 30,5 mln zł

4Q25 EBITDA (S) = 12,4 mln zł



GAZ ZIEMNY
NATURAL GAS



OZE
RES



ENERGIA ELEKTRYCZNA I
CIEPŁO
ELECTRICITY AND HEAT



BIOPALIWA
BIO-FUELS

Segmety według sprawozdawczości: Gaz ziemny, OZE, Energia elektryczna i RCEkoenergia
Segments by reporting: Natural gas, RES and RCEkoenergia



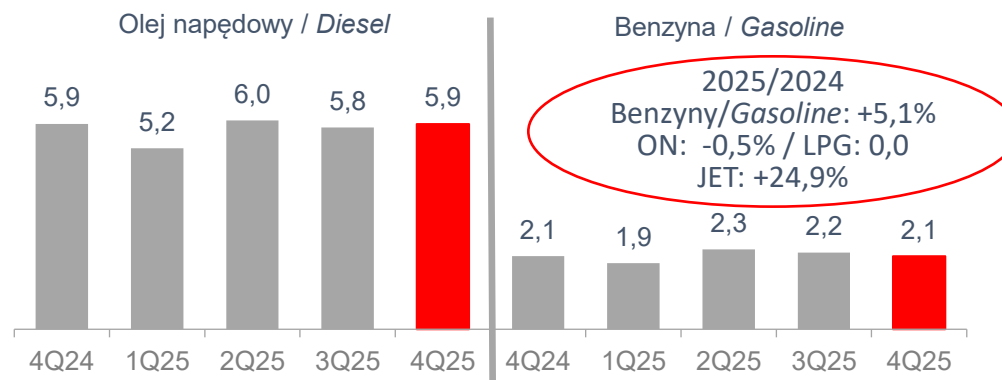


OTOCZENIE RYNKOWE W 2025 R. / MARKET ENVIRONMENT IN 2025

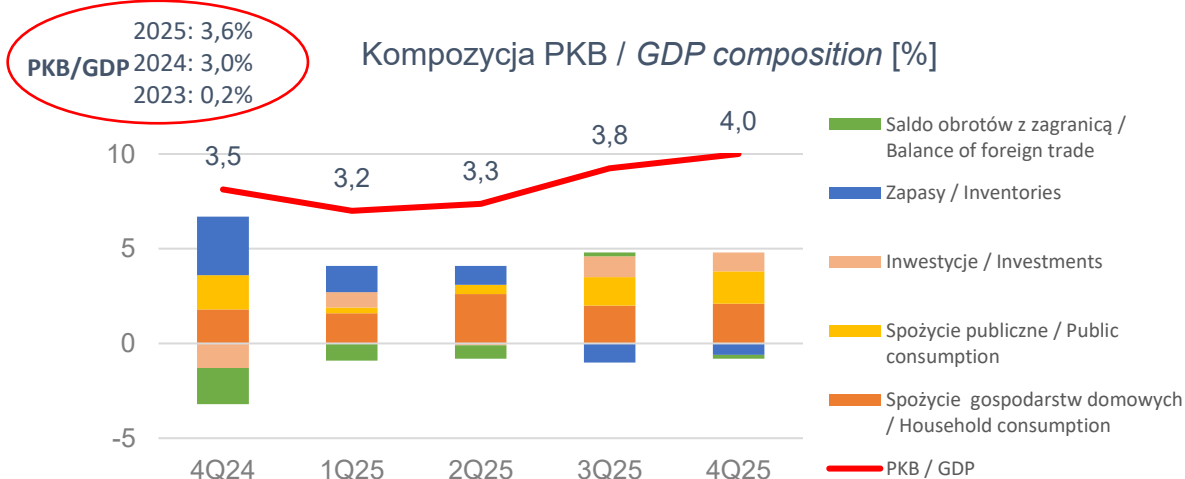
Notowania cen oleju napędowego [USD/T]
Quotations of diesel [USD/T]



Konsumpcja oleju napędowego i benzyny [mln m³]
Consumption of diesel and gasoline [million m³]



Notowania cen LPG (Propane ARA) [USD/T]
Quotations of LPG (Propane ARA) [USD/T]



AGENDA

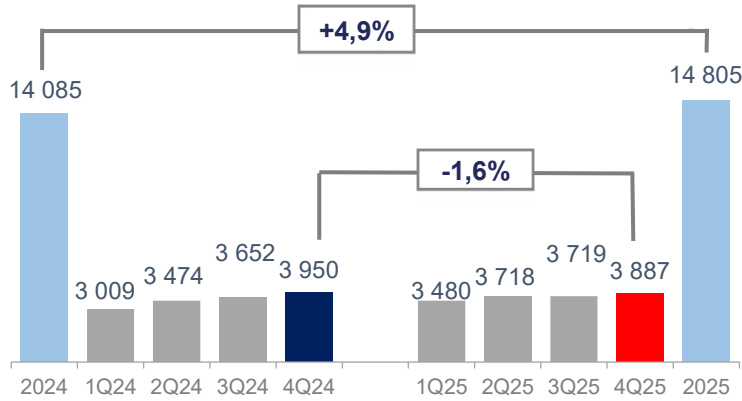
1. Podsumowanie
Summary
2. Wyniki finansowe Grupy UNIMOT
Financial results of the UNIMOT Group
3. Wyniki finansowe po segmentach
Financial results by segment
4. Załączniki
Appendices



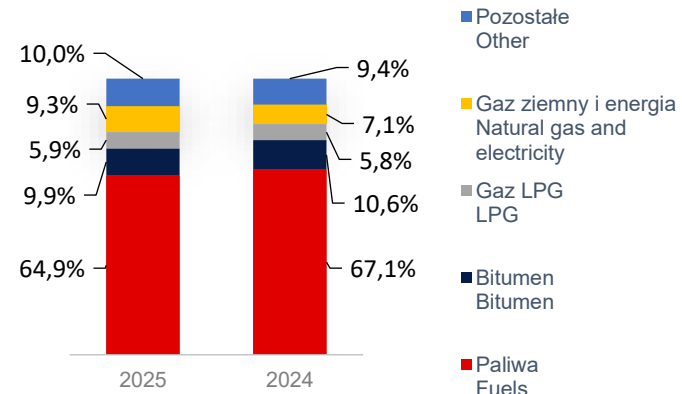


DANE FINANSOWE FINANCIAL DATA

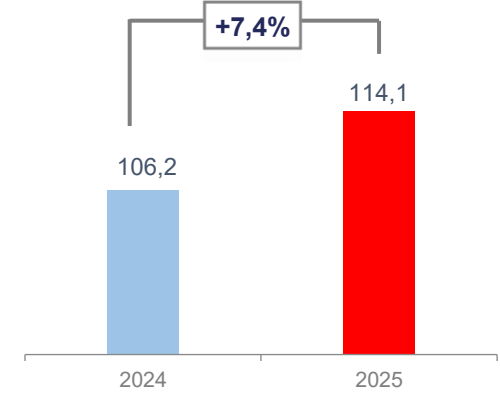
Przychody ze sprzedaży [w mln zł]
Revenues on sales [PLN million]



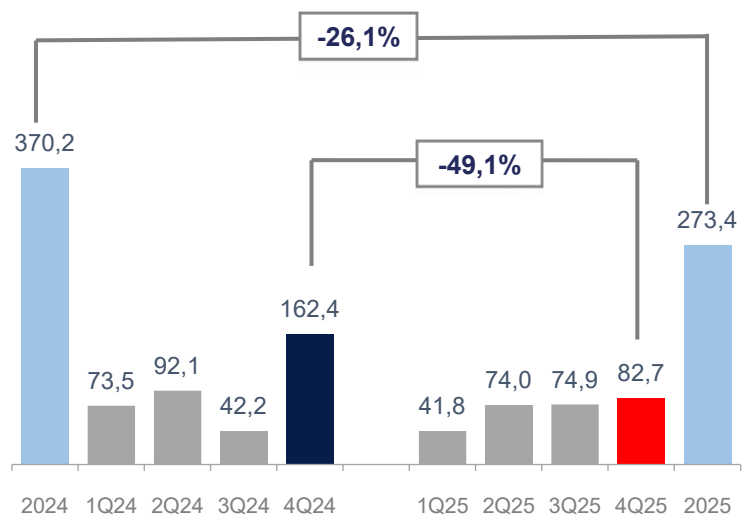
Struktura przychodów ze sprzedaży
Revenues on sales breakdown



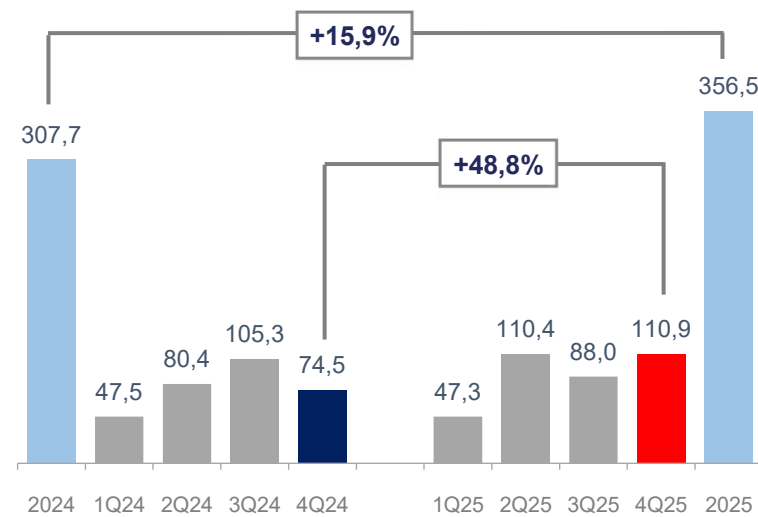
Skorygowany zysk netto [w mln zł]
Adj. net profit [PLN million]



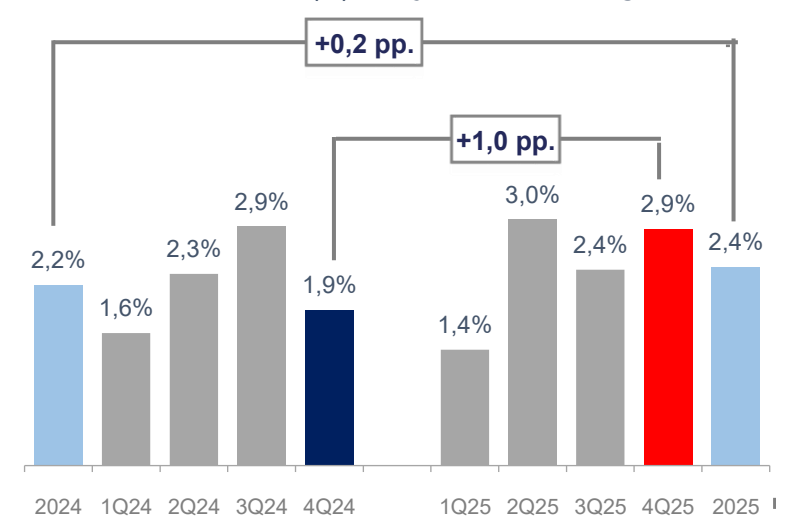
EBITDA* [w mln zł] / EBITDA [PLN million]



EBITDA (S) [w mln zł] / Adj. EBITDA [PLN million]



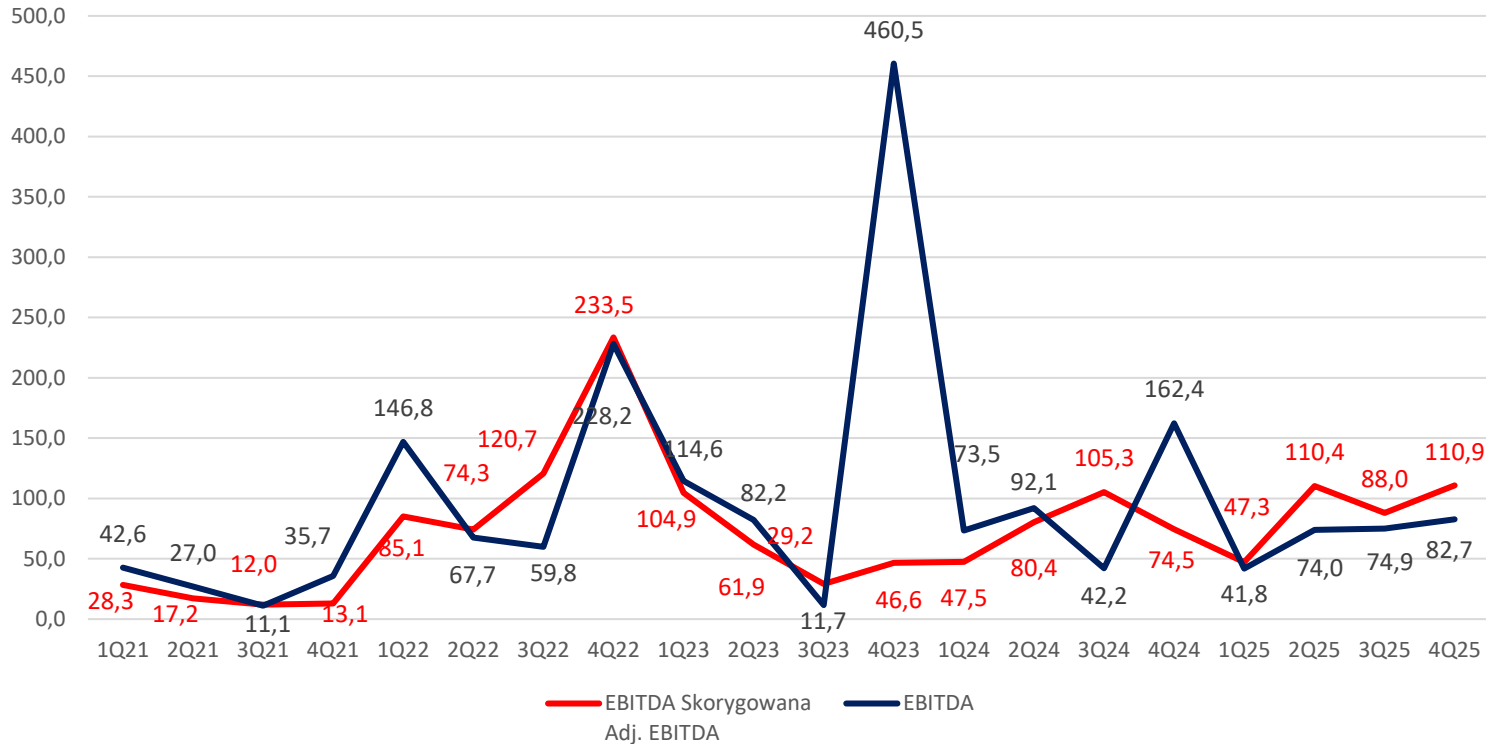
Marża EBITDA (S) / Adj. EBITDA margin





EBITDA VS. EBITDA SKORYGOWANA / EBITDA VS. ADJUSTED EBITDA

EBITDA (S) vs. EBITDA [mln zł, PLN million]



Różnice EBITDA (S) i EBITDA w 2025

Differences between Adj. EBITDA and EBITDA in 2025

83,1: Korekty / Adjustments [mln zł / PLN million]

273,4: EBITDA [mln zł / PLN million]

+69,9 mln zł: korekta wyceny zapasów obowiązkowych UNIMOT Paliwa / adjustments to the compulsory reserves of UNIMOT Paliwa

-5,9 mln zł: korekty wyceny gazu ziemnego M2M w UNIMOT S.A. / valuation adjustments to natural gas in UNIMOT S.A.

+55,3 mln zł: rachunkowość zabezpieczeń i pozostałe / hedge accounting and others

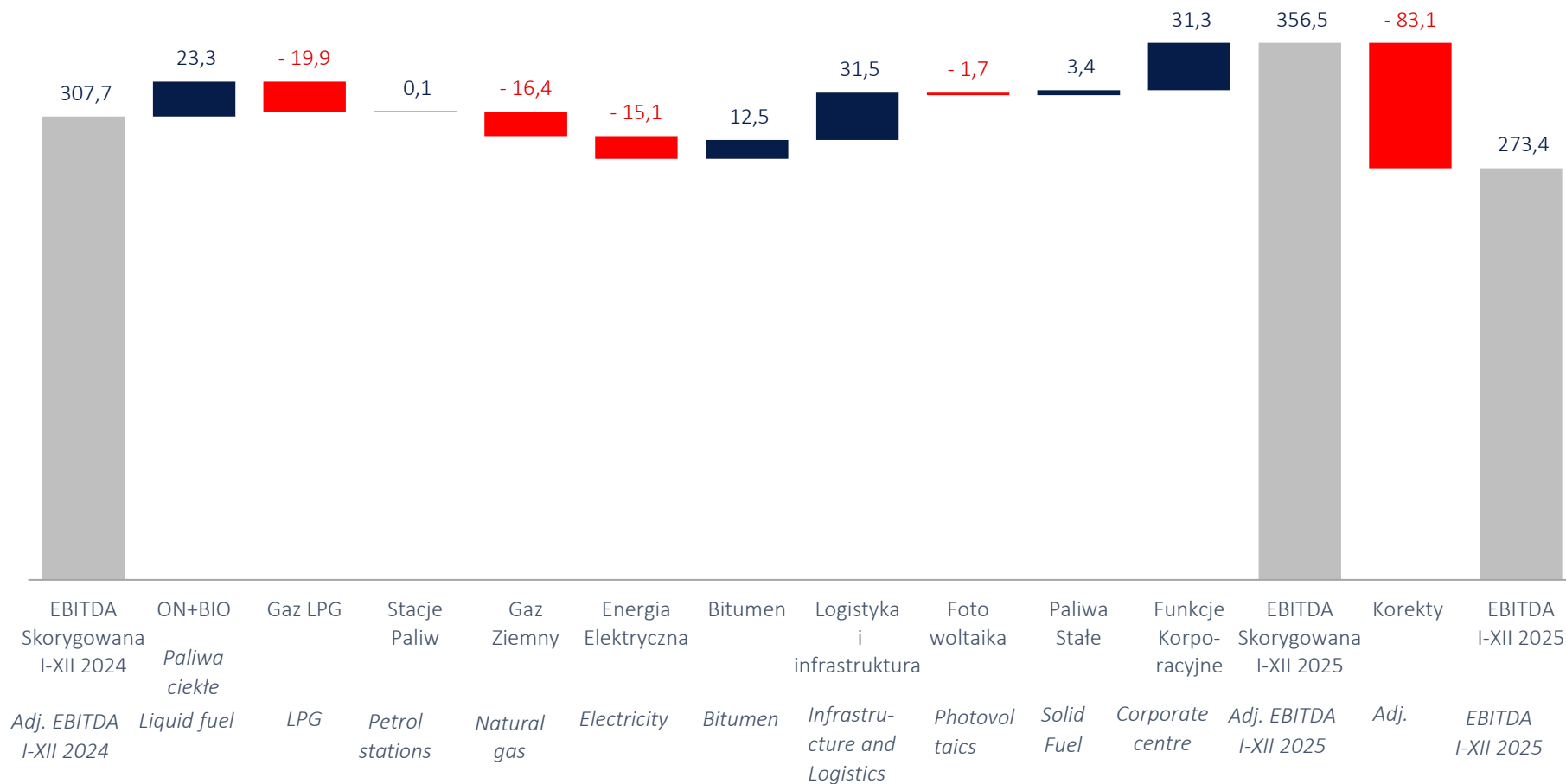
-36,2 mln zł: Korekta PPA – Bitumen i Olavion / PPA adjustments – Bitumen i Olavion

356,5: EBITDA (S) / Adj. EBITDA [mln zł / PLN million]



GŁÓWNE PRZYCZYNY WZROSTU WYNIKÓW SKONSOLIDOWANYCH R/R PRIMARY REASONS FOR HIGHER CONSOLIDATED RESULTS Y/Y

2025 [w mln zł / in PLN million]

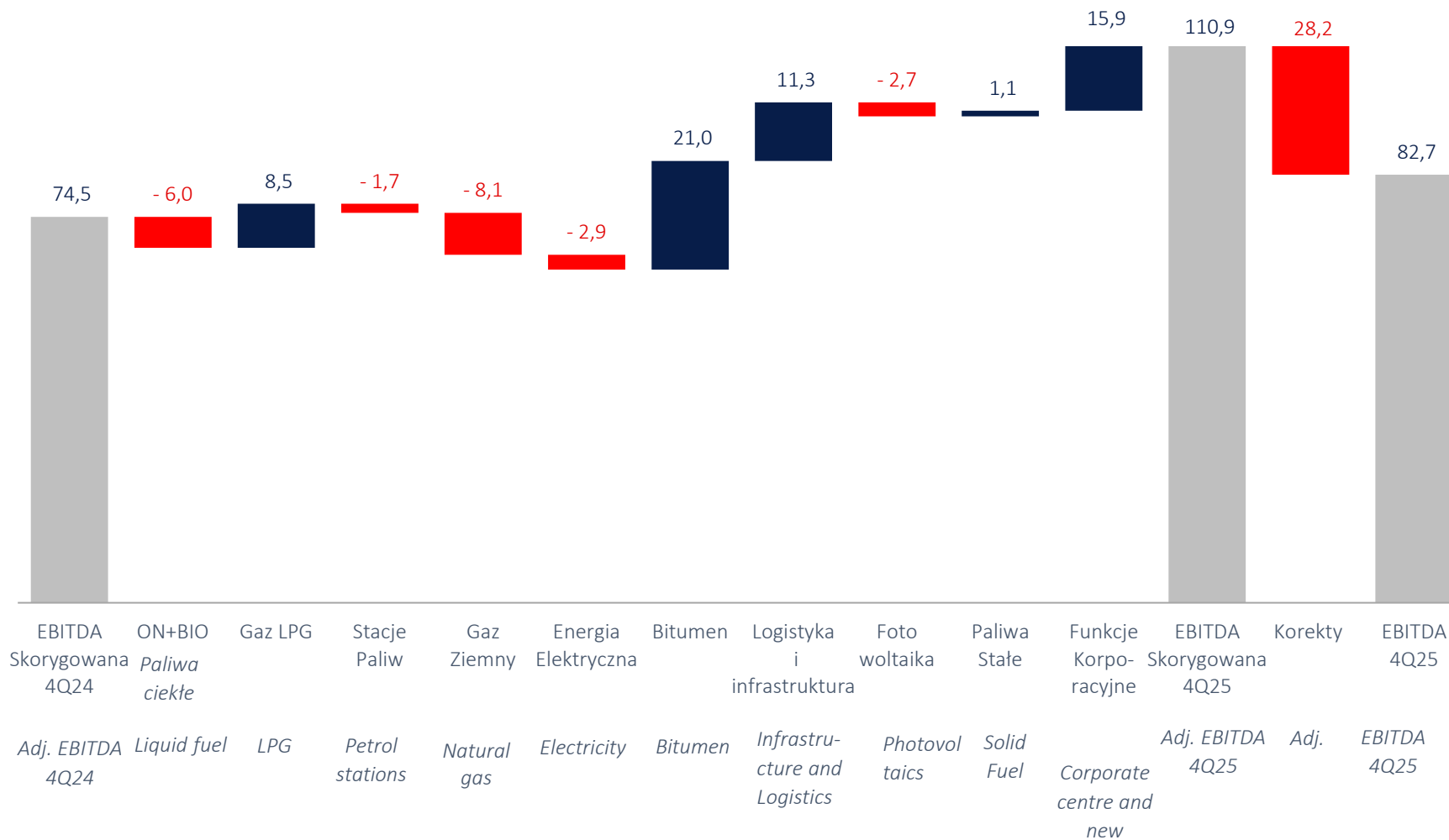


EBITDA skorygowana w 2025: Adj. EBITDA in 2025: 356,5 mln zł	
Paliwa ciekłe / Liquid fuel	103,7
Gaz LPG / LPG	-7,7
Stacje Paliw / Petrol stations	17,5
Gaz Ziemny / Natural gas	22,8
Energia Elektryczna / Electricity	4,1
Bitumeny / Bitumen	117,8
Infrastruktura i Logistyka / Infrastructure and Logistics	116,6
Fotowoltaika / Photovoltaics	-2,8
Paliwa Stałe / Solid Fuel	4,1
Centrum korp. / Corporate centre	-19,6



GŁÓWNE PRZYCZYNY WZROSTU WYNIKÓW SKONSOLIDOWANYCH R/R PRIMARY REASONS FOR HIGHER CONSOLIDATED RESULTS Y/Y

4Q25 [w mln zł / in PLN million]



EBITDA skorygowana w 4Q25: Adj. EBITDA in Q4 2025: 110,9 mln zł	
Paliwa ciekłe / Liquid fuel	25,7
Gaz LPG / LPG	1,8
Stacje Paliw / Petrol stations	3,8
Gaz Ziemny / Natural gas	12,7
Energia Elektryczna / Electricity	1,0
Bitumeny / Bitumen	31,5
Infrastruktura i Logistyka / Infrastructure and Logistics	33,0
Fotowoltaika / Photovoltaics	-2,8
Paliwa Stałe / Solid Fuel	0,9
Centrum korp. i nowe projekty / Corporate centre and new projects	3,3

ZADŁUŻENIE I FINANSOWANIE DEBT AND FINANCING

Linie kredytowe na 31.12.2025 / Credit lines as at 31.12.2025

Główne banki Major banks	Łączny limit kredytowy Total credit limit	Główne kowenanty (zależne od banku) Major covenants (bank-dependent)	Odnowienie Renewal
mBank, Bank Millennium, PKO BP, BOŚ, ING BŚ, ING Geneva, RBI AG; BCP Bank, PEKAO	1 667,5 mln PLN (432,2 mln PLN)*	Wskaźnik płynności bieżącej; EBITDA/odsetki; Wskaźnik kapitałów własnych do sumy bilansowej; Wskaźnik długu netto pomniejszonego o wycenę zapasu obowiązkowego do EBIDTA skorygowana; Minimalny poziom wartości skorygowanych kapitałów trwałych netto. <i>Current liquidity ratio; EBITDA/interests; Equity to total balance sheet ratio; Net debt less obligatory reserves value to adjusted EBITDA ratio; Adjusted Tangible Net Worth minimum level.</i>	Główne linie kredytowe odnawiane corocznie lub co 2 lata. <i>Main credit facilities are renewed every year or every 2 years.</i>

Zadłużenie na 31.12.2025 / Debt as at 31.12.2025 [mln zł / mmPLN]

Całkowite bankowe zadłużenie z tyt. linii kredytowych <i>Total bank debt in credit lines</i>	673,5 mln PLN
Zobowiązania w ramach linii Trade Finance/ <i>Trade Finance facilities utilisation</i>	0,00 mln PLN

Wskaźniki finansowe na danych skonsolidowanych Consolidated level Financial Covenants

Płynność bieżąca <i>Current liquidity ratio >=1.0</i>	1,10
Kapitały własnych do sumy bilansowej <i>Equity to balance sheet total ratio >=20%</i>	28%
EBITDA/odsetki <i>EBITDA/interests >= 2.25</i>	2,95
(Net debt – obligatory reserves)/Adjusted Ebidta <= 3,5	1,26

Dostateczne limity kredytowe i wysoka płynność

Sufficient credit limits and high liquidity

Utrzymujemy najwyższy jakościowo poziom współpracy z ubezpieczycielami: Atradius, Allianz Trade, KUKE, Coface, Hestia przy wsparciu brokerskim ze strony AON

We maintain top quality level of cooperation with the insurers: Atradius, Allianz Trade, KUKE, Coface, Hestia with the brokerage support from AON

AGENDA

1. Podsumowanie
Summary
2. Wyniki finansowe Grupy UNIMOT
Financial results of the UNIMOT Group
3. Wyniki finansowe po segmentach
Financial results by segment
4. Załączniki
Appendices

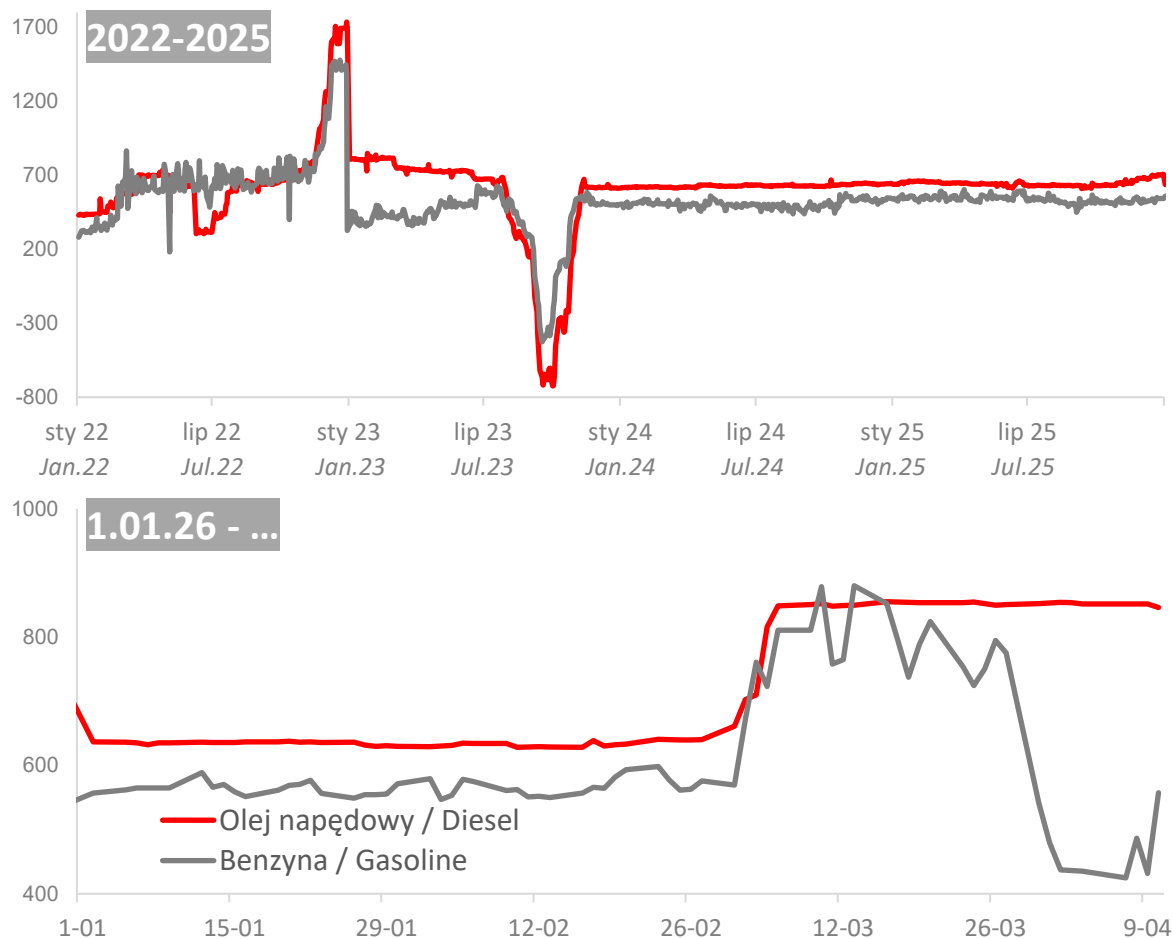




PREMIA LĄDOWA I ZMIANA KOSZTÓW UNIMOT

LAND PREMIUM AND CHANGE OF UNIMOT'S COSTS

Szacunkowa premia lądowa oleju napędowego i benzyn [zł/m³]
Estimated land premium of diesel and gasoline [PLN/m³]



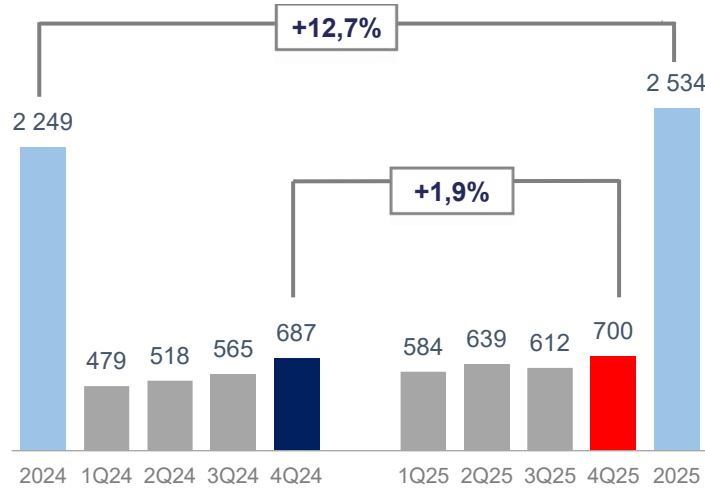
Olej napędowy - dwumiesięczne backwardation [USD/T]
Diesel – 2M backwardation [USD/T]



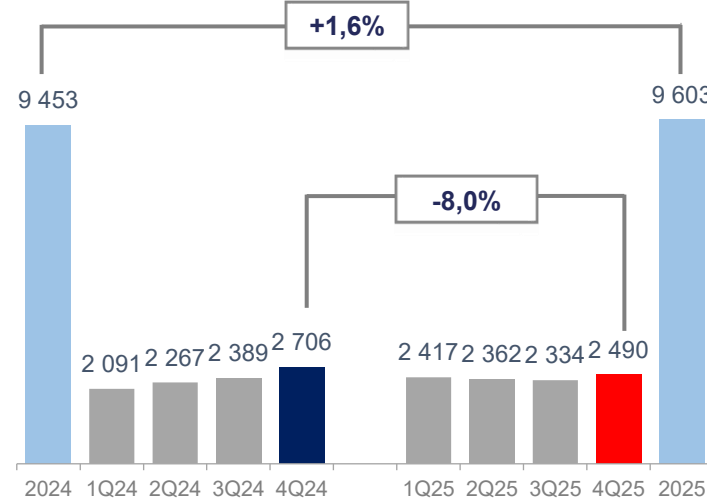


SEGMENT PALIWA CIEKŁE / LIQUID FUEL SEGMENT

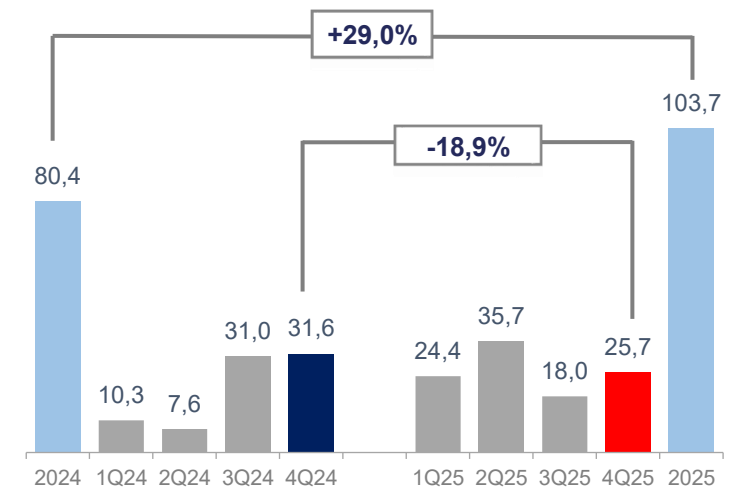
Wolumeny sprzedaży [w tys. m³]
Sales volumes [thousands of m³]



Przychody ze sprzedaży [w mln zł]
Revenues on sales [PLN million]



EBITDA (S) [w mln zł]
Adj. EBITDA [PLN million]



2025

- Wzrost sprzedaży wolumenowej, wspierany m.in. eksportem (Ukraina) oraz częściowa kompensacja wyników dzięki dywersyfikacji produktowej (benzyny, olej opałowy, paliwo lotnicze)
Increase in sales volume, driven in part by exports (to Ukraine), and a partial offset of results through product diversification (petrol, fuel oil, aviation fuel)
- Niekorzystna sytuacja rynkowa – niska premia lądowa (średnia w 2025 r.: 645 zł/m³) oraz silny w 3Q trend backwardation (w lipcu sięgał nawet 80 USD, standardowo: 5-15 USD)
Unfavourable market conditions – low land premium (average in 2025: PLN 645/m³) and a strong backwardation trend in Q3 (reaching as high as USD 80 in July, against a standard range of USD 5–15)
- Rozwój infrastruktury i logistyki zwiększający koszty operacyjne (koszty wynajętego terminala na terenie Niemiec, koszty czarteru gazowca)
Development of infrastructure and logistics, which increases operating costs (costs of a leased terminal in Germany, costs of chartering a gas carrier)

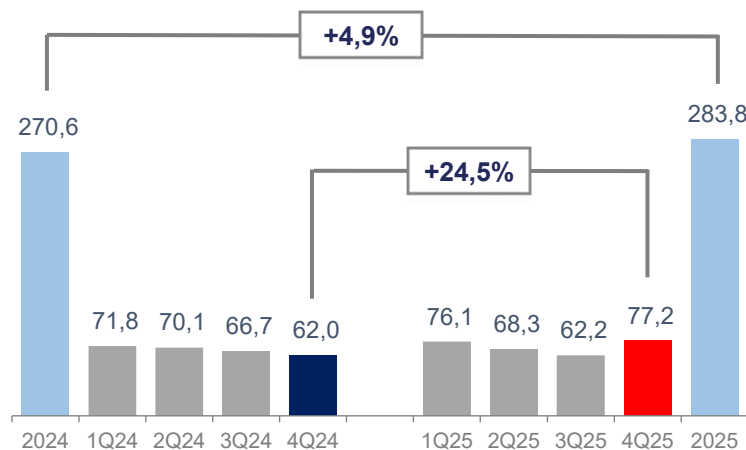
PERSPEKTYWY / OUTLOOK

- +** Zauważalny wzrost w 1Q poziomu premii lądowej oleju napędowego o ok. 200 zł/t
Noticeable increase in the land premium for diesel fuel of around PLN 200 per tonne in the first quarter
- +** Wykorzystanie potencjału rynku związanego z wdrożeniem dyrektywy UE (REDII) w zakresie biokomponentów i biopaliw
Leveraging the market potential associated with the implementation of the EU Directive (RED II) on bio-based components and biofuels
- Wpływ czynników geopolitycznych, w szczególności sytuacja na Bliskim Wschodzie
Impact of geopolitical factors, in particular the situation in the Middle East
- Silne i nienotowane do tej pory backwardation sięgające nawet 300 USD/t
Sharp and unprecedented backwardation reaching up to 300 USD/t
- Wyższe koszty finansowe utrzymywania zapasów będące efektem skokowego wzrostu notowań oleju napędowego
Higher financial costs of maintaining stocks resulting from a sharp rise in diesel prices

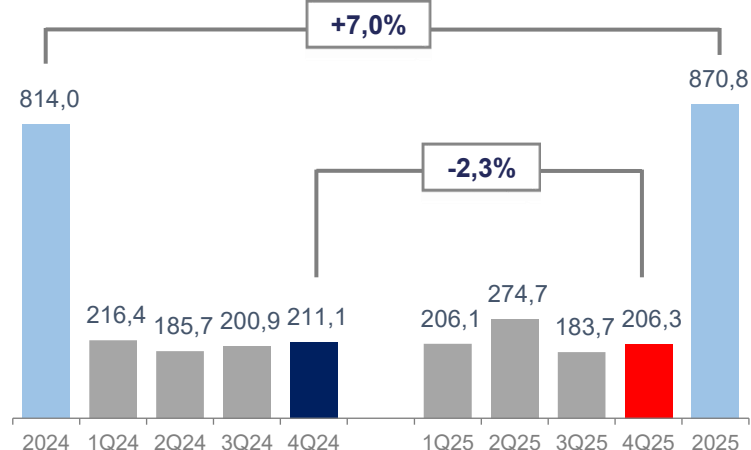


SEGMENT LPG / LPG SEGMENT

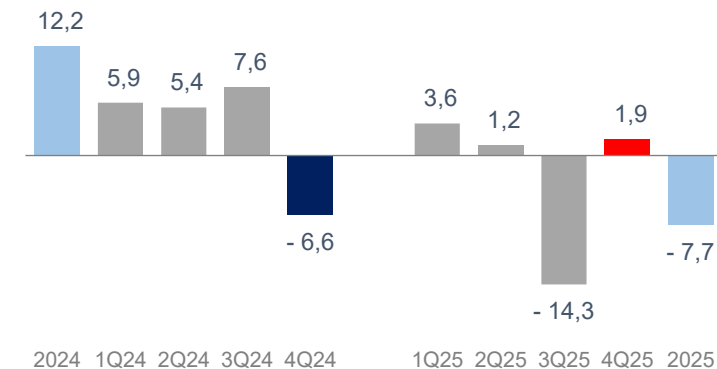
Wolumeny sprzedaży [w tys. ton]
Sales volumes [thousand tonnes]



Przychody ze sprzedaży [w mln zł]
Revenues on sales [PLN million]



EBITDA (S) [w mln zł]
Adj. EBITDA [PLN million]



2025

- Presja na wyniki: napływ LPG z Rosji (luka sankcyjna), spadek popytu z Ukrainy
Pressure on results: inflow of LPG from Russia (sanctions loophole), drop in demand from Ukraine
- Kontynuacja realizacji strategii dywersyfikacji dostaw i logistyki (m.in. terminal w Wilhelmshaven, czarter gazowca), wzrost kosztów
Continued implementation of the strategy to diversify supply and logistics (including the terminal in Wilhelmshaven and the chartering of a gas carrier), rising costs
- Ekspansja zagraniczna (Niemcy, Południowa Europa) oraz w 100% uniezależnienie od dostaw LPG z Rosji
International expansion (Germany, Southern Europe) and complete independence from LPG supplies from Russia

PERSPEKTYWY / OUTLOOK

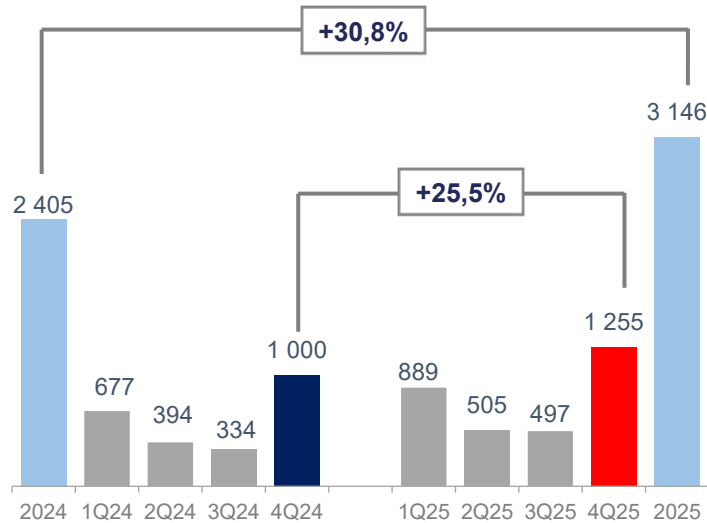
- ⊕ Poprawa warunków rynkowych po pełnym embargu UE na rosyjskie LPG i poprawa marż
Improved market conditions following the EU's full embargo on Russian LPG and higher margins
- ⊕ Wykorzystanie przygotowanej infrastruktury i zakontraktowanych dostaw (m.in. Wilhelmshaven) w obliczu konfliktu na Bliskim Wschodzie
Leveraging existing infrastructure and contracted supplies (including those from Wilhelmshaven) in the face of the conflict in the Middle East
- ⊖ Ponoszenie wyższych kosztów logistyki
Bearing higher logistics costs



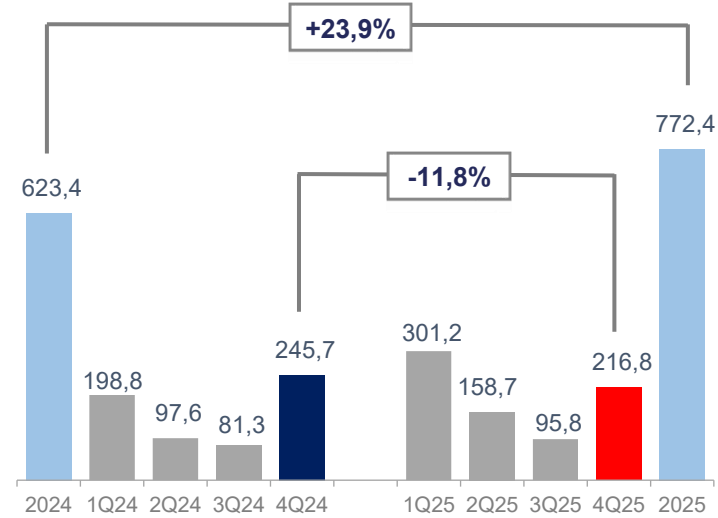


SEGMENT GAZ ZIEMNY / NATURAL GAS SEGMENT

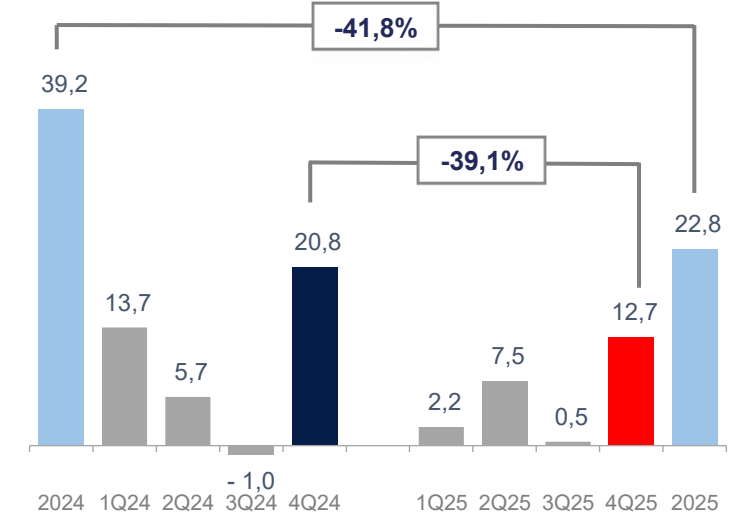
Wolumeny sprzedaży* [GWh]
Sales volumes* [GWh]



Przychody ze sprzedaży [w mln zł]
Revenues on sales [PLN million]



EBITDA (S) [w mln zł]
Adj. EBITDA [PLN million]



2025

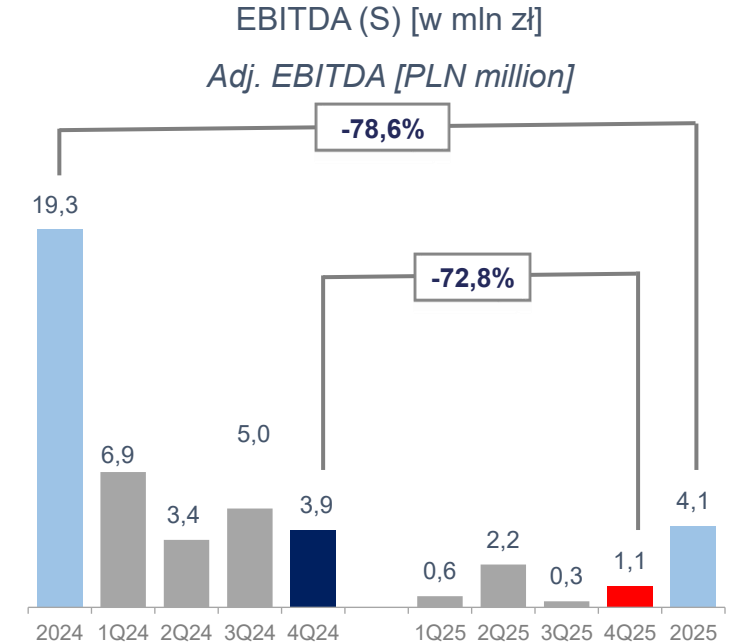
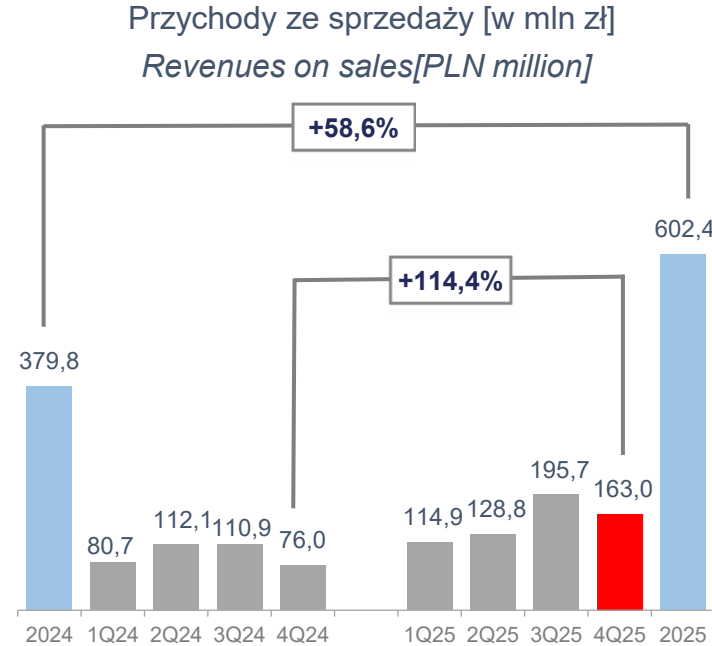
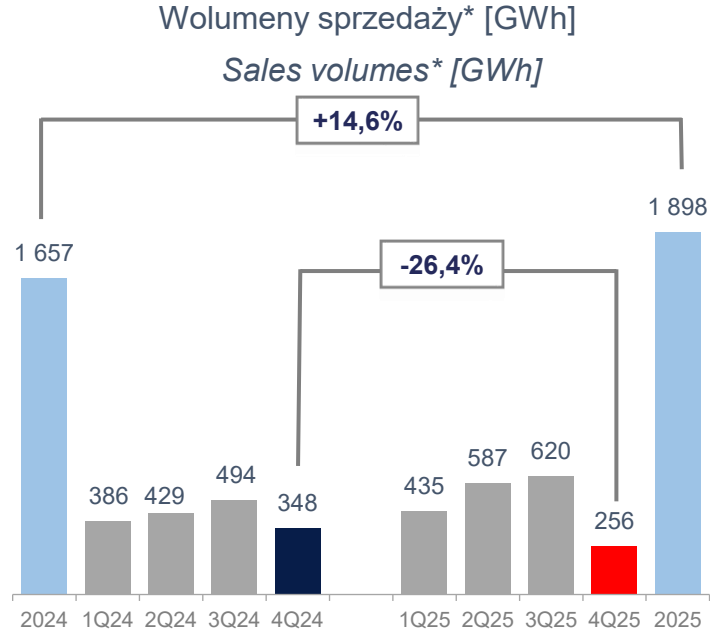
- Wzrost wolumenów sprzedaży i udziału w rynku, rozwój bazy klientów (MŚP i przemysł)
Increase in sales volumes and market share, expansion of the customer base (SMEs and industry)
- Rozwój kompetencji tradingowych (wejście na giełdę EEX, ekspansja zagraniczna, możliwość fizycznego handlu na rynkach państw bałtyckich, Finlandii, Danii, Niemiec oraz Ukrainy)
Development of trading capabilities (listing on the EEX exchange, international expansion, the ability to trade physically on markets in the Baltic states, Finland, Denmark, Germany and Ukraine)
- Realizacja pieniężna zabezpieczenia zapasów obowiązkowych gazu ziemnego (duże obniżenie poziomu zapasu negatywnie wpłynęło na osiągnięty wynik – zdarzenie jednorazowe)
Cash settlement of the compulsory natural gas reserve (a significant reduction in reserve levels negatively affected the result achieved – a one-off event)
- Spadek marż jednostkowych oraz zmiana struktury rynku (niższe spready sezonowe)
Drop in unit margins and a shift in market structure (narrower seasonal spreads)

PERSPEKTYWY / OUTLOOK

- ➕ Efektywne wykorzystanie rozwiniętej struktury sprzedażowej i sieci klientów biznesowych
Effective use of a well-developed sales structure and network of business clients
- ➕ Wykorzystanie nowych możliwości tradingowych i ekspansji zagranicznej
Leveraging new trading opportunities and international expansion
- ➖ Utrzymujące się niskie spready sezonowe
Persistently low seasonal spreads



SEGMENT ENERGIA ELEKTRYCZNA / ELECTRICITY SEGMENT



2025

- Spadek wyników tradingowych (niższa zmienność cen na rynku terminowym energii elektrycznej) oraz wpływ ujemnych cen energii (obniżenie przychodów obsługiwanych producentów energii odnawialnej)
Drop in trading results (lower price volatility on the electricity futures market) and the impact of negative energy prices (a decline in revenues for the supported renewable energy producers)
- Wzrost udziału OZE w sprzedaży klientom końcowym energii elektrycznej (do 84% z 63% rok wcześniej)
Increase in the share of RES in electricity sales to end customers (to 84% from 63% the previous year)
- Rozwój modeli sprzedaży (CPPA, długoterminowe kontrakty zakupu energii umożliwiające stabilizację ceny w długim okresie oraz wspierające rozwój OZE). W 2026 r. dostawa ok. 90 GWh energii w ramach umów CPPA
Development of sales models (CPPA, long-term power purchase agreements that stabilise prices over the long term and support the development of RES). In 2026, the supply of approximately 90 GWh of energy under CPPA agreements
- Rozwój usług (wirtualna elektrownia, usługi okołenergetyczne) i sieci sprzedaży
Development of services (virtual power plant, energy-related services) and sales networks

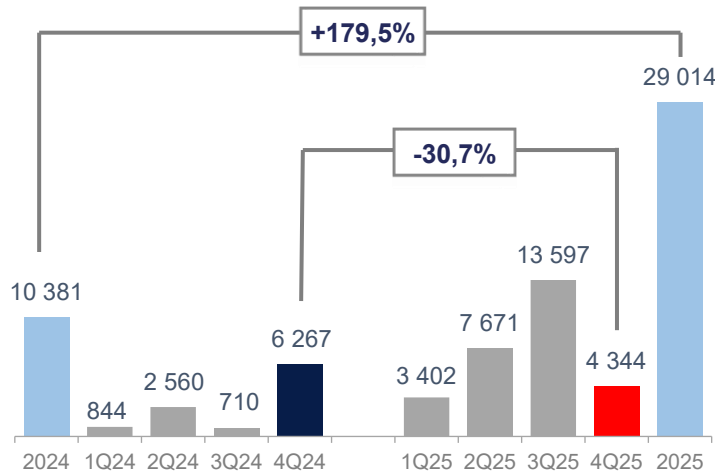
PERSPEKTYWY / OUTLOOK

- + Rozwój długoterminowych kontraktów (CPPA)
Development of long-term contracts (CPPA)
- + Rozwój usług bilansujących, agregacji i optymalizacji portfela wytwórczego
Development of balancing, aggregation and generation portfolio optimisation services
- Wpływ regulacji i zmienności rynku energii na rentowność
Impact of energy market regulation and volatility on profitability

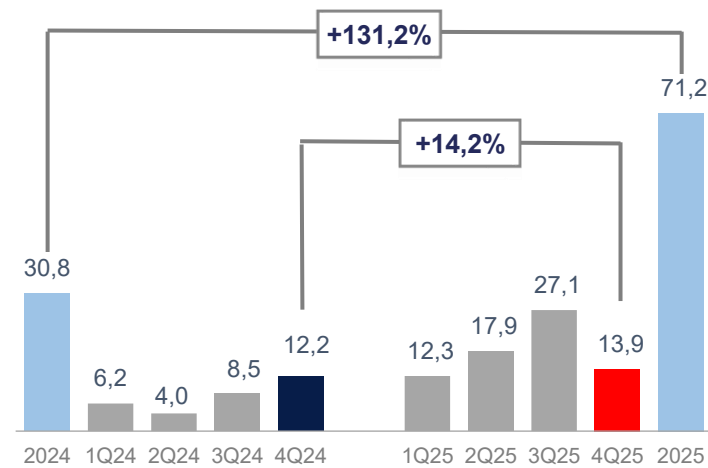


SEGMENT FOTOWOLTAIKA / ODNAWIALNE ŹRÓDŁA ENERGII PHOTOVOLTAICS / RENEWABLE ENERGY SOURCES

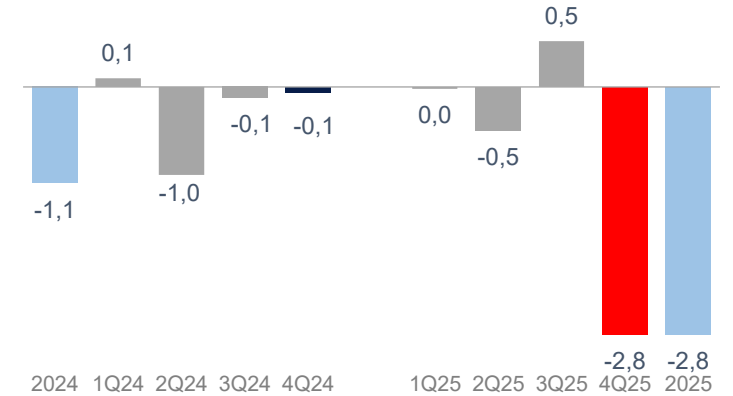
Wolumen zamontowany* [kWp]
Installed volume* [kWp]



Przychody ze sprzedaży [w mln zł]
Revenues on sales [PLN million]



EBITDA (S) [w mln zł]
Adj. EBITDA [PLN million]



2025

- Ekspansja zagraniczna i wzrost udziału sprzedaży eksportowej (do 23% z 6% w 2024 r., Cypr, Szwajcaria, Czechy i Ukraina)
International expansion and increase in export sales (to 23% from 6% in 2024, Cyprus, Switzerland, the Czech Republic and Ukraine)
- Dalszy rozwój rynku magazynów energii oraz sprzedaży wielokomponentowej (PV + magazyn + kompensacja)
Further development of the energy storage market and multi-component sales (PV + storage + offset)
- Rozwój platformy marketplace
Development of the marketplace platform

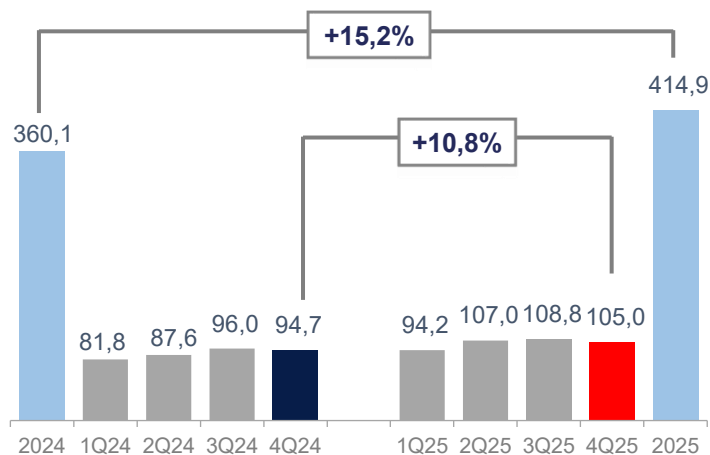
PERSPEKTYWY / OUTLOOK

- Skalowanie sprzedaży i dalsza ekspansja zagraniczna
Scaling up sales and further international expansion
- Poprawa marż dzięki efektowi skali
Improved margins thanks to economies of scale
- Rozbudowa oferty komponentów OZE oraz umacnianie pozycji w dystrybucji komponentów
Expanding the range of RES components and strengthening position in component distribution
- Utrzymująca się niepewność regulacyjna i geopolityczna wpływająca na rynek OZE
Persistent regulatory and geopolitical uncertainty affecting the RES market

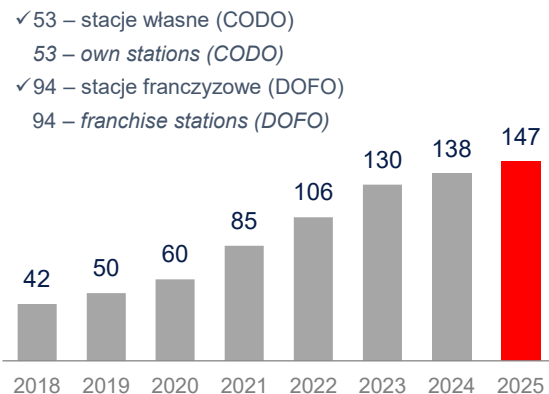


SEGMENT STACJE PALIW / PETROL STATIONS SEGMENT

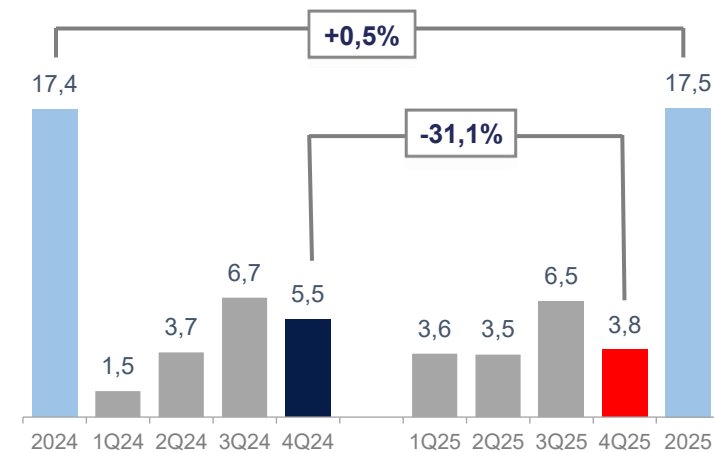
Sprzedaż na stacjach AVIA [w mln litrów]
Sales at AVIA stations [million litres]



Liczba stacji AVIA (stacje własne i franczyza)
Number of AVIA stations (own and franchise)



EBITDA (S) [w mln zł]
Adj. EBITDA [PLN million]



2025

- Stabilna dochodowość stacji paliw r/r (EBITDA 17,5 mln zł vs 17,4 mln zł), utrzymująca się wysoka marża detaliczna realizowana na stacjach własnych (41 gr na litr)
Stable year-on-year profitability of petrol stations (EBITDA of PLN 17.5 million vs PLN 17.4 million), with a consistently high retail margin at company-owned stations (41 groszy per litre)
- Wzrost kosztów czynszów oraz kosztów utrzymania stacji paliw
Higher rent and maintenance costs for petrol stations

PERSPEKTYWY / OUTLOOK

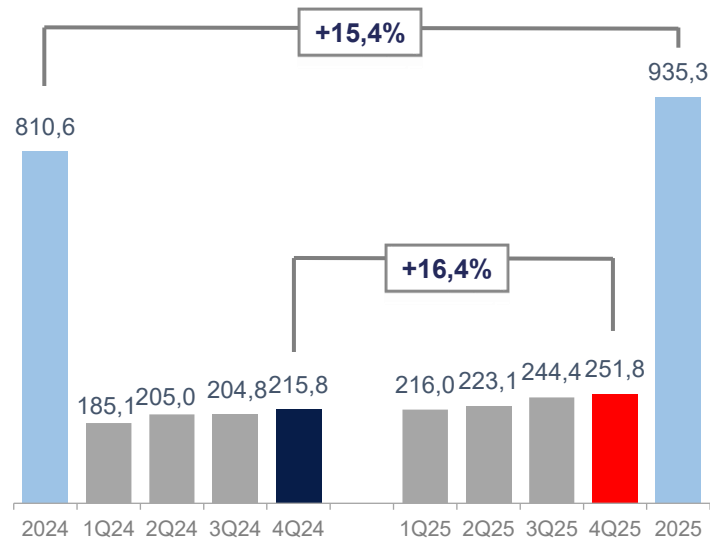
- + Dalsza ekspansja sieci (w tym AVIA Truck i stacje o wysokim potencjale sprzedażowym)
Further expansion of the chain (including AVIA Truck and stations with high sales potential)
- + Rozwój funkcjonalności do kart flotowych AVIA, a także rozszerzenie działalności na europejskim rynku (Belgia, Holandia, Niemcy)
Development of AVIA fleet card functionality, and expansion of operations in the European market (Belgium, the Netherlands, Germany)



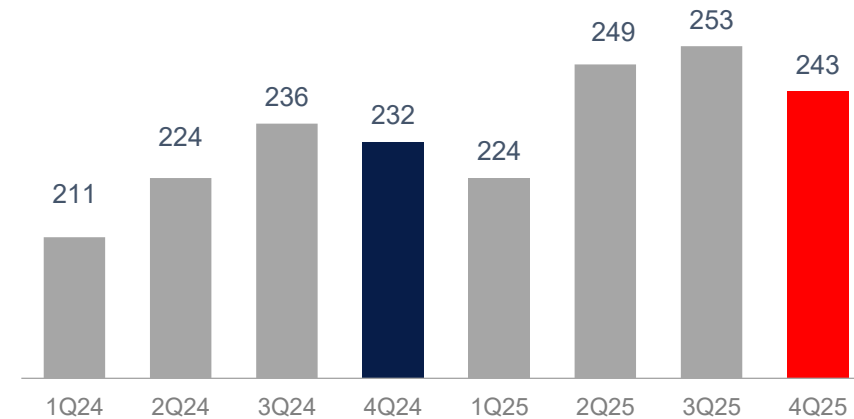
SEGMENT STACJE PALIW – DODATKOWE INFORMACJE

PETROL STATIONS SEGMENT – ADDITIONAL INFORMATION

Przychody ze sprzedaży * [w mln zł]
Revenues on sales * [PLN million]



Średni wolumen sprzedaży [tys. l/mies. na stację]
Average sales volume [thousand l/m. per station]



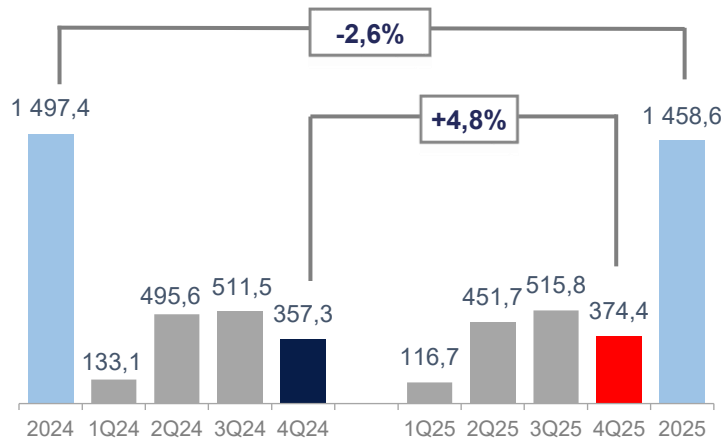
2025

- Wzrost przychodów pozapaliwowych o 8% do 74,8 mln zł (50 sklepów z logo SPAR oraz projekt pilotażowy z Żabka obejmujący 4 lokalizacje)
Non-fuel revenue increased by 8% to PLN 74.8 million (50 SPAR-branded stores and a pilot project with Żabka covering four locations)
- Wzrost sprzedaży paliw na karty flotowe AVIA Card dla klientów biznesowych (ponad 54 mln litrów, wzrost o 69 % r/r), jako efekt m.in. otwarcia stacji AVIA TRUCK w 2024 i 2025 roku.
Increase in fuel sales via AVIA Card fleet cards for business customers (over 54 million litres, up 69% y/y), driven in part by the opening of AVIA TRUCK stations in 2024 and 2025.
- Przyłączenie w 2025 roku kolejnych 9 stacji paliw AVIA (na koniec roku 2025 sieć AVIA liczyła 147 stacji, w tym 95 stacji franczyzowych i 53 prowadzonych bezpośrednio przez Emitenta)
Connection of another 9 AVIA petrol stations in 2025 (at the end of 2025, the AVIA chain included 147 stations, comprising 95 franchise stations and 53 stations operated directly by the Issuer)

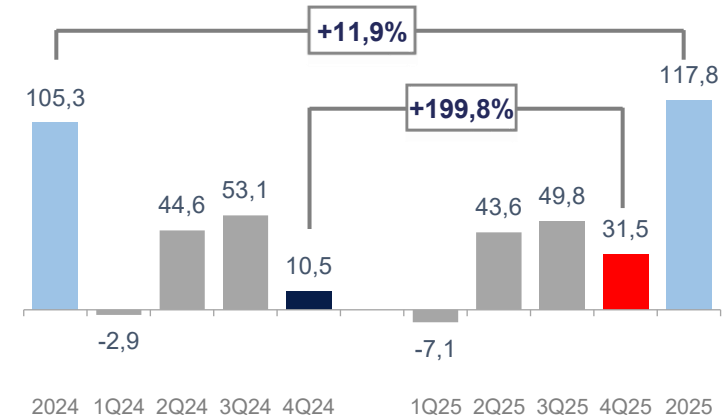
PERSPEKTYWY / OUTLOOK

- Wzrost znaczenia sprzedaży pozapaliwowej i partnerstw handlowych (SPAR, Żabka)
Rising importance of non-fuel sales and retail partnerships (SPAR, Żabka)
- Wyzwania związane z regulowaniem cen detalicznych paliw
Challenges related to the regulation of retail fuel prices

Przychody ze sprzedaży [w mln zł]
Revenues on sales [PLN million]



EBITDA (S) [w mln zł]
Adj. EBITDA [PLN million]



2025

- Aktywny udział w budowie sieci drogowej w kraju i za granicą – obecność na znaczących dla sieci drogowej kontraktach drogowych
Active role in the construction of road networks, both domestically and abroad – involvement in major road construction contracts
- Wykorzystane szanse rynkowe i sprzedaż produktu w oparciu o trading (w tym realizacja dostaw drogą morską zainaugurowana w 2025 roku). Do ok. 60% aktywnych kontrahentów krajowych realizowano dostawy z tradingu
Seized market opportunities and product sales through trading (including sea freight deliveries, commenced in 2025). Approximately 60% of active domestic customers received deliveries via trading
- Dywersyfikacji źródeł zaopatrzenia. Udział importu w zaopatrzeniu wzrósł do 11%, wobec 10% przed rokiem
Diversification of supply sources. The share of imports in total supply increased to 11%, against 10% a year ago
- Udział kontraktów w formule stałych cen osiągnął poziom 21% w całkowitym portfelu sprzedaży
Proportion of fixed-price contracts reached 21% of the total sales portfolio
- Realizacja dostaw produktu w ramach floty własnej i jej dalszy rozwój
Delivery of products using own fleet and its further development

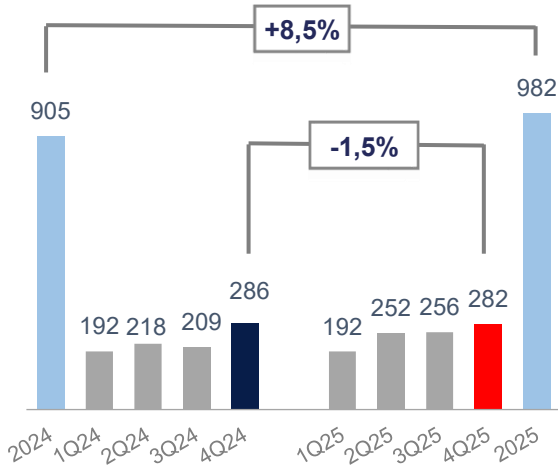
PERSPEKTYWY / OUTLOOK

- ⊕ Poszerzenie łańcucha dostawców
Expanding the supply chain
- ⊕ Nowe kierunki sprzedaży – pozyskanie nowych klientów w kraju i zagranicą
New sales channels – acquiring new customers at home and abroad
- ⊕ Wyższe backwardation i potencjalnie marże / Higher backwardation and potentially margins
- ⊖ Spodziewane ograniczenie popytu na asfalty
Expected decline in demand for bitumen

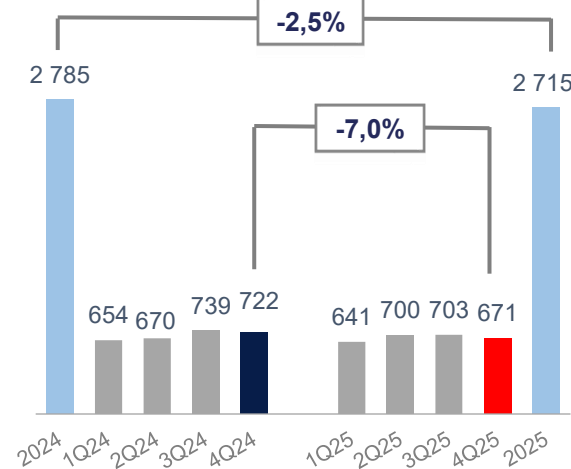


INFRASTRUKTURA I LOGISTYKA / INFRASTRUCTURE AND LOGISTICS

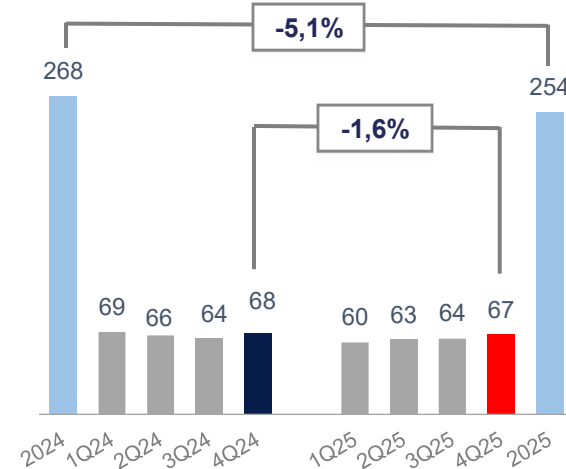
Praca przewozowa [mln ntkm]
Transport work [million ntkm]



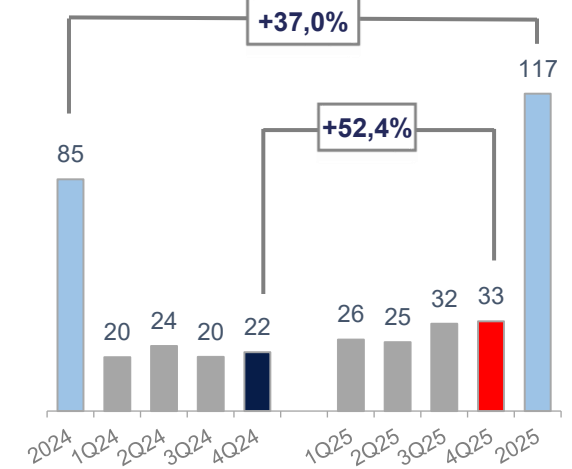
Wolumen przeładunków/ wydań na terminalach [tys. m3]
Volume of transshipments/releases at terminals [thousand m3]



Przychody ze sprzedaży [w mln zł]
Revenues on sales [PLN million]



EBITDA (S) [w mln zł]
Adj. EBITDA [PLN million]



2025

- Paliwa: efektywne wykorzystanie pojemności magazynowych oraz procesu mieszania biokomponentów z paliwami w ramach tzw. bioblendingu, produkcja oleju napędowego na cele grzewcze, oleju napędowego do celów żeglugowych oraz LPG. Rozwój HVO
Fuels: efficient use of storage capacity and the blending of bio-components with fuels (known as bioblending), production of diesel for heating, marine diesel and LPG. Development of HVO
- Logistyka: rozwój floty kolejowej (2 nowe lokomotywy Dragon), zwiększenie zdolności przewozowych, rozszerzenie działalności przewozów kolejowych na kraje ościennie
Logistics: expansion of the rail fleet (2 new Dragon locomotives), increased transport capacity, extension of rail transport operations to neighbouring countries

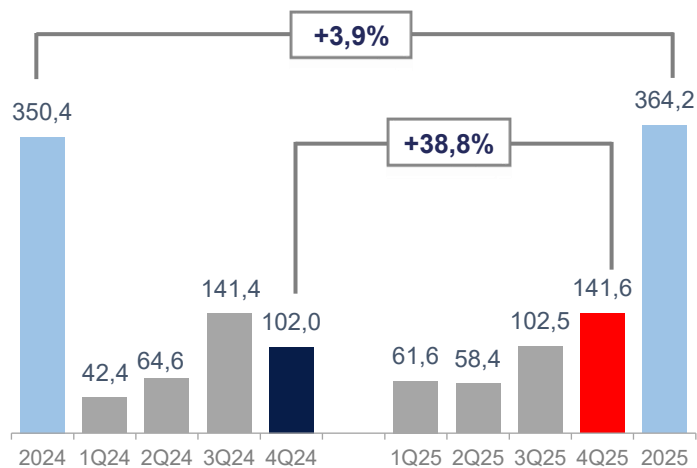
PERSPEKTYWY / OUTLOOK

- ➕ Stabilne przychody z kontraktów „take or pay”; Zwiększanie pojemności magazynowych
Stable revenue from 'take-or-pay' contracts; Expanding storage capacity
- ➕ Rozwój usług magazynowych (w tym zawarcie wieloletniej umowy z RARS)
Development of warehouse services including the conclusion of a multi-year contract with GASR
- ➕ Rozwój przewozów międzynarodowych, w tym za pośrednictwem niemieckiej spółki RBP
Development of international transport services, including through the German company RBP
- ➕ Zmniejszenie udziału lokomotyw obcych we flocie oraz pozyskanie kolejnej lokomotywy do połączeń z Belgią
Reducing the share of non-owned locomotives in the fleet and obtaining another locomotive for connections with Belgium
- ➖ W przypadku utrzymania się trendu spadku poziomu przewozów przy wzroście liczby przewoźników kolejowych możliwe jest pogorszenie wyników w kolejnych okresach
If the downward trend in freight transport volumes continues while the number of rail carriers increases, results may deteriorate in the coming periods

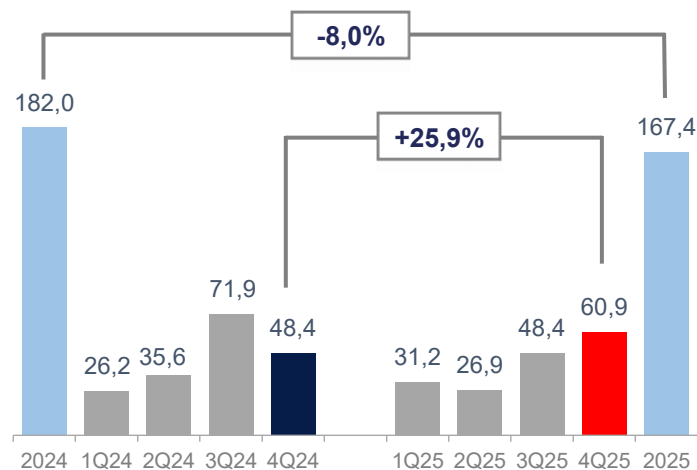


PALIWA STAŁE / SOLID FUEL

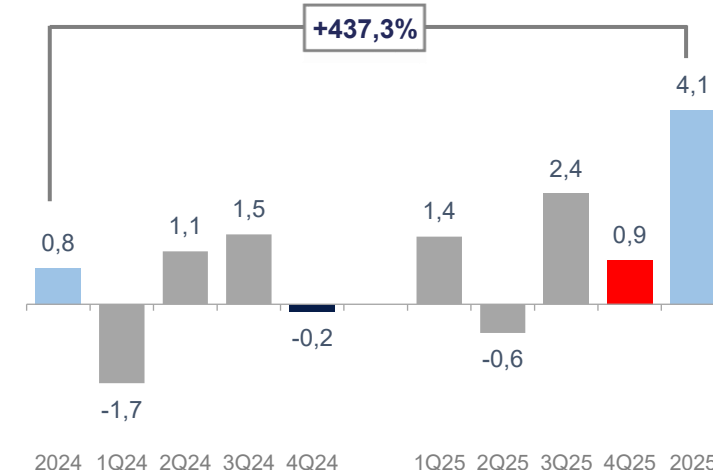
Wolumeny sprzedaży [tys. t]
Sales volumes [thousand tonnes]



Przychody ze sprzedaży [w mln zł]
Revenues on sales [PLN million]



EBITDA (S) [w mln zł]
Adj. EBITDA [PLN million]



2025

- Wzrost wolumenu sprzedaży węgla o 4% dzięki pozyskaniu nowych klientów i dopasowaniu mieszanek do odbiorców
A 4% increase in coal sales volume, driven by new customers and tailoring coal blends to customer requirements
- Presja marżowa wynikająca z nadpodaży węgla, wysokich cen importu oraz niskich cen krajowych producentów
Margin pressure resulting from oversupply of coal, high import prices and low prices from domestic producers
- Spadek ogólnego popytu na węgiel w Polsce (energetyka, ciepłownictwo, odbiorcy indywidualni)
Drop in overall demand for coal in Poland (power generation, district heating, private consumers)

PERSPEKTYWY / OUTLOOK

- + Dywersyfikacja portfela dostawców i intensyfikacja importu (w tym dostawy całostatkowe)
Diversification of the supplier portfolio and increased imports (including full-shipment deliveries)
- + Ostra zima i wzrost popytu / Strong winter and increased demand
- + Rozwój działalności w zakresie biomasy i nowych kierunków handlu paliwami stałymi
Development of activities relating to biomass and new directions for trading in solid fuels
- Dalsza dekarbonizacja / Further decarbonisation

AGENDA

1. Podsumowanie
Summary
2. Wyniki finansowe Grupy UNIMOT
Financial results of the UNIMOT Group
3. Wyniki finansowe po segmentach
Financial results by segment
4. Załączniki
Appendices





CELE STRATEGICZNE NA 2028 R. / STRATEGIC GOALS FOR 2028

Cele strategiczne na 2028
Strategic goals for 2028

Wykonanie
Execution

1. Wzrost EBITDA* / EBITDA increase* **690 mln zł** w 2028 r. / in 2028 **357 mln zł**

2. Skumulowany zysk netto / Cumulative net profit **1 mld zł** do 2028 r. / until 2028 **220 mln zł**
Skorygowany zysk netto 2024-2025

3. Udział segmentów przejściowych transformacyjnych w EBITDA** / Share of transitional and transformation segments in EBITDA** **40%** w 2028 r. / in 2028 **8,5%**

4. Coroczna wypłata dywidendy / Annual dividend payment min. **30%** skonsolidowanego zysku netto of consolidated net profit **6 zł/akcję**
Wypłacone w 2025

5. Wskaźnik EBITDA/dług netto**** / EBITDA/net debt ratio**** **40%** **40,5%**

* EBITDA Skorygowana; ** bez terminali, logistyki i stacji paliw; *** rekomendacja Zarządu **** bez zadłużenia z tytułu zapasu obowiązkowego

* Adj. EBITDA; ** excluding terminals, logistics and petrol stations; *** Management Board recommendation; **** excluding debt due to compulsory reserve



BILANS / BALANCE

[w tys. zł] [PLN thousand]	2025	2024
Aktywa trwałe, w tym: <i>Fixed assets, including:</i>		
Rzeczowe aktywa trwałe <i>Tangible assets</i>	778 479	802 451
Wartości niematerialne <i>Intangible assets</i>	256 200	291 053
Aktywa trwałe razem <i>Fixed assets in total</i>	1 558 427	1 531 635
Aktywa obrotowe, w tym: <i>Current assets, including:</i>		
Zapasy <i>Inventories</i>	675 440	628 380
Należności handlowe oraz pozostałe <i>Trade and other receivables</i>	935 355	778 097
Pochodne instrumenty finansowe <i>Financial derivative instruments</i>	17 646	19 499
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty <i>Cash and cash equivalents</i>	323 601	401 971
Aktywa obrotowe razem <i>Total current assets</i>	2 085 437	1 870 485
AKTYWA RAZEM TOTAL ASSETS	3 643 865	3 402 120

[w tys. zł] [PLN thousand]	2025	2024
Kapitał własny, w tym: <i>Equity, including:</i>		
Kapitał zakładowy <i>Share capital</i>	8 198	8 198
Pozostałe kapitały <i>Other capitals</i>	240 624	324 298
Kapitał własny ogółem <i>Total equity</i>	1 067 552	1 184 937
Zobowiązania długoterminowe, w tym: <i>Long-term liabilities, including:</i>		
z tytułu pożyczek oraz innych instr. dłużnych <i>loans and other debt instruments</i>	697 614	596 850
Zobowiązania długoterminowe razem <i>Total long-term liabilities</i>	697 614	845 070
Zobowiązania krótkoterminowe, w tym: <i>Short-term liabilities, including:</i>		
Kredyty w rachunku bieżącym <i>Overdraft</i>	494 483	371 915
Zobowiązania krótkoterminowe razem <i>Total short-term liabilities</i>	1 878 700	1 372 113
Zobowiązania razem <i>LT and ST Liabilities</i>	2 576 314	2 217 183
PASYWA RAZEM TOTAL LIABILITIES	3 643 866	3 402 120



RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

CASH FLOWS BALANCE

[w tys. zł] [PLN thousand]	2025	2024
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej: Operating activity cash flows:		
Zysk przed opodatkowaniem <i>Profit before taxation</i>	18 562	169 571
Korekty o pozycje, w tym: <i>Adjustments by items, including:</i>		
Amortyzacja <i>Amortisation</i>	154 254	136 550
Zmiana stanu zobowiązań z tytułu umów z klientami <i>Client contract liabilities status change</i>	464689	(49 520)
Zmiana stanu należności <i>Receivables status change</i>	165 181	25 118
Zmiana stanu zapasów <i>Inventories status change</i>	(45 205)	(245 762)
Zmiana stanu zobowiązań z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych <i>Trade and other liabilities status change</i>	309 699	85 796
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej Net operating activity cash flows	384 554	170 027
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej Net investment activity cash flows	(134 302)	(49 350)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej Net financial activity cash flows	(356 108)	(206 023)
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty po pomniejszeniu o kredyty w rachunku bieżącym na dzień 31 grudnia Financial resources and their equivalents net of overdrafts as of 31 December	75 231	30 056

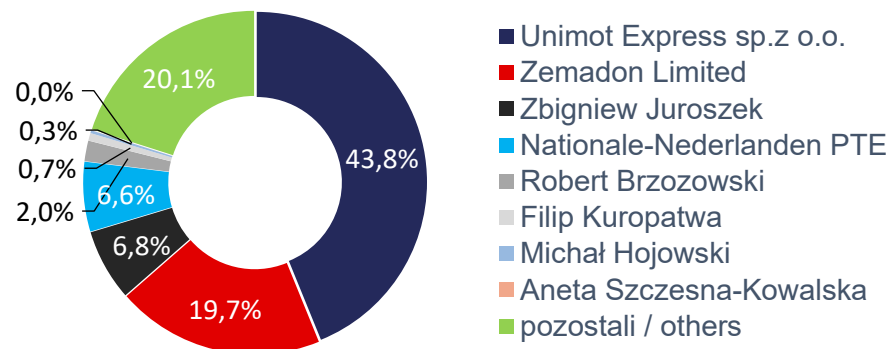


AKCJONARIAT UNIMOT S.A. SHAREHOLDERS OF UNIMOT S.A.

Akcjonariusz Shareholder	Liczba akcji number of shares	Udział w kapitale Share in capital	Liczba głosów Number of votes	Udział w głosach Share in votes
Unimot Express Sp. z o.o.	3 593 625	43,84%	3 593 625	42,04%
Zemadon Limited	1 616 661	19,72%	1 966 661	23,01%
Zbigniew Juroszek (pośrednio i bezpośrednio / <i>indirectly and directly</i>)	556 845	6,79%	556 845	6,51%
Nationale-Nederlanden PTE (portfel / <i>portfolio</i>)	542 400	6,62%	542 400	6,35%
Robert Brzozowski – Wiceprezes Zarządu / <i>Vice-President of the Management Board</i>	159 632	1,95%	159 632	1,87%
Filip Kuropatwa – Wiceprezes Zarządu / <i>Vice-President of the Management Board</i>	59 337	0,72%	59 337	0,69%
Michał Hojowski – Wiceprezes Zarządu / <i>Vice-President of the Management Board</i>	22 338	0,27%	22 338	0,26%
Aneta Szczesna-Kowalska - Wiceprezes Zarządu / <i>Vice-President of the Management Board</i>	574	0,01%	574	0,01%
Pozostali / <i>Others</i>	1 646 406	20,08%	1 646 406	19,26%
Razem / Total	8 197 818	100%	8 547 818	100%

Stan na 31.12.2025 / As of 31.12.2025

Udział w kapitale UNIMOT S.A.
Share in capital of UNIMOT S.A.



Unimot Express Sp. z o.o. oraz Zemadon Ltd. - pośrednio kontrolującym za pośrednictwem „Family First Foundation” jest Prezes Zarządu Adam Sikorski wraz z rodziną
Unimot Express Sp. z o.o. and Zemadon Ltd. - indirectly controlled through the 'Family First Foundation' by the President of the Management Board Adam Sikorski along with his family



SŁOWNICZEK / *DICTIONARY*

Blending biopaliw – fizyczne mieszanie paliw pochodzenia kopalnego z biokomponentami pochodzącymi z przetwórstwa biomasy. Od 2017 r. bioblending jest obowiązkowym sposobem na częściowe wykonanie Narodowego Celu Wskaźnikowego.

EBITDA – zysk przed odliczeniem odsetek, podatków, deprecjacją i amortyzacją (ang. Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization).

EBITDA skorygowana, EBITDA S – wartość EBITDA skorygowana o zdarzenia jednorazowe oraz pozycje mające charakter niepieniężny (w przypadku UNIMOT to np. wycena zapasów, przesunięcia kosztów, rezerwy)

Hedging – strategia zabezpieczająca przed niekorzystnymi zmianami cen produktów, walut lub papierów wartościowych. UNIMOT wykorzystuje hedging do zabezpieczania się przed zmianami cen oleju napędowego, gazu ziemnego, energii elektrycznej oraz walut (głównie USD).

Marża detaliczna – różnica pomiędzy ceną hurtową a detaliczną. W związku z tym, że UNIMOT rozwija sieć stacji paliw w systemie franczyzowym, marża detaliczna uzyskiwana jest jedynie na stacjach własnych spółki.

Marża hurtowa – różnica pomiędzy ceną zbytu, a ceną pozyskania towaru do sprzedaży. Marża hurtowa to wartość jaką UNIMOT generuje na sprzedaży paliw po potrąceniu kosztów związanych z dostępnością towaru do sprzedaży (m.in. kosztów samego towaru, jego transportu, wykonania NCW, kosztów magazynowania).

Narodowy Cel Wskaźnikowy (NCW) – obowiązek wprowadzania na rynek paliw transportowych ze źródeł odnawialnych (biokomponentów/biopaliw).

Opłata emisyjna – opłata pobierana od każdego litra benzyny i oleju napędowego nałożona na podmioty sprzedające paliwa na terenie Polski. Opłata obowiązuje od 2019 r., a pobierane środki zostaną przeznaczone na Fundusz Niskoemisyjnego Transportu.

Paliwo B100 – ester metylowy stosowany jako samoistne paliwo do silników z zapłonem samoczynnym.

Platts ARA – ceny referencyjne dla paliw w transakcjach natychmiastowych zbierane i publikowane codziennie przez agencję Platt's. ARA dotyczy miejsca odbioru/dostarczenia towaru – w tym wypadku porty Amsterdam, Rotterdam, Antwerpia.

Towarowa Giełda Energii (TGE) – licencjonowany podmiot prowadzący rynek regulowany. Przedmiotem obrotu na TGE są m.in. gaz ziemny oraz energia elektryczna, którymi obrót prowadzi Grupa UNIMOT.

Zapas obowiązkowy – zapas paliwa utrzymywany przez podmioty wytwarzające i sprowadzające na teren Polski określone paliwa ciekłe. Podmioty te zobligowane są bowiem do utrzymywania określonych rezerw paliw, którymi handlują, w celu zapewnienia bezpieczeństwa energetycznego kraju.

Bio-fuels blending – physical blending of fossil fuels with biocomponents that come from processing biomass. Since 2017 bio-blending has been an obligatory element to partially fulfil the National Indicative Target.

EBITDA – Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization.

Adj. EBITDA – EBITDA value adjusted by single events and items of non-monetary nature (in case of UNIMOT this is e.g. valuation of reserves, relocation of costs, provisions)

Hedging – a strategy of securing against excessive fluctuations in prices of commodities, currencies or securities. UNIMOT uses hedging to secure against alterations of prices of diesel, natural gas, electricity and currencies (mainly USD).

Retail margin – the difference between the wholesale and retail price. As UNIMOT is developing the chain of franchise petrol stations, the retail margin is only obtained at Company's own stations

Wholesale margin – the difference between the disposal price and the price at which a product has been acquired for sale. The wholesale margin is a value that UNIMOT generates on sales of fuels net of costs related to availability of a product for sale (among others, cost of the product itself, its transport, NIT fulfilment, storage costs).

National Indicative Target (NIT) – an obligation to introduce into the market transport fuels from renewable sources (biocomponents/bio-fuels).

Emission fee – a fee charged on eachlitre of petrol and diesel oil imposed on entities that sell fuels in the territory of Poland. The fee is in force since 2019, and the collected resources will be destined for the Low-Emission Transport Fund.

B100 Fuel – methyl ester applied as autonomous fuel for compression ignition engines.

Platts ARA – reference prices for fuels in spot transactions collected and published daily by Platt Agency. ARA concerns places of product delivery/supply – in this case ports of Amsterdam, Rotterdam, Antwerp.

Polish Power Exchange (PPE) – a licenced entity that manages the regulated market. The subject of trading at the PPE are, among others, natural gas and electricity, which are traded by the UNIMOT Group.

Compulsory reserve – reserve of fuel maintained by entities that produce and import into the territory of Poland particular liquid fuels. These entities are obliged to maintain determined reserves of fuels that they trade so as to ensure the energy security of the country.

Dziękujemy za uwagę



Niniejsza prezentacja została przygotowana przez Unimot S.A. („Spółka”) na potrzeby jej akcjonariuszy, analityków oraz innych kontrahentów. Niniejsza prezentacja została sporządzona wyłącznie w celach informacyjnych i nie stanowi oferty kupna bądź sprzedaży, ani oferty mającej na celu pozyskanie oferty kupna lub sprzedaży jakichkolwiek papierów wartościowych bądź instrumentów. Niniejsza prezentacja nie stanowi rekomendacji inwestycyjnej ani oferty świadczenia jakiegokolwiek usługi. Dane przedstawione w prezentacji zostały zaprezentowane z należytą starannością, jednak należy zwrócić uwagę, iż niektóre dane pochodzą ze źródeł zewnętrznych i nie były niezależnie weryfikowane. W odniesieniu do wyczerpującego charakteru lub rzetelności informacji przedstawionych w niniejszej Prezentacji nie mogą być udzielone żadne zapewnienia ani oświadczenia. Spółka nie ponosi żadnej odpowiedzialności za jakiegokolwiek decyzje podjęte w oparciu o informacje i opinie zawarte w niniejszej prezentacji. Unimot S.A. informuje, że w celu uzyskania informacji dotyczących Spółki należy zapoznać się z raportami okresowymi lub bieżącymi, które są publikowane zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa polskiego.

Thank you for attention



This presentation has been prepared by Unimot S.A. (“Company”) for its shareholders, analysts, and other contractors. This presentation has been prepared solely for information and is not an offer to buy or sell or a solicitation of an offer to buy or sell any securities or instruments. This presentation is not an investment recommendation or an offer to provide any services. All efforts have been made to present the data in this presentation; however, some data are derived from external sources and have not been independently verified. No warranty or representation can be given that information in this presentation is exhaustive or true. The company holds no liability for any decisions made on the basis of any information or opinion in this presentation. Unimot S.A. informs that in order to obtain information about the Company reference should be made to periodic and current reports published in compliance with applicable provisions of Polish legislation.

