

Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej UNIMOT i UNIMOT S.A.

KWIECIEŃ 2026



za rok obrotowy zakończony
31 grudnia 2025 roku

Grupa UNIMOT w 2025 ROKU

14 805 mln zł – przychody ze sprzedaży

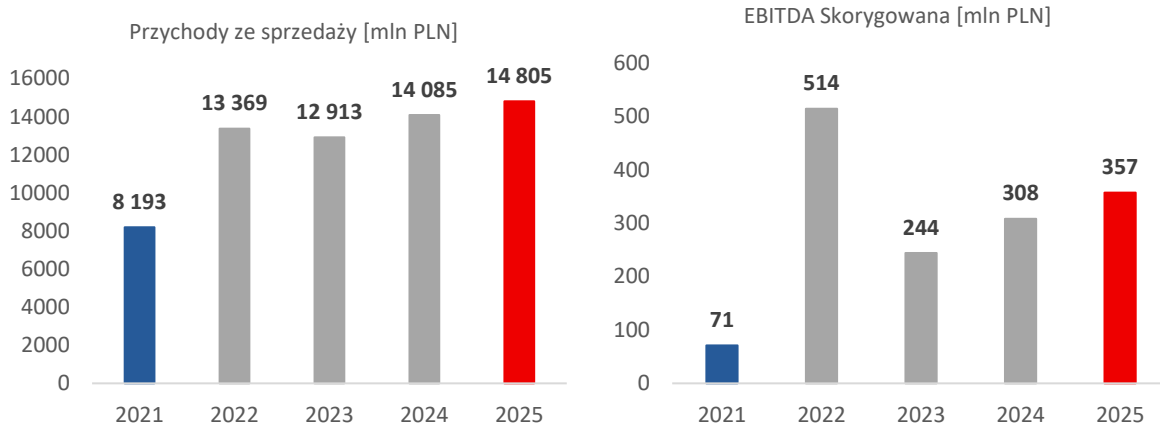
273 mln zł – EBITDA

357 mln zł – EBITDA skorygowana



Grupa UNIMOT jest niezależną grupą paliwowo-energetyczną, która w swojej multienergetycznej ofercie posiada: olej napędowy (ON), olej silnikowy, benzyny, biopaliwa (Bio), gaz płynny (LPG), gaz ziemny, produkty asfaltowe, energię elektryczną, surowce energetyczne (w tym węgiel kamienny oraz docelowo biomasę), a także paliwa lotnicze, żeglugowe oraz olej opałowy. Od 2016 r. spółka należy do stowarzyszenia AVIA International, dzięki czemu jako pierwsza polska firma uzyskała prawo do budowania i rozwoju sieci stacji paliw AVIA w Polsce i w Ukrainie.

W kwietniu 2023 r. Grupa UNIMOT sfinalizowała transakcję przejęcia aktywów Lotos Terminale (obecnie UNIMOT Terminale), w tym 9 terminali paliwowych i dwóch zakładów produkcji asfaltu. UNIMOT pełni tym samym funkcję Niezależnego Operatora Logistycznego, będąc trzecim graczem na rynku magazynowania paliw, a także zajmuje drugie miejsce na rynku produkcji asfaltów w Polsce. Od marca 2017 r. spółka notowana jest na głównym parkiecie Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie.



WYBRANE SKONSOLIDOWANE DANE I WSKAŹNIKI FINANSOWE^{1 2 3}

| w tysiącach złotych | 31.12.2025 | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2021 |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Przychody ze sprzedaży | 14 805 017 | 14 084 511 | 12 913 244 | 13 369 364 | 8 193 013 |
| Zysk brutto ze sprzedaży | 847 314 | 880 522 | 723 603 | 954 205 | 366 239 |
| Marża brutto ze sprzedaży | 5,72% | 6,25% | 5,61% | 7,14% | 4,47% |
| Zysk operacyjny | 119 189 | 233 503 | 574 893 | 485 374 | 104 410 |
| Marża zysku operacyjnego | 0,81% | 1,66% | 4,46% | 3,63% | 1,27% |
| EBITDA | 273 443 | 370 053 | 668 965 | 502 463 | 116 419 |
| Marża EBITDA | 1,85% | 2,63% | 5,19% | 3,76% | 1,42% |
| EBITDA skorygowana | 356 541 | 307 693 | 243 771 | 513 663 | 70 596 |
| Marża EBITDA skorygowana | 2,41% | 2,18% | 1,89% | 3,84% | 0,86% |
| Zysk netto | 9 208 | 139 341 | 488 512 | 373 897 | 75 961 |
| Marża netto | 0,06% | 0,99% | 3,79% | 2,80% | 0,93% |
| Zysk netto skorygowany | 114 053 | 106 209 | 63 319 | 385 098 | 30 138 |
| Marża netto skorygowana | 0,77% | 0,75% | 0,49% | 2,88% | 0,36% |

1. W pozycji ujmowane są także zrealizowane i niezrealizowane różnice kursowe oraz wycena aktywów i pasywów, w tym zapasów.

2. Zysk przed odliczeniem odsetek, podatków, deprecjacji i amortyzacją (ang. Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization).

3. Skorygowane o wpływ wyceny zapasu obowiązkowego oleju napędowego (spowodowany istotną zmianą różnicy pomiędzy notowaniami spot oleju napędowego a notowaniami kontraktów terminowych), przesunięcie w czasie kosztów związanych z wykonaniem NCW i utrzymywaniem zapasów obowiązkowych paliw oraz inne zdarzenia jednorazowe.

| | |
|--|----|
| WYBRANE SKONSOLIDOWANE DANE FINANSOWE GRUPY KAPITAŁOWEJ UNIMOT ZA ROK 2025 | 10 |
| WYBRANE DANE Z JEDNOSTKOWEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ZA ROK 2025 | 11 |
| 1. PODSTAWOWE INFORMACJE O GRUPIE KAPITAŁOWEJ UNIMOT | 13 |
| 1.1. ZESTAWIENIE ISTOTNYCH WYDARZEŃ W 2025 ROKU WRAZ Z OPISEM ISTOTNYCH DOKONAŃ LUB NIEPOWODZEŃ GRUPY KAPITAŁOWEJ | 13 |
| 1.2. NAGRODY I WYRÓŻNIENIA W 2025 ROKU..... | 17 |
| 1.3. SKŁAD ZARZĄDU I RADY NADZORCZEJ UNIMOT | 19 |
| 1.4. SKŁAD GRUPY KAPITAŁOWEJ UNIMOT | 19 |
| 1.5. POWIĄZANIA ORGANIZACYJNE I DOKONANE INWESTYCJE KAPITAŁOWE | 20 |
| 1.6. HISTORIA UNIMOT S.A. I GRUPY KAPITAŁOWEJ | 22 |
| 2. STRATEGIA GRUPY ORAZ PLANY ROZWOJOWE | 23 |
| 2.1. PRZYJĘTA STRATEGIA NA LATA 2024–2028 | 23 |
| 2.2. CELE I PLANY ROZWOJOWE SEGMENTÓW OPERACYJNYCH | 25 |
| 2.3. STATUS REALIZACJI STRATEGII GRUPY | 33 |
| 2.3.1. REALIZACJA CELÓW STRATEGICZNYCH | 33 |
| 2.3.2. REALIZACJA CELÓW POSZCZEGÓLNYCH SEGMENTACH BIZNESOWYCH W 2025 ROKU | 34 |
| 2.3.3. REALIZACJA CELÓW W ZAKRESIE ESG | 40 |
| 2.4. PROGNOZY | 41 |
| 3. AKCJE EMITENTA I POLITYKA DYWIDENDOWA..... | 42 |
| 3.1. STRUKTURA AKCJONARIATU EMITENTA | 42 |
| 3.2. ZESTAWIENIE STANU POSIADANIA AKCJI EMITENTA PRZEZ OSOBY ZARZĄDZAJĄCE I NADZORUJĄCE | 43 |
| 3.3. POLITYKA DYWIDENDOWA | 45 |
| 3.4. AKCJE UNIMOT S.A. NA GPW W WARSZAWIE | 45 |
| 4. DZIAŁALNOŚĆ OPERACYJNA GK UNIMOT W 2025 ROKU I JEJ OTOCZENIE..... | 48 |
| 4.1. PODSTAWOWE PRODUKTY, ŹRÓDŁA ZAOPATRZENIA I RYNKI ZBYTU | 48 |
| 4.1.1. PALIWA CIEKŁE | 49 |
| 4.1.2. BIOPALIWA | 49 |
| 4.1.3. GAZ LPG | 50 |
| 4.1.4. GAZ ZIEMNY | 51 |
| 4.1.5. ENERGIA ELEKTRYCZNA | 51 |
| 4.1.6. FOTOWOLTAIKA | 52 |
| 4.1.7. STACJE PALIW | 52 |
| 4.1.8. PRODUKTY ASFALTOWE..... | 53 |
| 4.1.9. INFRASTRUKTURA | 54 |
| 4.2. OTOCZENIE RYNKOWE – MAKROEKONOMICZNE | 55 |
| 4.2.1. PALIWA CIEKŁE, W TYM OLEJ NAPĘDOWY | 55 |
| 4.2.2. BIOPALIWA..... | 55 |
| 4.2.3. GAZ LPG..... | 56 |

| | |
|--|-----|
| 4.2.4. STACJE PALIW | 56 |
| 4.2.5. PRODUKTY ASFALTOWE..... | 57 |
| 4.2.6. GAZ ZIEMNY | 57 |
| 4.2.7. ENERGIA ELEKTRYCZNA | 57 |
| 4.2.8. FOTOWOLTAIKA | 58 |
| 4.2.9. INFRASTRUKTURA | 59 |
| 4.2.10. PRZEWOZY KOLEJOWE..... | 59 |
| 4.3. OTOCZENIE REGULACYJNE | 60 |
| 4.4. SEZONOWOŚĆ DZIAŁALNOŚCI | 66 |
| 4.5. INFORMACJE O ZAWARTYCH UMOWACH ZNACZĄCYCH DLA DZIAŁALNOŚCI UNIMOT S.A. I GRUPY KAPITAŁOWEJ | 67 |
| 4.6. ZMIANY W PODSTAWOWYCH ZASADACH ZARZĄDZANIA PRZEDSIĘBIORSTWEM EMITENTA I JEGO GRUPĄ KAPITAŁOWĄ..... | 67 |
| 4.7. POSTĘPOWANIA SĄDOWE | 67 |
| 4.8. ZATRUDNIENIE W 2025 ROKU W GRUPIE | 67 |
| 5. CZYNNIKI I ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA WYNIKI GRUPY..... | 69 |
| 5.1. GŁÓWNE CZYNNIKI I ZDARZENIA KSZTAŁTUJĄCE WYNIKI GRUPY 2025 ROKU MOGĄCE MIEĆ WPŁYW NA DZIAŁALNOŚĆ GRUPY W KOLEJNYCH LATACH..... | 69 |
| 5.2. OPIS CZYNNIKÓW I ZDARZEŃ, W TYM O NIETYPOWYM CHARAKTERZE, MAJĄCYCH ISTOTNY WPŁYW NA WYNIKI FINANSOWE..... | 77 |
| 5.3. WPŁYW KONFLIKTU ZBROJNEGO W UKRAINIE NA DZIAŁALNOŚĆ GRUPY | 77 |
| 5.4. OPIS ISTOTNYCH CZYNNIKÓW RYZYKA I ZAGROŻEŃ..... | 78 |
| 5.5. RYZYKO ZWIĄZANE Z CYBERBEZPIECZEŃSTWEM..... | 96 |
| 5.6. CHARAKTERYSTYKA ZEWNĘTRZNYCH I WEWNĘTRZNYCH CZYNNIKÓW ISTOTNYCH DLA ROZWOJU UNIMOT S.A. I GRUPY KAPITAŁOWEJ | 96 |
| 5.7. WYDARZENIA PO DNIU SPRAWOZDAWCZYM | 99 |
| 6. SYTUACJA FINANSOWA GRUPY | 101 |
| 6.1. ZASADY SPORZĄDZANIA SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO | 101 |
| 6.2. SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW | 101 |
| 6.3. PODSTAWOWE WIELKOŚCI FINANSOWO-EKONOMICZNE GRUPY UNIMOT | 103 |
| 6.4. SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ | 104 |
| 6.5. ANALIZA WSKAŹNIKOWO-PORÓWNAWCZA GRUPY KAPITAŁOWEJ..... | 106 |
| 6.6. ZARZĄDZANIE ZASOBAMI FINANSOWYMI GRUPY UNIMOT | 109 |
| 6.7. ZOBOWIĄZANIA Z TYTUŁU KREDYTÓW POŻYCZEK I LEASINGU ORAZ KREDYTÓW W RACHUNKU BIEŻĄCYM | 110 |
| 6.8. UDZIELONE POŻYCZKI | 112 |
| 6.9. UDZIELONE PORĘCZENIA I GWARANCJE..... | 112 |
| 6.10. AKTUALNA I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA GK UNIMOT | 115 |
| 6.11. INFORMACJE O FIRMIE AUDYTORSKIEJ | 115 |
| 6.12. TRANSAKCJE Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI GRUPY UNIMOT..... | 116 |
| 6.13. RÓŻNICE POMIĘDZY WYNIKAMI FINANSOWYMI WYKAZYWANYMI W RAPORCIE ROCZNYM A WCZEŚNIEJ PUBLIKOWANYMI PROGNOZAMI WYNIKÓW ZA 2025 ROK | 117 |
| 6.14. ISTOTNE POZYCJE POZABILANSOWE | 117 |
| 7. SYTUACJA FINANSOWA UNIMOT S.A. | 118 |

| | | |
|--------|--|-----|
| 7.1. | PODSTAWOWE PRODUKTY, TOWARY I USŁUGI EMITENTA | 118 |
| 7.2. | CZYNNIKI I NIETYPOWE ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI EMITENTA..... | 118 |
| 7.3. | ROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z WYNIKU FINANSOWEGO I INYCH CAŁKOWITYCH DOCHODÓW..... | 119 |
| 7.4. | ROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ | 121 |
| 7.5. | ANALIZA WSKAŹNIKOWO-PORÓWNAWCZA EMITENTA | 122 |
| 7.6. | ZACIĄGNIĘTE KREDYTY I POŻYCZKI..... | 125 |
| 7.7. | UDZIELONE KREDYTY I POŻYCZKI | 126 |
| 7.8. | UDZIELONE PORĘCZENIA I GWARANCJE..... | 126 |
| 7.9. | AKTUALNA I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA EMITENTA..... | 129 |
| 7.10. | INFORMACJE O FIRMIE AUDYTORSKIEJ | 130 |
| 7.11. | TRANSAKCJE Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI UNIMOT | 130 |
| 7.12. | ISTOTNE POZYCJE POZABILANSOWE | 130 |
| 8. | OŚWIADCZENIA O STOSOWANIU ŁADU KORPORACYJNEGO..... | 131 |
| 8.1. | WSKAZANIE ZBIORU ZASAD ŁADU KORPORACYJNEGO, KTÓREMU PODLEGA EMITENT ORAZ MIEJSCA, GDZIE TEKST ZBIORU ZASAD JEST PUBLICZNIE DOSTĘPNY | 131 |
| 8.2. | OPIS SPOSOBU STOSOWANIA PRZEZ SPÓŁKĘ ZASAD ZAWARTYCH W DOBRZYCH PRAKTYKACH 2021 | 132 |
| 8.2.1. | ZASADY DOTYCZĄCE POLITYKI INFORMACYJNEJ I KOMUNIKACJI Z INWESTORAMI | 132 |
| 8.2.2. | ZASADY DOTYCZĄCE ZARZĄDU I RADY NADZORCZEJ..... | 133 |
| 8.2.3. | ZASADY DOTYCZĄCE SYSTEMÓW I FUNKCJI WEWNĘTRZNYCH | 133 |
| 8.2.4. | ZASADY DOTYCZĄCE WALNEGO ZGROMADZENIA I RELACJI Z AKCJONARIUSZAMI | 134 |
| 8.2.5. | ZASADY DOTYCZĄCE KONFLIKTU INTERESÓW I TRANSAKCJI Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI..... | 135 |
| 8.2.6. | ZASADY DOTYCZĄCE WYNAGRODZEŃ..... | 135 |
| 8.3. | WSKAZANIE, W JAKIM ZAKRESIE EMITENT ODSTĄPIŁ OD POSTANOWIEŃ ZBIORU ZASAD ŁADU KORPORACYJNEGO WRAZ Z WYJAŚNIENIEM | 135 |
| 8.4. | OPIS GŁÓWNYCH CECH STOSOWANYCH W PRZEDSIĘBIORSTWIE EMITENTA I JEGO SPÓŁKACH ZALEŻNYCH SYSTEMÓW KONTROLI WEWNĘTRZNEJ, ZARZĄDZANIA RYZYKIEM I AUDYTU WEWNĘTRZNEGO, W TYM W ODNIESIENIU DO PROCESU SPORZĄDZANIA SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH I SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH..... | 136 |
| 8.4.1. | OPIS CECH SYSTEMU KONTROLI WEWNĘTRZNEJ..... | 136 |
| 8.4.2. | OPIS CECH SYSTEMU ZARZĄDZANIA RYZYKIEM..... | 137 |
| 8.4.3. | OPIS CECH SPRAWOWANEJ FUNKCJI AUDYTU WEWNĘTRZNEGO..... | 138 |
| 8.5. | WSKAZANIE AKCJONARIUSZY POSIADAJĄCYCH BEZPOŚREDNIO LUB POŚREDNIO ZNACZNE PAKIETY AKCJI WG STANU NA 31.12.2025 I NA DZIEŃ SPORZĄDZENIA SPRAWOZDANIA | 140 |
| 8.6. | WSKAZANIE POSIADACZY WSZELKICH PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH, KTÓRE DAJĄ SPECJALNE UPRAWNIENIA KONTROLNE, WRAZ Z OPISEM TYCH UPRAWNIEŃ | 141 |
| 8.7. | WSKAZANIE WSZELKICH OGRANICZEŃ ODNOŚNIE DO WYKONYWANIA PRAWA GŁOSU LUB ZAPISY, ZGODNIE Z KTÓRYMI, PRZY WSPÓŁPRACY SPÓŁKI, PRAWA KAPITAŁOWE ZWIĄZANE Z PAPIERAMI WARTOŚCIOWYMI SĄ ODDZIELONE OD POSIADANIA PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH | 141 |
| 8.8. | WSKAZANIE WSZELKICH OGRANICZEŃ DOTYCZĄCYCH PRZENOSZENIA PRAWA WŁASNOŚCI PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH EMITENTA..... | 141 |
| 8.9. | OPIS ZASAD ZMIANY STATUTU LUB UMOWY SPÓŁKI EMITENTA | 141 |
| 8.10. | SPOSÓB DZIAŁANIA WALNEGO ZGROMADZENIA I JEGO ZASADNICZE UPRAWNIENIA ORAZ OPIS PRAW AKCJONARIUSZY I SPOSOBU ICH WYKONYWANIA | 141 |
| 8.11. | SPOŁECZNA ODPOWIEDZIALNOŚĆ BIZNESU | 144 |

| | | |
|---------|---|-----|
| 8.12. | INFORMACJA NA TEMAT SKŁADU OSOBOWEGO I ZMIAN, KTÓRE W NIM ZASZŁY W CIĄGU OSTATNIEGO ROKU OBROTOWEGO DOTYCZĄCYCH ORGANÓW ZARZĄDZAJĄCYCH, NADZORUJĄCYCH ORAZ ADMINISTRUJĄCYCH | 146 |
| 8.12.1. | UMOWY MIĘDZY SPÓŁKAMI Z GRUPY KAPITAŁOWEJ A OSOBAMI ZARZĄDZAJĄCYMI PRZEWIDUJĄCE REKOMPENSATY | 160 |
| 8.12.2. | WYNAGRODZENIA WŁADZ STATUTOWYCH..... | 160 |
| 8.12.3. | ZOBOWIĄZANIA WYNIKAJĄCE Z EMERYTUR I ŚWIADCZEŃ O PODOBNYM CHARAKTERZE DLA BYŁYCH OSÓB ZARZĄDZAJĄCYCH I NADZORUJĄCYCH | 162 |
| 8.12.4. | INFORMACJE O SYSTEMIE KONTROLI PROGRAMÓW AKCJI PRACOWNICZYCH | 162 |
| 8.12.5. | OPIS POLITYKI RÓŻNORODNOŚCI STOSOWANEJ DO ORGANÓW ADMINISTRUJĄCYCH, ZARZĄDZAJĄCYCH I NADZORUJĄCYCH EMITENTA W ODNIESIENIU DO ASPEKTÓW TAKICH JAK NA PRZYKŁAD WIEK, PŁEĆ LUB WYKSZTAŁCENIE I DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE, CELÓW TEJ POLITYKI RÓŻNORODNOŚCI, SPOSOBU JEJ REALIZACJI ORAZ SKUTKÓW W DANYM OKRESIE SPRAWOZDAWCZYM | 163 |
| 9. | SPRAWOZDAWCZOŚĆ ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU | 165 |
| 10. | OŚWIADCZENIA ZARZĄDU UNIMOT S.A. | 166 |
| 11. | OŚWIADCZENIA RADY NADZORCZEJ UNIMOT S.A. | 170 |

List Prezesa

Szanowni Państwo, Współwłaściciele Grupy UNIMOT,

Rok 2025 był okresem intensywnego rozwoju i konsekwentnej realizacji strategii transformacji w nowoczesny, wielowymiarowy koncern energetyczny, czego efekty widoczne są zarówno w prowadzonych projektach, jak i osiągniętych wynikach operacyjnych. W dynamicznie zmieniającym się otoczeniu gospodarczym udowodniliśmy, że UNIMOT potrafi nie tylko szybko adaptować się do nowych warunków, ale przede wszystkim kreować zupełnie nowe strumienie wartości. Potwierdzeniem naszej skuteczności są twarde dane finansowe: wypracowaliśmy przychody na poziomie 14 805 mln zł oraz skorygowany wynik EBITDA wynoszący 357 mln zł, co w obliczu globalnych zawirowań uznaję za bardzo satysfakcjonujący rezultat.

Wzmacnianie doradztwa strategicznego

Jako Prezes Zarządu UNIMOT, w ubiegłym roku zainicjowałem działalność Rady Doradców Strategicznych. Na czele gremium stanął Andreas Golombek, przewodniczący Rady Nadzorczej UNIMOT, a w jego skład weszli międzynarodowi eksperci: dr Mark Brzezinski, prof. Jim Mazurkiewicz, prof. Bogusław Pacek, prof. Karl Rose i Isaac Querub.

Powołany organ doradczy składa się z uznanych ekspertów z bogatym doświadczeniem zawodowym oraz kompetencjami w obszarach kluczowych dla sektora energetycznego – od zarządzania strategicznego, poprzez bezpieczeństwo energetyczne, geopolitykę surowcową, po zaawansowane technologie i inwestycje. Każdy z członków Rady wnosi do Grupy UNIMOT ekspercką wiedzę, unikalne doświadczenie oraz bogatą sieć kontaktów międzynarodowych.

Powołanie Rady Doradców Strategicznych wzmocniło kompetencje Grupy UNIMOT w obliczu rosnącego znaczenia geopolityki, globalnych wyzwań sektora energetycznego oraz dynamicznych zmian gospodarczych.

Budowanie akcjonariatu wśród partnerów biznesowych

Uruchomiliśmy program lojalnościowy „Wspólny kurs z UNIMOT”, skierowany do franczyzobiorców prowadzących stacje paliw sieci AVIA. Celem programu jest tworzenie unikalnej możliwości współuczestniczenia w przyszłości spółki – nie tylko w wymiarze operacyjnym, ale także właścicielskim. Program umożliwi wybranym partnerom nabycie akcji UNIMOT S.A., dając im tym samym możliwość funkcjonowania w całym ekosystemie biznesowym Grupy – obejmującym nie tylko markę AVIA, ale także działalność logistyczną i tradingową, obrót energią i gazem, własne bazy paliwowe, produkcję asfaltów oraz rozwój projektów w segmencie odnawialnych źródeł energii, w tym projektów fotowoltaicznych i magazynowych. Dzięki temu partnerzy zyskują nie tylko status akcjonariuszy, lecz również możliwość czerpania korzyści z całego łańcucha wartości, jaki tworzy Grupa UNIMOT – w ujęciu operacyjnym, strategicznym i finansowym.

Ekspansja detaliczna i nowe formaty handlowe

W minionym roku wykonaliśmy przełomowy krok w rozwoju sieci – uruchomiliśmy pierwszy punkt w Miejscu Obsługi Podróżnych (MOP), co wprowadziło naszą markę do grupy operatorów autostradowych. Skupiliśmy się także na segmentach wysokomarżowych – rozwoju konceptu stacji AVIA Truck oraz rozszerzeniu funkcjonalności kart flotowych AVIA Card na rynki europejskie.

Nowoczesne oblicze detalu budujemy poprzez strategiczne partnerstwa. Pilotażowy projekt z siecią Żabka, którego efektem było otwarcie punktów m.in. w Poznaniu i Zakopanem, pozwala nam redefiniować stacje paliw jako centra usług convenience. Ponadto ukierunkowaliśmy nasze procesy operacyjne na optymalizację obsługi klienta oraz zwiększenie efektywności kosztowej, co pozwoliło nam umocnić rolę wszechstronnego partnera w podróży, łączącego sprzedaż paliw z nowoczesną ofertą detaliczną.

Nowe obszary: sektor obronny

W ramach spółki PZL Defence weszliśmy w zupełnie nowy obszar działalności – sektor obronny. We współpracy z PZL Sędziszów, doświadczonym producentem komponentów dla przemysłu obronnego, prowadzimy działalność w zakresie projektowania i produkcji bezzałogowych systemów powietrznych (UAV).

Dzięki partnerstwom z instytucjami badawczymi (WITU oraz WITPiS), UNIMOT aktywnie uczestniczy w budowaniu polskiej myśli technologicznej, integrując nowoczesne systemy bojowe z zaawansowanymi platformami bezzałogowymi i pojazdami naziemnymi (UGV).

Dekarbonizacja i nowoczesna logistyka

W kwietniu 2025 r. jako pierwsi w Polsce zrealizowaliśmy fizyczną dostawę zrównoważonego paliwa lotniczego SAF, potwierdzając gotowość operacyjną do nowych regulacji unijnych. Konsekwentnie rozwijaliśmy również sprzedaż biopaliwa HVO100, rozszerzając jego dostępność na kolejnych stacjach.

Istotnym krokiem w budowie europejskiej pozycji logistycznej był zakup 60% udziałów w niemieckiej spółce RBP, zrealizowany za pośrednictwem naszej spółki kolejowej Olavion. Rozbudowaliśmy również tabor o kolejne lokomotywy Dragon, co pozwala nam oferować kompleksowe usługi przewozowe na kluczowych osiach transportowych Europy, co bezpośrednio przekłada się na wyniki segmentu logistycznego.

Rekordowa efektywność segmentu bitumen

W obszarze bitumenów skutecznie zdywersyfikowaliśmy źródła zaopatrzenia i zwiększyliśmy rolę tradingu. Ukraina stała się naszym czwartym największym kierunkiem eksportowym w tym segmencie, a odporność portfela wzmocniliśmy poprzez istotne podniesienie udziału kontraktów opartych na stałych cenach.

Rozwój OZE i wejście na giełdy energii

Segment OZE, działający pod marką AVIA Solar, stał się kluczowym wykonawcą instalacji fotowoltaicznych dla 120 sklepów sieci Dino Polska. Rok 2025 był również przelotowy pod kątem handlu energią – grudniowy debiut spółki UNIMOT Energia i Gaz na europejskich giełdach EEX i EPEX SPOT potwierdził naszą pozycję jako profesjonalnego gracza na międzynarodowym rynku obrotu energią elektryczną i gazem. Dodatkowo, poprzez nabycie spółki Visolar GmbH, istotnie wzmocniliśmy kompetencje na rynku niemieckim.

Dyscyplina finansowa i perspektywy na rok 2026

Dynamiczny rozwój wsparty został głęboką optymalizacją bilansu. Dokonaliśmy przedterminowej spłaty 222 mln zł kredytu, co znacząco poprawiło naszą efektywność finansową. Jednocześnie zabezpieczyliśmy nowe limity kredytowe na kwotę blisko 460 mln zł, gwarantujące pełną swobodę operacyjną. Nasza efektywność została doceniona awansem na 41. miejsce Listy 500 „Rzeczpospolitej” oraz wyróżnieniami w rankingach ESG za ład korporacyjny.

Spoglądając w przyszłość, nie sposób pominąć konsekwencji trwającego konfliktu zbrojnego na Bliskim Wschodzie, którego efekty są odczuwane w szczególności w zakresie transportu surowców energetycznych przez Cieśninę Ormuz. Sytuacja ta wpływa na globalne rynki surowców energetycznych. Oddziałuje zarówno na poziom cen ropy naftowej i produktów ropopochodnych w Europie, jak i na koszty logistyczne, ubezpieczeniowe oraz poziom zapotrzebowania na finansowanie kapitału obrotowego. Dzięki dywersyfikacji źródeł zaopatrzenia (zarówno kierunków morskich, jak i lądowych), rozwiniętym kompetencjom tradingowym oraz elastycznemu modelowi operacyjnemu, Grupa UNIMOT jest w stanie ograniczać negatywne skutki otoczenia rynkowego oraz wykorzystywać pojawiające się okazje rynkowe.

Dziękuję za wspólne budowanie siły Grupy UNIMOT. Państwa zaufanie jest dla nas kluczowym impulsem do dalszej pracy nad umacnianiem pozycji lidera niezależnego sektora energetycznego w Europie Środkowo-Wschodniej.

Z wyrazami szacunku

dr Adam Sikorski

Prezes Zarządu Unimot S.A.

WYBRANE SKONSOLIDOWANE DANE FINANSOWE GRUPY KAPITAŁOWEJ UNIMOT ZA ROK 2025

| | w tys. zł | | w tys. euro | |
|--|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
| | 31.12.2025 | Dane porównawcze | 31.12.2025 | Dane porównawcze |
| I. Przychody ze sprzedaży | 14 805 017 | 14 084 511 | 3 494 057 | 3 272 272 |
| II. Zysk/(strata) na działalności operacyjnej | 119 189 | 233 503 | 28 129 | 54 250 |
| III. Zysk/(strata) brutto | 18 562 | 187 214 | 4 381 | 43 496 |
| IV. Zysk/(strata) netto przypadający na Akcjonariuszy Jednostki Dominującej | 10 007 | 139 891 | 2 362 | 32 501 |
| V. Zysk/(strata) netto | 9 208 | 139 341 | 2 173 | 32 373 |
| VI. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej | 288 903 | 170 027 | 90 757 | 39 503 |
| VII. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej | (134 302) | (49 350) | (31 696) | (11 466) |
| VIII. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej | (356 108) | (206 023) | (84 043) | (47 866) |
| IX. Przepływy pieniężne netto, razem | (201 507) | (85 346) | (24 982) | (19 829) |
| X. Aktywa, razem | 3 643 864 | 3 402 120 | 883 825 | 796 190 |
| XI. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania | 2 576 312 | 2 217 183 | 632 163 | 518 882 |
| XII. Zobowiązania długoterminowe | 697 614 | 845 070 | 165 049 | 197 770 |
| XIII. Zobowiązania krótkoterminowe | 1 878 698 | 1 372 113 | 467 114 | 321 112 |
| XIV. Kapitał własny | 1 067 552 | 1 184 937 | 252 573 | 277 308 |
| XV. Kapitał zakładowy | 8 198 | 8 198 | 1 940 | 1 919 |
| XVI. Liczba akcji (w tys. szt.) | 8 198 | 8 198 | - | - |
| XVII. Zysk/(strata) na jedną akcję zwykłą przypadający na Akcjonariuszy Jednostki Dominującej (w zł/euro) | 1,22 | 17,06 | 0,29 | 3,96 |
| XVIII. Rozwodniony zysk/(strata) na jedną akcję zwykłą przypadający na Akcjonariuszy Jednostki Dominującej (w zł/euro) | 1,22 | 17,06 | 0,29 | 3,96 |
| XIX. Wartość księgową na jedną akcję (w zł/euro) | 129,54 | 144,54 | 30,65 | 33,83 |
| XX. Rozwodniona wartość księgową na jedną akcję (w zł/euro) | 129,54 | 144,54 | 30,65 | 33,83 |

Dane porównawcze dla pozycji dotyczących sprawozdania z sytuacji finansowej prezentowane są na dzień 31 grudnia 2024 roku, natomiast dla pozycji dotyczących sprawozdania z całkowitych dochodów i sprawozdania z przepływów pieniężnych za okres od 1 stycznia 2024 roku do 31 grudnia 2024 roku.

Na 31 grudnia 2025 roku liczba akcji użyta do wyliczenia zysku na jedną akcję zwykłą oraz rozwodnionego zysku na jedną akcję zwykłą wynosiła 8 198 tys. sztuk.

Na 31 grudnia 2024 roku liczba akcji użyta do wyliczenia zysku na jedną akcję zwykłą oraz rozwodnionego zysku na jedną akcję zwykłą wynosiła 8 198 tys. sztuk.

Na 31 grudnia 2025 roku liczba akcji użyta do wyliczenia wartości księgowej oraz rozwodnionej wartości księgowej na jedną akcję wynosiła 8 198 tys. sztuk.

Na 31 grudnia 2024 roku liczba akcji użyta do wyliczenia wartości księgowej oraz rozwodnionej wartości księgowej na jedną akcję wynosiła 8 198 tys. sztuk.

Wybrane dane finansowe przeliczono na walutę euro w następujący sposób:

Pozycje aktywów i pasywów sprawozdania z sytuacji finansowej przeliczono na euro wg średniego kursu ogłoszonego przez Narodowy Bank Polski obowiązującego na 31 grudnia 2025 roku: 4,2267 zł/euro oraz dla danych porównawczych na 31 grudnia 2024 roku: 4,2730 zł/euro.

Poszczególne pozycje dotyczące sprawozdania z całkowitych dochodów oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych przeliczono wg kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów ogłaszanych przez Narodowy Bank Polski obowiązujących na ostatni dzień kalendarzowy poszczególnych miesięcy, który wyniósł odpowiednio 4,2372 zł/euro (2025 rok), 4,3042 zł/euro (2024 rok).

WYBRANE DANE Z JEDNOSTKOWEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ZA ROK 2025

| | w tys. zł | | w tys. euro | |
|--|------------------|------------------|----------------|------------------|
| | 31.12.2025 | Dane porównawcze | 31.12.2025 | Dane porównawcze |
| I. Przychody ze sprzedaży ogółem | 1 176 004 | 1 147 093 | 277 543 | 266 506 |
| II. Zysk/(strata) na działalności operacyjnej | 167 025 | (18 679) | 39 419 | (4 340) |
| III. Zysk/(strata) brutto ogółem | 150 308 | (33 158) | 35 473 | (7 704) |
| IV. Zysk/(strata) netto ogółem | 142 976 | (34 486) | 33 743 | (8 012) |
| V. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej | 24 025 | 19 378 | 5 670 | 4 502 |
| VI. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej | 168 818 | (31 604) | 39 842 | (7 343) |
| VII. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej | (125 584) | (61 023) | (29 638) | (14 178) |
| VIII. Przepływy pieniężne netto razem | 67 249 | (73 297) | 15 871 | (17 029) |
| IX. Aktywa razem | 958 043 | 862 272 | 226 664 | 201 796 |
| X. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania | 565 710 | 563 780 | 133 842 | 131 940 |
| XI. Zobowiązania długoterminowe | 158 777 | 178 430 | 37 565 | 41 758 |
| XII. Zobowiązania krótkoterminowe | 406 933 | 385 350 | 96 277 | 90 183 |
| XIII. Kapitał własny | 392 333 | 298 492 | 92 823 | 69 855 |
| XIV. Kapitał zakładowy | 8 198 | 8 198 | 1 940 | 1 919 |
| XV. Liczba akcji (w tys. szt.) | 8 198 | 8 198 | - | - |
| XVI. Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł/euro) - ogółem | 17,44 | -4,21 | 4,12 | -0,98 |
| XVII. Rozwodniony zysk/(strata) na jedną akcję zwykłą (w zł/euro) - ogółem | 17,44 | -4,21 | 4,12 | -0,98 |
| XVIII. Wartość księgową na jedną akcję (w zł/euro) | 47,86 | 36,41 | 11,32 | 8,52 |
| XIX. Rozwodniona wartość księgową na jedną akcję (w zł/euro) | 47,86 | 36,41 | 11,32 | 8,52 |

Dane porównawcze dla pozycji dotyczących sprawozdania z sytuacji finansowej prezentowane są na dzień 31.12.2024 r., natomiast dla pozycji dotyczących sprawozdania z całkowitych dochodów i sprawozdania z przepływów pieniężnych za okres od 1.01.2024 r. do 31.12.2024 r.

Na 31.12.2025 r. liczba akcji użyta do wyliczenia zysku na jedną akcję zwykłą oraz rozwodnionego zysku na jedną akcję zwykłą wynosiła 8 198 tys. sztuk.

Na 31.12.2024 r. liczba akcji użyta do wyliczenia zysku na jedną akcję zwykłą oraz rozwodnionego zysku na jedną akcję zwykłą wynosiła 8 198 tys. sztuk.

Na 31.12.2025 r. liczba akcji użyta do wyliczenia wartości księgowej oraz rozwodnionej wartości księgowej na jedną akcję wynosiła 8 198 tys. sztuk.

Na 31.12.2024 r. liczba akcji użyta do wyliczenia wartości księgowej oraz rozwodnionej wartości księgowej na jedną akcję wynosiła 8 198 tys. sztuk.

Wybrane dane finansowe przeliczono na walutę euro w następujący sposób:

Pozycje aktywów i pasywów sprawozdania z sytuacji finansowej przeliczono na euro wg średniego kursu ogłoszonego przez Narodowy Bank Polski 31 grudnia 2025 r.: 4,2267 zł/euro oraz dla danych porównawczych 31 grudnia 2024 r. 4,2730 zł/euro.

Poszczególne pozycje dotyczące sprawozdania z całkowitych dochodów oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych przeliczono wg kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów NBP obowiązujących na ostatni dzień kalendarzowy poszczególnych miesięcy, który wyniósł odpowiednio 4,2372 zł/euro (12 miesięcy 2025 r.), 4,3042 zł/euro (12 miesięcy 2024 r.).

 **Komentarz do
wyników finansowych
Grupy UNIMOT**



1. PODSTAWOWE INFORMACJE O GRUPIE KAPITAŁOWEJ UNIMOT

Grupa UNIMOT to największa w Polsce niezależna grupa paliwowo-energetyczna, budująca swoją pozycję w oparciu o ponad 30-letnie doświadczenie. Podstawowa działalność operacyjna Grupy obejmuje import oraz hurtową sprzedaż oleju napędowego, benzyn, gazu LPG, bitumenów oraz paliw stałych. Firma zarządza dynamicznie rosnącą siecią 147 stacji paliw pod marką AVIA, na których rozwija autorski program flotowy AVIA Card. UNIMOT dysponuje rozbudowaną infrastrukturą logistyczną, obejmującą terminale paliwowe oraz własne zasoby transportu kolejowego zarządzane przez spółkę Olavion.

Grupa UNIMOT jest trzecim graczem na rynku magazynowania paliw, drugim graczem na rynku sprzedaży asfaltów oraz stała się niezależnym operatorem logistycznym paliw w oparciu o własną infrastrukturę. Obecnie posiada 9 terminali paliw o łącznej bieżącej pojemności 376 tys. m³ oraz jest producentem asfaltów modyfikowanych.

Strategia na lata 2024–2028 zakłada intensywny rozwój na rynkach zagranicznych, traktując Ukrainę jako jeden z priorytetowych i kluczowych kierunków inwestycyjnych. Grupa dąży do osiągnięcia 20-procentowego udziału w sprzedaży paliw na pozostałych rynkach sąsiadujących.

Nowa strategia Grupy opiera się na dwutorowym rozwoju: utrzymaniu efektywności w biznesie paliwowym oraz intensywnej transformacji energetycznej. Do 2028 roku UNIMOT zamierza zainwestować około 700 mln zł w zielone moce wytwórcze, dążąc do neutralności węglowej do 2050 roku. Istotnym elementem jest zwiększanie udziału niskoemisyjnych biokomponentów HVO oraz paliw lotniczych SAF w ofercie sprzedażowej. Grupa modernizuje również aktywa ciepłownicze RCEkoenergia w celu ich dekarbonizacji i dostosowania do rygorystycznych wymogów środowiskowych.

DANE JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ

UNIMOT Spółka Akcyjna („UNIMOT”, „Spółka”, „Jednostka Dominująca”) z siedzibą w Zawadzkiem, przy ul. Świerklańskiej 2A, jest Jednostką Dominującą w Grupie Kapitałowej UNIMOT („Grupa Kapitałowa”, „Grupa”).

Spółka została wpisana 29 marca 2011 r. do Rejestru Przedsiębiorców Sądu Rejonowego w Opolu VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0000382244.

Spółka posiada numer identyfikacyjny REGON: 160384226 oraz NIP: 7561967341.

Akcje UNIMOT S.A. od 7 marca 2017 r. notowane są na Giełdzie Papierów Wartościowych.

Podstawowym przedmiotem działalności UNIMOT jest kontrolowanie i zarządzanie innymi spółkami lub przedsiębiorstwami w branży paliwowej i energetycznej oraz branżach pokrewnych, planowanie strategiczne i organizacyjne oraz procesy podejmowania decyzji, a także prowadzenie działalności handlowej w ramach stacji paliw pod marką AVIA oraz obrót gazem ziemnym.

1.1. ZESTAWIENIE ISTOTNYCH WYDARZEŃ W 2025 ROKU WRAZ Z OPISEM ISTOTNYCH DOKONAŃ LUB NIEPOWODZEŃ GRUPY KAPITAŁOWEJ

| | |
|--|--|
| <p>Pierwszy MOP pod marką AVIA</p> | <p>Grupa UNIMOT, właściciel stacji AVIA w Polsce i Ukrainie, w lutym 2025 r. otworzyła swoją pierwszą stację w Miejscu Obsługi Podróżnych (MOP). To kolejny krok w rozwoju marki, która liczy 147 obiektów w Polsce. Nowy punkt, działający w modelu franczyzowym, znajduje się w miejscowości Moczydło, przy drodze ekspresowej S7.</p> |
| <p>Rozpoczęcie realizacji projektu w obszarze wydobywania gazu ziemnego</p> | <p>17 marca 2025 roku Zarząd UNIMOT poinformował o podjęciu decyzji dotyczącej rozpoczęcia projektu rozszerzenia działalności Grupy UNIMOT o wydobywanie gazu ziemnego, poprzedzoną pozytywną oceną Ministra Klimatu i Środowiska dla jednej ze spółek Grupy. W ramach projektu analizowane będą możliwości pozyskania własnych złóż w kraju i za granicą, w tym poprzez joint venture lub akwizycję udziałów, a także zagospodarowanie złóż szczerpanych, również w kontekście uruchomienia magazynów gazu lub dwutlenku węgla.</p> |
| <p>Przedterminowa spłata zobowiązań kredytowych</p> | <p>21 marca 2025 roku UNIMOT Terminale Sp. z o.o., spółka zależna UNIMOT, dokonała przedterminowej spłaty zobowiązań kredytowych w wysokości 221,78 mln zł, zaciągniętych w 2022 r. na zakup akcji Lotos Terminale S.A. Decyzja o wcześniejszej spłacie zobowiązań kredytowych wynika z planowanej zmiany struktury finansowania i ma na celu poprawę efektywności finansowej Grupy Emitenta. Jednocześnie spółka</p> |

| | |
|--|--|
| | <p>podjęta działania w zakresie zabezpieczenia nowego finansowania operacyjnego, nie wpływając na politykę dywidendową.</p> |
| <p>UNIMOT Energia i Gaz uruchomiła platformę zakupową dla branży fotowoltaicznej pod marką AVIA Solar</p> | <p>W marcu 2025 r. UNIMOT Energia i Gaz, spółka działająca w Grupie UNIMOT, uruchomiła specjalistyczną platformę zakupową dla branży fotowoltaicznej pod marką AVIA Solar. Platforma została stworzona z myślą o firmach zajmujących się projektowaniem i montażem systemów fotowoltaicznych oraz hurtowniach branżowych. Jej celem jest wsparcie klientów AVIA Solar w procesach zaopatrzeniowych, zapewniając szybki i wygodny dostęp do niezbędnych komponentów.</p> |
| <p>Zawarcie przez spółki zależne Emitenta dwóch umów limitów kredytowych</p> | <p>3 kwietnia 2025 r. przez spółki zależne Emitenta zostały zawarte dwie umowy limitów kredytowych na łączną maksymalną kwotę do 200 mln złotych. Pierwsza umowa ramowa odnawialnej linii kredytowej została zawarta z mBank S.A. przez UNIMOT Terminale Sp. z o.o. oraz UNIMOT Bitumen Sp. z o.o. do łącznej kwoty limitu dla obu podmiotów do 50 mln złotych na potrzeby działalności operacyjnej. Umowa ta zakłada możliwość korzystania z limitu (ważnego w okresie do 15 kwietnia 2026 r.) w formie kredytu obrotowego w PLN oraz w formie gwarancji w PLN, EUR lub USD (maksymalny termin gwarancji to 15 lipca 2027 r.).</p> <p>Druga umowa limitu kredytowego wielocelowego została zawarta z PKO BP S.A. przez UNIMOT Terminale Sp. z o.o., UNIMOT Bitumen Sp. z o.o. oraz RCEkoenergia Sp. z o.o. do łącznej kwoty limitu dla wszystkich podmiotów do 150 mln złotych na potrzeby działalności operacyjnej. Umowa stanowi o możliwości korzystania z limitu w formie: kredytu w rachunku bieżącym, kredytu obrotowego odnawialnego (limity kredytowe ważne są w okresie do 30 czerwca 2026 r.) oraz gwarancji bankowych, które mogą być wystawiane w walutach PLN, EUR lub USD (maksymalny termin gwarancji to 30 września 2027 r.). Oba kredyty oprocentowane są zmienną stopą procentową i są zabezpieczone zgodnie ze standardami rynkowymi oraz mogą być wykorzystane na potrzeby operacyjne całej Grupy Kapitałowej Emitenta.</p> |
| <p>UNIMOT powołał Radę Doradców Strategicznych</p> | <p>14 kwietnia 2025 r. UNIMOT oficjalnie zainaugurował działalność Rady Doradców Strategicznych. Na czele nowego gremium stanął Andreas Golombek, przewodniczący Rady Nadzorczej UNIMOT, a w jego skład weszli międzynarodowi eksperci: dr Mark Brzezinski, prof. Jim Mazurkiewicz, prof. Bogusław Pacek, prof. Karl Rose i Isaac Querub. Powołanie Rady Doradców Strategicznych umacnia kompetencje Grupy UNIMOT w obliczu rosnącego znaczenia geopolityki, globalnych wyzwań sektora energetycznego oraz dynamicznych zmian gospodarczych. Inicjatorem powstania Rady Doradców Strategicznych jest dr Adam Sikorski, prezes zarządu UNIMOT.</p> |
| <p>Finalizacja i rozliczenie transakcji nabycia udziałów w spółce Olavion Sp. z o.o.</p> | <p>25 kwietnia 2025 r. UNIMOT zawarł z siedmioma członkami kadry menadżerskiej spółki zależnej – Olavion Sp. z o.o. umowy, na mocy których Emitent nabył 10% udziałów w Olavion. Po zawarciu umowy UNIMOT posiada 100% udziałów w Olavion. Dodatkowo, Emitent dokonał ostatecznego rozliczenia transakcji nabycia pakietu 90% udziałów w Olavion. Rozliczenie to nastąpiło w ramach mechanizmu „earn-out”. Łączna kwota nabycia 10% udziałów od kadry menadżerskiej i wypłata z tytułu „earn-out” wyniosła 24,6 mln złotych. Łączne ostateczne zaangażowanie Emitenta w nabycie 100% udziałów w Olavion wyniosło 48,8 mln złotych.</p> |
| <p>UNIMOT zrealizował pierwszą w Polsce dostawę paliwa lotniczego SAF</p> | <p>24 kwietnia 2025 roku UNIMOT Aviation, spółka należąca do Grupy UNIMOT, zrealizowała pierwszą w Polsce fizyczną dostawę zrównoważonego paliwa lotniczego SAF (Sustainable Aviation Fuel) na polskie lotnisko. Paliwo zostało dostarczone do Międzynarodowego Portu Lotniczego Katowice w Pyrzowicach, co stanowi istotny krok w kierunku dekarbonizacji transportu lotniczego w Polsce. Jest to również wyraźny dowód na gotowość spółki do świadczenia kompleksowych usług w nowym otoczeniu regulacyjnym, które od 2025 roku wymaga stosowania paliwa SAF w ilości co najmniej 2% całkowitej masy paliwa lotniczego na lotniskach spełniających definicję unijnego portu lotniczego.</p> |
| <p>UNIMOT dostarcza biopaliwo HVO100 dla Rohlig SUUS Logistics do transportu drogowego</p> | <p>UNIMOT nawiązał współpracę z Rohlig SUUS Logistics, największym polskim operatorem logistycznym, w zakresie dostaw paliwa HVO100 do transportu drogowego. Celem partnerstwa jest wspieranie strategii dekarbonizacji SUUSa oraz wdrażanie niskoemisyjnych rozwiązań w sektorze logistycznym. Przeprowadzony</p> |

| | |
|--|--|
| | <p>pilotaż potwierdził efektywność zastosowania biopaliwa HVO100, wykazując znaczną redukcję emisji CO₂. Współpraca ruszyła w maju 2025 r.</p> |
| <p>UNIMOT na 41. miejscu Listy 500 „Rzeczpospolitej”</p> | <p>Grupa UNIMOT zajęła 41. miejsce w tegorocznej edycji Listy 500 dziennika „Rzeczpospolita” – prestiżowego zestawienia największych przedsiębiorstw w Polsce, klasyfikowanych według wysokości przychodów ze sprzedaży. Awans z 46. miejsca potwierdza skuteczność konsekwentnie realizowanej strategii biznesowej oraz wzrost skali działalności Grupy.</p> |
| <p>Podwójny sukces Grupy UNIMOT w „Rankingu ESG. Odpowiedzialne Zarządzanie”</p> | <p>Grupa UNIMOT została podwójnie wyróżniona w tegorocznej edycji prestiżowego „Rankingu ESG. Odpowiedzialne Zarządzanie”, organizowanego przez Kozminski Business Hub w Akademii Leona Koźmińskiego. Spółka zajęła 2. miejsce w kategorii branżowej „Transport, logistyka, usługi” oraz uplasowała się na 3. pozycji w klasyfikacji liderów poszczególnych obszarów ESG – w kategorii „Ład korporacyjny”.</p> |
| <p>Połączenie spółek zależnych TRADEA Sp. z o.o. i UNIMOT Energia i Gaz Sp. z o.o. oraz podwyższenie kapitału zakładowego</p> | <p>1 lipca 2025 r. doszło do połączenia spółek w 100% zależnych od UNIMOT, tj. TRADEA Sp. z o.o. (spółka przejmowana) z UNIMOT Energia i Gaz Sp. z o.o. (spółka przejmująca), poprzez przeniesienie całego majątku spółki przejmowanej na spółkę przejmującą. W następstwie połączenia, 1 lipca 2025 r. kapitał zakładowy spółki UNIMOT Energia i Gaz Sp. z o.o. został podwyższony z 21.678.000 zł do 23 928 000 zł.</p> |
| <p>Zawarcie przez Emitenta i spółki zależne Emitenta dwóch umów limitów kredytowych</p> | <p>4 lipca 2025 r. Emitent i spółki zależne zawarły z PEKAO S.A. dwie umowy limitów kredytowych na łączną kwotę do 260 mln zł na potrzeby działalności operacyjnej.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Umowa 1 – z udziałem UNIMOT Terminale sp. z o.o., UNIMOT Bitumen sp. z o.o. i RCEkoenergia Sp. z o.o., limit do 220 mln zł, ważny do 3 lipca 2027 r., w formie kredytu w rachunku bieżącym, kredytu obrotowego i gwarancji (do 3 października 2028 r.). • Umowa 2 – zawarta przez Emitenta, limit do 40 mln zł w formie kredytu w rachunku bieżącym, ważny do 3 lipca 2027 r. |
| <p>Rozpoczęcie współpracy w zakresie działalności w sektorze obronnym</p> | <p>24 lipca 2025 r. UNIMOT podjął działania inicjujące współpracę z PZL Sędziszów S.A. i jej spółką zależną PZL Defence S.A. w zakresie działalności w sektorze obronnym. W wyniku podjętych działań zostało uzgodnione, że Emitent i PZL Sędziszów rozważą rozpoczęcie współpracy realizowanej poprzez spółkę PZL Defence w zakresie:</p> <ul style="list-style-type: none"> • projektowania, rozwoju i produkcji bezzałogowych systemów powietrznych (UAV) na potrzeby rynku cywilnego i – po uzyskaniu stosownych koncesji – również dla sektora obronnego, • utworzenia centrum badawczo-rozwojowego, którego celem będzie projektowanie i testowanie rozwiązań w obszarach: bezzałogowych systemów powietrznych i systemów antydronowych, • powołania zespołu roboczego. <p>PZL Defence oraz Wojskowy Instytut Techniczny Uzbrojenia (WITU) podpisały umowę o wspólnym przedsięwzięciu naukowo-technicznym. Celem współpracy jest opracowanie i komercjalizacja nowej generacji Bezzałogowych Systemów Powietrznych (BSP). Partnerstwo zakłada integrację najnowocześniejszych technologii opracowanych przez WITU, w tym głowic bojowych, z zaawansowanymi platformami bezzałogowymi rozwijanymi przez PZL Defence. Projekt obejmuje zarówno prace rozwojowe, jak i przygotowanie do wdrożenia systemów na rynek. Strony będą współdziałać w zakresie integracji komponentów, testów oraz opracowania dokumentacji technicznej.</p> <p>Ponadto, PZL Defence oraz Wojskowy Instytut Techniki Pancernej i Samochodowej (WITPiS) rozpoczęły współpracę, która ma wzmocnić polską myśl technologiczną w sektorze obronnym. Partnerstwo koncentruje się na tworzeniu i wdrażaniu innowacyjnych rozwiązań, w tym nowoczesnych bezzałogowych pojazdów naziemnych (UGV), a także na wymianie wiedzy oraz doświadczeń między nauką a przemysłem. Współpraca obejmuje także wykorzystanie zaplecza badawczego WITPiS do wsparcia PZL Defence w procesie testowania i certyfikacji pojazdów przeznaczonych dla Sił Zbrojnych RP. Instytut wniesie swoje doświadczenie w prowadzeniu badań jakościowych i niezawodnościowych, gwarantując, że rozwijane rozwiązania spełnią najwyższe wymagania wojska.</p> |

| | |
|---|--|
| <p>Włączenie do eksploatacji nowego taboru Olavion Sp. z o.o.</p> | <p>W lipcu 2025 r. pozyskano w ramach leasingu i włączono do eksploatacji kolejne dwie lokomotywy Dragon.</p> |
| <p>Nawiązanie współpracy z siecią Żabka na stacjach paliw Avia</p> | <p>Grupa UNIMOT będąca właścicielem sieci stacji paliw AVIA w Polsce nawiązała współpracę z Żabka Polska – liderem segmentu <i>convenience</i>. Efektem partnerstwa jest uruchomienie czterech sklepów Żabka na stacjach AVIA. Pierwsze lokalizacje w Poznaniu (ul. Grunwaldzka i Mieszka I) zostały otwarte pod koniec sierpnia, a kolejne – w Bełchatowie i Zakopanem zostaną otwarte we wrześniu br.</p> <p>Wspólny projekt to połączenie wysokiej jakości oferty paliwowej AVIA z szerokim asortymentem sklepów Żabka, obejmującym szybkie zakupy, kawę i świeże przekąski. Dzięki temu kierowcy zyskają większą wygodę i możliwość realizacji wielu potrzeb w jednym miejscu.</p> |
| <p>Nabycie przez UNIMOT Energia i Gaz większościowego pakietu udziałów w spółce Valueimpex Sp. z o.o. (obecnie UNIMOT Construction Sp. z o.o.) oraz przejęcie kontroli nad spółką Visolar GmbH</p> | <p>W dniu 10 lipca 2025 r. UNIMOT Energia i Gaz Sp. z o.o. (spółka zależna w 100% od UNIMOT S.A.) nabyła 101 udziałów, stanowiących 50,5% kapitału zakładowego w spółce Valueimpex Sp. z o.o. (obecnie UNIMOT Construction sp. z o.o.) za cenę równą wartości nominalnej, tj. 5 050 złotych. UNIMOT Construction prowadzi działalność w obszarze odnawialnych źródeł energii. Wraz z osiągnięciem kontroli nad spółką nabyto spółkę Visolar GmbH, w której Valueimpex posiada 100% udziału w kapitale.</p> |
| <p>Program dla franczyzobiorców „Wspólny kurs z UNIMOT”</p> | <p>Program „Wspólny kurs z UNIMOT” umożliwia wybranym franczyzobiorcom prowadzącym stacje paliw w sieci AVIA nabycie akcji UNIMOT S.A., dając im tym samym możliwość funkcjonowania w całym ekosystemie biznesowym Grupy. Dzięki temu partnerzy zyskali nie tylko status akcjonariuszy, lecz również możliwość czerpania korzyści z całego łańcucha wartości, jaki tworzy Grupa UNIMOT – w ujęciu operacyjnym, strategicznym i finansowym. Inicjatywa zakłada przyznanie wybranym franczyzobiorcom środków finansowych w wysokości do 150 tys. zł na zakup akcji UNIMOT S.A., pod warunkiem spełnienia określonych kryteriów.</p> |
| <p>Nagroda w konkursie <i>The Best Annual Report 2024</i></p> | <p>Grupa UNIMOT została doceniona za wysokie standardy raportowania w konkursie <i>The Best Annual Report 2024</i>, organizowanym przez Instytut Rachunkowości i Podatków. Spółka zajęła III miejsce w kategorii przedsiębiorstw oraz otrzymała wyróżnienie za oświadczenie o stosowaniu ładu korporacyjnego.</p> |
| <p>Współpraca AVIA Solar z DINO Polska</p> | <p>UNIMOT Energia i Gaz, spółka odpowiadająca w Grupie UNIMOT za segment OZE pod marką AVIA Solar, została wybrana wykonawcą instalacji fotowoltaicznych dla sieci DINO Polska. UNIMOT Energia i Gaz zaprojektuje, dostarczy i zamontuje systemy PV na 120 sklepach DINO zlokalizowanych w całej Polsce.</p> <p>UNIMOT Energia i Gaz już wcześniej współpracowała z siecią DINO Polska. W 2023 r. spółka zrealizowała instalację fotowoltaiczną o mocy 690 kWp na jednym z magazynów centralnych DINO.</p> |
| <p>Debiut UNIMOT Energia i Gaz na europejskich giełdach energii EEX i EPEX SPOT</p> | <p>16 grudnia 2025 r. UNIMOT Energia i Gaz, spółka z Grupy UNIMOT, rozpoczęła działalność na giełdzie European Energy Exchange (EEX) w obszarze energii elektrycznej i gazu oraz na powiązanej z nią giełdzie energii elektrycznej EPEX SPOT. Tym samym Grupa UNIMOT dołączyła do grona aktywnych uczestników dwóch kluczowych platform obrotu energią w regionie, umacniając swoją pozycję jako wiarygodnego i elastycznego gracza na europejskim rynku energii.</p> |
| <p>Nabycie nabycia 60 proc. udziałów w niemieckiej spółce RBP-Rheinische Bahnpersonal- und Verkehrsgesellschaft mBH</p> | <p>17 grudnia 2025 r. spółka Olavion, należąca do Grupy UNIMOT, podpisała umowy nabycia 60 proc. udziałów w niemieckiej spółce RBP-Rheinische Bahnpersonal- und Verkehrsgesellschaft mBH, działającej na rynku transportu kolejowego.</p> |

1.2. NAGRODY I WYRÓŻNIENIA W 2025 ROKU

| Nagroda | Opis | |
|---|---|--|
| <p>Olavion laureatem Diamentu Forbesa 2025</p> | <p>Olavion, spółka z Grupy UNIMOT specjalizująca się w logistyce kolejowej, została wyróżniona tytułem Diamentu Forbesa 2025. Firma zajęła 1 miejsce w zestawieniu regionalnym (woj. pomorskie) oraz 15 miejsce na liście ogólnopolskiej w kategorii przedsiębiorstw o przychodach od 50 do 250 mln zł.</p> | |
| <p>Grupa UNIMOT laureatem WNP Awards 2025</p> | <p>Grupa UNIMOT została uhonorowana nagrodą WNP Awards. Wyróżnienie to przyznano spółce za dynamiczny wzrost biznesu, budowę niezależności energetycznej oraz aktywne uczestnictwo w transformacji sektora paliwowego w Polsce. WNP Awards to wyróżnienie przyznawane corocznie przez redakcję portalu WNP.PL firmom oraz liderom biznesu, którzy mają istotny wpływ na rozwój polskiej gospodarki.</p> | |
| <p>21 miejsce w rankingu WPROST „200 największych polskich firm”</p> | <p>Grupa UNIMOT zajęła 21 miejsce (awansując z 27 miejsca w ubiegłym roku). Wśród firm prywatnych UNIMOT uplasował się tym samym na 11 miejscu.</p> | |

| | | |
|---|---|---|
| <p>41 miejsce w „Lista 500” dziennika Rzeczpospolita</p> | <p>Grupa UNIMOT zajęła 41 miejsce w „Lista 500” (2025 r.) dziennika Rzeczpospolita. Jest to zestawienie największych przedsiębiorstw w Polsce, klasyfikowanych według wysokości przychodów ze sprzedaży. Awans z 46 miejsca potwierdza skuteczność konsekwentnie realizowanej strategii biznesowej oraz wzrost skali działalności Grupy.</p> | <p>Grupa UNIMOT W PRESTIŻOWYM ZESTAWIENIU Lista 500 dziennika Rzeczpospolita 41. MIEJSCE</p> |
| <p>2 i 3 miejsce „Ranking ESG. Odpowiedzialne Zarządzanie” organizowany przez Kozminski Business Hub</p> | <p>Grupa UNIMOT została podwójnie wyróżniona w „Rankingu ESG. Odpowiedzialne Zarządzanie”, organizowanego przez Kozminski Business Hub w Akademii Leona Koźmińskiego. Spółka zajęła 2. miejsce w kategorii branżowej „Transport, logistyka, usługi” oraz uplasowała się na 3. pozycji w klasyfikacji liderów poszczególnych obszarów ESG – w kategorii „Ład korporacyjny”.</p> | <p>Podwójny sukces Grupy UNIMOT w Rankingu ESG Lider Odpowiedzialnego Biznesu 2025</p> <p>2. MIEJSCE W kategorii Transport, Logistyka, Usługi</p> <p>3. MIEJSCE W klasyfikacji Liderów poszczególnych obszarów ESG w obszarze Ład Korporacyjny</p> |
| <p>17 miejsce w rankingu „Najcenniejsze firmy rodzinne na GPW” magazynu Forbes</p> | <p>W 2025 r. Grupa UNIMOT zajęła 17 miejsce w rankingu „Najcenniejsze firmy rodzinne na GPW”. Ranking obejmuje 92 spółki rodzinne notowane na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie, które spełniły restrykcyjne kryteria: co najmniej pięcioletnią obecność na rynku, przychody przekraczające 10 mln zł oraz dodatni wynik finansowy netto. Grupa UNIMOT w 2025 r. awansowała z 23 miejsca.</p> | <p>Grupa UNIMOT na 17. miejscu najcenniejszych firm rodzinnych na GWP</p> |
| <p>3 miejsce w konkursie „The Best Annual Report 2024” w kategorii przedsiębiorstw</p> | <p>Grupa UNIMOT została nagrodzona w konkursie „The Best Annual Report 2024”, organizowanym przez Instytut Rachunkowości i Podatków. Spółka zajęła 3 miejsce w kategorii przedsiębiorstw oraz otrzymała wyróżnienie za oświadczenie o stosowaniu ładu korporacyjnego.</p> | |

| | | |
|---|---|--|
| <p>Nagroda „S – Pracodawca Przyszłości” przyznana przez Polskie Stowarzyszenie ESG</p> | <p>Grupa UNIMOT otrzymała nagrodę w kategorii „S – Pracodawca Przyszłości” za projekt „Klub Kobiet. Kobieta z Energią”, przyznaną przez Polskie Stowarzyszenie ESG.</p> | |
|---|---|--|

1.3. SKŁAD ZARZĄDU I RADY NADZORCZEJ UNIMOT

Skład Zarządu:

- Adam Sikorski – Prezes Zarządu,
- Robert Brzozowski – Wiceprezes Zarządu,
- Filip Kuropatwa – Wiceprezes Zarządu,
- Aneta Szczesna-Kowalska – Wiceprezes Zarządu,
- Michał Hojowski – Wiceprezes Zarządu.

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły zmiany w składzie Zarządu.

Skład Rady Nadzorczej:

- Andreas Golombek - Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Czesław Sadkowski - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,
- Magdalena Sikorska - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,
- Piotr Prusakiewicz - Sekretarz Rady Nadzorczej,
- Lidia Banach-Hoheker - Członek Rady Nadzorczej,
- Piotr Cieślak - Członek Rady Nadzorczej,
- Yiannis Petrallis - Członek Rady Nadzorczej.

W okresie sprawozdawczym wystąpiły następujące zmiany w składzie Rady Nadzorczej:

W dniu 11 lutego 2025 r. Pani Magdalena Sikorska objęła stanowisko drugiego Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej, a Pan Piotr Prusakiewicz objął stanowisko Sekretarza Rady Nadzorczej.

1.4. SKŁAD GRUPY KAPITAŁOWEJ UNIMOT

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Grupę Kapitałową UNIMOT tworzyły następujące spółki bezpośrednio i pośrednio zależne, objęte konsolidacją:

| Nazwa jednostki | Siedziba | Zakres podstawowej działalności jednostki | Posiadane udziały i prawa głosu | Data uzyskania kontroli |
|--------------------------|----------|--|---------------------------------|-------------------------|
| UNIMOT S.A. | Polska | Kontrolowanie i zarządzanie innymi spółkami w branży paliwowej i energetycznej oraz branżach pokrewnych, planowanie strategiczne i organizacyjne oraz procesy podejmowania decyzji; Prowadzenie działalności handlowej w ramach stacji paliw pod marką AVIA; Obrót gazem ziemnym | nie dotyczy | Jednostka Dominująca |
| UNIMOT SYSTEM Sp. z o.o. | Polska | Sprzedaż i dystrybucja paliw gazowych w systemie sieciowym | 100% | 20.01.2014 |

| | | | | |
|--|------------|--|------|------------|
| UNIMOT PALIWA Sp. z o.o. | Polska | Sprzedaż hurtowa paliw i produktów pochodnych | 100% | 16.11.2015 |
| UNIMOT ENERGIA I GAZ Sp. z o.o. | Polska | Obrót energią elektryczną i paliwami gazowymi | 100% | 30.12.2015 |
| UNIMOT UKRAINE LLC | Ukraina | Dystrybucja paliw ciekłych | 100% | 19.04.2018 |
| UNIMOT ASIA LLC | Chiny | Dystrybucja produktów ropopochodnych | 100% | 04.09.2018 |
| UNIMOT ENERGY LLC | Ukraina | Dystrybucja energii elektrycznej | 100% | 02.04.2019 |
| UNIMOT CENTRUM USŁUG WSPÓLNYCH Sp. z o.o. | Polska | Działalność rachunkowo-księgowa i doradztwo podatkowe | 100% | 20.10.2021 |
| UNIMOT EXPLORATION AND PRODUCTION Sp. z o. o.* | Polska | Spółka celowa nieprowadząca działalności operacyjnej | 100% | 20.10.2021 |
| UNIMOT SA (UNIMOT LTD) | Szwajcaria | dystrybucja paliw ciekłych | 100% | 17.05.2022 |
| ŻYWIEC OZE-1 Sp. z o.o. | Polska | Wytwarzanie energii elektrycznej | 100% | 13.02.2023 |
| OLAVION Sp. z o.o. | Polska | Transport kolejowy i usługi spedycyjne | 100% | 07.03.2023 |
| UNIMOT TERMINALE Sp. z o.o. | Polska | Magazynowanie i dystrybucja paliw | 100% | 07.04.2023 |
| UNIMOT BITUMEN Sp. z o.o. | Polska | Produkcja asfaltów | 100% | 07.04.2023 |
| RCKOENERGIA Sp. z o.o. | Polska | Wytwarzanie, przesył, dystrybucja oraz obrót mediami energetycznymi | 100% | 07.04.2023 |
| UNIMOT AVIATION Sp. z o.o. | Polska | Obrót paliwem lotniczym | 75% | 28.04.2023 |
| UNIMOT COMMODITIES Sp. z o.o. | Polska | Działalność logistyczno-handlowa w branży surowców energetycznych (węgiel) | 80% | 4.07.2023 |
| UNIMOT AVIATION SERVICES Sp. z o.o. | Polska | Działalność usługowa wspomagająca transport lotniczy | 75% | 20.07.2023 |
| MOT LLC | Ukraina | Budowa i użytkowanie obiektów przemysłowych | 100% | 16.02.2024 |
| UNIMOT CONSTRUCTION Sp. z o.o. | Polska | Produkcja konstrukcji metalowych i budownictwo energetyczne | 75% | 10.07.2025 |
| VI SOLAR GMBH | Niemcy | Produkcja i montaż podkonstrukcji i komponentów PV | 75% | 10.07.2025 |
| UNIMOT SOLUTIONS Sp. z o.o. | Polska | Produkcja wyrobów chemicznych | 100% | 4.12.2025 |
| PZL DEFENCE UKRAINE LLC | Ukraina | Spółka celowa nieprowadząca działalności operacyjnej | 100% | 18.09.2025 |

* W dniu 28 maja 2025 r. zarejestrowano w KRS zmianę firmy spółki z UNIMOT B1 Sp. z o.o. na UNIMOT EXPLORATION AND PRODUCTION Sp. z o.o.

1.5. POWIĄZANIA ORGANIZACYJNE I DOKONANE INWESTYCJE KAPITAŁOWE

Zmiany w 2025 r.:

- 25 kwietnia 2025 r., UNIMOT nabyła pozostałe 10% udziałów w spółce zależnej Olavion Sp. z o.o. od kadry menadżerskiej, uzyskując tym samym 100% udziałów. Całkowita przekazana zapłata wynosiła 15 015 tys. złotych, z czego cena nabycia za udział w kapitale wynosiła 1 224 tys. złotych, pozostała część przekazanej zapłaty stanowiła wypłatę świadczeń za usługi świadczone w latach 2023–2024.
- 12 czerwca 2025 r. spółka LLC UNIMOT Ukraine, w 100% zależna od UNIMOT S.A., nabyła 25,45% udziałów w kapitale zakładowym spółki LLC MOT za kwotę 19 807 100 UAH (co odpowiadało równowartości 1 713 tys. złotych). W wyniku tej transakcji LLC UNIMOT Ukraine objęła łącznie 100% udziałów w LLC MOT, a UNIMOT S.A. uzyskał pośrednio pełną kontrolę nad tą spółką.
- 10 lipca 2025 r. UNIMOT Energia i Gaz Sp. z o.o. (spółka zależna w 100% od UNIMOT S.A.) nabyła łącznie 101 udziałów w ValueImpex Sp. z o.o. (76 udziałów od Krzysztofa Dragona i 25 udziałów od Rafała Holika), stanowiących 50,5% kapitału zakładowego, w drodze przyjęcia nieodwołalnych ofert, za cenę równą wartości nominalnej 5 050 złotych (50 złotych za udział). W wyniku powyższej transakcji Jednostka Dominująca uzyskała pośrednią kontrolę nad spółką, która weszła w skład Grupy Kapitałowej UNIMOT.
- 16 września 2025 r. UNIMOT Energia i Gaz Sp. z o.o. nabyła od spółki Zemadon LTD 49 udziałów, stanowiących 24,5% kapitału zakładowego ValueImpex Sp. z o.o., za cenę równą wartości nominalnej 2 450 złotych (50 złotych za udział). Po tej transakcji UNIMOT Energia i Gaz Sp. z o.o. posiada łącznie 150 udziałów, tj. 75% kapitału zakładowego spółki (200 udziałów ogółem). Tego samego dnia, tj. 16 września 2025 r., na Nadzwyczajnym Zgromadzeniu Wspólników ValueImpex Sp. z o.o. podjęto uchwałę o zmianie umowy spółki skutkującą zmianą firmy spółki na UNIMOT Construction Sp. z o.o.
- 18 września 2025 r. zarejestrowana została spółka PZL Defence Ukraine LLC z siedzibą w Kijowie (Ukraina). Jedynym wspólnikiem obejmującym 100% udziałów została spółka zależna UNIMOT Ukraine LLC. Kapitał zakładowy nowo utworzonego podmiotu wynosi 2 450 000 UAH (na dzień bilansowy kapitał ten nie został jeszcze opłacony). W rezultacie Jednostka Dominująca uzyskała pośrednią kontrolę nad spółką, która weszła w skład Grupy Kapitałowej UNIMOT.
- 4 grudnia 2025 r. (data rejestracji w KRS) Jednostka Dominująca uzyskała kontrolę nad nowo zawiązaną spółką UNIMOT Solutions Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie. Podmiot został zawiązany na mocy aktu założycielskiego z dnia 3 listopada 2025 r. Kapitał zakładowy spółki

wynosi 5 000 złotych i w całości został objęty przez UNIMOT S.A. Z dniem rejestracji spółka weszła w skład Grupy Kapitałowej UNIMOT jako jednostka zależna.

Połączenia zrealizowane w 2025 r.:

- 1 lipca 2025 r. doszło do połączenia spółek w 100% zależnych od UNIMOT S.A., tj. Tradea Sp. z o.o. (spółka przejmowana) z UNIMOT Energia i Gaz Sp. z o.o. (spółka przejmująca), poprzez przeniesienie całego majątku spółki przejmowanej na spółkę przejmującą.

Zbycia w 2025 r.:

- 16 października 2025 r. Jednostka Dominująca (UNIMOT S.A.) zawarła umowę sprzedaży wszystkich posiadanych przez siebie 6 000 udziałów w spółce Operator Klastra Energii sp. z o.o. z siedzibą w Żywcu. Nabywcą udziałów był Pan Janusz Michałek. Łączna cena sprzedaży wyniosła 600 000 złotych. W wyniku transakcji Jednostka Dominująca utraciła kontrolę nad podmiotem, w związku z czym spółka przestała wchodzić w skład Grupy Kapitałowej.

Zmiany po dniu sprawozdawczym:

- 27 stycznia 2026 r., w wyniku spełnienia warunków zawieszających oraz zapłaty ceny początkowej, spółka zależna Olavion Sp. z o.o. uzyskała prawo własności udziałów i przejęła kontrolę nad spółką RBP-Rheinische Bahnpersonal- und Verkehrsgesellschaft mbH z siedzibą w Siegburgu (Niemcy). Przejęcie nastąpiło w wykonaniu umowy z dnia 17 grudnia 2025 r., na podstawie której nabyto udziały o łącznej wartości nominalnej 15 000 EUR, stanowiące 60% kapitału zakładowego tej spółki. Kapitał zakładowy nabywanego podmiotu wynosi 25 000 EUR. Stały komponent ceny nabycia (Initial Purchase Price) wyniósł 4 000 000 EUR, a maksymalna zapłata warunkowa (w tym tzw. earn-out) wynosi 4 400 000 EUR, co oznacza, że łączne maksymalne zaangażowanie finansowe w transakcję może wynieść do 8 400 000 EUR. Wypłata zapłaty warunkowej uzależniona jest od zysków wypracowanych przez podmiot w latach 2025–2028, a jej ostateczne rozliczenie nastąpi nie później niż do 30 lipca 2029 r. Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania finansowego proces wstępnego rozliczenia nabycia, w tym ustalenie wartości godziwej zapłaty warunkowej, nie został jeszcze zakończony. W rezultacie sfinalizowania transakcji podmiot ten, działający na rynku transportu kolejowego, wszedł w skład Grupy Kapitałowej UNIMOT.
- 6 lutego 2026 r. (data rejestracji w KRS) Jednostka Dominująca uzyskała pośrednią kontrolę nad nowo zawiązaną spółką UNIME 1 Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie. Podmiot został zawiązany na mocy umowy spółki z dnia 5 lutego 2026 r. Kapitał zakładowy spółki wynosi 5 000 złotych. Spółka zależna UNIMOT Energia i Gaz Sp. z o.o. objęła w podmiocie 99 udziałów, co stanowi 99% kapitału zakładowego oraz głosów na zgromadzeniu wspólników. Pozostałe udziały zostały objęte przez osobę fizyczną. Z dniem rejestracji spółka weszła w skład Grupy Kapitałowej UNIMOT jako jednostka zależna.
- 9 lutego 2026 r. (data rejestracji w KRS) Jednostka Dominująca uzyskała pośrednią kontrolę nad nowo zawiązaną spółką UNIME 2 Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie. Podmiot został zawiązany na mocy umowy spółki z dnia 5 lutego 2026 r. Kapitał zakładowy spółki wynosi 5 000 złotych. Spółka zależna UNIMOT Energia i Gaz Sp. z o.o. objęła w podmiocie 99 udziałów, co stanowi 99% kapitału zakładowego oraz głosów na zgromadzeniu wspólników. Pozostałe udziały zostały objęte przez osobę fizyczną. Z dniem rejestracji spółka weszła w skład Grupy Kapitałowej UNIMOT jako jednostka zależna.
- 10 lutego 2026 r. Jednostka Dominująca (UNIMOT S.A.) zawarła umowę nabycia 1 000 000 akcji imiennych serii A spółki PZL Defence S.A. z siedzibą w Sędziszowie Małopolskim, stanowiących 100% kapitału zakładowego tej spółki, za łączną cenę 1 000 000 złotych. Skuteczne przeniesienie własności akcji nastąpiło z chwilą wpisu do Rejestru Akcjonariuszy, tj. w dniu 17 lutego 2026 r. Z tym dniem Jednostka Dominująca uzyskała pełną kontrolę nad spółką, a podmiot ten wszedł w skład Grupy Kapitałowej UNIMOT.
- 18 lutego 2026 r. (data rejestracji w KRS) Jednostka Dominująca uzyskała kontrolę nad nowo zawiązaną spółką MDS Technologie Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie. Podmiot został zawiązany na mocy aktu notarialnego z dnia 15 stycznia 2026 r. Kapitał zakładowy spółki wynosi 1 000 000 złotych. Jednostka Dominująca objęła w podmiocie 15 000 udziałów o łącznej wartości nominalnej 750 000 złotych, co stanowi 75% kapitału zakładowego oraz głosów na zgromadzeniu wspólników. Pozostałe udziały zostały objęte przez TORQUE Sp. z o.o. (20%) oraz osobę fizyczną (5%). Z dniem rejestracji spółka weszła w skład Grupy Kapitałowej UNIMOT jako jednostka zależna.

1.6. HISTORIA UNIMOT S.A. I GRUPY KAPITAŁOWEJ

| Historia Grupy Kapitałowej UNIMOT | |
|-----------------------------------|--|
| 1992 | Rozpoczęcie działalności gospodarczej przez członków rodziny Sikorskich (handel olejami samochodowymi). |
| 2001 | Nabycie rozlewni gazu LPG w miejscowości Zawadzkie. |
| 2011 | Zainicjowanie działalności UNIMOT pod nazwą UNIMOT Gaz S.A. Uzyskanie koncesji z Urzędu Regulacji Energetyki na obrót paliwami płynnymi. |
| 2012 | Debiut na rynku NewConnect. Realizacja celów emisji - otwarcie centrum dystrybucyjnego butli gazowych. |
| 2013 | Otrzymanie koncesji na handel gazem ziemnym. |
| 2014 | Zmiana nazwy z UNIMOT Gaz S.A. na UNIMOT S.A. Rozpoczęcie działalności na hurtowym rynku oleju napędowego i biopaliw. Nabycie sieci gazowej przez UNIMOT System sp. z o.o. Zawarcie umowy przeniesienia własności zorganizowanej części przedsiębiorstwa Unimot Express sp. z o.o. - działalność w zakresie hurtowego handlu paliwami, w tym oleju napędowego. |
| 2015 | Uzyskanie koncesji na obrót paliwami ciekłymi z zagranicą. Nabycie udziałów w UEiG sp. z o.o. (d. EnergoGaz - koncesje na obrót energią elektryczną (OEE), paliwami gazowymi (OPG) i paliwami ciekłymi (OPC)). |
| 2016 | Przystąpienie do stowarzyszenia AVIA International. Przejęcie spółki Tradea – trading energią elektryczną. Przyjęcie Strategii rozwoju UNIMOT S.A. na lata 2016-2017. |
| 2017 | Debiut na rynku głównym GPW w Warszawie. Początek rozwoju sieci stacji AVIA w Polsce. |
| 2018 | Publikacja strategii na lata 2018-2023. Przyjęcie polityki dywidendowej - minimum 30% z wypracowanego zysku netto. Powołanie na Prezesa Zarządu założyciela i głównego akcjonariusza – Adama Sikorskiego. |
| 2019 | Początek rozwoju sieci franczyzowej stacji paliw AVIA w Ukrainie. Rozpoczęcie działalności w branży produktów asfaltowych. Rozpoczęcie działalności w segmencie olejów i smarów. Wejście do indeksu sWIG 80 na GPW w Warszawie. |
| 2020 | Rozpoczęcie działalności w segmencie instalacji fotowoltaicznych pod marką AVIA Solar. Rozpoczęcie działalności w zakresie obrotu ropą naftową. |
| 2021 | Rozpoczęcie produkcji paneli fotowoltaicznych pod marką AVIA Solar. Uruchomienie własnej linii produkcyjnej w Sędziszowie |
| 2022 | Podpisanie umowy przedwstępnej na zakup spółki Lotos Terminale (9 terminali paliwowych i 2 zakłady produkcji asfaltu) w ramach fuzji PKN Orlen i Lotos. Reorganizacja w Grupie UNIMOT- przeniesienie zorganizowanej części przedsiębiorstwa z segmentem obrotu paliwami ze spółki UNIMOT S.A. do spółki zależnej – UNIMOT Paliwa. |
| 2023 | Finalizacja nabycia 100% akcji Lotos Terminale. Nabycie spółki Olavion działającej w branży logistyki kolejowej. Rozpoczęcie działalności w segmencie paliw stałych poprzez spółkę UNIMOT Commodities Sp. z o. o. Rozpoczęcie działalności w segmencie paliw lotniczych poprzez spółkę UNIMOT Aviation Sp. z o. o.; Aviation Services Sp. z o. o. |
| 2024 | Publikacja strategii na lata 2024-2028. Rozpoczęcie działalności w sektorze lotnictwa pasażerskiego – możliwość tankowania samolotów na Lotnisku Kraków-Balice oraz Lotnisku Katowice-Pyrzowice. Rozpoczęcie działalności w segmencie paliw żeglugowych. Wprowadzenie do oferty paliwa HVO, dostępnego w sprzedaży hurtowej i detalicznej na stacjach AVIA. Włączenie spółki UNIMOT Infrastruktura do spółki UNIMOT Terminale. |
| 2025 | Zainicjowanie projektu mającego rozszerzyć działalność na wydobycie gazu ziemnego. Rozwój działalności w segmencie paliw lotniczych poprzez pierwszą dostawę SAF. Zapowiedź wejścia w sektor obronny. Nawiązanie współpracy z Żabka Polska i uruchomienie sklepów sieci na stacjach Avia. Debiut UNIMOT Energia i Gaz na europejskich giełdach energii EEX i EPEX SPOT. |

2. STRATEGIA GRUPY ORAZ PLANY ROZWOJOWE

2.1. PRZYJĘTA STRATEGIA NA LATA 2024–2028

W kwietniu 2024 roku Grupa opublikowała swoją strategię biznesową na lata 2024-2028. Strategia jest odpowiedzią na wyzwania związane z obecną sytuacją oraz przyszłością rynku paliwowego i energetycznego, a także rosnącymi wymaganiami w zakresie ochrony środowiska i zmian klimatu.

MISJA, CEL

Misją Grupy UNIMOT jest dostarczanie czystej i taniej energii. Sprawność organizacyjna, efektywność kosztowa, otwartość na zmiany i wychodzenie poza horyzont, mają pozwolić Grupie na wyprzedzanie konkurencji poprzez oferowanie najlepszych produktów i najwyższej jakości obsługi na rynku, tym samym zrównoważony rozwój zdywersyfikowanego biznesu.

Celem Grupy UNIMOT jest maksymalne wykorzystywanie potencjału dotychczasowych kluczowych segmentów biznesowych i umacnianie ich pozycji rynkowej. Równolegle Grupa UNIMOT zakłada aktywny udział w transformacji energetycznej i zwiększanie udziału w rynku, a w konsekwencji wzrost wartości Grupy dla wszystkich jej interesariuszy, przy jednoczesnym osiągnięciu neutralności klimatycznej do 2050 roku. Wszystkie cele biznesowe, wyznaczone w strategii biznesowej Grupy UNIMOT, oparte są na celach wyznaczonych w obszarze ESG.

Przeprowadzona analiza, przyjęta misja i cel określiły dwa kluczowe kierunki działań:

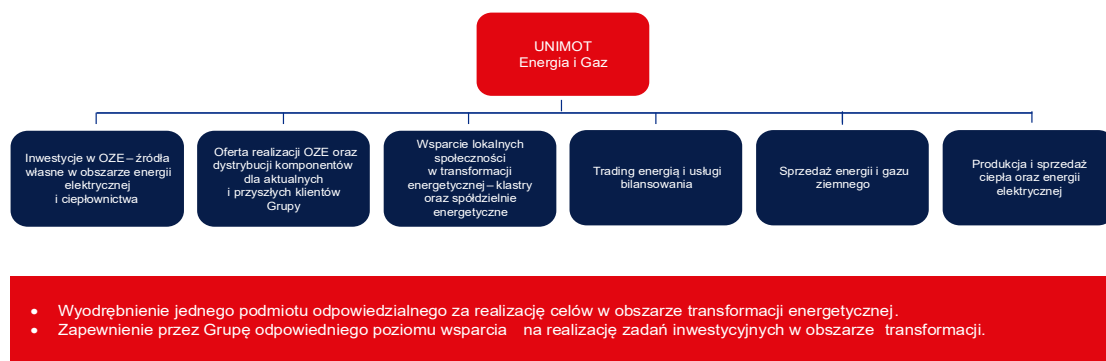
- Dotychczasowych** - utrzymywanie efektywności działalności w obszarach paliw, tradingu oraz logistyki wraz ze stopniowym poszerzaniem portfolio produktowego oraz dywersyfikacją portfela klientów w stronę paliw i energii o niższej emisyjności.
- Transformacyjnych** - realizacja inwestycji w nowe kierunki rozwoju, w tym w obszarach elektroenergetyki i ciepłownictwa, w celu dywersyfikacji źródeł przychodów.

DOTYCHCZASOWA DZIAŁALNOŚĆ

Zgodnie z założeniami Strategii, utrzymanie pozycji niezależnego lidera w zakresie importu oraz dystrybucji paliw płynnych pozwoli Grupie UNIMOT na finasowanie budowy zdywersyfikowanego portfela inwestycyjnego. W efekcie zmniejszony zostanie ślad węglowy przez wykorzystanie energii z OZE, inwestycje w źródła oraz modernizację aktywów.

W celu zwiększenia efektywności działania, Grupa UNIMOT zamierza skoncentrować swoje aktywności biznesowe w obszarze transformacji energetycznej w jednej spółce – UNIMOT Energia i Gaz. Spółka ta będzie tak jak dotychczas odpowiadała za inwestycje w OZE (w planach są inwestycje w źródła energii elektrycznej i ciepła), ofertę realizacji OZE i dystrybucji komponentów dla klientów oraz sprzedaż energii elektrycznej i gazu ziemnego. Ponadto będzie odpowiadała za wsparcie lokalnych społeczności w transformacji energetycznej (klastry i spółdzielnie energetyczne, dotychczas w Operatorze Klastra Energii), trading energią i usługi bilansowania, którymi zajmuje się spółka Tradea, a także produkcję i sprzedaż energii elektrycznej i ciepła kupionych w spółce RCEkoenergia. W ten sposób Grupa UNIMOT zamierza osiągnąć efekt synergii w prowadzonej działalności na rzecz transformacji energetycznej.

ZMIANY ORGANIZACYJNE

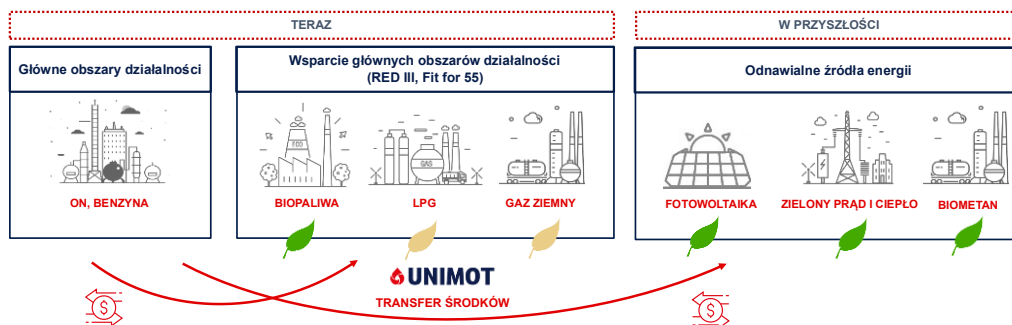


TRANSFORMACJA

W Strategii wyodrębniono strategiczne obszary rozwoju w zakresie transformacji energetycznej oraz zdefiniowano cele dla tych obszarów:

1. Inwestycje w źródła własne wsparciem w rozwoju oferty oraz transformacji energetycznej Grupy UNIMOT .
2. Wykorzystanie doświadczeń na rynku ciepłowniczym oraz społeczności energetycznych - RCEkoenergia i klaster energetyczny w Żywcu.
3. Deklaracja inwestycji na minimalnym poziomie 50% zysku netto po wypłacie dywidendy inwestowane w transformację energetyczną na przestrzeni 5 lat, co przełoży się na inwestycje na poziomie ok. 700 mln zł do 2028 r.
4. Osiągnięcie neutralności klimatycznej (tzw. net zero emission) do 2050 r.

TRANSFORMACJA ENERGETYCZNA KIERUNKI INWESTYCYJNE



CELE STRATEGICZNE

Powyższe podejście do oceny dalszego rozwoju Grupy UNIMOT posłużyło do określenia celów strategicznych:

1. Wzrost EBITDA do poziomu 690 mln zł w 2028 r.
2. Skumulowany zysk netto na poziomie 1 mld zł do 2028 r.
3. Udział segmentów przejściowych i transformacyjnych w EBITDA Grupy (bez terminali, logistyki i stacji paliw) na poziomie 40 proc. w 2028 r.
4. Inwestycje w biznesy transformacyjne na poziomie 700 mln zł do 2028 r.
5. Coroczna wypłata dywidendy na poziomie minimum 30 proc. zysku netto.
6. Wskaźnik EBITDA/dług netto (bez zadłużenia z tytułu zapasu obowiązkowego) na poziomie 40 proc. zysku netto.

CELE STRATEGICZNE NA 2028 R.



* bez terminali, logistyki i stacji paliw ** bez zadłużenia z tytułu zapasu obowiązkowego

2.2. CELE I PLANY ROZWOJOWE SEGMENTÓW OPERACYJNYCH

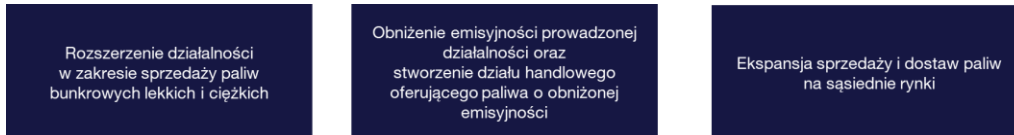
Składowymi celów strategicznych są konkretne cele poszczególnych segmentów operacyjnych, do których zostały przypisane plany rozwojowe i inwestycyjne:

Paliwa ciekłe

Cel strategiczny

Dalsza dywersyfikacja produktowa i wzrost udziału produktów wysokomarżowych (zakładana EBITDA w 2028 r.: 161,7 mln zł).

Kierunki działania



- Rozszerzenie działalności w zakresie sprzedaży paliw bunkrowych lekkich i ciężkich:
 - rozwój działalności w zakresie oferowania paliw bunkrowych w oparciu o bazy własne w Gdańsku i Szczecinie;
 - oferowanie pełnego serwisu bunkrowego dla statków wpływających do wszystkich polskich portów.
- Obniżenie emisyjności prowadzonej działalności oraz stworzenie działu handlowego oferującego paliwa o obniżonej emisyjności:
 - zaoferowanie odbiorcom paliw o obniżonej emisyjności przy wsparciu wysoko wykwalifikowanego zespołu, którego zadaniem będzie m.in. doradztwo w zakresie obniżenia emisyjności prowadzonej działalności gospodarczej poprzez zastosowanie alternatywnych paliw.
- Ekspansja sprzedaży i dostaw paliw na sąsiednie rynki:
 - zdywersyfikowanie sprzedaży paliw w oparciu o nowe kanały logistyczne umożliwiające sprzedaż w nowych kierunkach oraz wzmacniające pozycję rynkową spółki w Polsce i w krajach sąsiadujących.

Kluczowe mierniki

- Wprowadzenie serwisu bunkrowego w polskich portach i zagospodarowanie w ciągu 5-7 lat do 50% rynku paliw szacowanego na 1 mln ton rocznie.
- Osiągnięcie w ciągu kolejnych 5 lat 30% wzrostu udziału paliw zawierających zaawansowane biopaliwa II i III generacji poprzez:
 - stworzenie ukierunkowanego na paliwa niskoemisyjne profesjonalnego działu handlowego;
 - zwiększenie udziału blendingu i zastosowanie biopaliw II generacji;
 - zoptymalizowanie synergii Grupy poprzez stworzenie "pakietów niskoemisyjnych" obniżających emisje klientów Grupy.
- Zwiększenie w ciągu 5 lat do 20% udziału sprzedaży paliw na rynkach sąsiadujących (poza Ukrainą) poprzez:
 - ekspansję i dywersyfikację logistyczną na rynki sąsiadujące;
 - obniżenie kosztów zakupu poprzez zwiększenie pojedynczych ładunków;
 - wykorzystanie synergii w Grupie z Olavion i działem LPG - wspólna łączona oferta.

Stacje paliw AVIA i AVIA Card

Cel strategiczny

Podwojenie wolumenu sprzedaży paliw oraz wyniku na sprzedaży pozapaliwowej (zakładana EBITDA w 2028 r.: 34,2 mln zł).

Kierunki działania



- Rozwój sieci:
 - AVIA Truck – koncept wysoko wolumenowych stacji na kluczowych węzłach komunikacyjnych w kraju;
 - wymiana systemu kasowego franczyzobiorców oraz nowa aplikacja dla klientów AVIA GO.
- Karta flotowa:

- poszerzenie oferty AVIA Truck;
- wprowadzenie nowych funkcjonalności do karty AVIA: płatności przy dystrybutorze (Spark), karta debetowa, opłaty drogowe, parkingi, myjnie, zwrot VAT;
- rozwój oferty międzynarodowej – akceptacja w innych wybranych krajach z siecią AVIA, uwzględnienie kluczowych hubów w Europie Zachodniej i Południowej;
- „Cross-akceptacja” z wybranymi małymi i dużymi partnerami w Polsce i za granicą (AVIA).
- Sprzedaż pozapaliwowa:
 - poszerzenie oferty pozapaliwowej dla partnerów franczyzowych;
 - standaryzacja modelu supermarket + bistro, wdrożenie konceptu na stacjach CODO i DOFO;
 - kasy samoobsługowe w wybranych top obiektach;
 - oferty promocyjne w aplikacji AVIA GO.
- Sieć własna:
 - poprawa efektywności stacji własnych;
 - utrzymanie wysokich standardów operacyjnych;
 - dalsze ograniczanie kosztów zużycia energii – efektywność operacyjna, kontrakty z UNIMOT Energia i Gaz, inwestycje w fotowoltaikę oraz sieć stacji ładowania EV;
 - dostosowanie obiektów do potrzeb klientów wrażliwych.

Kluczowe mierniki

- Wzrost EBITDA poprzez:
 - rozwój konceptu AVIA Truck oraz wzrost efektywności;
 - koncentracja na zwiększeniu wolumenów paliw przez rozwój bazy klientów i sieci zewnętrznych punktów akceptujących kartę flotową AVIA Card.
- Wzrost średniej dochodowości na stację poprzez:
 - rozwój floty;
 - wzrost dochodów pozapaliwowych;
 - optymalizację kosztów prowadzenia stacji CODO;
 - poszerzenie oferty DOFO.

LPG

Cel strategiczny

Zwiększenie udziału w rynku poprzez dywersyfikację logistyki, źródeł zakupu i rynków zbytu (zakładana EBITDA w 2028 r.: 23,5 mln zł).

Kierunki działania

Nowe kierunki dostaw LPG i dywersyfikacja infrastruktury logistycznej

Otwarcie nowych rynków zbytu i poszerzenie bazy klientów

Dywersyfikacja EBITDA

- Nowe kierunki dostaw LPG i dywersyfikacja infrastruktury logistycznej:
 - zabezpieczenie dostaw LPG, poprzez budowę nowego kanału logistycznego umożliwiającego zakupy LPG z alternatywnych kierunków.
- Otwarcie nowych rynków zbytu i poszerzenie bazy klientów:
 - wejście na sąsiadujące rynki zbytu poprzez wykorzystanie nowych kanałów logistycznych oraz pozyskanie nowych klientów.
- Dywersyfikacja EBITDA:
 - wzrost wyniku EBITDA generowanego na rynkach sąsiadujących.

Kluczowe mierniki

- W ciągu 5 lat EBITDA segmentu LPG w 20% będzie uzyskiwana na rynkach sąsiadujących.
- Rozpoczęcie sprzedaży LPG na sąsiadujących rynkach przy wykorzystaniu pozyskanej infrastruktury i logistyki.
- Zbudowanie i zabezpieczenie alternatywnych kierunków dostaw gazu po wprowadzeniu sankcji na rosyjskie LPG.
- Zabezpieczenie łańcucha logistycznego tj. terminali, pojemności magazynowych, wagonów i autocystern.

Infrastruktura i logistyka – terminale

Cel strategiczny

Otwarcie rynkowe – wzrost skali działalności (zakładana EBITDA w 2028 r.: 98,9 mln zł).

Kierunki działania

Poszerzenie oferty usługowej

Efektywność finansowa na poziomie EBITDA

Zwiększenie obrotów poprzez wprowadzenie łączonej oferty

Rozwój i dywersyfikacja usług

- Poszerzenie oferty usługowej:
 - poszerzenie oferty o usługi wysokomarżowe i odpowiadające indywidualnym potrzebom klientów, takich jak blending szerokiej gamy biokomponentów oraz produkcja paliw z dodatkami specjalnymi, usługa biletowa.
- Efektywność finansowa na poziomie EBITDA:
 - maksymalizacja wyniku EBITDA przy uwzględnieniu uwarunkowań zewnętrznych.
- Zwiększenie obrotów poprzez wprowadzenie łączonej oferty:
 - wprowadzenie oferty łączonej z przewozem paliw, dzięki której możliwa będzie szybsza rotacja i zwiększenie przetładunków (Olavion).
- Rozwój i dywersyfikacja usług:
 - budowa morskiego terminala przetładunkowego oferującego wyspecjalizowane przetładunki morskie produktów płynnych w Gdańsku.

Kluczowe mierniki

- Osiągnięcie w ciągu kolejnych 5 lat 20% wzrostu udziału przetładunku paliw zawierających zaawansowane biopaliwa II i III generacji poprzez:
 - techniczne dostosowanie zbiorników do obsługi różnych rodzajów biokomponentów;
 - dywersyfikację portfela klientów;
 - ukierunkowanie oferty na paliwa niskoemisyjne.
- Wzrost EBITDA w ciągu 3 lat do poziomu 48 mln zł poprzez:
 - optymalizację kosztową związaną z poprawą efektywności oraz wzrostem skali działalności;
 - wprowadzenie nowych produktów i poszerzenie oferty usług.

Infrastruktura i logistyka – kolej

Cel strategiczny

Wzrost skali działalności – podwojenie przewożonego wolumenu w stosunku do 2023 r. (zakładana EBITDA w 2028 r.: 48,4 mln zł).

Kierunki działania

Zabezpieczenie przewozów Grupy i dalsza dywersyfikacja działalności

Efektywność finansowa na poziomie EBITDA

Eksploatacja nowoczesnych, niskoemisyjnych lokomotyw

- Zabezpieczenie przewozów Grupy i dalsza dywersyfikacja działalności:
 - zabezpieczenie potrzeb przewozowych i dalsza dywersyfikacja klientów – minimalny udział klientów spoza Grupy UNIMOT na poziomie 50% wolumenu.
- Efektywność finansowa na poziomie EBITDA:
 - Maksymalizacja wyniku EBITDA przy uwzględnieniu uwarunkowań rynkowych.
- Eksploatacja nowoczesnych, niskoemisyjnych lokomotyw:
 - Inwestycje we własny, nowoczesny tabor – docelowo eksploatacja nowoczesnych lokomotyw, w tym 20 lokomotyw własnych.

Kluczowe mierniki

- Wzrost wielkości przewożonych towarów do 3,7 mln ton, w tym min. 1,8 mln ton dla klientów zewnętrznych.
- Inwestycje w nowoczesny, niskoemisyjny i własny park taborowy – zwiększenie liczby lokomotyw elektrycznych (33 lokomotywy elektryczne, w tym 20 własnych).

Bitumen

Cel strategiczny

Zwiększenie wolumenów i maksymalizacja zysku (zakładana EBITDA w 2028 r.: 114,9 mln zł).

Kierunki działania



- Realizacja umowy BSA w pełnym gwarantowanym zakresie:
 - planowanie odbiorów i maksymalizacja sprzedaży;
 - umowy z klientami (stałe ceny, umowy ramowe, sprzedaż SPOT);
 - dostępność cystern kolejowych.
- Dywersyfikacja źródeł dostaw:
 - Optymalizacja procesu sprzedaży w oparciu o współpracę z wieloma dostawcami;
 - podpisane kontrakty zakupowe (zakup produktu oraz surowca).
- Zwiększenie udziału tradingu:
 - pozyskanie klientów akceptujących dostawę produktu z tradingu.
- Zwiększenie możliwości produkcyjno-magazynowych w celu powiększenia udziału w rynku:
 - optymalizacja receptur w zakresie produkcji;
 - efektywne wykorzystanie dotychczasowych pojemności magazynowych;
 - rozbudowa bazy magazynowej i kolektorów rozładunkowych (możliwości rozładunku wszystkich typów cystern klejowych w zakładach południowych).
- Otwarcie nowych rynków zbytu i poszerzenie bazy klientów:
 - analiza możliwości zwiększenia sprzedaży;
 - monitorowanie rynku ukraińskiego i działań konkurencji – współpraca z klientami (pośrednikami) oraz wykorzystanie szans rynkowych;
 - wykorzystanie szans sprzedażowych w Ukrainie.

Kluczowe mierniki

- Odbiory BSA na poziomie min. 95%/rok.
- 100% realizacji kontraktów z dostawcami zewnętrznymi.
- Kontynuacja współpracy z Shell i MOL w ramach zawartych umów.
- Minimum 5% udziału importu w zaopatrzeniu spółki.
- Wzrost udziału sprzedaży asfaltów przemysłowych do 75% (z obecnych 60%).
- Wykorzystanie szans sprzedażowych w Ukrainie.
- Pozyskanie nowych surowców do produkcji asfaltów w Jaśle (udział w zakupie na poziomie 5%).
- Optymalizacja wykorzystania pojemności magazynowych.
- 20% udział kontraktów w formule cen stałych w całkowitym portfelu sprzedaży.

Paliwa stałe

Cel strategiczny

Dalszy rozwój obecnego biznesu oraz dywersyfikacja portfela produktowego (zakładana EBITDA w 2028 r.: 9 mln zł).

Kierunki działania



- Rozwój działalności:
 - rozwój sprzedaży miałów węglowych w pakiecie z uprawnieniami CO2;
 - rozwój sprzedaży produktów z dostawą do klienta;

- budowa przewagi konkurencyjnej poprzez import gotowych węgla opałowych (tzw. „groszków”) na zasadach wyłączności z portów ARA;
- podpisanie umów długoterminowych z dużymi polskimi odbiorcami na współpracę w zakresie dostaw miałów i wspólnej odsprzedaży węgla opałowego na rynku.
- Rozszerzenie oferty produktowej o biomasę:
 - pozyskanie stabilnych źródeł dostaw;
 - rozwój sprzedaży przy wykorzystaniu istniejącego potencjału portfela odbiorców;
 - odpowiedź na oczekiwane zmiany w obszarze środowiskowym/ESG.

Kluczowe mierniki

- Zwiększenie poziomu sprzedaży do 0,5 mln ton.

Gaz ziemny

Cel strategiczny

Budowa pozycji największego niezależnego sprzedawcy gazu ziemnego w Polsce (zakładana EBITDA w 2028 r.: 82,5 mln zł).

Kierunki działania



- Rozwój sieci sprzedaży:
 - rozbudowa sieci sprzedaży;
 - segmentacja i dostosowanie sieci sprzedaży oraz narzędzi komunikacji z klientem do wielkości i charakterystyki danego segmentu;
 - wzrost udziału w rynku gazu ziemnego wysokometanowego w Polsce przez rozbudowę bazy odbiorców B2B.
- Wzrost efektywności:
 - budowa i rozwój systemów informatycznych w celu optymalizacji operacyjnej;
 - inwestycja w rozbudowę systemów bilingowych oraz back office.
- Rozbudowa działu importu:
 - wykorzystanie infrastruktury importowej w poszczególnych krajach sąsiadujących z Polską lub połączonych systemem przesyłowym;
 - wykorzystanie infrastruktury magazynowej – polskiej i zagranicznej.
- Inwestycje własne w projekty gazowe:
 - poszerzenie oferty produktowej, dywersyfikacja źródeł oraz optymalizacja wyniku Grupy poprzez realizację transformacyjnych projektów gazowych (biogaz).

Kluczowe mierniki

- Wzrost udziału w rynku gazu ziemnego wysokometanowego w Polsce przez rozbudowę bazy odbiorców B2B.
- Wdrożenie zintegrowanego systemu pozwalającego na obsługę klienta od momentu pierwszego kontaktu.
- Budowa portalu do efektywnej komunikacji z klientami.
- Wykorzystanie magazynów poza granicami Polski.
- Rozwój działalności tradingowej.

Energia elektryczna

Cel strategiczny

Wzrost wolumenów sprzedaży oraz zwiększenie udziału zielonej energii w ofercie (zakładana EBITDA w 2028 r.: 73,9 mln zł).

Kierunki działania



- Rozwój sieci sprzedaży:
 - rozbudowa sieci sprzedaży;
 - segmentacja i dostosowanie sieci sprzedaży oraz narzędzi komunikacji z klientem do wielkości i charakterystyki danego segmentu.
- Rozwój modeli współpracy łączenia wytwórców OZE z odbiorcami – cPPA:
 - aktywne poszukiwanie odbiorców zainteresowanych zakupem energii elektrycznej.
- Zwiększenie zakresu potencjalnych usług dla wytwórców i odbiorców energii elektrycznej związanych z planowanymi zmianami na Rynku Bilansującym CSiRE.
- Wzrost usług dla wytwórców związanych z cenami ujemnymi – rozwój narzędzi wspierających zarządzanie źródłami.
- Świadczenie usług bilansowania dla mocy wytwórczych zlokalizowanych w Grupie UNIMOT.
- Obsługa klastrów energii:
 - pozyskanie wytwórców/odbiorców zlokalizowanych w klastrach energii;
 - wdrażanie narzędzi teleinformatycznych do obsługi i optymalizacji.
- Oferowanie usług optymalizacji dla wytwórców OZE związanych z transformacją rynku energii:
 - aktywne pozyskiwanie wytwórców OZE;
 - wdrażanie narzędzi teleinformatycznych do obsługi i optymalizacji wytwarzania energii elektrycznej;
 - budowa i rozwój systemów do algorytmicznego handlu energią elektryczną z wykorzystaniem rynku Intra – Day.
- Analiza technologii wytwarzania i rozwój własnych źródeł OZE:
 - wybór najkorzystniejszego wariantu mixu OZE;
 - zabezpieczenie przychodów poprzez uczestnictwo w rynku mocy oraz usługach systemowych;
 - wdrażanie narzędzi teleinformatycznych do obsługi i optymalizacji wytwarzania energii elektrycznej.
- Pośrednictwo w obrocie gwarancjami pochodzenia:
 - wzrost udziału obrotu gwarancjami pochodzenia przez zwiększenie liczby podpisywanych umów z aktualnymi klientami oraz aktywne poszukiwanie nowych klientów.

Kluczowe mierniki

- Wolumen sprzedaży zielonej energii do klientów końcowych (zabezpieczony gwarancjami pochodzenia na poziomie min. 25% w 2028 roku).
- Rozwój modeli współpracy jako podmiot pośredniczący pomiędzy wytwórcami a odbiorcami końcowymi energii elektrycznej (cPPA).
- Zwiększenie zakresu potencjalnych usług dla wytwórców i odbiorców energii elektrycznej związanych z planowanymi zmianami na Rynku Bilansującym CSiRE.
- Wzrost usług dla wytwórców związanych z cenami ujemnymi – rozwój narzędzi wspierających zarządzanie źródłami.
- Świadczenie usług bilansowania dla mocy wytwórczych zlokalizowanych w Grupie UNIMOT.
- Wejście na nowe rynki – Intra Day 24 w Polsce.
- Możliwość ekspansji na rynki zagraniczne.

Fotowoltaika

Cel strategiczny

Zwiększenie udziału w rynku realizacji instalacji OZE oraz sprzedaży komponentów (zakładana EBITDA w 2028 r.: 14,8 mln zł).

Kierunki działania

Osiągnięcie wolumenu realizacji na poziomie 150 MW rocznie do 2028 r.

Wejście do pierwszej trójki podmiotów zajmujących się sprzedażą i dystrybucją komponentów OZE

Sprzedaż komponentów – ekspansja na rynki ościenne w celu zwiększenia potencjału wynikowego

Rozwój projektów produkcyjnych

- Osiągnięcie wolumenu realizacji na poziomie 150 MW rocznie do 2028 r.:
 - możliwość wykonywania wszystkich zakresów projektowych wewnątrz spółki, bez udziału kontrahentów zewnętrznych – zwiększenie kompetencji wewnętrznych;
 - rozwój posiadanej sieci sprzedażowej z jednoczesnym podniesieniem kwalifikacji doradczych;
 - podpisanie umowy o współpracy z zewnętrznym podmiotem finansującym – wprowadzenie modelu Photo as a Service;
 - wdrożenie oferty zarządzania produkcją, monitoringu oraz utrzymania wielkoskalowych źródeł wytwórczych.
- Wejście do pierwszej trójki podmiotów zajmujących się sprzedażą i dystrybucją komponentów OZE:

- konsekwentne zwiększanie udziału produktów własnych (w tym OEM) w portfolio produktowym;
- rozwój posiadanej sieci sprzedażowej;
- uruchomienie marketplace’u jako platformy wymiany informacji oraz platformy sprzedaży;
- współpraca z małymi i średnimi instalatorami w celu zwiększenia wolumenu sprzedaży komponentów;
- rozszerzenie oferty komponentów – posiadanie komplementarnej i całościowej oferty dla instalatora.
- Sprzedaż komponentów – ekspansja na rynki ościenne w celu zwiększenia potencjału wynikowego:
 - rozwój sprzedaży na rynkach zagranicznych;
 - budowa wolumenów sprzedaży przez wyspecjalizowanych przedstawicieli wspieranych działaniami marketingowymi (głównie online).
- Rozwój projektów produkcyjnych:
 - optymalizacja kosztów produkcyjnych;
 - poszerzenie asortymentu w zakresie: modułów, rozdzielnic, mikroinwerterów, małych zestawów bateryjnych;
 - poszerzenie oferty produktowej uwzględniającej rozwiązanie Cable Pooling oraz wykorzystanie linii bezpośredniej;
 - wejście w segment produkcji modułów BIPV (tj. Building Integrated Photovoltaics, system fotowoltaiczny zintegrowany z budynkami, do których wykorzystuje się panele cienkowarstwowe) poprzez rekonfigurację linii produkcyjnej.

Kluczowe mierniki

- Komplementarne podejście do magazynów energii:
 - oferta produktowa dla wszystkich segmentów;
 - projektowanie;
 - dostawa i montaż;
 - konfiguracja oraz współdziałanie z siecią.
- Współpraca z jednostkami dofinansowującymi (Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości, Polski Fundusz Rozwoju, Innowacyjna Gospodarka, UE Fundusz Rozwoju Regionalnego).
- Opracowanie nowych modeli sprzedaży/produktów:
 - PV as a Service;
 - Leasing instalacji;
 - Udział zewnętrznego podmiotu finansującego (fundusz).

RCEkoenergia

Cel strategiczny

Zwiększenie produkcji energii elektrycznej i cieplnej w zmodernizowanym źródle dostosowanym do wymogów środowiskowych oraz aktywne uczestnictwo w transformacji rynku ciepłowniczego (zakładana EBITDA w 2028 r.: 9,7 mln zł).

Kierunki działania



- Uruchomienie nowej jednostki kogeneracyjnej, zwiększenie produkcji energii elektrycznej i ciepła:
 - Wdrożenie koncepcji modernizacji elektrociepłowni;
 - uruchomienie i realizacja procesu inwestycyjnego;
 - optymalizacja kosztów działalności spółki.
- Zapewnienie bezpieczeństwa dostaw energii elektrycznej, ciepła i gazu do odbiorców:
 - budowa magazynów energii;
 - budowa nowych zielonych mocy wytwórczych i udział w Rynku Mocy;
 - uruchomienie nowych instalacji poprawiających efektywność spółki przy spełnianiu wymogów i dyrektyw UE, prawa polskiego i podnoszonych norm środowiskowych.
- Uczestniczenie w transformacji rynku energetycznego i ciepłowniczego w Polsce:
 - rozszerzenie profilu działalności spółki o nowe produkty i rynki;
 - aktywny udział w organizacjach branżowych;
 - zaangażowanie w procesy przekształceniowe/modernizacyjne/ odtworzeniowe spółek branżowych na rynku;

- zaangażowanie w procesy legislacyjne.
- Budowa pozycji marki RCEkoenergia na rynku ciepłowniczym:
 - rozwój marki na rynku lokalnym i ogólnopolskim;
 - wspieranie aktywności społecznych oraz zaangażowanie w lokalne i ogólnopolskie inicjatywy branżowe, ekologiczne i społeczne.

Kluczowe mierniki

- Uruchomienie procesu inwestycyjnego modernizacji źródła dla spełnienia wymogów środowiskowych w 2025 r., a w kolejnym etapie wymogów na lata 2028-2035 poprzez:
 - wejście w proces dekarbonizacji źródła do 2030 r.;
 - przebudowa źródła na jednostkę spełniającą założenia dostawcy dla systemów efektywnych (z perspektywą do 2040 r.).
- Inwestycja w nowoczesne technologie:
 - magazyny energii,
 - rozwinięcie projektu układów pyrolitycznych,
 - zgłoszenie w 2024 r. nowych jednostek wytwórczych do Rynku Mocy.
- Aktywne badanie rynku w celu rozszerzenia profilu działalności spółki o nowe produkty i rynki:
 - pozyskanie terenów inwestycyjnych,
 - nawiązanie współpracy ze spółkami z branży wytwarzania energii elektrycznej, pary i energii cieplnej w zakresie procesów inwestycyjnych.
- Współpraca z organizacjami branżowymi np. IGCP w zakresie zmian i przygotowania odpowiedzi na wyzwania dekarbonizowanego rynku energii i ciepła.
- Zaangażowanie w budowanie świadomości marki RCEkoenergia w Czechowicach-Dziedzicach jako lokalnego dostawcy energii elektrycznej i ciepła – wsparcie lokalnych inicjatyw, budowanie wizerunku firmy działającej w oparciu o wartości zrównoważonego rozwoju.

ESG W STRATEGII GRUPY / CELE W ZAKRESIE ESG

Zobowiązania ESG znajdują się w całej Strategii Grupy UNIMOT kompleksowo i spójnie regulując podejście Grupy UNIMOT do zrównoważonego rozwoju, określając kierunki działań i cele dotyczące ochrony środowiska i klimatu, troski o społeczeństwo oraz dbałość o najwyższe standardy ładu korporacyjnego. W Strategii Grupa UNIMOT przyjęła następujące cele w zakresie ESG:

1. Środowisko:

- Przeciwdziałanie zmianom klimatu i zrównoważona infrastruktura:
 - osiągnięcie neutralności klimatycznej do 2050 r.;
 - wsparcie walki z niską emisją;
 - transformacja obszaru paliw i transportu;
 - zwiększenie aktywności na rynku OZE;
 - inwestowanie i akwizycje w odpowiedzi na zmiany rynkowe.
- Ochrona środowiska naturalnego:
 - wsparcie bioróżnorodności i ekosystemów;
 - rozwój gospodarki o obiegu zamkniętym;
 - osiągnięcie pozycji największego niezależnego sprzedawcy gazu ziemnego w Polsce.

2. Społeczeństwo:

- Pracownicy jako kluczowa wartość firmy:
 - organizacja wolna od dyskryminacji, prowadząca działania z zakresu włączenia, różnorodności, etyki na rzecz pracowników;
 - dążenie do wyeliminowania luki płacowej między kobietami a mężczyznami;
 - kultura organizacyjna firmy budowana w oparciu o wspólne wartości oraz work-life balance;
 - bezpieczne i ergonomiczne środowisko pracy wspierające rozwój pracowników;
 - zaangażowanie pracowników w procesy decyzyjne Grupy.
- Partnerstwo społeczno-biznesowe:
 - włączenie, różnorodność, etyka – organizacja wolna od dyskryminacji, prowadząca działania na rzecz klientów i społeczności lokalnych;
 - prowadzenie dialogu społecznego i polityki dobrego sąsiada.
- Dostawcy i klienci biznesowi;
 - zapewnienie transparentnych mechanizmów współpracy dostawcami i klientami biznesowymi;

- o wsparcie klientów w dążeniu do zrównoważonego rozwoju poprzez wprowadzanie produktów i usług nisko- i zeroemisyjnych w aspekcie GHG.

3. Ład Korporacyjny:

- Ład korporacyjny jako podstawa funkcjonowania firmy:
 - o zarządzanie organizacją przy zachowaniu ładu korporacyjnego, cele zarządcze powiązane z ESG;
 - o wypełnianie obowiązków informacyjnych, budowanie pozytywnych relacji z akcjonariuszami;
 - o szczelny system ochrony danych, wzmocnienie odporności na zagrożenia płynące z cyberprzestrzeni;
 - o przeciwdziałanie korupcji i łapownictwu.
- Zarządzanie ryzykiem i system kontroli wewnętrznej:
 - o działalność zgodna z modelem biznesowym w oparciu o przyjęte polityki, określające ryzyka i systemy zapobiegania ich wystąpieniu.
- Kultura etyczna i poszanowanie praw człowieka w całym łańcuchu wartości:
 - o kształtowanie kultury etycznej - Kodeks Odpowiedzialności Grupy UNIMOT , Kodeks Etyki oraz Politykę Poszanowania Praw Człowieka w całym łańcuchu wartości.

Przyjęte w Strategii cele w obszarze ESG są: mierzalne i umożliwiają monitorowanie realizacji zobowiązań; poparte działaniami, inicjatywami i projektami, dzięki którym możliwa jest ich realizacja oraz zgodne z wytycznymi strategii Europejskiego Zielonego Ładu, założeniami „Agendy 2030 na rzecz zrównoważonego rozwoju” ONZ oraz zasadami United Nations Global Compact.

Prezentacja Strategii jest zamieszczona na stronie internetowej Emitenta:

<https://www.unimot.pl/relacje-inwestorskie/o-grupie-unimot/strategia/>

2.3. STATUS REALIZACJI STRATEGII GRUPY

Realizacja strategii Grupy UNIMOT przebiega w złożonym otoczeniu zewnętrznym, na które wpływ mają przede wszystkim wydarzenia związane z konfliktami na Ukrainie i Bliskim Wschodzie. Zarząd Grupy UNIMOT na bieżąco analizuje wpływ czynników zewnętrznych na realizację strategii, utrzymując elastyczne podejście do zmieniających się warunków rynkowych przy jednoczesnym zachowaniu głównych kierunków strategicznego rozwoju.

Po drugim roku realizacji Strategii na lata 2024-2028, Grupa UNIMOT konsekwentnie realizuje założone cele strategiczne. Dotychczasowe wyniki potwierdzają skuteczność przyjętych założeń i zdolność Grupy do adaptacji do zmieniających się warunków rynkowych.

Grupa UNIMOT pozostaje skoncentrowana na dalszym zwiększaniu udziału segmentów przejściowych i transformacyjnych, systematycznie inwestując w rozwój biznesów przyszłości przy jednoczesnej optymalizacji istniejących linii biznesowych.

Zarząd Grupy ocenia, że dotychczasowa realizacja strategii przebiega zgodnie z założeniami, a tempo osiągnięcia celów strategicznych jest satysfakcjonujące i pozwala z optymizmem patrzeć na pełną realizację strategii do 2028 roku.

2.3.1. REALIZACJA CELÓW STRATEGICZNYCH

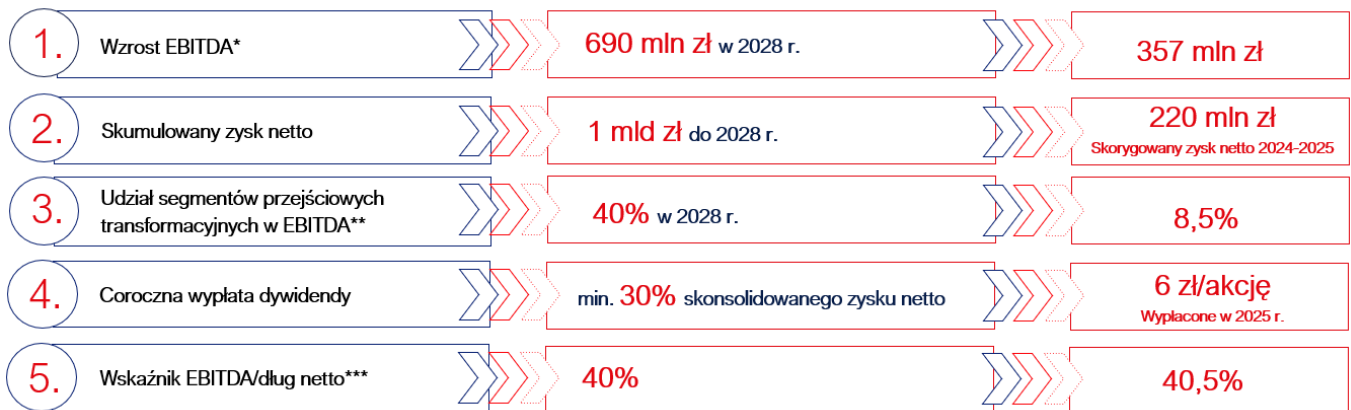
Grupa Kapitałowa UNIMOT konsekwentnie realizuje Strategię na lata 2024-2028, która opiera się na zrównoważonym rozwoju w sektorze paliwowo-energetycznym przy jednoczesnym zwiększaniu udziału segmentów przejściowych i transformacyjnych.

Strategia Grupy UNIMOT zakłada osiągnięcie konkretnych, mierzalnych celów strategicznych do 2028 roku. Po drugim roku realizacji strategii, postęp przedstawia się następująco:

REALIZACJA STRATEGII UNIMOT

Cele strategiczne na 2028

Wykonanie 2025



* EBITDA Skorygowana; ** bez terminali, logistyki i stacji paliw; *** bez zadłużenia z tytułu zapasu obowiązkowego

2.3.2. REALIZACJA CELÓW POSZCZEGÓLNYCH SEGMENTACH BIZNESOWYCH W 2025 ROKU

Paliwa i Biopaliwa

W segmencie Paliw i Biopaliw Grupa UNIMOT konsekwentnie realizuje przyjęte założenia strategiczne, osiągając EBITDA Skorygowana na poziomie 103,7 mln zł, co stanowi 64,1% zakładanego celu w 2028 r. (161,7 mln zł). Działania w tym obszarze koncentrują się na dywersyfikacji produktowej oraz zwiększaniu udziału produktów wysokomarżowych, przy jednoczesnym dostosowywaniu się do dynamicznej sytuacji rynkowej.

Wzrost udziału paliw zawierających zaawansowane biopaliwa II i III generacji

W związku z rewizją otoczenia legislacyjnego i geopolitycznego, skoncentrowano się na realizacji wytycznych związanych z implementacją kluczowych dyrektyw, w tym RED II (wymóg 3,1% udziału biopaliw zaawansowanych II generacji w 2026 roku). Systematycznie rozwijano kompetencje działu handlowego w zakresie sprzedaży paliw niskoemisyjnych. Przeszkolono zespoły hurtu paliw oraz stacji AVIA w zakresie regularnej sprzedaży tego typu produktów. W odpowiedzi na oczekiwania odbiorców, w ramach tzw. „pakietów niskoemisyjnych” Grupa w 2024 roku skoncentrowała się przede wszystkim na oferowaniu paliwa HVO100 (Hydrogenated Vegetable Oil - paliwo syntetyczne przeznaczone do silników wysokoprężnych; w porównaniu z olejem napędowym, charakteryzuje się nawet do 90% niższą emisyjnością gazów cieplarnianych, kalkulowaną z uwzględnieniem całego cyklu życia paliwa; ograniczenie emisji gazów cieplarnianych wynika z zastosowania zasad gospodarki cyrkularnej, tj. wykorzystania odnawialnych surowców, takich jak np. zużyte oleje roślinne) dla klientów z sektora transportowego oraz użytkowników agregatów prądotwórczych.

Zwiększenie udziału sprzedaży paliw na rynkach sąsiadujących

Kontynuowano działania w zakresie ekspansji i dywersyfikacji logistycznej, podejmując próbę wejścia na rynki czeski i słowacki. Optymalizowano koszty zakupu poprzez wykorzystanie sytuacji popytowej na rynku niemieckim, co umożliwiło zwiększenie wolumenów zakupowych oraz obniżenie cen zakupu.

Rozwój oferty

Uruchomiono fizyczne dostawy (autocysterny) paliwa żeglugowego MGO/DMA w bazach w Gdańsku i Szczecinie. Rozpoznano możliwości rozpoczęcia realizacji dostaw „dużej skali” bunkierką, we współpracy z firmą Peninsula.

W 2025 roku kontynuowano rozwój działalności bunkrowej w segmencie „małej skali”, obejmującym jednostki obsługi portowej, przybrzeżnej i śródlądowej. W oparciu o uruchomione dostawy autocysternowe paliwa MGO/DMA udział Grupy w tym rynku osiągnął poziom szacowany na 20–25%. Jednocześnie podjęto szereg działań mających na celu wejście na rynek bunkrowy „dużej skali”, obejmujący obsługę statków pełnomorskich.

Wzrost aktywności w sprzedaży oleju opałowego oraz sprzedaż paliwa lotniczego na lotniskach w Krakowie i Katowicach.

Stacje paliw AVIA i AVIA Card

W 2025 roku spółka konsekwentnie realizowała założenia strategiczne w segmencie Stacji Paliw AVIA, osiągając wynik EBITDA skorygowana na poziomie 17,5 mln zł co stanowi 51,1 % zakładanego celu w 2028 r. (34,2 mln zł). Kluczowe działania koncentrowały się na wzroście wolumenu sprzedaży paliw, zwiększeniu sprzedaży pozapaliwowej oraz poprawie efektywności operacyjnej i rozbudowie sieci stacji.

Rozwój sieci stacji paliw AVIA i konceptu AVIA Truck, wzrost efektywności

Uruchomiono 9 stacji AVIA w tym jedną automatyczną stację paliw Avia Truck zlokalizowaną przy autostradzie A4. Ponadto podpisaliśmy 5 umów na budowę kolejnych stacji automatycznych AVIA TRUCK w strategicznych lokalizacjach, najczęściej przygranicznych o wysokim potencjale sprzedażowym (realizacja w 2026/2027 roku).

Rozwój karty flotowej AVIA Card

Odnotowano rok do roku 69% wzrost wolumenu sprzedaży realizowanej z wykorzystaniem karty flotowej na Avia Card bez rozbudowy zewnętrznej sieci akceptacji tej karty.

Dochodowość stacji

Dochodowość stacji pozostała na podobnym poziomie r/r. Utrzymanie tego wskaźnika wynika m.in. z następujących przyczyn:

- Rozwoju segmentu floty na stacjach Avia – udział sprzedaży flotowej osiągnął poziom 20% całkowitej sprzedaży paliw (wzrost rok do roku o ponad 6%).
- W 2025 roku osiągnięto wyniku EBITDA w wysokości 17,5 mln zł vs 17,4 mln zł w 2024 roku (+0,5%)
- Wzrostu dochodów ze sprzedaży pozapaliwowej rok do roku o 15 % w modelu CODO.
- Optymalizacji kosztów operacyjnych w modelu CODO.
- Marża zrealizowana na podobnym poziomie
- Przeszkodą okazał się wzrost kosztów zarządczych (alokacje) oraz niższy całkowity wolumen paliw (detal + flota)

LPG

W segmencie LPG Grupa UNIMOT konsekwentnie realizuje przyjęte założenia strategiczne, osiągając EBITDA Skorygowana na poziomie -7,7 mln zł, wobec celu na rok 2028 na poziomie 23,5 mln zł. Działania w tym obszarze koncentrują się na zwiększeniu udziału w rynku poprzez dywersyfikację logistyki, źródeł zakupu i rynków zbytu.

Ekspansja na rynki sąsiadujące

Rozwijano obecność na rynkach zagranicznych, dywersyfikując kanały sprzedaży i zwiększając udział w kluczowych obszarach. Działalność w Niemczech dzięki terminalowi w Wilhelmshaven oraz ekspansja w Południowej Europie.

Dywersyfikacja źródeł dostaw LPG

Zrealizowano strategię zabezpieczenia alternatywnych źródeł dostaw LPG, osiągając 100% założonego celu. Grupa nie jest uzależniona od produktu pochodzącego z Rosji.

Reakcja na sankcje na rosyjskie LPG / Dywersyfikacja łańcucha dostaw

W odpowiedzi na sankcje i związane z nimi ryzyka zerwania łańcuchów dostaw, w 2024 roku podjęto działania minimalizujące potencjalne zakłócenia. Wyczarterowanie gazowca LPG zwiększyło bezpieczeństwo dostaw, a zawarcie dodatkowych kontraktów na LPG pozwoliło na zabezpieczenie dostaw i kontrolę nad łańcuchem logistycznym, w tym kosztami transportu. W celu dodatkowego wzmocnienia niezależności operacyjnej podpisano umowę na magazynowanie gazu LPG w Wilhelmshaven, zwiększono pojemność bazy magazynowej w Piotrkowie Trybunalskim oraz rozbudowano flotę transportową, co przełożyło się na większą efektywność w zarządzaniu dostawami.

Kontynuując te działania w 2025 roku, zdecydowano o utrzymaniu pozycji logistycznych poprzez dalsze wykorzystanie terminala w Wilhelmshaven oraz przedłużenie czarteru statku na kolejne 12 miesięcy. Obrana strategia pozostaje niezmienną i nie przewiduje istotnych korekt, chyba że sytuacja geopolityczna na Wschodzie miałaby bezpośredni wpływ na możliwość realizacji dostaw przez dotychczasowych dostawców, w tym potencjalne ogłoszenie siły wyższej przez źródła zaopatrzenia.

Infrastruktura i logistyka – terminale

W segmencie Infrastruktury i Logistyki Grupa UNIMOT konsekwentnie realizuje przyjęte założenia strategiczne, osiągając EBITDA Skorygowana na poziomie 116,6 mln zł, co stanowi 117,9% zakładanego celu w 2028 r. (98,9 mln zł). Działania w tym obszarze koncentrują się na zwiększeniu skali działalności oraz dalszym otwarciu na rynek zewnętrzny.

Rok 2024 był pierwszym rokiem, w którym Spółka świadczyła usługę blendowania i dystrybucji HVO jako paliwa samoistnego. W roku 2025 kontynuowano realizację wydań HVO, a jej wolumen był uzależniony od zapotrzebowania rynkowego. Rozpoczęto również proces dostosowania infrastruktury w Bazie Paliw w Czechowicach-Dziedzicach do magazynowania i wydawania HVO oraz innych biopaliw II lub III generacji.

Zrealizowano modernizację przystosowania dwóch zbiorników magazynowych o łącznej pojemności 1 tys. m³ wraz z infrastrukturą przeładunkową dla HVO w terminalu w Piotrkowie Trybunalskim. Opracowano także plan przystosowania zbiornika o pojemności 2 tys. m³ do wydawania HVO albo innego paliwa II lub III generacji w bazie paliw w Czechowicach-Dziedzicach. Wybrano wykonawcę i zawarto etapową umowę na realizację, na podstawie której w drugiej połowie 2026 r. będzie dostępna wspomniana funkcjonalność.

W minionym roku zakończono inwestycję zwiększającą pojemność LPG w bazie paliw w Piotrkowie Trybunalskim. Podjęto także działania operacyjne i organizacyjne umożliwiające zwiększenie ilościowych możliwości dystrybucji tego produktu w skali roku.

Infrastruktura i logistyka – kolej

W segmencie Infrastruktury i Logistyki Kolejowej Grupa UNIMOT konsekwentnie realizuje przyjęte założenia, realizując pracę przewozową na poziomie 982 M ntkm. Działania w tym obszarze koncentrują się na wzroście skali działalności przy maksymalizacji możliwej do uzyskania rentowności działalności.

Wzrost wolumenu przewożonych towarów

Wzrost wolumenu przewożonych towarów był kontynuowany, zwiększając pracę przewozową z 670 M ntkm w 2023 r., 906 M ntkm w 2024 r. do 982 M ntkm w 2025 r. dzięki rozszerzeniu współpracy z dotychczasowymi klientami oraz uruchomieniu przewozów nowych grup towarowych.

Inwestycje w park taborowy

Kontynuowano modernizację parku taborowego — w II półroczu 2025 r. odebrano kolejne 2 lokomotywy typu Dragon spośród zamówionych 20 sztuk, zwiększając stan posiadania do 6 lokomotyw własnych oraz 14 dzierżawionych lokomotyw liniowych. Flota została uzupełniona o 2 lokomotywy manewrowe, osiągając na koniec 2025 r. liczbę 4 tego typu pojazdów. W lipcu 2025 r. do eksploatacji wprowadzono pierwszą lokomotywę multisystemową Vectron MS, przeznaczoną do realizacji przewozów na terenie Polski, Niemiec i Holandii.

Na 2026 rok zaplanowano odbiór kolejnych 4 lokomotyw Dragon, w tym po raz pierwszy dwóch jednostek Dragon MS z dopuszczeniem do ruchu w Polsce, Czechach i na Słowacji. Spółka planuje również zmniejszenie udziału lokomotyw obcych we flocie oraz pozyskanie kolejnej lokomotywy Vectron do obsługi połączeń międzynarodowych z Belgii do Polski, rozwijając tym samym ofertę w zakresie przewozów transgranicznych.

Po dniu bilansowym, 27 stycznia 2026 r., Olavion sfinalizował proces nabycia 60 proc. udziałów w niemieckiej spółce RBP-Rheinische Bahnpersonal- und Verkehrsgesellschaft mBH, co wpisuje się w główny cel strategiczny segmentu kolejowego na lata 2024–2028.

Bitumen

W segmencie Bitumen Grupa UNIMOT konsekwentnie realizuje przyjęte założenia strategiczne, osiągając EBITDA Skorygowana na poziomie 117,8 mln zł tj., przekraczając cel na rok 2028 (114,9 mln zł).

Działania

Rok 2025 był okresem konsekwentnej realizacji przyjętej strategii rozwoju biznesu ukierunkowanej na umocnienie pozycji rynkowej, zwiększenie efektywności operacyjnej, a także zapewnienie dostępności produktu oraz stabilności łańcucha dostaw. Podjęte działania w roku 2025 miały na celu zapewnienie bezpieczeństwa finansowego Spółki poprzez rozwój współpracy z dotychczasowymi partnerami biznesowymi, jak i aktywne poszukiwanie nowych możliwości sprzedażowych. Istotny wpływ na wyniki organizacji miały również kompetencje w zakresie zarządzania ryzykiem cenowym oraz umiejętności wykorzystania warunków rynkowych, które wpłynęły na stabilność realizowanych kontraktów handlowych.

Utrzymano efektywną działalność operacyjną poprzez optymalizację procesów logistycznych oraz produkcyjnych. Zwiększono udział tradingu w strukturze sprzedaży. Do ok. 60% aktywnych kontrahentów krajowych realizowano dostawy z tradingu. Zrealizowano 100% kontraktów z dostawcami zewnętrznymi, co potwierdza elastyczność i skuteczności zakupową Spółki.

Udział importu w zaopatrzeniu Spółki wzrósł do 11%, wobec 10% przed rokiem. Utrzymanie tego wskaźnika w zaopatrzeniu Spółki na podobnym poziomie r/r potwierdza skuteczność przyjętej strategii w zakresie dywersyfikacji źródeł zaopatrzenia, która jest ważnym czynnikiem ograniczenia ryzyk rynkowych oraz przewagi konkurencyjnej wzmacniającej odporność Spółki na zakłócenia.

W roku 2025 optymalizowano receptury produkcyjne asfaltu w celu poprawy efektywności technologicznej oraz ekonomicznej procesu produkcji. Zwiększono udział komponentów przy produkcji asfaltów drogowych w zakładzie produkcyjnym w Jaśle. Dodatkowo, Spółka aktywnie uczestniczyła w projektach rozwojowych a ich zwieńczeniem jest poszerzenie oferty o produkty w technologii UNIMOT Bitumen. Wprowadzone zmiany pozwoliły na lepsze wykorzystanie dostępnych surowców oraz dostosowanie parametrów produktów do wymagań rynkowych i technologicznych odbiorców. Jednocześnie, działania te przyczyniły się do optymalizacji kosztów produkcji oraz wzmocnienia konkurencyjności oferty Spółki.

W ramach poszerzania bazy klientów Ukraina stała się czwartym kierunkiem pod względem wielkości sprzedaży na eksport. Rozważana jest dalsza ekspansja, pod warunkiem utrzymania stabilnych warunków geopolitycznych, logistycznych oraz opłacalności ekonomicznej transakcji. Udział kontraktów w formule stałych cen osiągnął poziom 21% w całkowitym portfelu sprzedaży, co pozwoliło na elastyczne reagowanie na zmieniające się warunki rynkowe oraz optymalizację struktury sprzedaży w zależności od sytuacji rynkowej.

Paliwa stałe

W segmencie Paliw Stałych Grupa UNIMOT konsekwentnie realizuje przyjęte założenia strategiczne. EBITDA skorygowana wyniosła 4,1 mln zł, co stanowi 46% celu na rok 2028 (9 mln zł).

Wzrost wolumenu sprzedanego węgla

Dzięki pozyskaniu nowych klientów oraz przygotowaniu indywidualnych mieszank węgłowych dostosowanych do specyficznych instalacji odbiorców, a także dzięki współpracy z dotychczasowymi partnerami wolumen sprzedanego węgla wzrósł o 4%. Spółka kontynuowała optymalizację procesów produkcji węgla sortowanych oraz działań operacyjnych. Istotnym czynnikiem otoczenia był kolejny etap wejścia w życie Rozporządzenia dotyczącego jakości paliw stałych dla instalacji poniżej 1 MW, co wymagało pogłębionej analizy rynku dostawców i pozyskiwania surowców umożliwiających spełnienie nowych wymagań jakościowych. Kontynuowano budowę stabilnego portfela dostawców oraz współpracę z partnerami o potwierdzonej wiarygodności.

Na działalność segmentu wpływały również czynniki ekonomiczne — utrzymujące się relatywnie wysokie ceny węgla importowanego (API2) oraz niższe ceny węgla polskich producentów (PSCMI1), przy jednoczesnej nadpodaży węgla z 2024 r., co ograniczało marżowość. Pomimo zwiększonej aktywności konkurencji i dużej zmienności cenowej wynikającej z konieczności upłynnienia zapasów przez niektóre podmioty, Spółka utrzymała stabilność działania dzięki długoterminowym umowom z odbiorcami. Po pozytywnym przejściu audytu pozyskano certyfikat KZR INiG, umożliwiający handel zrównoważoną biomasą, z planowanym rozpoczęciem działalności w 2026 r. Wstrzymano natomiast rozwój sprzedaży miałów węglowych w pakiecie z uprawnieniami do emisji CO₂ z uwagi na przesunięcie wdrożenia systemu ETS2.

Gaz ziemny

W segmencie Gazu Ziemnego Grupa UNIMOT konsekwentnie realizuje przyjęte założenia strategiczne. W 2025 r. EBITDA skorygowana wyniosła 22,8 mln zł, co stanowi 27,6% zakładanego celu na rok 2028 (82,5 mln zł). Założenia wynikowe były niższe od pierwotnie planowanych z uwagi na większą niż zakładano erozję marży jednostkowej w obszarze sprzedaży oraz rynkową zmianę strukturalną, polegającą na ograniczeniu spreadów pomiędzy miesiącami letnimi a zimowymi, na których dotychczas Grupa realizowała dodatkowe marże. Działania strategiczne w tym obszarze nadal koncentrują się na budowie pozycji największego niezależnego sprzedawcy gazu ziemnego w Polsce

Wzrost udziału w rynku gazu ziemnego

W 2025 r. Spółka UNIMOT Energia i Gaz osiągnęła docelowe zatrudnienie w ramach zespołów sprzedażowych i kontynuowała doskonalenie procesów sprzedażowych w kierunku zakładanego poziomu obsługi oraz doskonałości operacyjnej. Prowadzone były działania ukierunkowane zarówno na segment MŚP, jak i na dużych odbiorców przemysłowych, w celu budowy odpowiedniego portfela zamówień. Spółka realizowała założone cele strategiczne w zakresie wolumenów dostaw gazu ziemnego oraz udziału w rynku, a na kolejne okresy Grupa nie zakłada istotnych odchyień od przyjętych założeń wolumenowych.

Rozwój infrastruktury obsługi klienta

W 2024 r. podjęto działania planistyczne dotyczące wdrożenia zintegrowanego systemu obsługi klienta, którego uruchomienie pierwotnie planowano na 2025 r. Celem wdrożenia jest poprawa procesów sprzedażowych po stronie obsługowej. Termin uruchomienia systemu został przesunięty na 2026 r., z uwagi na konieczność zapewnienia pełnej integracji z istniejącymi procesami oraz systemami. W 2025 r. uruchomiono profesjonalną obsługę w ramach nowo utworzonego contact centre, co stanowi istotny krok w kierunku podniesienia jakości kontaktu z klientami oraz standaryzacji obsługi. Grupa podejmuje ciągłe działania w celu automatyzacji i udoskonalania procesów obsługowych.

Strategia magazynowania i tradingu

W ostatnim kwartale 2024 r. utworzono zespół odpowiedzialny za trading gazem ziemnym, równoległe prowadząc działania zmierzające do wejścia na rynki zagraniczne oraz uzyskania dostępu do infrastruktury importu LNG. W 2025 r. kontynuowano rozwój tego obszaru – Spółka UNIMOT Energia i Gaz stała się członkiem europejskiej giełdy EEX, co zwiększyło możliwości handlu gazem ziemnym i zaowocowało pierwszymi transakcjami po dniu bilansowym. Grupa, za pośrednictwem UNIMOT Energia i Gaz, posiada obecnie możliwość fizycznego handlu na rynkach państw bałtyckich, Finlandii, Danii, Niemiec oraz Ukrainy, przy jednoczesnym rozpatrywaniu dalszej ekspansji na inne rynki europejskie. Grupa rozważa także zajęcie pozycji w ramach europejskiej infrastruktury do importu LNG, kontynuując działania zainicjowane w 2024 r.

Inwestycje własne w projekty gazowe

W ramach dywersyfikacji źródeł oraz poszerzenia oferty produktowej, Grupa prowadzi również prace nad projektami transformacyjnymi w obszarze gazu, w szczególności biogazu. W 2025 r. UNIMOT S.A. uzyskała decyzję o pozwoleniu na budowę biogazowni rolniczej o mocy 3 MW, konwertującej biogaz do biometanu. Decyzja o realizacji tej inwestycji nie została jeszcze podjęta. W kręgu zainteresowania Grupy pozostają także projekty związane z energetyką wiatrową, zielonym prądem oraz ciepłem systemowym, zgodnie z kierunkami transformacji energetycznej.

Energia elektryczna

Grupa UNIMOT realizuje założenia strategiczne w segmencie Energii Elektrycznej, osiągając EBITDA skorygowaną w 2025 r. na poziomie 4,1 mln zł, co stanowiło 5,5% zakładanego celu na 2028 rok (73,9 mln zł).

Działania w tym obszarze koncentrują się na wzroście wolumenów sprzedaży, zwiększeniu udziału zielonej energii w ofercie oraz na rozwijaniu usług towarzyszących obsłudze instalacji wytwórczych. Realizacja celów strategicznych pozostaje zależna od dynamicznej sytuacji na rynku energii oraz zmian regulacyjnych, które w istotny sposób wpływają na rentowność działalności.

Rozwój sprzedaży zielonej energii

W 2024 r. około 63% sprzedawanej klientom końcowym energii elektrycznej przez UNIMOT Energia i Gaz pochodziło z odnawialnych źródeł energii. W 2025 r. udział ten wzrósł do ok. 84%, zgodnie ze strukturą paliw. Kontynuowano działania w zakresie pozyskiwania gwarancji pochodzenia ze źródeł, od których Grupa odkupuje energię, obejmując również zapotrzebowanie wewnątrzgrupowe. Trwała także stabilizacja miks zakupowego, obejmującego zarówno jednostki OZE, jak i wytwórców zasilanych gazem ziemnym, co pozwalało na budowanie zrównoważonego portfela origination.

Modele współpracy rynkowej

W 2024 r. podjęto działania w zakresie aktywnego rozwoju modelu CPPA (Corporate Power Purchase Agreements), oferując klientom rozwiązania oparte na długoterminowych kontraktach zakupu energii, umożliwiające stabilizację ceny w długim okresie oraz wspierające rozwój OZE. W 2025 r. kontynuowano rozwój tego modelu, a Grupa zakontraktowała dostawę ok. 90 GWh energii w ramach umów CPPA z realizacją w 2026 r., poszerzając zakres współpracy z klientami korporacyjnymi.

Strategia rynkowa i usługowa

Wdrażane w 2024 r. alerty cenowe, m.in. dla sytuacji występowania cen ujemnych oraz aktywne uczestnictwo w rynku Intra Day 24 stanowią podstawę elastycznego zarządzania dostawami energii. W 2025 r. rozwinęto te działania o rozwiązania w zakresie wirtualnej elektrowni, obejmującej wytwórców wchodzących w skład portfela wytwórczego Grupy. Planowane jest także dołączenie do systemu odbiorców końcowych, co umożliwi efektywniejsze bilansowanie kosztowe wytwarzania i sprzedaży energii. W 2025 r. podjęto również działania zmierzające do wejścia na rynek jako agregator oraz dostawca usług bilansujących, co wpisuje się w rozwój kompetencji usługowych w ramach segmentu i zwiększa możliwości komercjalizacji portfela wytwórczego.

Fotowoltaika

W segmencie Fotowoltaika Grupa UNIMOT realizuje przyjęte założenia strategiczne, osiągając EBITDA Skorygowana na poziomie -2,8 mln zł (cel na rok 2028: 14,8 mln zł). Działania w tym obszarze koncentrują się na zwiększeniu udziału w rynku realizacji instalacji OZE oraz sprzedaży komponentów, przy jednoczesnym dostosowywaniu się do dynamicznie zmieniającego się rynku energetycznego.

Instalacje OZE

Zwiększono zakres prac realizowanych wewnętrznie, obecnie możliwe jest wykonywanie ponad 100 MW. Zwiększyły się również możliwości wykonawcze EPC (Engineering Procurement Construction, tj. prowadzenie całego procesu od idei do energetyzacji) dla magazynów energii o pojemności 1000 MWh. Realizacja dojścia do celu na poziomie 150 MW rocznie znajduje się na prawidłowej ścieżce rozwojowej. W minionym okresie rozbudowano sieć sprzedaży do ponad 100 aktywnych partnerów.

Rozwój usług operatorskich

Rozwój własnego systemu SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition, tj. klasa systemów informatycznych używanych do monitorowania, nadzorowania i sterowania procesami przemysłowymi w czasie rzeczywistym) stanowi jeden z kluczowych elementów transformacji z tradycyjnego dostawcy instalacji i komponentów w pełnoprawnego operatora usług energetycznych. Wraz z rozwojem systemu rośnie jego rola również w procesach komercyjnych. SCADA staje się integralnym elementem oferty instalacyjnej podnosząc jej wartość i konkurencyjność. Równoległe z pracami nad funkcjonalnościami technologicznymi prowadzony jest proces skalowania systemu na kolejne wdrożenia. Wdrożenia pilotażowe prowadzone są w instalacjach przemysłowych oraz farmach PV, a kolejne obiekty dołączane są do platformy wraz z rozwojem sieci sprzedażowej.

Rozwój sprzedaży komponentów

Aby osiągnąć cel wejścia do TOP 3 największych dystrybutorów komponentów OZE w Polsce, Avia Solar realizuje wieloetapową strategię opartą na wzmacnianiu kompetencji produktowych, zwiększaniu niezależności od zewnętrznych dostawców oraz budowaniu trwałych przewag konkurencyjnych w obszarze logistyki i obsługi instalatorów. Wprowadzanie kolejnych linii produktów — takich jak moduły fotowoltaiczne, konstrukcje montażowe, mikroinwertery czy elementy zabezpieczeń — umożliwia tworzenie komplementarnych zestawów, które podnoszą wygodę zakupową i skracają czas projektowania instalacji. Rozszerzanie portfolio jest również narzędziem do stabilizowania marż i uniezależniania się od wahań cen globalnych producentów.

Rozwój platformy marketplace i marki

Wdrożono platformę wymiany informacji sprzedażowej, obejmującą pełen asortyment komponentów, w tym m.in. moduły fotowoltaiczne, konstrukcje, zabezpieczenia, magazyny energii dla domu i przemysłu, kompensatory mocy i inne. Prowadzone są działania marketingowe mające na celu zwiększenie rozpoznawalności marki poprzez udział w targach i konferencjach branżowych, wzmożoną aktywność w kanałach social media oraz inaugurację cyklu spotkań z instalatorami (Open Days). W kolejnych etapach rozwoju marketplace będzie stopniowo integrowany z innymi systemami w tym z platformą SCADA i rozwiązaniami finansowania, co pozwoli użytkownikom obsługiwać cały cykl życia instalacji — od zakupu komponentów przez montaż, monitoring i serwis, aż po zarządzanie pracą źródeł energii. To połączenie sprawi, że marketplace stanie się centralnym elementem oferty dla rynku OZE, zdolnym obsługiwać zarówno małe firmy instalatorskie, jak i duże przedsiębiorstwa energetyczne.

Nowe modele sprzedaży

Rozbudowano sieć sprzedaży do ponad 100 aktywnych partnerów. Kontynuowano model biznesowy w formule PV as a Service, oferowany klientom spełniającym wymagania finansowe jako alternatywa dla tradycyjnego systemu inwestycyjnego.

Ekspansja zagraniczna

Reaktywowano spółkę Unimot Energy LLC na Ukrainie co stanowi istotny krok w realizacji planów ekspansji na rynki zagraniczne. Dzięki obecności lokalnego podmiotu możliwe stało się uczestnictwo w projektach związanych z odbudową infrastruktury energetycznej. Lokalny hub logistyczny pozwala skrócić czas dostaw, obniżyć koszty operacyjne oraz zapewnić klientom bardziej przewidywalny poziom dostępności towarów. Uruchomiono sprzedaż na Cyprze, w Szwajcarii i Czechach. Udział sprzedaży zagranicznej wzrósł do 23% wobec 6% rok wcześniej.

RCEkoenergia

W segmencie RCEkoenergia Grupa UNIMOT bardzo aktywnie realizuje przyjęte założenia strategiczne. Działania operacyjne podejmowane zarówno w 2024, jak i w 2025 roku koncentrują się na maksymalnym zwiększeniu efektywności energetycznej poprzez optymalizację produkcji energii elektrycznej i cieplnej na zdwyersyfikowanych źródłach wytwórczych. Spółka rozwija kogeneracyjne źródła energii, instalacje

fotowoltaiczne oraz systemy dystrybucji energii elektrycznej, ciepła, pary, gazu i wody, jednocześnie prowadząc działania inwestycyjne zmierzające do modernizacji infrastruktury oraz ograniczenia emisji.

Modernizacja/wymiana źródła energii

W 2024 roku wykonano wielowariantowe koncepcje modernizacji źródła energii, rozpoczęto prace badawcze i projektowe, przeprowadzono analizy prawne, dialog techniczny oraz uzyskano warunki przyłączeniowe na gaz z PSG i na odbiór ciepła z PIM Czechowice–Dziedzice. W 2025 roku kontynuowano proces modernizacji – rozpoczęto prace rozbiórkowe oraz procedury uzyskiwania zgód środowiskowych i budowlanych. Modernizacja istniejącego źródła ciepła i energii elektrycznej obejmuje działania ukierunkowane na poprawę efektywności energetycznej, ograniczenie emisji i śladu węglowego oraz zwiększenie potencjału wytwarzania energii elektrycznej na potrzeby zakładu, w tym dywersyfikację wykorzystywanego paliwa na paliwa o niższej emisyjności.

Inwestycje w nowoczesne technologie:

Instalacje fotowoltaiczne:

W 2024 r. uruchomiono instalację PV o mocy 249 kWp oraz zakończono budowę pilotażowej instalacji o mocy 48 kWp, przeznaczonej do rozbudowy do poziomu ok. 500 kWp. W 2025 r. zakończono kolejny etap rozbudowy farmy fotowoltaicznej na działce po dołach kwasowych, zwiększając sumaryczną moc instalacji PV Spółki do 0,72 MW.

HVO:

W 2024 r. złożono do OSD wnioski o określenie warunków przyłączeniowych dla jednostek zasilanych paliwem HVO w czterech lokalizacjach. Działania te wpisują się w proces dywersyfikacji źródeł wytwórczych

Modernizacja procesu oczyszczania ścieków:

W 2025 r. rozpoczęto projekt modernizacji instalacji oczyszczania ścieków, obejmujący optymalizację, pełną automatyzację oraz wdrożenie najwyższych standardów technologicznych.

Magazyny energii i ciepła, kotły elektrodowe / pompy ciepła:

W 2024 r. planowano procedowanie uzyskania zgód na budowę i eksploatację magazynu energii współpracującego z nową jednostką wytwórczą. W 2025 r. rozszerzono zakres prac – procedowane jest uzyskanie zgód środowiskowych i budowlanych dla magazynów energii oraz rozpoczęto prace projektowe dotyczące akumulatorów ciepła. Trwa także dobór nowoczesnych, bezemisyjnych kotłów elektrodowych i przemysłowych pomp ciepła, które docelowo zostaną zainstalowane.

Rozszerzenie profilu działalności – nowe produkty, nowi klienci, modernizacje:

2024 i 2025 r. Spółka kontynuowała rozwój oferty, obejmujący pozyskiwanie nowych klientów poprzez przyłączenia elektroenergetyczne i ciepłne oraz rozwój nowych technologii i produktów, w tym rozbudowę instalacji PV oraz wdrożenie technologii bezemisyjnych. Działania te wzmacniają pozycję rynkową RCEkoenergia jako dostawcy energii o rosnącym udziale niskoemisyjnych źródeł.

Budowanie wizerunku lokalnego:

Realizowano działania służące budowaniu rozpoznawalności marki RCEkoenergia jako przyszłego dostawcy energii dla społeczności lokalnej, kładącego nacisk na troskę o środowisko naturalne. Spółka wspierała finansowo organizacje działające na rzecz lokalnych społeczności, wzmacniając relacje oraz pozytywny odbiór marki w regionie.

2.3.3. REALIZACJA CELÓW W ZAKRESIE ESG

Strategiczne ramy zrównoważonego rozwoju

Cele oraz zobowiązania w obszarach E (Environmental), S (Social) i G (Governance) zostały ujęte w Załączniku nr 1 do Strategii Biznesowej Grupy.

Kompleksowe podsumowanie stopnia realizacji tych celów prezentowane jest corocznie w Sprawozdaniu zrównoważonego rozwoju Grupy UNIMOT. Poniżej przedstawiono najważniejsze dane i wybrane działania zrealizowane w raportowanym okresie.

Środowisko (E – Environmental)

Działania Grupy koncentrują się na dekarbonizacji transportu, rozwoju odnawialnych źródeł energii (OZE) oraz optymalizacji logistyki.

- Transformacja paliw i transportu: Grupa wdraża paliwa zaawansowane, takie jak HVO100, przygotowując rynek do ich szerokiej dystrybucji. Spółka Olavion rozwija flotę lokomotyw elektrycznych Dragon – w 2025 r. zakupiono dwie takie jednostki, a łączna liczba przewiezionych towarów wzrosła o 7,5% r/r do poziomu 1,9 mln ton.
- Rozwój OZE: Udział zielonej energii w całkowitej sprzedaży Grupy wyniósł w 2025 r. 84%, znacząco przekraczając cel strategiczny wyznaczony na poziomie 25% do 2028 r.. W segmencie fotowoltaiki zakontraktowano projekty o łącznej mocy 13,5 MW.
- Efektywność i źródła własne: Spółka RCEkoenergia zwiększyła udział energii z OZE w wytwarzaniu do 17,5% w 2025 r. Instalacja fotowoltaiczna w Jaśle wyprodukowała w 2025 r. 892 487 kW, co stanowi wzrost o ponad 82% względem roku poprzedniego.
- Gospodarka o obiegu zamkniętym: W 2025 r. w ramach akcji ograniczania marnowania żywności na 37 stacjach AVIA sprzedano 1 567 paczek z żywnością (aplikacja Foods!).

Spółeczeństwo (S – Social)

- Grupa stawia na rozwój pracowników, bezpieczeństwo oraz inkluzywność w relacjach z klientami i społecznościami lokalnymi.
- Bezpieczeństwo i rozwój: Wskaźnik wypadkowości spadł z 2,14 w 2024 r. do 1,47 w 2025 r. Średnia liczba godzin szkoleniowych na pracownika wyniosła 12 godzin.
- Inicjatywy pracownicze i społeczne: Kontynuowano projekt Klub Kobiet – Kobieta z Energią, a w ramach polityki dobrego sąsiada zrealizowano 53 projekty sponsoringowe.
- Dostępność: Na 50 stacjach własnych AVIA wprowadzono udogodnienia dla osób z niepełnosprawnościami (kasy pierwszeństwa, przywołanie obsługi klaksonem) oraz „ciche godziny” dla osób w spektrum autyzmu.
- Dialog społeczny: W 2025 r. przeprowadzono ponad 50 spotkań konsultacyjnych z przedstawicielami pracowników i związkami zawodowymi.

Ład Korporacyjny (G – Governance)

- Transparentność, etyka i zarządzanie ryzykiem stanowią podstawę operacyjną Grupy.
- Etyka w łańcuchu wartości: W 2025 r. 65,68% polskich dostawców spółki UNIMOT Paliwa potwierdziło zapoznanie się z Kodeksem Partnerów Biznesowych. Od 2024 r. nie odnotowano naruszeń Kodeksu.
- System zgłaszania naruszeń: W 2025 r. zarejestrowano 10 zgłoszeń w ramach systemu whistleblowing, które zostały zweryfikowane zgodnie z procedurami ochrony sygnalistów. Przeszkolono 167 pracowników w zakresie ochrony sygnalistów.
- Audyt i kontrola: W 2025 r. przeprowadzono 8 audytów wewnętrznych, w tym w obszarach cyberbezpieczeństwa, bezpieczeństwa informacji oraz systemu kontroli wewnętrznej.
- Cyberbezpieczeństwo: Grupa koncentruje się na dostosowaniu do wymogów dyrektywy NIS2; w 2025 r. nie zidentyfikowano incydentów krytycznych.
- Relacje z rynkiem: Grupa nie otrzymała kar od KNF, a odpowiedzi na pytania inwestorów udzielane są w terminie do 3 dni.

2.4. PROGNOZY

Emitent odstąpił od publikacji prognozy wyników finansowych. Odstąpienie od publikacji prognoz wynika z zewnętrznych czynników niezależnych od Emitenta, w tym w szczególności z dużej zmienności i niepewności sytuacji na rynku paliw. W konsekwencji mogą wystąpić trudne do przewidzenia zmiany otoczenia makroekonomicznego, rynkowego i regulacyjnego, które będą decydować, m.in. o wysokości popytu na paliwa oraz uzyskiwanych przez Emitenta marżach.

Biorąc pod uwagę powyższe czynniki, w ocenie Zarządu Emitenta, publikacja prognoz finansowych byłaby obciążona zbyt dużym ryzykiem i mogłaby wprowadzić inwestorów w błąd.

3. AKCJE EMITENTA I POLITYKA DYWIDENDOWA

3.1. STRUKTURA AKCJONARIATU EMITENTA

Akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio poprzez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Emitenta na dzień przekazania niniejszego raportu okresowego oraz zmiana w stanie posiadania, w okresie od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego tj. od 18 listopada 2025 r.

| Akcjonariusz | Liczba akcji | Udział w kapitale % | Zmiana % | Liczba głosów | Udział w głosach % | Zmiana % |
|---|------------------|---------------------|--------------|------------------|--------------------|--------------|
| UNIMOT Express Sp. z o.o. ¹ | 3 593 625 | 43,84% | 0,00% | 3 593 625 | 42,04% | 0,00% |
| Zemadon Limited | 1 616 661 | 19,72% | 0,00% | 1 966 661 | 23,01% | 0,00% |
| Nationale-Nederlanden Powszechne Towarzystwo Emerytalne S.A (portfel) ² | 542 400 | 6,62% | 0,00% | 542 400 | 6,35% | 0,00% |
| w tym: Nationale-Nederlanden Otwarty Fundusz Emerytalny | 428 719 | 5,23% | 0,00% | 428 719 | 5,02% | 0,00% |
| Zbigniew Juroszek pośrednio i bezpośrednio | 556 845 | 6,79% | 0,00% | 556 845 | 6,51% | 0,00% |
| w tym: Fundacja Zbigniewa Juroszka Fundacja | 393 345 | 4,80% | | 393 345 | 4,60% | |
| Juroszek Hodling Sp. z o.o. | 105 000 | 1,28% | 0,00% | 105 000 | 1,23% | 0,00% |
| Zbigniew Juroszek | 58 500 | 0,71% | | 58 500 | 0,68% | |
| Pozostali | 1 888 287 | 23,03% | 0,00% | 1 888 287 | 22,09% | 0,00% |
| Razem | 8 197 818 | 100,00% | | 8 547 818 | 100,00% | |

Akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio poprzez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Emitenta **na pierwszy dzień okresu sprawozdawczego 01.01.2025 r.**

| Akcjonariusz | Liczba akcji | Udział w kapitale | Liczba głosów | Udział w głosach % |
|---|------------------|-------------------|------------------|--------------------|
| UNIMOT Express Sp. z o.o. ¹ | 3 593 625 | 43,84% | 3 593 625 | 42,04% |
| Zemadon Limited | 1 616 661 | 19,72% | 1 966 661 | 23,01% |
| Nationale-Nederlanden Powszechne Towarzystwo Emerytalne S.A (portfel) ² | 542 400 | 6,62% | 542 400 | 6,35% |
| w tym: Nationale-Nederlanden Otwarty Fundusz Emerytalny | 428 719 | 5,23% | 428 719 | 5,02% |
| Zbigniew Juroszek pośrednio i bezpośrednio | 556 845 | 6,79% | 556 845 | 6,51% |
| w tym: Fundacja Zbigniewa Juroszka Fundacja Rodzinna | 393 345 | 4,80% | 393 345 | 4,60% |
| Juroszek Hodling Sp. z o.o. | 105 000 | 1,28% | 105 000 | 1,23% |
| Zbigniew Juroszek | 58 500 | 0,71% | 58 500 | 0,68% |
| Pozostali | 1 888 287 | 23,03% | 1 888 287 | 22,09% |
| Razem | 8 197 818 | 100,00% | 8 547 818 | 100,00% |

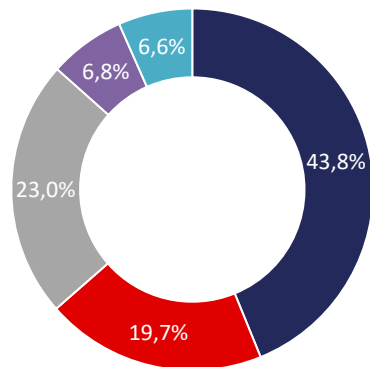
Akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio poprzez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Emitenta **na ostatni dzień okresu sprawozdawczego 31.12.2025 r.**

| Akcjonariusz | Liczba akcji | Udział w kapitale | Liczba głosów | Udział w głosach % |
|---|------------------|-------------------|------------------|--------------------|
| UNIMOT Express Sp. z o.o. ¹ | 3 593 625 | 43,84% | 3 593 625 | 42,04% |
| Zemadon Limited | 1 616 661 | 19,72% | 1 966 661 | 23,01% |
| Nationale-Nederlanden Powszechne Towarzystwo Emerytalne S.A (portfel) ² | 542 400 | 6,62% | 542 400 | 6,35% |
| w tym: Nationale-Nederlanden Otwarty Fundusz Emerytalny | 428 719 | 5,23% | 428 719 | 5,02% |
| Zbigniew Juroszek pośrednio i bezpośrednio | 556 845 | 6,79% | 556 845 | 6,51% |
| w tym: Fundacja Zbigniewa Juroszka Fundacja Rodzinna | 393 345 | 4,80% | 393 345 | 4,60% |
| Juroszek Hodling Sp. z o.o. | 105 000 | 1,28% | 105 000 | 1,23% |

| | | | | |
|-------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|
| Zbigniew Juroszek | 58 500 | 0,71% | 58 500 | 0,68% |
| Pozostali | 1 888 287 | 23,03% | 1 888 287 | 22,09% |
| Razem | 8 197 818 | 100,00% | 8 547 818 | 100,00% |

¹ Pośrednio kontrolującym Emitenta oraz spółki UNIMOT Express sp. z o.o. oraz Zemadon Ltd., za pośrednictwem „Family First Foundation” i w związku z porozumieniem zawartym dnia 5.12.2016 r. pomiędzy małżonkami Adamem Antonim Sikorskim i Magdaleną Sikorską i ich córkami (aneksowanym w dniu 9 grudnia 2025 r.) („Porozumienie”) co do prowadzenia wspólnej polityki wobec UNIMOT Express sp. z o.o. oraz UNIMOT S.A., jest **Pan Adam Antoni Sikorski wraz z rodziną**. Szczegółowy opis struktury podmiotów sprawujących kontrolę nad Emitentem znajduje się w punkcie poniżej Sprawozdania.

² Nationale-Nederlanden Powszechnie Towarzystwo Emerytalne S.A. za pośrednictwem wskazanego powyżej Nationale-Nederlanden Otwarty Fundusz Emerytalny oraz: Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny, Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2025, Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2030, Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2035, Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2040, Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2045, Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2050, Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2055, Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2060 i Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2065.



Udział w kapitale UNIMOT S.A.

- Unimot Express sp.z o.o.
- Zemadon Limited
- Pozostali
- Zbigniew Juroszek
- N-N PTE

3.2. ZESTAWIENIE STANU POSIADANIA AKCJI EMITENTA PRZEZ OSOBY ZARZĄDZAJĄCE I NADZORUJĄCE

Zestawienie stanu posiadania akcji Emitenta przez osoby zarządzające i nadzorujące Emitenta **na dzień przekazania raportu** oraz zmiana w stanie posiadania, w okresie od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego tj. od 18.11.2025 r.

| Akcjonariusz | Liczba akcji | Udział w kapitale | Zmiana % | Liczba głosów | Udział w głosach | Zmiana % |
|-------------------------|--------------|-------------------|----------|---------------|------------------|----------|
| Robert Brzozowski | 109 632 | 1,34% | 0,00% | 109 632 | 1,28% | 0,00% |
| Filip Kuropatwa | 29 337 | 0,36% | 0,00% | 29 337 | 0,34% | 0,00% |
| Michał Hojowski | 22 338 | 0,27% | 0,00% | 22 338 | 0,26% | 0,00% |
| Aneta Szczesna-Kowalska | 674 | 0,01% | 0,00% | 674 | 0,01% | 0,00% |

Pani Aneta Szczesna-Kowalska kupiła w styczniu 2026 r. 100 szt. akcji Emitenta.

Zestawienie stanu posiadania akcji Emitenta przez osoby zarządzające i nadzorujące **na pierwszy dzień okresu sprawozdawczego 01.01.2025 r.**

| Akcjonariusz | Liczba akcji | Udział w kapitale | Liczba głosów | Udział w głosach |
|-------------------|--------------|-------------------|---------------|------------------|
| Robert Brzozowski | 159 632 | 1,95% | 159 632 | 1,87% |
| Filip Kuropatwa | 59 337 | 0,72% | 59 337 | 0,69% |
| Michał Hojowski | 22 338 | 0,27% | 22 338 | 0,26% |

Zestawienie stanu posiadania akcji Emitenta przez osoby zarządzające i nadzorujące **na ostatni dzień okresu sprawozdawczego 31.12.2025 r.**

| Akcjonariusz | Liczba akcji | Udział w kapitale | Liczba głosów | Udział w głosach |
|-------------------------|--------------|-------------------|---------------|------------------|
| Robert Brzozowski | 109 632 | 1,34% | 109 632 | 1,28% |
| Filip Kuropatwa | 29 337 | 0,36% | 59 337 | 0,34% |
| Michał Hojowski | 22 338 | 0,27% | 22 338 | 0,26% |
| Aneta Szczesna-Kowalska | 574 | 0,01% | 574 | 0,01% |

Pan Adam Antoni Sikorski – Prezes Zarządu Emitenta, posiada pośrednio 100% udziałów w Zemadon Ltd. na Cyprze poprzez „Family First Foundation” z siedzibą w Vaduz w Lichtensteinie, którą kontroluje i której beneficjentami jest rodzina Pana Adama Antoniego Sikorskiego.

Spółka Zemadon Ltd. z siedzibą w Nikozji na Cyprze na dzień publikacji raportu okresowego posiada 19,72% w kapitale zakładowym Emitenta oraz 23,01% w głosach na Walnym Zgromadzeniu Emitenta. W okresie od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego stan posiadania nie uległ zmianie.

Spółka Zemadon Ltd. z siedzibą w Nikozji na Cyprze jest również udziałowcem w UNIMOT Express Sp. z o.o. (głównym akcjonariuszem Emitenta), w której posiada 49,75% udziału w kapitale zakładowym i głosach na dzień publikacji raportu okresowego. Drugim współnikiem UNIMOT Express sp. z o.o. jest Pan Adam Władysław Sikorski (bratanek Pana Adama Antoniego Sikorskiego) posiadający 49,75% w udziale i głosach na zgromadzeniu współników na dzień publikacji raportu okresowego. Pozostały mniejszościowy udział, stanowiący 0,5% w kapitale zakładowym i głosach w UNIMOT Express Sp. z o.o. na dzień publikacji raportu okresowego, posiadają członkowie Porozumienia.

UNIMOT Express Sp. z o.o. na dzień publikacji raportu okresowego posiada 43,84% w kapitale zakładowym i 42,04% w głosach na Walnym Zgromadzeniu UNIMOT S.A. W okresie od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego stan posiadania nie uległ zmianie.

Od 5 grudnia 2016 r. rodzina Sikorskich kontroluje łącznie 63,56% kapitału zakładowego oraz 65,05% głosów na Walnym Zgromadzeniu UNIMOT S.A. z uwagi na łączące ich Porozumienie co do prowadzenia wspólnej polityki wobec UNIMOT Express Sp. z o.o. oraz UNIMOT S.A., pośrednio poprzez UNIMOT Express Sp. z o.o. oraz Zemadon Ltd.

Jednostką powiązaną z Emitentem, ze względu na podleganie wspólnej kontroli przez UNIMOT Express Sp. z o.o. jest UNIMOT -Truck Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, w której UNIMOT Express Sp. z o.o. posiada 52,02% udziału w kapitale zakładowym oraz Ammerveil Ltd z siedzibą w Nikozji na Cyprze, w której UNIMOT Express Sp. z o.o. posiada 100% udziałów.

Spółką powiązaną z Emitentem jest również PZL Sędziszów S.A. z siedzibą w Sędziszowie Małopolskim, w której Pan Adam Antoni Sikorski posiada 48,78%, a UNIMOT Express Sp. z o.o. posiada 48,78% udziału w kapitale zakładowym.

Jednostką powiązaną z Emitentem, ze względu na podleganie wspólnej kontroli przez Pana Adama Antoniego Sikorskiego (pośrednio przez Zemadon Ltd.), jest U.C. Energy Ltd. z siedzibą na Cyprze.

W okresie od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego nastąpiła zmiana w strukturze bezpośredniego posiadania udziałów w UNIMOT Express Sp. z o.o. stanowiących 0,5% w kapitale zakładowym i głosach, w wyniku której Pan Adam Antoni Sikorski nabył bezpośrednio 1 udział w UNIMOT Express Sp. z o.o. Łączny udział członków Porozumienia w UNIMOT Express Sp. z o.o. nie uległ zmianie.

Pan Robert Brzozowski – Wiceprezes Zarządu Emitenta na dzień przekazania raportu posiada 109 632 sztuk akcji Emitenta dających prawo do 109 632 głosów na Walnym Zgromadzeniu, których udział w kapitale zakładowym wynosi 1,34%, a udział w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu stanowił 1,28%.

W okresie od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego stan posiadania Pana Roberta Brzozowskiego nie uległ zmianie.

Pan Filip Kuropatwa - Wiceprezes Zarządu Emitenta na dzień przekazania raportu posiada 29 337 sztuk akcji Emitenta dających prawo do 29 337 głosów na Walnym Zgromadzeniu, których udział w kapitale zakładowym wynosi 0,36%, a udział w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu stanowi 0,34%.

W okresie od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego stan posiadania Pana Filipa Kuropatwy nie uległ zmianie.

Pan Michał Hojowski - Wiceprezes Zarządu Emitenta na dzień przekazania raportu posiada 22 338 sztuk akcji Emitenta dających prawo do 22 338 głosów na Walnym Zgromadzeniu, których udział w kapitale zakładowym wynosi 0,27%, a udział w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu stanowi 0,26%.

W okresie od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego stan posiadania Pana Michała Hojowskiego nie uległ zmianie.

Pani Aneta Szczesna-Kowalska - Wiceprezes Zarządu Emitenta na dzień przekazania raportu posiada 674 sztuk akcji Emitenta dających prawo do 674 głosów na Walnym Zgromadzeniu, których udział w kapitale zakładowym wynosi 0,01%, a udział w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu stanowi 0,01%.

W okresie od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego Pani Aneta Szczesna-Kowalska nabyła w styczniu 2026 r. 100 szt. akcji Emitenta.

3.3. POLITYKA DYWIDENDOWA

Polityka dywidendowa określa długoterminowy cel w zakresie minimalnego poziomu dywidendy, która jest wyliczana na podstawie osiągniętych wyników skonsolidowanych, a nie jednostkowych. Związane jest to ze zmianami organizacyjnymi w Grupie Emitenta, które zaszyły dnia 1 sierpnia 2022 r., tj. wraz z przeniesieniem części przedsiębiorstwa Emitenta do spółki w 100% zależnej – UNIMOT Paliwa sp. z o.o. i tym samym zmianie uległa struktura generowania zysków przez poszczególne podmioty z Grupy Emitenta.

W związku z tym, Zarząd Emitenta przyjął, że w przypadku osiągnięcia w danym roku obrotowym jednostkowego zysku netto, Zarząd Emitenta będzie rekomendował ZWZ wypłatę dywidendy w takiej wysokości, aby jej wartość wynosiła minimum 30% skonsolidowanego zysku netto, z zastrzeżeniem, że rekomendacja Zarządu będzie każdorazowo zależała od sytuacji operacyjno-finansowej Grupy Emitenta.

Wypłata dywidendy

W dniu 9 czerwca 2025 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie UNIMOT S.A. podjęło uchwałę o wypłacie dla akcjonariuszy UNIMOT S.A. dywidendy z zysków lat ubiegłych w wysokości 49 187 tys. zł (6,00 zł na 1 akcję). Dzień dywidendy ustalono na 15 czerwca 2025 r., a termin jej wypłaty na 30 czerwca 2025 r.

Propozycja podziału zysku Spółki za rok 2025

Spółka w roku 2025 osiągnęła zysk netto w kwocie 142 976 tys. zł. Zarząd UNIMOT S.A. proponuje podział zysku Spółki za rok obrotowy 2025 w sposób następujący: przeznaczyć kwotę 49 187 tys. zł na wypłatę dywidendy (dywidenda 6,00 zł na 1 akcję), pozostałą kwotę 93 789 tys. zł przekazać na kapitał zapasowy. Rekomendacja Zarządu zostanie przedstawiona Zwyczajnemu Walnemu Zgromadzeniu UNIMOT S.A., które podejmie ostateczną decyzję w tej kwestii.

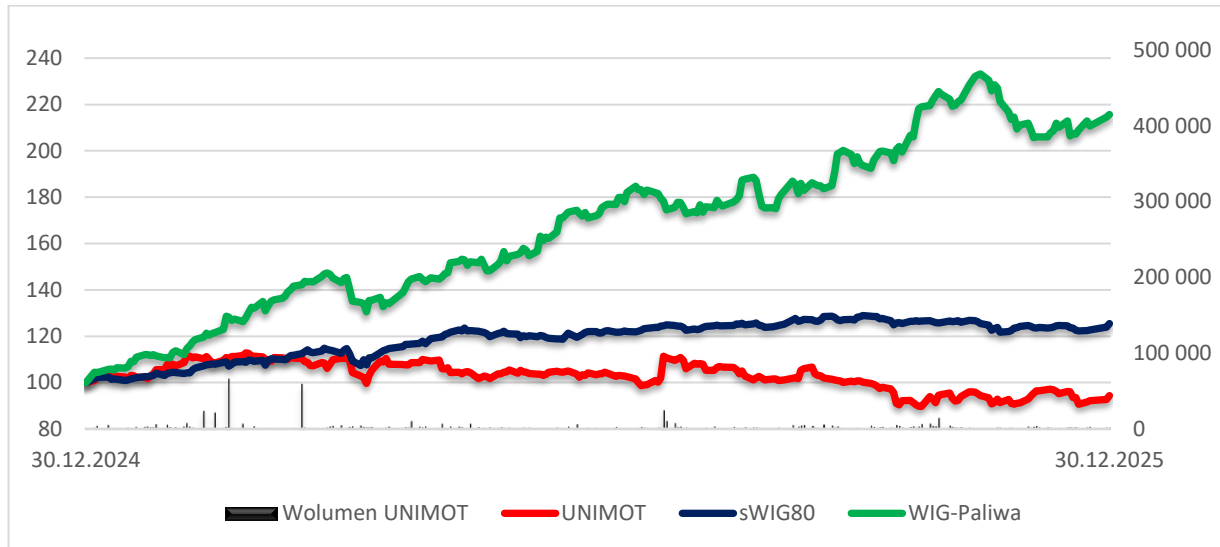
3.4. AKCJE UNIMOT S.A. NA GPW W WARSZAWIE

Do obrotu na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie („GPW”) dopuszczone są akcje na okaziciela serii: C, D, E, F, G, H, I, J, K w łącznej ilości: 7 497 818 szt. Wchodzą one w skład indeksów: WIGdivplus, GPWB-CENTR, WIG140, CEEplus, sWIG80TR, WIG-Poland, WIG-paliwa, sWIG80, WIG, GPWB-CENTR, CEEplus. Pozostałe akcje niedopuszczone do obrotu na GPW serii: A i B w ilości 700 000 szt. są w posiadaniu UNIMOT Express Sp. z o.o. i Zemadon Limited. Nie istnieją ograniczenia w przenoszeniu praw własności akcji na okaziciela.

W 2025 r. kurs akcji UNIMOT S.A. spadł o 5,70%, w tym samym czasie indeks sWIG80 wzrósł o 25,41%. Pod względem wartości obrotów w 2025 r. UNIMOT był na 111. miejscu spośród 414 spółek notowanych na Rynku Głównym GPW. Kurs minimalny wyniósł 121,40 zł, maksymalny 163,00 zł. Wartość obrotów to 110,25 mln zł, a średni wolumen na sesję 3 021 sztuk. Kapitalizacja UNIMOT S.A. wyniosła: 1 065,72 mln zł.

W tym samym okresie indeks szerokiego rynku WIG zyskał 47,33%. Podobnie zachowały się indeksy WIG20 i WIG30 tracąc odpowiednio: 45,26% i 45,65%. Największy wzrost wśród indeksów sektorowych zanotował WIG-górnictwo 131,54%, a największy spadek WIG-leki 9,00%.

Kurs akcji UNIMOT w porównaniu z indeksami sWIG80 oraz WIG-Paliwa
[lewa oś: zmiana kursu, prawa oś: wolumen obrotu w szt.]



Dane do wykresu: stooq.pl

* na różnice pomiędzy prezentowanymi wykresami, a wykresami publikowanymi na niektórych portalach internetowych może mieć wpływ uwzględniona wartość wypłaconych dywidend i innych zdarzeń na akcjach.

Dane statystyczne notowań akcji UNIMOT

| | 2025 | 2024 |
|--------------------------------|----------|----------|
| Zmiana indeksu sWIG80 | 25,41% | 3,01% |
| Stopa zwrotu z akcji UNIMOT | -5,70% | 19,25% |
| Kapitalizacja (mln zł) | 1 065,72 | 1 177,21 |
| Wartość obrotów (mln zł) | 110,25 | 114,73 |
| Udział w obrotach | 0,02% | 0,03% |
| Średni wolumen na sesję (szt.) | 3 021 | 3 492 |

źródło danych: GPW

Rekomendacje wydane w 2025 r.

| Data wydania | Podmiot | Analitik | Rekomendacja | Wycena |
|--------------|--------------------|------------------|--------------|-----------|
| 30-11-2025 | DM BOŚ S.A. | Łukasz Prokopiuk | Kupuj | 190,00 zł |
| 12-09-2025 | BM Bank Pekao S.A. | Krzysztof Kozieł | Trzymaj | 159,48 zł |
| 21-07-2025 | DM Trigon S.A. | Michał Kozak | Kupuj | 168,94 zł |
| 17-04-2025 | DM Trigon S.A. | Michał Kozak | Kupuj | 183,70 zł |

Główne działania realizowane przez UNIMOT S.A. w zakresie relacji inwestorskich:

- **Zakładka relacji inwestorskich na stronie internetowej spółki** – spółka na witrynie informuje m.in. o najważniejszych wydarzeniach i nowych rekomendacjach. Zakładka jest także systematycznie uzupełniana o nowe treści i materiały informacyjne (video, audio, prezentacje, one-pagery): <https://www.unimot.pl/relacje-inwestorskie>.
- **Komunikacja na Twitterze** – spółka prowadzi aktywną komunikację poprzez medium społecznościowe Twitter przekazując najważniejsze informacje oraz odpowiadając na pojawiające się pytania; konto spółki na Twitterze obserwowane jest przez ponad 1820 osób.
- **Powiadomienia IR** – inwestorzy mogą skorzystać z otrzymywania drogą mailową powiadomień o zaistniałych ważnych wydarzeniach w spółce oraz informacje o materiałach wynikowych. Chęć otrzymywania maili można zgłosić przez stronę internetową w zakładce relacje inwestorskie <https://www.unimot.pl/relacje-inwestorskie/materiały-informacyjne/powiadomienia-inwestorskie>
- **Konferencje wynikowe** – spotkania online Zarządu z przedstawicielami instytucji finansowych (analitycy, zarządzający funduszami) po publikacji raportów okresowych oraz w innych terminach w ramach zgłaszanych potrzeb.
- **Czaty inwestorskie** – spotkania online Zarządu z inwestorom indywidualnymi przeprowadzane po publikacji raportów okresowych. Przed czatem jest przedstawiana prezentacja wynikowa prowadzona przez członków Zarządu. Relacje z czatów są zamieszczone na stronie internetowej Spółki w zakładce relacji inwestorskich.

- **Konferencja WallStreet** – Przedstawiciele Spółki biorą aktywny udział w największym spotkaniu inwestorów indywidualnych w Polsce <https://www.wallstreet.org.pl/>
- **Forum Finansów i Inwestycji ForFin** - Przedstawiciele Spółki uczestniczą w największym wydarzeniu finansowo-inwestycyjnym, podczas którego wszystkie osoby zainteresowane zarządzaniem własnymi finansami mogą wziąć udział w targach, wykładach i panelach dyskusyjnych. <https://www.forfin.pl/>
- **Konferencje, prezentacje i komentarze online** – w przypadku zaistniałych ważnych wydarzeń w spółce lub w otoczeniu rynkowym przeprowadzane są konferencje online z Prezesem Zarządu i ew. członkami Zarządu lub też przygotowywane są prezentacje. Materiały te są dostępne na stronie Spółki w zakładce relacji inwestorskich.
- **UNIMOT Klub+**

W 2021 r. został wprowadzony program lojalnościowy dla akcjonariuszy UNIMOT S.A. pod nazwą UNIMOT Klub+. Celem Klubu jest budowanie długoterminowej relacji z akcjonariuszami indywidualnymi oraz docenienie ich długoterminowego zaangażowania w Spółkę. UNIMOT Klub+ jest także elementem budowy stabilnego i świadomego akcjonariatu.

Do Klubu może zapisać się każdy akcjonariusz posiadający co najmniej 100 akcji przez min. 6 miesięcy. Członkowie Klubu otrzymują dostęp do szerokiego wachlarza benefitów w zależności od poziomu członkostwa. Wśród benefitów są m.in. jednorazowy zwrot kosztów tankowania paliwa na stacjach AVIA, zniżki związane z przydomową instalacją LPG, uczestnictwo w spotkaniach online z Prezesem, zniżki na abonamenty partnerskich mediów giełdowych (StockWatch, Strefa Inwestorów, e-Kiosk), zniżki na konferencje i szkolenia oraz bezpłatny dostęp do materiałów szkoleniowych z zakresu inwestowania. Członkowie Klubu mogą też zostać objęci ochroną ubezpieczeniową OC i NW w życiu prywatnym. Członkowie Klubu mogą skorzystać z obniżenia lub zniesienia składki członkowskiej w Stowarzyszeniu Inwestorów Indywidualnych oraz z preferencyjnych warunków uczestnictwa w Konferencji WallStreet. Ponadto co roku są też dodatkowe benefity dla stałych członków Klubu np. częściowy zwrot kosztów paliwa z okazji rocznic istnienia Klubu lub webinarium z analitykami giełdowymi. Do Klubu mogą wstąpić wszyscy akcjonariusze bez względu na to, w której instytucji finansowej mają zdeponowane akcje UNIMOT. Akcjonariusze posiadający akcje w: Biuro Maklerskie Alior Bank S.A., Dom Maklerski Banku Ochrony Środowiska S.A., Dom Maklerski Noble Securities S.A., Santander Biuro Maklerskie składają dyspozycję przystąpienia do Klubu w swojej instytucji finansowej, a pozostali składają dyspozycję poprzez aplikację dedykowaną dla Klubowiczów przysyłając skan historii rachunków papierów wartościowych. Zasady funkcjonowania programu są na bieżąco modyfikowane, aby jak najbardziej dopasować je do potrzeb i oczekiwań klubowiczów. Dla członków Klubu została przygotowana platforma internetowa, na której po zalogowaniu można sprawdzić swój status członkostwa i aktywować benefity.

Partnerem Głównym UNIMOT Klub+ jest Stowarzyszenie Inwestorów Indywidualnych.

4. DZIAŁALNOŚĆ OPERACYJNA GK UNIMOT W 2025 ROKU I JEJ OTOCZENIE

4.1. PODSTAWOWE PRODUKTY, ŹRÓDŁA ZAOPATRZENIA I RYNKI ZBYTU

System organizacji oraz zarządzania Grupą ustalony jest w oparciu o wydzielone segmenty operacyjne. Podział na segmenty operacyjne dokonywany jest na bazie czynników uwzględniających rodzaj sprzedawanych towarów, produktów i usług, jak również inne podobieństwa ekonomiczne (np. marżowość, specyfika klientów). Organem podejmującym kluczowe decyzje w Grupie jest Zarząd UNIMOT S.A. Oceny wyników finansowych segmentów operacyjnych i decyzje o przydziale zasobów dokonywane są głównie na bazie EBITDA skorygowanej. Wskaźnik EBITDA jest jedną z miar efektywności prowadzonej działalności, która nie jest zdefiniowana w MSSF. Grupa UNIMOT definiuje wskaźnik EBITDA skorygowana jako wynik z działalności operacyjnej za dany okres sprawozdawczy ustalony zgodnie z MSSF przed uwzględnieniem kosztów amortyzacji, skorygowany o szacunkową wycenę zapasu obowiązkowego paliw płynnych i gazowych, uzasadnione przesunięcia w czasie kosztów i przychodów oraz zdarzenia jednorazowe.

Zarząd UNIMOT S.A. wyodrębnia następujące segmenty operacyjne:

- **Paliwa ciekłe** - obejmuje hurtową i detaliczną sprzedaż oleju napędowego, benzyn, oleju grzewczego, paliw lotniczych i żeglugowych oraz biopaliw prowadzoną przez Spółki w Grupie.
- **LPG** - obejmuje hurtową i detaliczną sprzedaż gazu płynnego (LPG) prowadzoną przez Spółki w Grupie.
- **Gaz ziemny** - obejmuje sprzedaż i dystrybucję paliw gazowych w systemie sieciowym oraz obrót hurtowy gazem ziemnym za pośrednictwem Towarowej Giełdy Energii, a także na rynku pozagiełdowym prowadzoną przez Spółki w Grupie.
- **Energia elektryczna** – obejmuje obrót i dystrybucję energii elektrycznej przez Spółki w Grupie.
- **Odnawialne źródła energii** – działalność Spółek w Grupie związana z fotowoltaiką w obszarze farm fotowoltaicznych oraz sprzedażą i montażem instalacji fotowoltaicznych.
- **Stacje Paliw** - działalność związana z handlem detalicznym paliwami w ramach stacji AVIA.
- **Bitumen** - działalność związana z produkcją i handlem produktami asfaltowymi.
- **Paliwa stałe** – działalność związana z obrotem paliwami stałymi, w tym węglem.
- **Infrastruktura i logistyka** - działalność związana z transportem kolejowym, usługami spedycyjnymi, magazynowaniem paliw oraz wytwarzaniem, przesyłem, dystrybucją oraz obrotem mediami energetycznymi.
- **Działalność pozostała** – działalność spółek Grupy, które nie wchodzą w zakresy działalności segmentów wymienionych wyżej, m.in.: obrót pozostałymi towarami, pozostałe usługi, zarządzanie i administracja (usługi centralne).

W 2025 roku dominowała sprzedaż na rynku krajowym, która stanowiła prawie 85% ogółu sprzedaży i względem 2024 roku była o 0,9 pp. wyższa. Sprzedaż na rynek ukraiński stanowiła 4% wartości ogółu sprzedaży i była o 1 pp. niższa od sprzedaży w 2024 r.

| w tysiącach złotych | 01.01.2025 31.12.2025 | udział w sprzedaży 2025 | 01.01.2024 31.12.2024 | udział w sprzedaży 2024 | Zmiany pp. 2025/2024 |
|------------------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------|----------------------------|-------------------------|
| Polska | 12 509 674 | 84,5% | 11 779 197 | 83,6% | 0,86 |
| Ukraina | 613 012 | 4,1% | 719 911 | 5,1% | -0,97 |
| Zjednoczone Emiraty Arabskie | 362 616 | 2,4% | 495 826 | 3,5% | -1,07 |
| Belgia | 210 858 | 1,4% | 268 586 | 1,9% | -0,48 |
| Estonia | 171 077 | 1,2% | 201 648 | 1,4% | -0,28 |
| Cypr | 168 606 | 1,1% | 38 532 | 0,3% | 0,87 |
| Holandia | 152 882 | 1,0% | 133 590 | 0,9% | 0,08 |
| Niemcy | 134 591 | 0,9% | 53 401 | 0,4% | 0,53 |
| Bułgaria | 121 994 | 0,8% | 97 536 | 0,7% | 0,13 |
| Szwajcaria | 83 855 | 0,6% | 87 421 | 0,6% | -0,05 |
| Słowacja | 60 484 | 0,4% | 21 119 | 0,1% | 0,26 |
| Czechy | 56 597 | 0,4% | 39 639 | 0,3% | 0,10 |
| Rumunia | 54 500 | 0,4% | 56 628 | 0,4% | -0,03 |
| Litwa | 39 873 | 0,3% | 58 687 | 0,4% | -0,15 |
| Malta | 24 765 | 0,2% | 9 317 | 0,1% | 0,10 |
| Mołdawia | 13 629 | 0,1% | 3 915 | 0,0% | 0,06 |

| | | | | | |
|-----------------|-------------------|------|-------------------|------|-------|
| Węgry | 10 456 | 0,1% | 4 567 | 0,0% | 0,04 |
| Izrael | 6 326 | 0,0% | - | | 0,04 |
| Wielka Brytania | 3 508 | 0,0% | - | | 0,02 |
| Łotwa | 2 869 | 0,0% | 3 887 | 0,0% | -0,01 |
| Szwecja | 815 | 0,0% | 15 772 | 0,1% | -0,11 |
| Chorwacja | 802 | 0,0% | - | | 0,01 |
| Kazachstan | 564 | 0,0% | 591 | 0,0% | 0,00 |
| Tajwan | 432 | 0,0% | 431 | 0,0% | 0,00 |
| Francja | 115 | 0,0% | 52 | 0,0% | 0,00 |
| Chiny | 86 | 0,0% | 387 | 0,0% | 0,00 |
| Serbia | 29 | 0,0% | 68 | 0,0% | 0,00 |
| Austria | 2 | 0,0% | 33 | 0,0% | 0,00 |
| Turcja | - | | 5 928 | 0,0% | -0,04 |
| USA | - | | 118 | 0,0% | 0,00 |
| Irlandia | - | | 27 | 0,0% | 0,00 |
| Razem | 14 805 017 | | 14 084 511 | | |

W okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 r. żaden z odbiorców lub dostawców Grupy nie przekroczył 10% przychodów.

4.1.1. PALIWA CIEKŁE

Grupa UNIMOT prowadzi działalność w zakresie sprzedaży oleju napędowego, opałowego, benzyn, biopaliw, paliwa żeglugowego (bunkrowego) i paliwa lotniczego. Sprzedaż hurtowa realizowana jest na terenie Polski z wykorzystaniem szerokiej sieci dystrybucyjnej (bazy paliwowe - własne i obce) pokrywającej cały kraj w systemie franco (sprzedaż produktu wraz z usługą transportową) oraz loco (sprzedaż produktu z baz paliw z samodzielnym odbiorem przez klienta). W związku z obowiązującymi regulacjami prawnymi, Grupa zobowiązana jest do realizacji minimalnego udziału biokomponentów w ogólnej ilości sprzedanych paliw ciekłych zgodnie z Narodowym Celem Wskaźnikowym. Odbywa się to głównie poprzez fizyczne dodawanie biokomponentów do importowanych paliw ciekłych w procesie blendowania.

Źródła Zaopatrzenia

Grupa UNIMOT w całym łańcuchu logistycznym wykorzystuje wszelki dostępny potencjał do optymalizacji dostaw paliw importowanych.

Grupa UNIMOT kupuje paliwa ciekłe od wielu dostawców. W przypadku paliw ciekłych część zakupów realizowana jest za granicą, przy czym Grupa UNIMOT jest bezpośrednim importerem. Paliwa dostarczane są transportem kolejowym i kołowym z terenu Niemiec, a także sprowadzane są drogą morską przez bazę paliwową w Dębogórze z takich kierunków jak: Stany Zjednoczone, Szwecja, Finlandia.

Od 1 lipca 2024 r. Grupa UNIMOT dysponuje wynajętym terminalem paliwowym HES Wilhelmshaven Tank Terminal GmbH (Niemcy) o łącznej pojemności 78 tys. m³, który umożliwi wyładunek oleju napędowego z tankowców na inne tankowce, a dodatkowo możliwość transportowania oleju napędowego z Niemiec koleją i transportem samochodowym do Polski.

Rynki Zbytu

UNIMOT posiada bazę ponad 1 000 aktywnych klientów – są to głównie hurtownie paliw, stacje paliw (w tym sieć AVIA) firmy transportowe, budowlane i rolnictwo. Dodatkowo, po wybuchu wojny w Ukrainie, pojawił się popyt na ten surowiec z tego kraju, który był także zaspakajany przez Grupę UNIMOT w 2025 r.

4.1.2. BIOPALIWA

Grupa prowadzi działalność handlową w zakresie sprzedaży biokomponentów i biopaliw przeznaczonych do pojazdów z silnikiem diesla, stanowiących samoistne paliwo. W porównaniu z tradycyjnym olejem napędowym, z uwagi na swoje właściwości, biopaliwa i biokomponenty

przyczyniają się do obniżenia emisji szkodliwych substancji i gazów cieplarnianych. Tym samym pozwalają ograniczać negatywny wpływ na środowisko.

W ofercie znajdują się:

- Olej napędowy B100 – ester metylowy stanowiący samoistne paliwo,
- Estry metylowe (FAME) – biokomponent następującej jakości: RME; UCOME; FAME 10; FAME 0,
- HVO100 (ang. Hydrogenated Vegetable Oil) – zaawansowane technologicznie paliwo syntetyczne przeznaczone do pojazdów z silnikami wysokoprężnymi. W porównaniu z tradycyjnym olejem napędowym ON-B0, HVO100 charakteryzuje się nawet do 90% niższą emisyjnością gazów cieplarnianych, w tym CO₂, kalkulowaną z uwzględnieniem całego cyklu życia paliwa – od produkcji, przez transport, po spalanie, co czyni HVO100 istotnym narzędziem w dekarbonizacji sektora transportu. Ten wynik potwierdzają np. wskaźniki konwersji przyjmowane przez administrację brytyjską w raportowaniu emisyjności (Department for Environment, Food and Rural Affairs UK). Ograniczenie emisji gazów cieplarnianych wynika z zastosowania zasad gospodarki cyrkularnej, tj. wykorzystania odnawialnych surowców, takich jak np. zużyte oleje roślinne. Emisja CO₂ generowana podczas spalania HVO100 jest uznawana za neutralną klimatycznie, ponieważ jest kompensowana na wcześniejszych etapach cyklu życia paliwa. W obliczu globalnych wyzwań klimatycznych oraz unijnych regulacji dotyczących redukcji emisji gazów cieplarnianych, HVO100 zyskuje na znaczeniu, wspierając wysiłki na rzecz minimalizacji śladu węglowego transportu.

Źródła Zaopatrzenia

Biopaliwa (Estry metylowe) nabywane są przede wszystkim w kraju od największych krajowych koncernów paliwowych oraz podmiotów prywatnych głównie w ramach ogłaszanych przetargów. Biopaliwo HVO100 nabywane jest od producentów zagranicznych.

Rynki Zbytu

Biopaliwa (Estry metylowe) sprzedawane są w większości na rynki zagraniczne oraz do krajowych klientów hurtowych. Biopaliwo HVO100 sprzedawane jest na krajowym rynku.

4.1.3. GAZ LPG

LPG to gaz skroplony, przede wszystkim: propan, butan oraz mieszanina propanu i butanu. LPG jest produktem pochodzenia naturalnego pozyskiwanym w procesie rafinacji gazu ziemnego i ropy naftowej. W ramach Grupy UNIMOT hurtowa sprzedaż LPG odbywa się bezpośrednio z własnej rozlewni w Zawadzkiem, terminala w Piotrkowie Trybunalskim, jak również z obcych terminali przeładunkowych w Polsce. Dystrybucję gazu płynnego Grupa prowadzi do stacji paliw (w tym stacji w sieci AVIA) oraz do zbiorników grzewczych – zarówno własnych jak i instalacji wykonanych przez inne podmioty. Gaz transportowany jest do miejsc docelowych z terminali za pomocą autocystern.

Źródła Zaopatrzenia

W 2025 r. Grupa UNIMOT nabywała gaz LPG głównie od dostawców z krajów Europy Zachodniej oraz od polskich przedsiębiorstw.

W zakresie źródeł dostaw gazu LPG, Grupa UNIMOT przygotowała się do wejścia embarga na produkt pochodzący z Rosji. W związku z tym Grupa UNIMOT zawarła ze spółką HES Wilhelmshaven Tank Terminal GmbH („HES”) umowę na przeładunek i magazynowanie gazu LPG. Umowa przewiduje możliwość magazynowania gazu LPG o wolumenie około 8 tys. ton. Umowa została zawarta na czas określony 48 miesięcy, począwszy od 1 października 2024 r. z możliwością jej przedłużenia na okres kolejnych 24 miesięcy. Magazyny i infrastruktura należące do HES znajdują się w Niemczech. Takie położenie terminala przeładunkowego gazu LPG jest optymalne z punktu widzenia procesu logistycznego dostaw tego produktu.

Rynki Zbytu

Ze względu na specyfikę biznesu portfel odbiorców gazu LPG jest wyraźnie zróżnicowany, a odbiorcami są klienci indywidualni, polskie zakłady przemysłowe, firmy z Europy Południowej i rynek ukraiński.

4.1.4. GAZ ZIEMNY

Gaz ziemny to naturalne paliwo, które wydobywane jest ze złóż znajdujących się pod ziemią. Jest to rodzaj paliwa kopalnego składającego się głównie z metanu (70-98%), etanu, propanu, tlenu i dwutlenku węgla, azotu i helu. W zależności od proporcji składników wyróżnia się kilka rodzajów gazu ziemnego.

W ramach Grupy UNIMOT spółki: UNIMOT System i RCEkoenergia w oparciu o zarządzany przez siebie system dystrybucyjny, prowadzi działalność związaną ze sprzedażą i świadczeniem usługi dystrybucyjnej na rzecz odbiorców końcowych. Spółka UNIMOT Energia i Gaz prowadzi natomiast sprzedaż gazu ziemnego do klientów końcowych na obcych sieciach dystrybucyjnych. Grupa UNIMOT sprzedaje głównie gaz wysokometanowy typ E. Poza podstawowymi usługami, wyżej wymienione spółki świadczą na rzecz odbiorców usługi dodatkowe, do których należą między innymi: usługi nawaniania gazu, usługi pomiarowe niewynikające z obowiązków związanych ze świadczeniem usługi dystrybucji paliwa gazowego oraz usługi konserwacyjne w obrębie sieci i instalacji zlecniodawcy.

Ponadto Grupa UNIMOT jest aktywnym uczestnikiem międzynarodowego handlu gazem ziemnym i ma nawiązane długoterminowe ramowe umowy z międzynarodowymi kontrahentami. Grupa wykorzystuje ogólnodostępną infrastrukturę przesyłową obejmującą rurociągi i stacje kompresorowe. Dzięki temu jest w stanie skutecznie przesyłać gaz ziemny na duże odległości, dostarczając go do różnych regionów.

Grupa UNIMOT korzysta także z systemów magazynowania gazu ziemnego w kraju co pozwala na sprawne gospodarowanie zapasami.

Źródła Zaopatrzenia

Gaz ziemny nabywany jest na Towarowej Giełdzie Energii oraz w ramach transakcji poza rynkiem giełdowym (rynek OTC). UNIMOT S.A. oraz UNIMOT Energia i Gaz w handlu gazem z niezależnymi podmiotami wykorzystuje wystandaryzowane umowy ramowe EFET. Źródłem zaopatrzenia spółek zależnych jest Emitent oraz producenci gazu, a także samodzielna działalność spółek na Towarowej Giełdzie Energii oraz rynki zagraniczne. Ze względu na dużą dywersyfikację kontrahentów handlowych Grupa UNIMOT nie jest narażona na braki dostaw błękitnego paliwa.

Rynki Zbytu

Grupa UNIMOT sprzedaje gaz ziemny za pomocą platformy Towarowej Giełdy Energii zrzeszającej wielu uczestników rynku.

Klientami końcowymi podłączonymi do własnej sieci dystrybucyjnej są odbiorcy z gmin: Szydłowo, Mława, Wiśniewo, Szreńsk, Strzegowo, Radzanów, Wieczfnia Kościelna (powiat mławski), Raciąż (powiat płoński), Gliniojeck (powiat ciechanowski), Białowieża (województwo podlaskie), Wieleń i Tuczo (województwo wielopolskie i zachodniopomorskie). Niezależnie od tego poprzez UNIMOT Energia i Gaz – Grupa jest w stanie dostarczać gaz ziemny wysokometanowy typu E do klientów w całym kraju za pośrednictwem obcych sieci gazowych.

4.1.5. ENERGIA ELEKTRYCZNA

Grupa UNIMOT prowadzi działalność w zakresie obrotu energią elektryczną od 2016 r. poprzez spółkę zależną Tradea Sp. z o.o. a po połączeniu z UNIMOT Energia i Gaz w dniu 1 lipca 2025, poprzez UNIMOT Energia i Gaz. Obrót ten odbywa się na Towarowej Giełdzie Energii S.A. za pośrednictwem domu maklerskiego oraz w kontraktach bilateralnych na rynku hurtowym. UNIMOT Energia i Gaz sp. z o.o. współpracuje z wytwórcami energii elektrycznej skupiając się głównie na odnawialnych źródłach energii i świadczy następujące usługi:

- zakup energii elektrycznej głównie od wytwórców w różnych formułach rozliczeniowych,
- łączenie wytwórców z odbiorcami – umowy cPPA, autokonsumpcja, różne formuły rozliczeniowe,
- bilansowanie handlowe, polegające na zgłaszaniu grafików handlowych do Operatora Systemu Przesyłowego i rozliczaniu różnic na rynku bilansującym pomiędzy energią deklarowaną a rzeczywistą,
- kompleksowa obsługa wytwórców w zakresie produktów około energetycznych (zgłoszenia prognoz produkcji, rozliczanie ujemnego salda itp.),
- obrót gwarancjami pochodzenia.

Źródła Zaopatrzenia

Zakup energii elektrycznej odbywa się na Towarowej Giełdzie Energii S.A. oraz bezpośrednio od producentów wytwarzających energię odnawialną. Dostawcami energii elektrycznej są głównie podmioty krajowe.

Rynki Zbytu

Energia elektryczna sprzedawana jest na rynku krajowym do klientów końcowych, którymi są podmioty z segmentu małych i średnich przedsiębiorstw oraz instytucje publiczne. Nadwyżki energii niesprzedanej do klientów są sprzedawane na rynku hurtowym.

4.1.6. FOTOWOLTAIKA

Grupa UNIMOT, za pośrednictwem spółki zależnej UNIMOT Energia i Gaz, kontynuowała w 2025 roku rozwój działalności w obszarze fotowoltaiki pod marką AVIA Solar, konsekwentnie realizując strategię dywersyfikacji Grupy w kierunku odnawialnych źródeł energii oraz usług okołenergetycznych.

W 2025 roku Grupa oferowała kompleksowe rozwiązania w zakresie:

- projektowania, dostawy, montażu i uruchomienia instalacji fotowoltaicznych,
- magazynowania energii (zarówno w segmencie prosumenckim, jak i przemysłowym),
- odkupu energii elektrycznej z instalacji klientów,
- sprzedaży energii elektrycznej,
- finansowania inwestycji (m.in. leasing, struktury hybrydowe).

W dalszym ciągu rozwijana była sprzedaż komponentów AVIA Solar, obejmująca w szczególności:

- magazyny energii,
- falowniki,
- konstrukcje montażowe (w tym carporty),
- rozdzielnice,
- okablowanie i akcesoria montażowe,
- kompensatory mocy biernej.

Spółka aktywnie wspierała instalatorów poprzez rozwój kompleksowej logistyki kontraktowej, umożliwiającej dostawy kompletnych zestawów instalacyjnych („ready-to-install”). Działania te realizowane były na terenie całej Polski, przy jednoczesnym dalszym rozwoju sprzedaży eksportowej. W 2025 roku kontynuowano działalność sklepu internetowego AVIA Solar (<https://sklep.aviasolar.pl>), który stał się istotnym kanałem obsługi instalatorów oraz klientów B2B, usprawniając proces składania zamówień, dostępność komponentów i zarządzanie logistyką.

Źródła zaopatrzenia

W 2025 roku Grupa UNIMOT dysponowała zdywersyfikowanym portfelem dostawców paneli fotowoltaicznych, falowników oraz pozostałych komponentów, pochodzących z Europy, USA oraz Azji, w tym z Chin. Kontynuowana była współpraca z biurem UNIMOT Asia w Szanghaju, której celem było:

- optymalizowanie kosztów zakupowych,
- zwiększanie bezpieczeństwa łańcuchów dostaw,
- rozwój strategicznych relacji z kluczowymi producentami.

Równoległe Grupa rozwijała własne kompetencje produkcyjne w wybranych kategoriach komponentów PV.

Rynki Zbytu

AVIA Solar w 2025 roku obsługiwała klientów z segmentu:

- mikro, małych i średnich przedsiębiorstw,
- dużych odbiorców przemysłowych,
- partnerów instalacyjnych, zarówno na rynku krajowym, jak i wybranych rynkach zagranicznych.
- Sprzedaż eksportowa komponentów była kontynuowana i stopniowo rozszerzana na kolejne kierunki – Ukraina, Czechy, Austria, Niemcy, Szwajcaria

4.1.7. STACJE PALIW

Od 2017 r. Grupa rozwija w Polsce sieć stacji paliw pod marką AVIA, która reprezentowana jest przez ponad 3 tys. obiektów w kilkunastu krajach Europy. Ponad 90-letnia obecność marki AVIA na rynku paliwowym pozwala na przekazanie partnerowi sprawdzonego modelu biznesowego, opartego na eksperckim know-how, niezależności i wysokiej jakości paliw w konkurencyjnych cenach.

W portfolio sieci stacji paliw AVIA w Polsce znajduje się 147 placówek, w tym:

- 53 stacji własnych i stacji na bazie dzierżawy (CODO),
- 94 stacji franczyzowych (DOFO).

Dodatkowo Grupa UNIMOT zarządza stacjami na Ukrainie (w systemie franczyzowym), gdzie 5 stacji prowadzi działalność operacyjną.

Uruchomiony w 2022 roku program flotowy AVIA Card, przeznaczony dla klientów biznesowych i instytucjonalnych szukających skutecznych sposobów na optymalizację kosztów związanych z zakupem paliw, osiągnął w 2025 roku sprzedaż sięgająca 54,1 milionów litrów. Karta cieszy się dużym powodzeniem i Grupa oczekuje dalszych wzrostów.

W połowie 2024 roku został uruchomiony program lojalnościowy dla klientów detalicznych AVIA GO, na koniec 2025 roku, Grupa posiadała 200 tys. użytkowników tego programu.

W 2025 roku wdrożono program lojalnościowy „Wspólny kurs z UNIMOT”, skierowanego do franczyzobiorców prowadzących stacje paliw w sieci AVIA. Program umożliwia wybranym partnerom nabycie akcji UNIMOT, dając im tym samym możliwość funkcjonowania w całym ekosystemie biznesowym Grupy – obejmującym nie tylko markę AVIA, ale także działalność logistyczną i tradingową, obrót energią i gazem, własne bazy paliwowe, produkcję asfaltów oraz rozwój projektów w segmencie odnawialnych źródeł energii, w tym projektów fotowoltaicznych i magazynowych. Inicjatywa zakłada przyznanie wybranym franczyzobiorcom środków finansowych w wysokości do 150 tys. zł na zakup akcji Spółki, pod warunkiem spełnienia określonych kryteriów. Jednocześnie akcje będą objęte trzyletnim okresem blokady zbywalności.

W 2025 roku w dalszym ciągu rozwijano współpracę z Grupą Specjał. Obecnie w ramach tej współpracy w sieci AVIA funkcjonuje 50 sklepów z logo SPAR. Ponadto w drugiej połowie 2025 roku rozpoczęto współpracę z siecią Żabka. Projekt jest w fazie pilotażu i obejmuje 4 lokalizacje. Równolegle rozwijany był autorski koncept Eat&Go proponując klientom pod tą marką ofertę gastronomiczną, która jest stale rozszerzana.

4.1.8. PRODUKTY ASFALTOWE

Asfalt jest produktem ropopochodnym pochodzącym z przerobu ropy naftowej stosowanym do budowy nawierzchni dróg, a także jako materiał izolacyjny. Grupa UNIMOT w swojej ofercie posiada szeroką gamę produktów: asfalty drogowe, asfalty modyfikowane MODBIT, asfalty przemysłowe oraz specjalistyczne. W portfolio produktów znajdują się także nowatorskie produkty, do których należy zaliczyć: asfalty modyfikowane z dodatkiem gumy (MODBIT CR), asfalty drogowe WMA oraz asfalty wysokomodyfikowane MODBIT HiMA do budowy nawierzchni długowiecznych. Portfolio produktów dopasowane jest do potrzeb, wymagań i oczekiwań rynku, zarówno w kraju, jak i za granicą.

Na koniec 2025 roku segment Bitumen prowadził działalność produkcyjną i dystrybucyjną w zakładach w Jaśle i Czechowicach-Dziedzicach. Dodatkowo działalność dystrybucyjna była także prowadzona w Gdańsku.

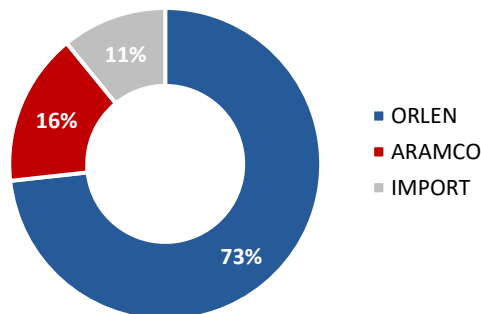
Źródła Zaopatrzenia

UNIMOT Bitumen zabezpiecza swoje źródła zaopatrzenia w produkty asfaltowe poprzez wieloletnie kontrakty oraz współpracę z krajowymi i zagranicznymi dostawcami.

Kluczowym elementem zapewniającym ciągłość zaopatrzenia w produkty asfaltowe jest wieloletni kontrakt zawarty z Orlen S.A., obejmujący dostawy komponentów asfaltowych. Kontrakt ten zapewnia stabilne dostawy produktów i stanowi istotną część zaopatrzenia. UNIMOT Bitumen aktywnie poszukuje także nowych źródeł dostaw, monitorując rynek dostawców zarówno w kraju, jak i za granicą. Dodatkowo, podejmuje liczne inicjatywy i realizuje projekty mające na celu zwiększenie obecnego potencjału produkcyjnego. Duże znaczenie mają kompetencje w obszarze tradingu, rozwijane od 2023 roku. Dzięki nim, UNIMOT Bitumen odegrał istotną rolę w bilansowaniu dostępności produktu na rynku polskim. Współpraca z dostawcami zagranicznymi oraz skutecznie wykorzystane szanse rynkowe przyczyniły się do wzrostu udziału w imporcie produktu do Polski.

Dywersyfikacja źródeł zaopatrzenia w UNIMOT Bitumen zapewnia ciągłość produkcji i dostaw produktów asfaltowych, a także umożliwia Spółce skuteczną reakcję na potrzeby i oczekiwania klientów. Struktura zaopatrzenia UNIMOT Bitumen w 2025 roku kształtowała się następująco:

Struktura zaopatrzenia UNIMOT Bitumen



Źródło: opracowanie własne UNIMOT Bitumen

Rynki Zbytu

Obszarem działalności UNIMOT Bitumen jest Polska i kraje z Europy Środkowo-Wschodniej o największym potencjale zakupowym. Spółka dostarcza produkty w ramach wielu kontraktów drogowych w kraju i za granicą. Głównymi odbiorcami są z firmy z branży drogowej, zarówno koncerny międzynarodowe działające na terenie całego kraju, jak i firmy budowlano-drogowe działające lokalnie wykorzystujące asfalty do produkcji mieszanek mineralno-bitumicznych (do budowy, modernizacji i renowacji dróg krajowych, wojewódzkich, powiatowych, gminnych i innych). Kluczowym rynkiem pozostaje jednak rynek polski. W 2025 roku udział sprzedaży zagranicznej stanowił 14% całkowitej sprzedaży asfaltu. Największe zainteresowanie produktem widoczne było w Czechach, na Litwie oraz w Rumunii, Ukrainie i Słowacji. Spółka współpracowała również z odbiorcami z Mołdawii, Węgier, Holandii, Niemiec, Łotwy, Szwecji i Estonii.

4.1.9. INFRASTRUKTURA

Magazynowanie paliw

Grupa UNIMOT poprzez spółkę UNIMOT Terminale sp. z o.o. świadczy usługi z zakresu magazynowania paliw, w tym w szczególności:

- magazynowanie zapasów obowiązkowych paliw ciekłych, do którego są zobowiązane podmioty prowadzące sprzedaż paliw,
- magazynowanie i dystrybucja paliw ciekłych do bieżącej konsumpcji. Jest to usługa kompleksowa połączona z dodawaniem do paliw biokomponentów, jak również dodatków firmowych pozwalających koncernom na sprzedaż paliw pod własną marką premium.

Grupa UNIMOT pełni funkcję Niezależnego Operatora Logistycznego, co oznacza, że oferuje usługi magazynowania paliw podmiotom posiadającym odpowiednie koncesje (MPC, WPC). Grupa dysponuje 9 terminalami paliwowymi o łącznej pojemności ok. 376 tys. m³. Terminale zlokalizowane są w: Gdańsku, Szczecinie, Poznaniu, Piotrkowie Trybunalskim, Jaśle, Czechowicach Dziedzicach, Gutkowie, Rypinie i Bolesławcu. Wszystkie terminale paliwowe dysponują własnymi bocznkami kolejowymi połączonymi z siecią kolejową PKP. Po względem wielkości potencjału magazynowania paliw Grupa UNIMOT jest trzecim podmiotem na tym rynku.

Terminale paliwowe należące do Grupy UNIMOT



4.2. OTOCZENIE RYNKOWE – MAKROEKONOMICZNE

4.2.1. PALIWA CIEKŁE, W TYM OLEJ NAPĘDOWY

Głównymi czynnikami wpływającymi na rynek paliw płynnych w Polsce były m.in.: dynamika rozwoju polskiej ekonomii, wysoka zmienność cen i podaży na światowym rynku surowców powodowana polityką nowej administracji Stanów Zjednoczonych oraz wprowadzanymi sukcesywnie embargo na ropę i produkty paliwowe z Rosji wymuszające zmianę kierunków dostaw oraz prowadzona przez największego operatora w Polsce polityka cenowa. Istotnym czynnikiem były wciąż trwające działania wojenne w Ukrainie.

W 2025 roku konsumpcja oleju napędowego w Polsce wyniosła 23 025 tys. m³ i była niższa o 0,5% w porównaniu z poprzednim rokiem. Niższa konsumpcja była efektem m.in. spadku udziału aut z silnikiem diesla w nowych rejestracjach samochodów osobowych czy narastających problemów branży ciężkiego transportu drogowego.

W związku z tym, że krajowa produkcja oleju napędowego nie zaspakaja potrzeb rynkowych, do zbilansowania rynku konieczny był import tego surowca, który w 2025 roku stanowił ok. 41,5% konsumpcji.

Kolejny rok zanotowano dodatnią dynamikę wzrostu konsumpcji w przypadku benzyn silnikowych. Ich sprzedaż w 2025 roku wyniosła 8 619 tys. m³ i była o 5,1% większa r/r. Z importu pochodziło 27,9% benzyn.

Import oleju napędowego w 2025 roku wyniósł 8 985 tys. m³ i zmniejszył się o 622 tys. m³ (tj. o 6,5%) wobec 2024 roku. Natomiast w przypadku benzyn silnikowych import wyniósł 2 534 tys. m³, czyli o 251 tys. m³ (tj. o 11%) więcej r/r.

Benzyny silnikowe w 2025 roku importowane były do Polski z Niemiec, natomiast olej napędowy pochodzi z kilku kontynentów, co miało przełożenie na koszty logistyczne.

4.2.2. BIOPALIWA

Według raportu Renewables 2025 – Analysis wraz ze wzrostem wykorzystania energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych, biopaliw ciekłych, biogazów oraz odnawialnego wodoru i paliw wodorowych, oczekuje się, że zużycie energii odnawialnej w transporcie wzrośnie o 50% do 2030 roku. Największy udział w tym wzroście (45%) będzie pochodził z energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych wykorzystywanej w pojazdach elektrycznych, zwłaszcza w Chinach i Europie. Biopaliwa drogowe stanowią drugi co do wielkości udział (35%), ze znacznym wzrostem w Brazylii, Indonezji, Indiach i Malezji, wspieranym przez zaostrzenie przepisów i rosące zapotrzebowanie na paliwo. Zużycie paliw lotniczych i morskich stanowi 10% wzrostu, głównie dzięki przepisom w Europie, a pozostałe 10% pochodzi z biometanu, odnawialnego wodoru i paliw wodorowych, przy czym aktywność skoncentruje się w Stanach Zjednoczonych i Europie.

Oczekuje się, że do 2030 roku pojazdy elektryczne będą stanowić ponad 15% ogółu pojazdów na świecie, a energia elektryczna ze źródeł odnawialnych pokryje ponad połowę zapotrzebowania na energię elektryczną na kluczowych rynkach. W Chinach do 2030 roku pojazdy elektryczne będą stanowić ponad jedną trzecią samochodów na drogach, ponieważ koszty pojazdów spadają, a infrastruktura ładowania jest stale udoskonalana. Jednocześnie przewiduje się, że energia elektryczna ze źródeł odnawialnych będzie stanowić ponad połowę całkowitej produkcji energii elektrycznej w Chinach. Dostępność tańszych chińskich pojazdów elektrycznych przyczynia się również do ich szerszego stosowania w gospodarkach wschodzących, gdzie przewiduje się wzrost sprzedaży o 60% w samym 2025 roku. Niemniej jednak, całkowite zużycie energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych w transporcie jest o blisko 15% niższe niż w prognozie z zeszłego roku, głównie dlatego, że zniesienie ulg podatkowych dla pojazdów elektrycznych w Stanach Zjednoczonych ma zmniejszyć sprzedaż pojazdów elektrycznych w USA o ponad połowę do 2030 roku. Zużycie biometanu w transporcie wzrośnie o 0,14 EJ do 2030 roku, co stanowi korektę w dół o 6% w porównaniu z prognozą z zeszłego roku. Największy wzrost odnotowano w Europie (o 0,07 EJ), gdzie biometan jest atrakcyjny ze względu na niską intensywność emisji gazów cieplarnianych i możliwość wliczania do celów cząstkowych, które mają pomóc państwom członkowskim w osiągnięciu celów sektora transportu określonych w unijnej dyrektywie w sprawie odnawialnych źródeł energii w tym zakresie. W Stanach Zjednoczonych zużycie biometanu w transporcie wzrasta o 0,04 EJ, co jest wspierane przez kalifornijski standard paliw niskoemisyjnych (LCFS), standard paliw odnawialnych (RFS) oraz federalne zachęty produkcyjne. Jednak wzrost jest wolniejszy w prognozowanym okresie niż w ciągu ostatnich pięciu lat, ponieważ istniejąca flota pojazdów na gaz ziemny zbliża się do punktu nasycenia biometanem. Mniejsze wzrosty spodziewane są również w Indiach (o 0,01 EJ) i Chinach (o 0,01 EJ). Prognoza wykorzystania wodoru niskoemisyjnego i paliw wodorowych pozostaje podobna jak w ubiegłym roku. Zrewidowaliśmy jednak w dół prognozę dotyczącą e-paliw, ponieważ nie podjęto jeszcze ostatecznych decyzji inwestycyjnych (FID) dla projektów e-nafty w Unii Europejskiej, aby osiągnąć cele ReFuelEU Aviation na rok 2030. Niemniej jednak, zużycie wodoru niskoemisyjnego i paliw wodorowych wzrasta z niemal zera w 2024 roku do 0,17 EJ w 2030 roku. Popyt na paliwa wodorowe jest napędzany niemal wyłącznie celami ReFuelEU Aviation oraz niemieckim mandatem na paliwa odnawialne pochodzenia niebiologicznego w sektorze lotniczym. Bezpośrednie wykorzystanie wodoru w transporcie nadal koncentruje się w kilku krajach, które nadal wspierają programy demonstracyjne pojazdów wodorowych (np. Stany Zjednoczone, Chiny, Japonia i Korea).

W lutym 2025 roku Sejm przyjął nowelizację ustawy o biokomponentach i biopaliwach ciekłych, która dostosowała polskie prawo do unijnej dyrektywy RED II, promującej odnawialne źródła energii. Nowelizacja ustawy – poza dostosowaniem polskiego prawa do dyrektywy RED II - określała też poziomy Narodowego Celu wskaźnikowego (NCW) na kolejne lata, uwzględniając możliwości branży paliwowej i sektora transportu. NCW na 2025 rok został ustalony na poziomie 9,2% a w latach 2026-2029 ma wynosić 10%. Zmieniona została też sama definicja Narodowego Celu Wskaźnikowego oraz zakres definicji podmiotu realizującego NCW. Ponadto w latach 2026-2029 systematycznie rosnąć ma wymagany poziom realizacji NCW uprawniający do skorzystania z opłaty zastępczej z 88% w 2026 roku do 95% w 2029 roku.

Na mocy znowelizowanych przepisów wprowadzono nowe paliwa: biometan (w tym również ten wprowadzany do sieci), ciekłe i gazowe paliwa pochodzące z recyklingu, biokomponenty gazowe i biokomponenty zaawansowane. Ustawa uwzględnia również energię elektryczną z OZE w realizacji NCW, oraz zapewnia ciągłość monitoringu spełniania kryteriów zrównoważonego rozwoju. Istotną zmianą jest też ustanowienie maksymalnego udziału biokomponentów wytworzonych z roślin spożywczych lub pastewnych wynoszącego 6,1%.

W 2025 roku UNIMOT Aviation, spółka należąca do Grupy UNIMOT, zrealizowała pierwszą w Polsce fizyczną dostawę zrównoważonego paliwa lotniczego SAF (Sustainable Aviation Fuel) na polskie lotnisko. Paliwo zostało dostarczone do Międzynarodowego Portu Lotniczego „Katowice” w Pyrzowicach, co stanowi istotny krok w kierunku dekarbonizacji transportu lotniczego w Polsce. Jest to również wyraźny dowód na gotowość spółki do świadczenia kompleksowych usług w nowym otoczeniu regulacyjnym, które od 2025 roku wymaga stosowania paliwa SAF w ilości co najmniej 2% całkowitej masy paliwa lotniczego na lotniskach spełniających definicję unijnego portu lotniczego.

4.2.3. GAZ LPG

W 2025 roku konsumpcja LPG w Polsce wyniosła 5,0 mln m³ i była stabilna w porównaniu z rokiem poprzednim. W Polsce gaz płynny LPG w większości pochodził z importu. W 2025 roku gaz LPG został sprowadzony w ilości 3,8 mln m³, tj. o 21% mniej niż rok wcześniej.

W ciągu 2025 roku na polskim rynku stale dostępne były rosyjskie frakcje butanowe (n-butan i izobutan), które wyłączone były z pakietu sankcji. Powodowało to dodatkową niestabilność i presję konkurencyjną na regionalnym rynku, co znacząco wzmocniło presję cenową na gaz LPG. Zamknięcie luki sankcyjnej nastąpiło w ramach 19. pakietu sankcji nałożonych przez Unię Europejską na Rosję. Doszło do całkowitego zakazu sprowadzania do wspólnoty rosyjskiego gazu LPG, w tym wchodzących w skład tego paliwa izobutanu i n-butanu. Nowe przepisy weszły w życie 26 stycznia 2026 roku.

4.2.4. STACJE PALIW

Na koniec 2025 roku w krajowym rynku paliw funkcjonowało 7 919 stacji paliw, czyli o 18 mniej niż w 2024 r. Spadek ten wynikał z niższej liczby stacji prowadzonych przez sklepy wielkopowierzchniowe i przez niezależnych operatorów niewystępujących pod wspólnym brandem.

4.2.5. PRODUKTY ASFALTOWE

W Polsce w 2025 roku widoczne było wyraźniejsze ożywienie gospodarcze w porównaniu z 2024 rokiem, co przełożyło się na poprawę nastrojów inwestycyjnych, w tym w sektorze budownictwa infrastrukturalnego. Kluczowym czynnikiem wspierającym rynek infrastrukturalny w 2025 roku było faktyczne uruchomienie i intensyfikacja wydatkowania środków z Unii Europejskiej, w szczególności w ramach Krajowego Planu Odbudowy (KPO). Jednocześnie sektor budownictwa nadal mierzył się z konsekwencjami wcześniejszego okresu wysokiej inflacji, w tym, z relatywnie wysokimi kosztami energii i materiałów budowlanych.

W 2025 roku sektor budownictwa infrastrukturalnego w Polsce charakteryzował się wysoką aktywnością inwestycyjną i znaczącym zaangażowaniem środków publicznych, w szczególności w realizację projektów drogowych. Potwierdzają to liczne programy inwestycji infrastrukturalnych realizowane w Polsce, przede wszystkim Rządowy Program Budowy Dróg Krajowych (RPBDK) do 2030 roku (z możliwością przedłużenia do 2033 roku), który ma strategiczne znaczenie dla Polski. Wraz z nim realizowane są dodatkowe programy, takie jak Program Budowy 100 Obwodnic do 2030 roku oraz Program Wzmocnienia Krajowej Sieci Drogowej do 2030 roku, wspierające rozwój sieci drogowej.

W 2025 roku oddano do użytku ponad 390 km nowych dróg. GDDKiA ogłosiła przetargi na odcinki o łącznej długości 387,5 km i szacunkowej wartości 13,3 mld zł. Ponadto, podpisano umowy na realizację dróg o łącznej długości 175,7 km i wartości 5,1 mld zł.

4.2.6. GAZ ZIEMNY

Do połowy lutego 2025 r. odnotowano silny trend wzrostowy notowań gazu ziemnego, który wynikał z zaprzestania importu rosyjskiego gazu tranzytem ukraińskim wraz z początkiem roku, a także znaczącego spadku produkcji energii z elektrowni wiatrowych w Europie, co przy niskiej temperaturze, zwiększało istotnie pobór gazu do celów ogrzewania. Ponadto ceny giełdowe wzmacniane były obawami o malejące stany magazynowe oraz zdolność państw Unii Europejskiej do wystarczającego zapełnienia magazynów przed sezonem grzewczym 2025/2026. Dodatkowo moce produkcyjne gazu ziemnego w Ukrainie, zostały w znaczącym stopniu ograniczone, poprzez ataki Rosji na infrastrukturę energetyczną tego kraju. Konsekwencją był wzrost eksportu gazu z Europy Zachodniej (w tym z Polski) do Ukrainy. W całym 2025 roku eksport gazu ziemnego z Polski wyniósł ok. 2 mld m³ i był najwyższy w historii¹

W dalszej części 2025 r. obserwowano sukcesywny spadek notowań gazu ziemnego, za wyjątkiem okresu wojny 12-dniowej w czerwcu. Wówczas istotny wzrost notowań podyktowany był obawami o potencjalną blokadę Cieśniny Ormuz przez Iran. Trend spadkowy został nasilony jesienią, co było wynikiem zwiększenia importu gazu z Rosji przez Chiny, a jednocześnie oznaczało mniejszą konkurencję o ładunki z LNG dla państw Europy. Ponadto zwiększanie mocy nowych kompleksów skraplających (głównie w USA), pozwoliło na znaczące zwiększenie eksportu LNG z USA do Europy. W 2025 roku import LNG do Polski był wyższy względem poprzedniego roku i wyniósł ok. 8,3 mld m³. Głównymi dostawcami skroplonego gazu do kraju były Stany Zjednoczone (74%) oraz Katar (24%)²

Koniec 2025 roku charakteryzował się dość niskim poziomem cen gazu, jak na sezon grzewczy z powodu wyższej od normy temperatury powietrza w Europie w grudniu oraz dzięki bardzo dobremu zaopatrzeniu w LNG.

Początek 2026 roku przyniósł dynamiczny wzrost cen gazu w Europie. W styczniu wzrost notowań giełdowych wynikał z dwóch fali mrozu w Europie, co przy niższych stanach magazynowych względem poprzedniego roku, zwiększyło obawy o stan zapasów na koniec zimy. Ponadto fala mrozu w Stanach Zjednoczonych, które są głównym dostawcą LNG do Europy, zwiększyła obawy o zaburzenia podaży. Później nastąpiła chwilowa korekta cen, jednak początek marca przyniósł wzrost notowań gazu do najwyższego poziomu od 2023 roku, po wybuchu wojny na Bliskim Wschodzie. Uniemożliwienie transportu ładunków z LNG przez Cieśninę Ormuz oraz wstrzymanie pracy w katarskim kompleksie LNG, doprowadziło do gwałtownego wzrostu cen giełdowych gazu w Europie oraz w Azji. Co prawda Katar odpowiadał, za ok. 9% dostaw⁴ LNG do UE-27 w pierwszej połowie 2025 roku, to jednak odcięcie odbiorców z Azji do tego źródła, zwiększyło konkurencję o dostawy. Ponadto do wzrostu cen gazu przyczyniły się szybko rosnące ceny frachtu wraz z niedoborem jednostek.

4.2.7. ENERGIA ELEKTRYCZNA

W 2025 roku ceny energii elektrycznej spadły w porównaniu z 2024 rokiem, co było wynikiem zarówno większej produkcji energii z OZE, jak i spadku cen węgla energetycznego oraz gazu ziemnego.

¹ <https://www.gaz-system.pl/pl/dla-mediow/komunikaty-prasowe/2026/styczen/12-01-2026-rekordowy-rok-2025-w-gaz-system.html>

² Dane Bloomberg za cały 2025 rok.

Produkcja energii elektrycznej w 2025 r. w Polsce wzrosła w stosunku do poprzedniego roku o 1% r/r, a krajowe zużycie o 0,4% r/r. Z raportów miesięcznych o funkcjonowaniu systemu za okres styczeń-grudzień 2025 r. wynika, że krajowa produkcja energii elektrycznej wyniosła w tym czasie 174,28 TWh, a zużycie 175,24 TWh. Produkcja energii w elektrowniach ciepłych konwencjonalnych wyniosła 107,2 TWh (wzrost o 0,5% r/r). Produkcja energii w elektrowniach ciepłych konwencjonalnych na węgiel kamienny wyniosła 55,14 TWh (-2,3% r/r), a na węgiel brunatny 33,46 TWh (-7,1% r/r). Łączny udział produkcji energii z węgla kamiennego i brunatnego w elektrowniach zawodowych i elektrociepłowniach w 2025 roku wyniósł 50,8% całkowitej struktury wytworzenia. Produkcja energii w elektrowniach i elektrociepłowniach na gaz ziemny wzrosła o 30% r/r do poziomu 16,9 TWh.

Moc elektryczna zainstalowana na koniec grudnia 2025 roku w przypadku elektrowni wiatrowych wynosiła 2,28 GW (+0,1% r/r), a w przypadku instalacji fotowoltaicznych (powyżej lub równych 10 MW mocy) wynosiła 3,13 GW (+26% r/r). Moc zainstalowana nowych instalacji odnawialnego źródła energii i jednostek kogeneracji wynosiła 3,64 GW w tym 3,4 GW instalacji fotowoltaicznych (włącznie z mikroinstalacjami). W okresie 12 miesięcy 2025 roku łączny wolumen energii elektrycznej wprowadzonej do sieci OSD przez prosumentów energii odnawialnej wyniósł 8,68 TWh (+10% r/r). Ponad 99% tego wolumenu pochodziło z instalacji fotowoltaicznych.

Spadek zużycia wysokoemisyjnego węgla można przypisać zarówno uruchomieniu nowych bloków gazowych i niższym cenom giełdowym gazu w 2025 roku, ale również rekordowemu udziałowi OZE (31,3%) w krajowej strukturze wytworzenia.

Najwyższy udział OZE w krajowej strukturze wytworzenia odnotowano w czerwcu 2025 roku (ok. 45,6%), a najniższy w lutym 2025 (ok. 20,9%). Rosnący udział produkcji z odnawialnych źródeł energii w polskim systemie energetycznym uwidocznili wyzwania związane z jego niską elastycznością. W 2025 roku utracono ok. 1,4 TWh energii z OZE (podwojenie względem 2024 roku), głównie z przyczyn bilansowych.

4.2.8. FOTOWOLTAIKA

W 2025 roku rynek fotowoltaiki w Polsce pozostawał jednym z kluczowych segmentów rynku odnawialnych źródeł energii, jednocześnie przechodząc przez istotną fazę transformacji strukturalnej. Rok ten potwierdził odejście od dominacji mikroinstalacji prosumenckich na rzecz stabilniejszego rozwoju instalacji komercyjnych, przemysłowych oraz farm fotowoltaicznych.

Na koniec 2025 roku łączna moc zainstalowana w fotowoltaice w Polsce przekroczyła 24 GW, co oznacza dalszy wzrost w porównaniu do lat wcześniejszych, jednak przy wyraźnym spowolnieniu tempa przyrostów w segmencie prosumenckim. Zwiększał się natomiast udział dużych instalacji, w tym farm fotowoltaicznych powyżej 1 MW, które stanowiły znaczącą część nowych mocy przyłączanych do sieci. Fotowoltaika odpowiadała za około 65% całkowitej mocy zainstalowanej OZE w Polsce, umacniając swoją pozycję dominującego źródła odnawialnego.

Rozwój rynku w 2025 roku był determinowany przede wszystkim przez:

- realizację instalacji fotowoltaicznych dla sektora przemysłowego i komercyjnego,
- projekty ukierunkowane na zwiększanie poziomu autokonsumpcji energii,
- dynamiczny wzrost integracji instalacji PV z magazynami energii,
- rosnące znaczenie systemów zarządzania energią oraz rozwiązań optymalizacyjnych.

W segmencie prosumenckim 2025 rok był okresem wyraźnych zawirowań regulacyjnych i finansowych. Program „Mój Prąd 6.0”, będący kluczowym instrumentem wsparcia dla mikroinstalacji, został we wrześniu 2025 roku przedwcześnie zamknięty z uwagi na wyczerpanie alokacji środków. Nabór wniosków zakończono 12 września 2025 roku, po pełnym zakontraktowaniu rekordowego budżetu wynoszącego ok. 1,85 mld zł. Edycja ta wprowadziła obowiązek posiadania magazynu energii lub ciepła dla nowych instalacji PV przyłączanych po 1 sierpnia 2024 roku, co istotnie wpłynęło na strukturę popytu oraz zwiększyło zainteresowanie magazynami energii, przy jednoczesnym ograniczeniu wolumenu nowych instalacji stricte fotowoltaicznych.

Brak ciągłości programu po zakończeniu naboru oraz brak ogłoszenia kolejnej edycji w 2025 roku powodowały czasowe wstrzymywanie decyzji inwestycyjnych przez część potencjalnych prosumentów, co przełożyło się na dalsze spowolnienie rynku mikroinstalacji.

Dodatkowym czynnikiem destabilizującym rynek były trudności w funkcjonowaniu programu „Czyste Powietrze”, który w 2025 roku mierzył się z istotnymi problemami operacyjnymi i finansowymi. W pierwszej połowie roku obserwowano:

- znaczące opóźnienia w wypłatach dotacji (w wielu przypadkach sięgające kilku–kilkunastu miesięcy),
- spadek liczby składanych wniosków,
- obniżenie zaufania beneficjentów i wykonawców do programu,
- kumulację zaległości finansowych po zmianach zasad programu wprowadzonych od marca 2025 roku.

Problemy te przełożyły się na ograniczenie liczby inwestycji realizowanych w modelu dotacyjnym, także w obszarze instalacji PV powiązanych z modernizacją energetyczną budynków mieszkalnych.

W sektorze przedsiębiorstw w 2025 roku kluczowymi czynnikami stymulującymi inwestycje w fotowoltaikę pozostawały:

- utrzymujące się wysokie koszty energii elektrycznej,
- rosnące opłaty dystrybucyjne,
- presja regulacyjna i raportowa w zakresie ESG,
- potrzeba stabilizacji i przewidywalności kosztów operacyjnych.

Jednocześnie w 2025 roku coraz większe znaczenie zyskiwały rozwiązania hybrydowe, łączące instalacje fotowoltaiczne z magazynami energii, systemami kompensacji mocy biernej oraz zaawansowanymi narzędziami do zarządzania zużyciem energii w czasie rzeczywistym. Rozwiązania te stanowiły odpowiedź na rosnące wyzwania systemowe, w tym lokalne ograniczenia sieciowe oraz zjawisko redysponowania produkcji OZE.

4.2.9. INFRASTRUKTURA

Spółkami naftowymi odgrywającymi kluczową rolę w krajowym systemie magazynowym paliw płynnych są: Grupa Kapitałowa PERN oraz Grupa Kapitałowa ORLEN, a także Rafineria Gdańska Sp. z o.o. i Grupa Kapitałowa UNIMOT.

Grupa Kapitałowa PERN posiada możliwości magazynowe na poziomie 6,7 mln m³, w tym możliwości magazynowania ropy naftowej w zbiornikach naziemnych o łącznej pojemności ok. 4,1 mln m³ oraz paliw ciekłych o łącznej pojemności ok. 2,7 mln m³. Podmiot dysponuje również największą krajową siecią rurociągów do przesyłania paliw i ropy naftowej.

Na koniec czerwca 2025 roku Grupa Kapitałowa ORLEN łącznie posiadała ok. 6,8 mln m³ pojemności magazynowych, w tym m.in. magazyny kawernowe na węglowodory ciekłe o łącznej operacyjnej pojemności magazynowej ok. 5,8 mln m³, w tym na ropę naftową ok. 4,12 mln m³ i ok. 1,68 mln m³ na paliwa.

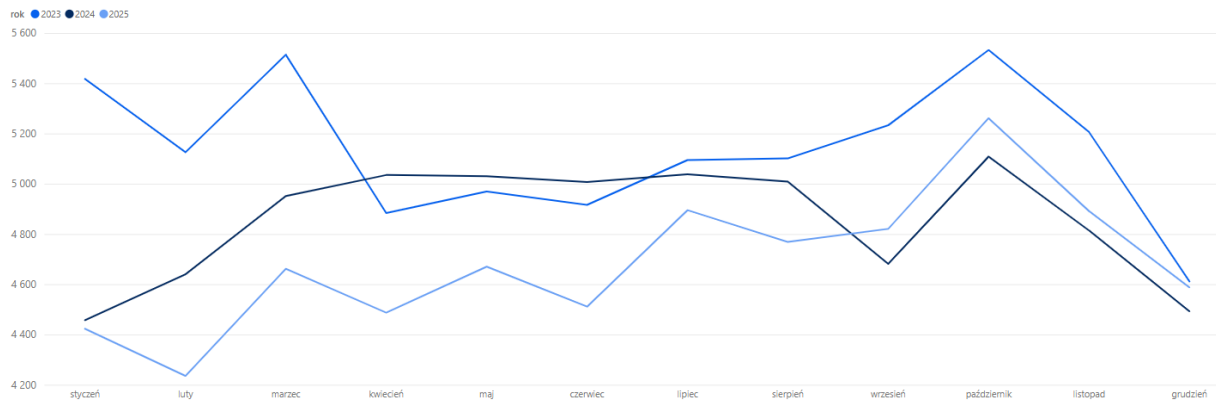
Rafineria Gdańska Sp. z o.o. posiada pojemności zbiornikowe na poziomie ok. 890 tys. m³ - zbiorniki magazynowe i operacyjne na terenie gdańskiej rafinerii, w tym ok. 420 tys. m³ pojemności magazynowanych na ropę naftową oraz ok. 470 tys. m³ pojemności magazynowych na paliwa.

Jedną z istotnych krajowych spółek naftowych jest również Grupa UNIMOT, w skład której wchodzi m.in. UNIMOT Terminale S.A. dysponujący 9 bazami magazynowymi. Łączne pojemności magazynowe przeznaczone pod paliwa wynoszą ponad 376 tys. m³. Terminale zlokalizowane są w: Gdańsku, Szczecinie, Poznaniu, Piotrkowie Trybunalskim, Jaśle, Czechowicach Dziedzicach, Gutkowie, Rypinie i Bolesławcu.

4.2.10. PRZEWOZY KOLEJOWE

Analizując kolejowy rynek przewozów towarowych, w 2025 roku wykonano pracę przewozową na poziomie 56 216 mln ton kilometrów i było to o 3,5% mniej niż w rok wcześniej i był to trzeci z rzędu rok spadkowy. Jednocześnie przewieziono kolejną 217,8 mln ton ładunków, co było spadkiem o 2,6% w porównaniu z 2024 rokiem. Biorąc pod uwagę Olavion, względem pracy przewozowej udział w rynku w 2025 roku wyniósł 1,75% (wobec 1,55% w 2024 roku). Pod względem przewiezionych ładunków udział spółki Olavion w rynku wyniósł 0,88% w 2025 roku i 0,80% w 2024 roku.

Praca przewozowa (mln tono kilometrów)



Źródło: <https://dane.utk.gov.pl/sts/przewozy-towarowe/dane-eksploatacyjne/23059,Przewozy-towarowe.html>

4.3. OTOCZENIE REGULACYJNE

Grupa Kapitałowa UNIMOT, jako jeden z czołowych krajowych koncernów multi-energetycznych, działa min. obszarach paliw ciekłych, gazu ziemnego, energii elektrycznej oraz transportu. Każdy z segmentów podlega licznym regulacjom krajowym i unijnym, które nieustannie ewoluują w odpowiedzi na zmieniające się warunki rynkowe, politykę klimatyczną oraz wymagania w zakresie bezpieczeństwa energetycznego.

Rok 2025 przyniósł istotne zmiany regulacyjne, m.in. zmiany w systemie zapasów interwencyjnych paliw, zmiany o charakterze deregulacyjnym wpływające na rynki ciepła i energii elektrycznej, wejście w życie systemu KSeF czy wdrożenie nowych sposobów realizacji NCW. Wchodzą lub w najbliższym czasie wejdą w życie zmiany mające na celu poprawę cyberbezpieczeństwa oraz bezpieczeństwa usług kluczowych. Pojawiła się również wizja rządu związana z wdrożeniem Dyrektywy RED 3 w transporcie, która stanowi istotne wyzwanie dla wszystkich podmiotów działających na rynku paliwowym.

Wszystkie te zmiany wymagają od podmiotów działających w Grupie UNIMOT bieżącego dostosowania do nowych wymogów prawnych, zarówno w obszarze zgodności operacyjnej, jak i strategii długoterminowego rozwoju. Otoczenie prawne jest dynamiczne, szczególnie w kontekście dostosowywania się do unijnych celów klimatycznych i transformacji energetycznej. Poniżej przedstawiono kluczowe regulacje oraz najważniejsze zmiany wprowadzone w 2025 roku oraz będące na etapie rozpatrywania w poszczególnych segmentach działalności Grupy UNIMOT.

| OBSZAR W RAMACH UNIMOT | REGULACJA | CELE REGULACJI | ISTOTNE DATY | OCENA SKUTKÓW DLA GRUPY UNIMOT |
|---------------------------------------|--|--|-------------------------------------|--|
| UCHWALONE AKTY PRAWA KRAJOWEGO | | | | |
| PALIWA | Ustawa z dnia 12 września 2025 r. o zmianie ustawy o zapasach ropy naftowej, produktów naftowych i gazu ziemnego oraz zasadach postępowania w sytuacjach zagrożenia bezpieczeństwa paliwowego państwa i zakładów na rynku naftowym oraz ustawy – Prawo energetyczne https://isap.sejm.gov.pl/isap.nsf/DocDetails.xsp?id=WDU20250001303 | Zwiększenie roli RARS w tworzeniu, utrzymywaniu i finansowaniu za pomocą systemu opłaty zapasowej zapasów interwencyjnych z poziomem posiadania zapasów obowiązkowych ropy naftowej i paliw ciekłych, w ilości odpowiadającej iloczynowi 45 dni i średniego dziennego przywozu netto ekwiwalentu ropy naftowej w poprzednim roku kalendarzowym (producenci i handlowcy) oraz 45 dni zapasów agencyjnych (Agencja) wraz ze ścieżką dochodzenia (po stronie przedsiębiorców: 50 dni – 30.09.2025, 47 dni – 30.06.2026, 45 dni – 30.06.2027). | Weszła w życie w dniu 29.09.2025 r. | Dla Grupy UNIMOT zmiana, dzięki przeniesieniu części obowiązku fizycznego tworzenia zapasów ropy i paliw z producentów i handlowców na Agencję, zmniejszy koszty ponoszone przez spółkę, oraz zmniejszy presję na zapotrzebowanie na pojemności magazynowe po jej stronie. |

| | | | | |
|---|---|---|---|--|
| ENERGIA ELEKTRYCZNA I CIEPŁO | <p>Ustawa z dnia 12 września 2025 r. o bonie ciepłowniczym oraz o zmianie niektórych ustaw w celu ograniczenia wysokości cen energii elektrycznej https://isap.sejm.gov.pl/isap.nsf/DocDetails.xsp?id=WDU20250001302</p> | <p>Ustawa przewiduje: W zakresie rynku ciepła: wprowadzenie nowych działań osłonowych wobec wysokich cen ciepła zorientowanych na osoby o niskich dochodach na drugą połowę 2025 r. i w roku 2026 (bon ciepłowniczy) i jednocześnie wygasza dotychczasowe mechanizmy wsparcia w tym zakresie. W zakresie energii elektrycznej – zakończenie mechanizmu wparcia odbiorców energii elektrycznej (cena maksymalna 500 zł/MWh) z końcem 2025 r.</p> | <p>ustawa weszła w życie w dniu 30.09.2025 r.</p> | <p>Z punktu widzenia UNIMOT ustawa przywraca rynkowe funkcjonowanie sektora sprzedaży energii elektrycznej i ciepła dla wszystkich odbiorców (w przypadku gazu ziemnego miało to miejsce z dniem 1.07.2024 r.).</p> |
| ENERGIA ELEKTRYCZNA | <p>Ustawa z dnia 18 grudnia 2025 r. o zmianie ustaw w celu usprawnienia mechanizmów wsparcia odbiorców energii elektrycznej i ciepła https://isap.sejm.gov.pl/isap.nsf/DocDetails.xsp?id=WDU20260000032</p> | <p>Regulacja m.in. przedłuża termin na przekazanie sprzedawcom energii elektrycznej informacji od przedsiębiorców z sektora mikro, małych i średnich przedsiębiorstw o wartości udzielonej im pomocy w związku ze stosowaniem w II p. 2024 r. ceny maksymalnej energii elektrycznej, a także w konsekwencji wydłuża w ww. zakresie terminy dla rozliczeń rekompensat dla Zarządcy Rozliczeń S.A. w stosunku do sprzedawców energii elektrycznej.</p> | <p>Ustawa weszła w życie 14.01.2026 r.</p> | <p>Dla UNIMOT jak sprzedawcy energii elektrycznej Ustawa ma znaczenie techniczne i wiąże się z obowiązkiem odbierania informacji od MŚP i ich przekazywania do Zarządcy Rozliczeń S.A. (do 30.06.2026 r.) w celu prawidłowego rozliczenia końcowego.</p> |
| KWESTIE ORGANIZACYJNO - KSIĘGOWE | <p>Ustawa z dnia 5 sierpnia 2025 r. o zmianie ustawy o podatku od towarów i usług oraz ustawy o zmianie ustawy o podatku od towarów i usług oraz niektórych innych ustaw https://isap.sejm.gov.pl/isap.nsf/DocDetails.xsp?id=WDU20250001203</p> | <p>Ustawa przesunęła na dzień 1 lutego 2026 r. wejście w życie obligatoryjnego Krajowego Systemu e-Faktur (KSeF). Wprowadzono również przepisy przejściowe dot. stosowania faktur w postaci papierowej oraz możliwość przesyłania załączników do e-faktur.</p> | <p>Wejście w życie – 2.09.2025 r.</p> | <p>Spółki z Grupy UNIMOT były zobowiązane do wdrożenia ustawy, w tym ustrukturyzowania procesów, przygotowania wewnętrznych procedur, klauzul umownych.</p> |
| CYBERBEZPIECZEŃSTWO | <p>Ustawa z dnia 23 stycznia 2026 r. o zmianie ustawy o krajowym systemie cyberbezpieczeństwa oraz niektórych innych ustaw https://orka.sejm.gov.pl/proc10.nsf/f/ustawy/1955_u.htm</p> <p>Uwaga – ustawa w części skierowana przez Prezydenta do kontroli następczej przez Trybunał Konstytucyjny.</p> | <p>Ustawa stanowi wdrożenie do polskiego porządku prawnego Dyrektywy Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2022/2555 z dnia 14 grudnia 2022 r. w sprawie środków na rzecz wysokiego wspólnego poziomu cyberbezpieczeństwa na terytorium Unii, zmieniającej rozporządzenie (UE) nr 910/2014 i dyrektywę (UE) 2018/1972 oraz uchylającą dyrektywę (UE) 2016/1148 (Dz. Urz. UE L 2022/2555 z 27.12.2022), („dyrektywa NIS 2”).</p> | <p>Ustawa podpisana przez Prezydenta w dniu 19 lutego 2026 r.</p> | <p>UNIMOT z racji posiadanych koncesji energetycznych oraz spełniania kryterium dużego przedsiębiorstwa w rozumieniu Rozporządzenia 651/2014/UE będzie zobowiązany do realizacji obowiązków nałożonych przez ustawę na podmioty kluczowe. Jako podstawowy obowiązek należy wskazać stosowanie odpowiednich i proporcjonalnych środków technicznych, operacyjnych i organizacyjnych w celu zarządzania ryzykiem dla bezpieczeństwa sieci i systemów informatycznych wykorzystywanych przez te podmioty do prowadzenia działalności lub świadczenia usług oraz</p> |

| | | | | |
|---------------------------|---|---|--|---|
| | | | | w celu zapobiegania wpływowi incydentów na odbiorców ich usług lub na inne usługi bądź minimalizowania takiego wpływu. |
| PALIWA I BIOPALIWA | Rozporządzenie Ministra Klimatu i Środowiska z dnia 18 kwietnia 2025 r. w sprawie wartości energetycznej poszczególnych biokomponentów, biopaliw ciekłych, ciekłych paliw węglowych pochodzących z recyklingu, gazowych paliw węglowych pochodzących z recyklingu, innych paliw odnawialnych, paliw ciekłych i energii elektrycznej z odnawialnych źródeł energii https://dziennikustaw.gov.pl/DU/2025/0545 | Rozporządzenie wydane w związku z upoważnieniem wynikającym z nowelizacji ustawy z dnia 25 sierpnia 2006 r. o biokomponentach i biopaliwach ciekłych z 21.02.2025 r. Wejście w życie rozporządzenia umożliwia praktyczną realizację NCW przy pomocy dodatkowych nośników energii, m.in.: ciekłych paliw węglowych pochodzących z recyklingu, gazowych paliw węglowych pochodzących z recyklingu, innych paliw odnawialnych, energii elektrycznej z odnawialnych źródeł energii oraz przy wykorzystaniu dotychczas stosowanych nośników energii z zaktualizowanymi wartościami, jak np. estry metylowe kwasów tłuszczowych, czy różne rodzaje biowęglowodorów ciekłych. | Weszło w życie 10 maja 2025 r. | Dla Grupy UNIMOT rozporządzenie stanowi dopełnienie zmian regulacyjnych wynikających z Ustawy BIO i w praktyce umożliwia realizację NCW przy pomocy dodatkowych nośników energii. |
| PALIWA I BIOPALIWA | Rozporządzenie Ministra Energii z dnia 23 grudnia 2025 r. zmieniające rozporządzenie w sprawie szczegółowego wykazu paliw ciekłych, których wytwarzanie, magazynowanie lub przetwarzanie, przesyłanie lub dystrybucja, obrót, w tym obrót z zagranicą, wymaga koncesji oraz których przywóz wymaga wpisu do rejestru podmiotów przywożących https://dziennikustaw.gov.pl/DU/2025/1876 | Rozporządzenie umożliwia wprowadzenie do koncesji energetycznych nowych paliw, tj: <ul style="list-style-type: none"> • biopaliw ciekłych - dodanie samoistnego HVO (CN 2710 19 42), uporządkowanie statusu biopaliw już ujętych w rozporządzeniu (CN 2207 20 00, 3826 00 10, 3824 99 92), • ciekłych paliw węglowych z recyklingu (RCF - paliwa i substancje zaliczane do paliw z przerobu tworzyw sztucznych i gum). | Rozporządzenie weszło w życie 1.01.2026 r. | W związku z wejściem w życie rozporządzenia podmioty Grupy UNIMOT złożyły wnioski do Prezesa URE o zmianę posiadanych koncesji. |
| PALIWA I BIOPALIWA | Rozporządzenie Ministra Energii z dnia 12 lutego 2026 r. w sprawie sposobu pobierania próbek paliw ciekłych i biopaliw ciekłych https://dziennikustaw.gov.pl/DU/2026/0217 | Rozporządzenie zastąpi rozporządzenie Ministra Gospodarki z dnia 1 września 2009 r. w sprawie sposobu pobierania próbek paliw ciekłych i biopaliw ciekłych. Rozporządzenie to reguluje zagadnienia dotyczące próbek: paliw ciekłych, biopaliw ciekłych stanowiących mieszanek oleju napędowego i biokomponentów, estru stanowiącego samoistne paliwo, biopaliw ciekłych stanowiących mieszanek benzyn silnikowych i bioetanolu oraz biopaliw ciekłych opartych na bioetanolu, stosowanych w wybranych flotach, wyposażonych w silniki z zapłonem samoczynnym. W aktualnym stanie prawnym brak jest natomiast przepisów dotyczących sposobu pobierania próbek biowęglowodorów ciekłych stanowiących samoistne paliwo, będących parafinowym olejem napędowym (tzw. „HVO100”). | Wejście w życie 13.03.2026 r. | Spółki Grupy UNIMOT poddane są kontroli jakości paliwa transportowanego, rozporządzenie dostosuje sposób pobierania próbek do aktualnego stanu prawnego, treści Polskich Norm oraz nowych rodzajów paliw dostępnych na rynku. |

| | | | | |
|--|--|---|--|--|
| CIEPŁO | <p>Rozporządzenie Ministra Energii z dnia 31 października 2025 r. w sprawie maksymalnej ilości i wartości energii elektrycznej z wysokosprawnej kogeneracji objętej wsparciem oraz jednostkowych wysokości premii gwarantowanej w roku 2026 https://dziennikustaw.gov.pl/DU/2025/1505</p> | <p>Rozporządzenie wynika z delegacji ustawowej (ustawy z dnia 14 grudnia 2018 r. o promowaniu energii elektrycznej z wysokosprawnej kogeneracji) i ma coroczny charakter. Treść rozporządzenia pozwala inwestorom na określenie, czy dany projekt inwestycyjny uzyska wsparcie w ramach wsparcia energii elektrycznej z wysokosprawnej kogeneracji.</p> | <p>Wejście w życie 1 stycznia 2026 r.</p> | <p>Spółki z Grupy UNIMOT prowadzące działalność w zakresie wytwarzania ciepła w kogeneracji będą zobowiązane do stosowania rozporządzenia przy podejmowaniu decyzji inwestycyjnych objętych wsparciem państwa.</p> |
| CIEPŁO | <p>Rozporządzenie Ministra Energii z dnia 12 września 2025 r. w sprawie zmiany rozporządzenia zmieniającego rozporządzenie w sprawie szczegółowych zasad kształtowania i kalkulacji taryf oraz rozliczeń z tytułu zaopatrzenia w ciepło https://dziennikustaw.gov.pl/DU/2025/1245</p> | <p>Celem rozporządzenia jest zrównanie wsparcia jednostek kogeneracji bez względu na datę ich oddania do użytku, co pozytywnie wpłynie na rentowność jednostek kogeneracji oddanych do użytku do dnia 3 listopada 2010 r.</p> | <p>Wejście w życie 17.09.2025 r.</p> | <p>Dla Grupy UNIMOT rozporządzenie umożliwi równoprawne traktowanie w obecnej sytuacji rynkowej oraz poprawi rentowność jednostek kogeneracji.</p> |
| PALIWA I BIOPALIWA | <p>Rozporządzenie Ministra Klimatu i Środowiska z dnia 19 września 2025 r. w sprawie wzoru świadectwa wystawianego przez podmiot realizujący Narodowy Cel Wskaźnikowy https://dziennikustaw.gov.pl/DU/2025/1330</p> | <p>Nowy wzór rozporządzenia wynika ze zmian wprowadzonych do ustawy o biokomponentach i biopaliwach ciekłych nowelizacją z dnia 21 lutego 2025 r. Zakres świadectwa został rozszerzony o ciekłe paliwa węglowe pochodzące z recyklingu, gazowe paliwa węglowe pochodzące z recyklingu oraz inne paliwa odnawialne.</p> | <p>Wejście w życie 2.03.2026 r.</p> | <p>Podmioty z Grupy UNIMOT zobowiązane do realizacji NCW korzystać będą z nowego wzoru świadectwa.</p> |
| WYBRANE PROJEKTY USTAW I ROZPORZĄDZEŃ | | | | |
| PALIWA I BIOPALIWA | <p>Projekt ustawy o zmianie ustawy o biokomponentach i biopaliwach ciekłych oraz niektórych innych ustaw https://legislacja.rcl.gov.pl/projekt/12406050</p> | <p>Celem projektu jest wdrożenie do polskiego porządku prawnego postanowień tzw. Dyrektywy RED3 w obszarze transportu. Do najważniejszych proponowanych zmian należy zaliczyć:</p> <ul style="list-style-type: none"> • zmianę poziomu NCW na rok 2030 z 14,5% na 29% oraz celów przejściowych: na 2027 r. z 10% na 11%, na 2028 r. z 10% na 13%, na 2029 r. z 10% na 15%; • zmianę mianownika (podstawy NCW) poprzez objęcie m.in. paliw gazowych (w tym LPG i LNG) oraz energii elektrycznej z OZE dostarczanej do pojazdów drogowych lub kolejowych; • zwiększenie udziału biokomponentów zaawansowanych z 3,5% do 5,5% w 2030 r.; • wprowadzenie obowiązku udziału co najmniej 1% paliw odnawialnych pochodzenia niebiologicznego (RFNBO); • wprowadzenie mnożników dla paliw stosowanych w transporcie lotniczym i morskim. | <p>Projekt na etapie konsultacji i uzgodnień międzyresortowych, opublikowany 14.01.2026 r.</p> | <p>Ewentualne wejście w życie projektu (planowane w dniu 1 stycznia 2027 r.) będzie miało kluczowe znaczenie dla przedsiębiorstw działających na rynku paliwowym, w szczególności objętych obowiązkiem realizacji Narodowego Celu Wskaźnikowego (NCW) istotnie wpływając na ich politykę zakupową, strategię funkcjonowania, czy rentowność.</p> |

| | | | | |
|--|--|---|--|--|
| ENERGIA ELEKTRYCZNA, GAZ ZIEMNY | Projekt ustawy o zmianie ustawy – Prawo energetyczne oraz ustawy o odnawialnych źródłach energii UD284 https://legislacja.rcl.gov.pl/projekt/12404106/katalog/13168891#13168891 | Przywrócenie tzw. obliiga giełdowego dot. energii elektrycznej oraz zwiększenie obliiga giełdowego na rynku wysokometanowego gazu ziemnego | Projekt na etapie konsultacji i uzgodnień w Rządowym procesie legislacyjnym | Ewentualne wprowadzenie/zwiększenie obliiga giełdowego może pozytywnie wpłynąć na podmiotu z Grupy UNIMOT dokonujące zakupów energii elektrycznej i gazu ziemnego na TGE. |
| ENERGIA ELEKTRYCZNA | Ustawa z dnia 27 lutego 2026 r. o zmianie ustawy – Prawo energetyczne oraz niektórych innych ustaw https://orka.sejm.gov.pl/proc10.nsf/ustawy/2150_u.htm | Projekt dotyczy m.in. wprowadzenia części „pakietu antyblackoutowego” i wzmocnienia bezpieczeństwa energetycznego Polski poprzez zwiększenie odporności Krajowego Systemu Elektroenergetycznego na zakłócenia, awarie i cyberataki; uproszczenia i przyspieszenia przyłączenia do sieci elektroenergetycznej. | Ustawa przyjęta przez Sejm i przekazana do Senatu | Ustawa ma znaczenie w kontekście wprowadzenia dodatkowych regulacji dotyczących umów na dostawę energii elektrycznej zawieranych z odbiorcami, czy wprowadzenia obowiązku wobec sprzedawców energii elektrycznej opracowania i stosowania strategii ograniczenia ryzyka (strategii zabezpieczającej). Istotne znaczenie ma również umożliwienie współdzielenia przyłącza energetycznego na magazyny energii (cable pooling). |
| BIOMETAN | Projekt ustawy o zmianie ustawy o odnawialnych źródłach energii oraz niektórych innych ustaw https://legislacja.rcl.gov.pl/projekt/12405700 | Projekt przewiduje szereg zmian mających na celu usprawnienie realizacji inwestycji w OZE, m.in.: <ul style="list-style-type: none"> • wprowadza wsparcia dla biometanu w instalacjach o mocy zainstalowanej większej niż 1 MW (system aukcyjny), • określa zasady funkcjonowania gazociągu bezpośredniego biogazu, biogazu rolniczego lub biometanu • wprowadzenie szeregu usprawnień w procesie inwestycyjnym lądowych elektrowni wiatrowych | Projekt na etapie rozpatrywania a przez Stały Komitet Rad Ministrów (skierowany 30.01.2026 r.) | Dla Grupy UNIMOT wejście w życie projektu stanowi w istocie warunek konieczny opłacalności inwestycji polegających na budowie biometanowni, a w konsekwencji rozwoju rynku bio-LNG i bio-CNG. Jest to potencjalne pole rozwoju biznesu Grupy UNIMOT . |
| PALIWA, EFEKTYWNOŚĆ ĆENERGETYCZNA | Projekt ustawy o zmianie ustawy o efektywności energetycznej oraz niektórych innych ustaw https://legislacja.rcl.gov.pl/projekt/12402653 | Wśród założeń projektu znalazły się m.in. <ul style="list-style-type: none"> • zmiana zasad rozliczania obowiązku efektywnościowego opłatą zastępczą, • nowe zasady ustalania wysokości opłaty zastępczej na lata 2027-2030, • zmiany dotyczące rozliczania paliw przeznaczonych lub pochodzących z zapasów obowiązkowych i agencyjnych, • Zmiany w obszarze rozliczeń przedsięwzięć EFE. | Projekt opublikowany 30.09.2025 r., na etapie konsultacji i uzgodnień międzyresortowych | Projekt ma istotne znaczenie z punktu widzenia podmiotów Grupy UNIMOT, które prowadzą działalność w zakresie obrotu paliwami ciekłymi i w związku z tym są podmiotami zobowiązanymi w Ustawie EFE. Wejście w życie projektu wiązać się będzie ze zmianami w wysokości obciążeń związanych z obowiązkiem EFE, a także weryfikacją optymalnego sposobu jego realizacji. |

| | | | | |
|--|--|---|---|--|
| PALIWA | <p>Rządowy projekt ustawy o zmianie ustawy o systemie monitorowania drogowego i kolejowego przewozu towarów oraz obrotu paliwami opałowymi oraz niektórych innych ustaw https://www.sejm.gov.pl/sejm10.nsf/agent.xsp?symbol=RPL&Id=RM-0610-9-26</p> | <p>Projekt w zakresie podmiotów działających na rynku paliw wprowadza rozwiązania uszczelniające. Projektowana zmiana polega na objęciu systemem SENT również przewozów towaru:</p> <ul style="list-style-type: none"> w celu wykonania na nim usług lub czasowego używania (np. w celu konfekcjonowania), przemieszczonego pomiędzy magazynami jednego podmiotu (w ramach aktualnie funkcjonującego, tzw. przesunięcia międzymagazynowego), będącego przedmiotem zwrotu (towar nie został przyjęty, jest reklamowany). <p>Projekt wprowadza również kary dla podmiotu odbierającego za brak potwierdzenia odbioru towaru w systemie SENT oraz zastrza zasady nakładania kar (brak badania przesłanki ważnego interesu strony lub interesu publicznego na etapie postępowania w sprawie nałożenia kary).</p> | <p>Wpłynął do Sejmu w dniu 13.02.2026 r.</p> | <p>Z punktu widzenia UNIMOT, grupa będzie zobowiązana do dostosowania procedur związanych z dokumentacją przewozów towarów w zakresie wynikającym z nowelizacji Ustawy SENT.</p> |
| BEZPIECZEŃSTWO, USŁUGI KLUCZOWE | <p>Projekt ustawy o zmianie ustawy o zarządzaniu kryzysowym oraz niektórych innych ustaw https://legislacja.rcl.gov.pl/projekt/12386961/katalog/13069046#13069046</p> | <p>Projekt stanowi wdrożenie Dyrektywy Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2022/2557 z dnia 14 grudnia 2022 r. w sprawie odporności podmiotów krytycznych i uchylającej dyrektywę Rady 2008/114/WE (Dyrektywa CER)</p> <p>Projekt wprowadza obowiązki wobec podmiotów krytycznych w zakresie zapobiegania incydentom mogącym zakłócić świadczenie usług kluczowych, ochrony przed takimi incydentami i odpowiedzi na nie, stawiania im oporu, łagodzenia i absorbowania ich oraz adaptacji i odtworzenia po takich incydentach.</p> | <p>Skierowany w dniu 2.03.2026 r. do przyjęcia przez Radę Ministrów</p> | <p>Z punktu widzenia Grupy UNIMOT infrastruktura i usługi prowadzone przez podmioty wchodzące w skład grupy mogą być uznane za usługi kluczowe a w konsekwencji oraz spółki GK jako podmioty krytyczne zobowiązane do podjęcia szeregu działań związanych z zabezpieczeniem nieprzerwanego świadczenia usługi kluczowej.</p> |
| PALIWA LOTNICZE | <p>Projekt ustawy o zmianie ustawy - Prawo lotnicze oraz niektórych innych ustaw https://www.sejm.gov.pl/sejm10.nsf/PrzebiegProc.xsp?nr=2236</p> | <p>Projekt dotyczy dostosowania krajowego porządku prawnego do unijnych przepisów dotyczących zrównoważonego transportu lotniczego (ReFuelEU Aviation). Chodzi przede wszystkim o zwiększenie udziału zrównoważonych paliw lotniczych (SAF) w lotnictwie, ograniczenie emisji dwutlenku węgla oraz stworzenie jasnych zasad nadzoru i odpowiedzialności dla uczestników rynku lotniczego. Wprowadzona zostanie definicja dostawcy paliw lotniczych oraz określone organy odpowiedzialne za stosowanie Rozporządzenia ReFuelEU Aviation. Rozporządzenie określa również wartość energetyczną dla poszczególnych paliw lotniczych do czasu wydania przepisów wykonawczych.</p> | <p>Projekt rozpatrywany w Sejmie (po pierwszym czytaniu w komisjach).</p> | <p>Projekt ma istotne znaczenie dla spółek Grupy UNIMOT prowadzących obrót paliwami lotniczymi. Jego wejście w życie projektu wiązać się będzie z koniecznością aktualizacji koncesji dotyczących paliw typu nafty do silników odrzutowych, benzyn lotniczych, paliw typu benzynowego do silników odrzutowych.</p> |

| | | | | |
|-------------------------------------|--|---|---|--|
| CIĘPŁO I ENERGIA ELEKTRYCZNA | <p>Projekt ustawy o zmianie niektórych ustaw w celu dokonania deregulacji w zakresie energetyki https://legislacja.rcl.gov.pl/projekt/12404704</p> | <p>Projekt ustawy o deregulacyjnym charakterze ma istotne znaczenie dla podmiotów dostarczających i wytwarzających ciepło. Przewiduje uproszczenie zasad ustalania wysokości zwrotu z kapitału zaangażowanego w działalność gospodarczą wytwarzania ciepła, jego dystrybucję oraz obrotu ciepłem oraz zawiera rozwiązania promujące kogenerację.</p> | <p>Ustawa na etapie przyjmowania przez Stały Komitet Rady Ministrów w Rządowym procesie legislacyjnym</p> | <p>Dla Grupy UNIMOT projekt ma znaczenie dla rozwoju działalności RCEkoenergia Sp. z o.o. która wytwarza ciepło i energię elektryczną w wysokosprawnej kogeneracji oraz zajmuje się przesyłem i dystrybucją ciepła.</p> |
| PALIWA I BIOPALIWA | <p>Projekt rozporządzenia Ministra Klimatu i Środowiska w sprawie wymagań jakościowych dla biokomponentów, metod badań jakości biokomponentów oraz sposobu pobierania próbek biokomponentów, z wyłączeniem biokomponentów wytwarzanych w procesie współwodornienia, biokomponentów gazowych oraz biokomponentów wykorzystywanych do wytwarzania paliw lotniczych i paliw żeglugowych https://legislacja.rcl.gov.pl/projekt/12394801</p> | <p>Projekt wynika z upoważnienia legislacyjnego w nowelizacji ustawy z dnia 25 sierpnia 2006 r. o biokomponentach i biopaliwach ciekłych z dnia 21.02.2025 r. Projekt tworzy regulacje umożliwiające wyłączenie biokomponentów wytwarzanych w procesie współwodornienia, biokomponentów gazowych oraz biokomponentów wykorzystywanych do wytwarzania paliw lotniczych i paliw żeglugowych z regulacji dotyczących wymagań jakościowych, metod badań jakości oraz sposobu pobierania próbek dla biokomponentów, a także uwzględnienie w przepisach obowiązującego brzmienia Polskich Norm.</p> | <p>Projekt w dniu 21.01.2026 r. skierowany na Komisję Prawniczą w ramach rządowego procesu legislacyjnego</p> | <p>Z punktu widzenia UNIMOT określenie wymagań jakościowych, metod badań jakości oraz sposobu pobierania próbek biokomponentów umożliwi zaliczenie ich do realizacji NCW.</p> |
| LNG | <p>Projekt rozporządzenia Ministra Energii oraz Ministra Klimatu i Środowiska w sprawie wymagań jakościowych dla skroplonego gazu ziemnego (LNG) https://legislacja.rcl.gov.pl/projekt/12406851</p> | <p>Projekt ustanawia normy jakościowe dla LNG (w tym bio-LNG) które wprowadzane jest do obrotu na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej.</p> | <p>Obecna wersja projektu opublikowana 5.02.2026 r. na etapie przyjmowania przez właściwych ministrów</p> | <p>Grupy UNIMOT będzie zobowiązana do dostosowania parametrów jakościowych dla LNG do wymagań rozporządzenia, przy czym projektowane wymagania są zgodne ze stosowaną praktyką rynkową i normami krajowymi i europejskimi.</p> |
| PALIWA | <p>Projekt rozporządzenia Ministra Przemysłu zmieniającego rozporządzenie w sprawie warunków technicznych, jakim powinny odpowiadać bazy i stacje paliw płynnych, bazy i stacje gazu płynnego, rurociągi przesyłowe dalekosiężne służące do transportu ropy naftowej i produktów naftowych i ich usytuowanie https://legislacja.rcl.gov.pl/projekt/12396200/katalog/13119114#13119114</p> | <p>Projekt stanowi dostosowanie do aktualnego stanu wiedzy technicznej i przeciwpożarowej, a także potrzeby optymalizacji rozwiązań względem baz i stacji paliw płynnych, baz i stacji gazu płynnego oraz rurociągów przesyłowych dalekosiężnych. Projektem objęte są Spółki grupy będące właścicielami stacji paliw płynnych oraz baz paliw płynnych. Będą one zobowiązane do dostosowania posiadanej infrastruktury oraz procedur wewnętrznych do wymogów zaktualizowanego rozporządzenia.</p> | <p>Projekt przekazany do opiniowania i konsultacji w dniu 13.01.2026 r.</p> | <p>Spółki Grupy UNIMOT posiadające infrastrukturę paliwową będą zobowiązane do dostosowania się do wymogów zmienionego rozporządzenia.</p> |

4.4. SEZONOWOŚĆ DZIAŁALNOŚCI

W trakcie roku zachodzi regularna umiarkowana zmienność wolumenów sprzedaży produktów spowodowana sezonowymi wahaniami popytu w szczególności w segmentach:

- sprzedaży gazu ziemnego, paliw stałych i energii elektrycznej ze względu na zdecydowanie wyższy popyt w sezonie grzewczym w I i IV kwartale,

- sprzedaży paliw/biopaliw/LPG – wzmożone zapotrzebowanie na paliwa w III i IV kwartale,
- sprzedaży bitumenów – ze względu na szczyt sezonu budowy i remontów dróg przypadający na II i III kwartał,
- sprzedaży usług logistyki kolejowej – najwyższe zapotrzebowanie na usługi przeprawy na III i IV kwartał.
- sprzedaż fotowoltaiki – najwyższa aktywność sprzedażowa przypada na II i III kwartał.

W pozostałych segmentach Grupa UNIMOT nie występuje istotna sezonowość i cykliczność działalności.

4.5. INFORMACJE O ZAWARTYCH UMOWACH ZNA CZĄCYCH DLA DZIAŁALNOŚCI UNIMOT S.A. I GRUPY KAPITAŁOWEJ

Brak takich umów.

4.6. ZMIANY W PODSTAWOWYCH ZASADACH ZARZĄDZANIA PRZEDSIĘBIORSTWEM EMITENTA I JEGO GRUPĄ KAPITAŁOWĄ

W badanym okresie podstawowe zasady zarządzania Spółką i jej Grupą Kapitałową nie uległy istotnym zmianom.

4.7. POSTĘPOWANIA SĄDOWE

Emitent ani żadna z jego jednostek zależnych nie jest stroną postępowania toczącego się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej dotyczącego zobowiązań lub wierzytelności, które mogłyby w sposób istotny rzutować na wyniki finansowe.

4.8. ZATRUDNIENIE W 2025 ROKU W GRUPIE

W 2024 roku Grupa UNIMOT opublikowała 5 letnią strategię na lata 2024-2028. W ramach strategii Grupy określono kluczowe kierunki rozwoju w obszarze zarządzania kapitałem ludzkim. Od początku powstania firmy – pracownicy są najważniejszą wartością Grupy. Ich eksperckość, zaangażowanie i podejście do współpracy przyczyniają się do rozwoju Grupy.

Pracując nad 5 letnią strategią Grupy UNIMOT w zakresie HR zostały uwzględnione oczekiwania społeczne, wyzwania zrównoważonego rozwoju oraz kwestie ESG. Pozwoliło to na zidentyfikowanie priorytetów wobec kapitału pracowniczego, które stanowią liczne wyzwania. Pozostając pracodawcą ogólnopolskim, Grupa UNIMOT prowadzi działania budujące pozycję Grupy jako pracodawcy pierwszego wyboru na rynkach lokalnych. Podejmowane są inicjatywy przyciągające nie tylko kandydatów z młodego pokolenia, ale także tych z doświadczeniem. Grupa UNIMOT uczestniczy w targach pracy organizowanych przez wyższe uczelnie, docierając do studentów i absolwentów z ofertą staży i praktyk, którzy po okresie stażu/zrealizowanych praktyk mają szansę na pozostanie w Grupie w ramach umowy o pracę. Cyklicznie publikowane są oferty pracy na lokalnych portalach pracy oraz tych ogólnopolskich pracuj.pl, LinkedIn, olx. Przy kluczowych stanowiskach w wybranych sytuacjach Grupa korzysta ze współpracy z agencji headhunterskich.

Od 2024 roku wszystkie spółki Grupy korzystają z wypracowanego Standard rekrutacji i zatrudniania, Dzięki temu każda spółka realizuje te procesy na najwyższym poziomie wg przyjętych standardów uwzględniając fundamentalne zasady: różnorodności, inkluzywności i równości. Ponieważ to one otwierają drzwi do zrównoważonego i efektywnego rozwoju biznesu, wpływają na większe zaangażowanie oraz budowanie silnej, pozytywnej kultury organizacyjnej.

Cyklicznie raz w miesiącu organizowane jest szkolenie onboarding dla wszystkich nowych pracowników. W ramach szkolenia Prezes Zarządu UNIMOT S.A. Pan Adam Sikorski wita nowych pracowników. W pozostałej części szkolenia poruszane są kwestie: historia rozwoju Grupy UNIMOT, obszar relacji inwestorskich oraz ESG, komunikacja wewnętrzna i zewnętrzna, tematy HR, marketingu oraz IT.

| Wyszczególnienie | 31.12.2025 | | | 31.12.2024 | | | 31.12.2023 | | |
|--|------------|------------|--------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| | KOBIETY | MĘŻCZYŹNI | ŁĄCZNIE | KOBIETY | MĘŻCZYŹNI | ŁĄCZNIE | KOBIETY | MĘŻCZYŹNI | ŁĄCZNIE |
| Struktura zatrudnienia w GK według typu umowy | 293 | 722 | 1 015 | 273 | 656 | 929 | 248 | 574 | 822 |
| Umowa o pracę na czas nieokreślony | 205 | 580 | 785 | 198 | 553 | 751 | 185 | 481 | 666 |
| Umowa o pracę na czas określony | 88 | 142 | 230 | 75 | 103 | 178 | 63 | 93 | 156 |
| Struktura zatrudnienia w GK według charakteru umowy | 293 | 722 | 1 015 | 273 | 656 | 929 | 248 | 574 | 822 |
| pełen etat | 285 | 682 | 967 | 266 | 638 | 904 | 242 | 563 | 805 |
| niepełny etat | 8 | 40 | 48 | 7 | 18 | 25 | 6 | 11 | 17 |
| Struktura zatrudnienia w GK według wieku | 293 | 722 | 1 015 | 273 | 656 | 929 | 248 | 574 | 822 |
| Do 30 lat | 46 | 66 | 112 | 46 | 53 | 99 | 30 | 26 | 56 |
| Od 30 do 50 lat | 183 | 417 | 600 | 167 | 373 | 540 | 170 | 342 | 512 |
| Powyżej 50 lat | 64 | 239 | 303 | 60 | 230 | 290 | 48 | 206 | 254 |

Według stanu zatrudnienia na dzień 31 grudnia 2025 roku, w Grupie Kapitałowej zatrudnionych było 1015 pracowników, natomiast na dzień 31 grudnia 2024 roku stan ten wynosił 929 osób, co oznacza wzrost zatrudnienia o 9% rok do roku. Wzrost zatrudnienia jest konsekwencją wzrostu skali działalności i rozbudowy kompetencji Grupy.

Struktura zatrudnionych kobiet i mężczyzn pozostaje na stałym poziomie ok 30% i 70%. W 2025 roku zdecydowana większość pracowników - 77% posiadała umowy na czas nieokreślony. Odsetek umów o pracę na czas nieokreślony w stosunku do wszystkich umów funkcjonujących w Grupie, spadł o 3 pp. w porównaniu z końcem roku 2024. Według stanu zatrudnienia na koniec grudnia 2025 roku 95% pracowników zatrudnionych było w pełnym wymiarze czasu pracy.

Na koniec 2025 roku największą grupę stanowili pracownicy w przedziale wiekowym 30-50 lat (59%), pracownicy w przedziale wiekowym powyżej 50 lat (30%), natomiast pracownicy w przedziale poniżej 30 roku życia (11%). Kobiety stanowią największą grupę w przedziale wiekowym 30-50 lat (18% ogółu zatrudniania), zaś najmniejszą w przedziale wiekowym do 30 lat (5%). Mężczyźni stanowili największą grupę w przedziale wiekowym 30-50 lat (41% ogółu zatrudnienia), natomiast najmniejszą w przedziale wiekowym poniżej 30 lat (7%).

5. CZYNNIKI I ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA WYNIKI GRUPY

5.1. GŁÓWNE CZYNNIKI I ZDARZENIA KSZTAŁTUJĄCE WYNIKI GRUPY 2025 ROKU MOGĄCE MIEĆ WPŁYW NA DZIAŁALNOŚĆ GRUPY W KOLEJNYCH LATACH

Grupa UNIMOT jest niezależną grupą paliwowo-energetyczną, która w swojej ofercie posiada: olej napędowy (ON), olej silnikowy, benzyny, biopaliwa (Bio), gaz płynny (LPG), gaz ziemny, produkty asfaltowe, energię elektryczną, surowce energetyczne (w tym węgiel kamienny oraz w perspektywie średniookresowej biomasę), a także paliwa lotnicze, żeglugowe i olej opałowy. Od 2016 r. spółka należy do stowarzyszenia AVIA International, dzięki czemu jako pierwsza polska firma uzyskała prawo do budowania i rozwoju sieci stacji paliw AVIA w Polsce i w Ukrainie.

UNIMOT ma ponad 30 lat doświadczenia na rynku paliwowym, specjalizując się w hurtowej sprzedaży oleju napędowego oraz dystrybucji pozostałych paliw płynnych, zarówno na terenie kraju, jak i poza jego granicami. Firma rozwija także segment fotowoltaiki, m.in. pod marką AVIA Solar oraz inwestuje w kolejne sektory OZE.

W kwietniu 2023 r. Grupa UNIMOT sfinalizowała transakcję przejęcia aktywów Lotos Terminale (obecnie UNIMOT Terminale), w tym 9 terminali paliwowych i dwóch zakładów produkcji asfaltu. UNIMOT pełni tym samym funkcję Niezależnego Operatora Logistycznego, będąc trzecim graczem na rynku magazynowania paliw, a także zajmuje drugie miejsce na rynku produkcji asfaltów w Polsce.



Segmenty operacyjne Grupy UNIMOT

Grupa UNIMOT prowadzi działalność poprzez następujące segmenty operacyjne:

- **Paliwa ciekłe** - obejmuje hurtową i detaliczną sprzedaż oleju napędowego, benzyn, oleju grzewczego, paliw lotniczych i żeglugowych oraz biopaliw prowadzoną przez Spółki w Grupie.
- **LPG** - obejmuje hurtową i detaliczną sprzedaż gazu płynnego (LPG) prowadzoną przez Spółki w Grupie.
- **Gaz ziemny** - obejmuje sprzedaż i dystrybucję paliw gazowych w systemie sieciowym oraz obrót hurtowy gazem ziemnym za pośrednictwem Towarowej Giełdy Energii, a także na rynku pozagiełdowym prowadzoną przez Spółki w Grupie.
- **Energia elektryczna** – obejmuje obrót i dystrybucję energii elektrycznej przez Spółki w Grupie.
- **Odnawialne źródła energii** – działalność Spółek w Grupie związana z fotowoltaiką w obszarze farm fotowoltaicznych oraz sprzedażą i montażem instalacji fotowoltaicznych.
- **Stacje Paliw** - działalność związana z handlem detalicznym paliwami w ramach stacji AVIA.
- **Bitumen** - działalność związana z produkcją i handlem produktami asfaltowymi.
- **Paliwa stałe** – działalność związana z obrotem paliwami stałymi, w tym węglem.
- **Infrastruktura i logistyka** - działalność związana z transportem kolejowym, usługami spedycyjnymi, magazynowaniem paliw oraz wytwarzaniem, przesyłem, dystrybucją oraz obrotem mediami energetycznymi.
- **Działalność pozostała** – działalność spółek Grupy, które nie wchodzi w zakresy działalności segmentów wymienionych wyżej, m.in.: obrót pozostałymi towarami, pozostałe usługi, zarządzanie i administracja (usługi centralne).

Dane Grupy Kapitałowej

Skonsolidowane przychody ze sprzedaży i ich struktura w poszczególnych grupach asortymentowych:

| w tysiącach złotych | 01.01.2025 31.12.2025 | struktura % w 2025 | 01.01.2024 31.12.2024 | struktura % w 2024 | 01.01.2023 31.12.2023 | 01.01.2022 31.12.2022 | zmiana 2025/2024 |
|---------------------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------|
| Paliwa ciekłe | 9 602 886 | 64,9% | 9 452 503 | 67,1% | 8 846 564 | 10 563 751 | 1,6% |
| LPG | 870 825 | 5,9% | 814 037 | 5,8% | 978 170 | 1 054 337 | 7,0% |

| | | | | | | | |
|----------------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------------|-------------|
| Gaz ziemny | 772 432 | 5,2% | 623 379 | 4,4% | 432 177 | 605 194 | 23,9% |
| Energia elektryczna | 602 373 | 4,1% | 379 794 | 2,7% | 396 926 | 457 184 | 58,6% |
| Odnawialne źródła energii | 71 202 | 0,5% | 30 821 | 0,2% | 18 536 | 7 769 | 131,0% |
| Stacje paliw | 935 257 | 6,3% | 810 608 | 5,8% | 635 309 | 500 706 | 15,4% |
| Bitumen | 1 458 627 | 9,9% | 1 497 436 | 10,6% | 1 302 444 | 147 785 | -2,6% |
| Infrastruktura i logistyka | 253 919 | 1,7% | 267 501 | 1,9% | 195 854 | | -5,1% |
| Paliwa stałe | 167 366 | 1,1% | 181 950 | 1,3% | 85 160 | | -8,0% |
| Działalność pozostała | 70 130 | 0,5% | 26 482 | 0,2% | 22 103 | 32 638 | 164,8% |
| Razem | 14 805 017 | 100% | 14 084 511 | 100% | 12 913 244 | 13 369 364 | 5,1% |

Skonsolidowane wolumeny w poszczególnych grupach asortymentowych:

| w m ³ /T/GWh/KWp/Mg | 01.01.2025 31.12.2025 | 01.01.2024 31.12.2024 | 01.01.2023 31.12.2023 | 01.01.2022 31.12.2022 | 01.01.2021 31.12.2021 | Zmiana 2025/2024 |
|---|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------|
| Paliwa ciekłe | 2 534 145 | 2 248 600 | 1 978 545 | 1 784 405 | 1 583 850 | 13% |
| LPG [T] | 283 843 | 270 630 | 294 228 | 256 544 | 221 445 | 5% |
| Gaz ziemny [GWh] | 3 146 | 2 405 | 1 167 | 1 066 | 2 507 | 31% |
| Energia elektryczna [GWh] | 1 898 | 1 657 | 3 735 | 2 546 | 3 145 | 15% |
| Odnawialne źródła energii [KWp] | 29 014 | 10 380 | 3 448 | 1 686 | 4 249 | 180% |
| Stacje paliw [tys. m ³] | 414 530 | 360 123 | 301 031 | 236 338 | 179 834 | 15% |
| Wolumen przeladunków/ wydań na terminalach [tys. m ³] | 2 715 | 2 785 | 3 757 | | | -3% |
| Praca przewozowa [mln ntkm]* | 982 | 905 | 670 | - | - | 9% |
| Paliwa stałe [T] | 364 161 | 350 386 | 106 414 | - | - | 4% |

Na przyszłe wyniki finansowe Grupy UNIMOT będzie miał wpływ trwający konflikt zbrojny na Bliskim Wschodzie. Sytuacja geopolityczna w tym regionie oddziałuje na rynki globalne, w szczególności poprzez wahania cen surowców energetycznych, takich jak ropa naftowa, produkty ropopochodne i gaz. Niestabilność prowadzi do zakłóceń w łańcuchach dostaw, wzrostu kosztów transportu oraz niepewności inwestycyjnej. Dodatkowo, zmienność kursów walut oraz reakcje rynków finansowych na bieżące wydarzenia mogą wpływać na poziom przychodów i kosztów działalności. W efekcie czynniki te mogą kształtować przyszłą sytuację finansową przedsiębiorstwa. Szerszy opis wpływu konfliktu zbrojnego na Bliskim Wschodzie został przedstawiony w rozdziale 5.7.

PALIWA CIEKŁE

| w tysiącach złotych | 01.01.2025 31.12.2025 | 01.01.2024 31.12.2024 | 01.01.2023 31.12.2023 | 01.01.2022 31.12.2022 | 01.01.2021 31.12.2021 | 01.01.2020 31.12.2020 | Zmiana 2025/2024 |
|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------|
| Wolumen sprzedaży [m ³] | 2 534 145 | 2 248 600 | 1 978 545 | 1 784 405 | 1 583 850 | 1 347 350 | 13% |
| Przychody ze sprzedaży | 9 602 886 | 9 452 503 | 8 846 564 | 10 563 751 | 6 450 845 | 3 845 935 | 2% |
| EBITDA | 32 021 | 87 218 | 37 013 | 445 180 | 112 686 | 63 757 | -63% |
| EBITDA - skorygowana | 103 710 | 80 424 | 43 366 | 436 001 | 83 225 | 84 643 | 29% |
| Zysk/(strata) netto za okres | (23 984) | 25 903 | 11 188 | 425 466 | 102 135 | 53 230 | - |

EBITDA w 2025 r. w segmencie Paliw ciekłych wyniosła 32,0 mln PLN, a EBITDA skorygowana 103,7 mln PLN. Różnica w poziomach EBITDA i EBITDA skorygowana wynika z faktu eliminacji z EBITDA skorygowana wycen księgowych zapasów i instrumentów zabezpieczających oraz przesunięcia w czasie kosztów logistyki i wykonania NCW względem przychodów.

Na wyniki skorygowane osiągnięte w 2025 roku w segmencie Paliw ciekłych wpływ miały głównie poniższe czynniki:

- Zwiększone wolumeny sprzedaży paliw ciekłych do 2,56 mln m³;
- W 2025 roku warunki cenowe hurtowej sprzedaży oleju napędowego w Polsce nie zapewniały osiągnięcia przez importerów tego produktu, w tym przez Grupę Emitenta, zakładanych marż handlowych i tym samym wyników finansowych. W 2025 roku premia lądowa utrzymywała się na niskich poziomach co uniemożliwiło osiągnięcie satysfakcjonujących wyników finansowych;
- Grupa Emitenta konsekwentnie rozwijała swoją ofertę produktową nakierowaną na produkty umożliwiające wypracowywanie wyższych marż. W 2025 roku Grupa w dalszym ciągu rozwijała sprzedaż oleju opałowego i sukcesywnie zwiększała wolumen sprzedaży notując w 2025 roku wzrost o 4,6% rdr. Olej opałowy oferowany jest w pięciu bazach paliwowych w: Piotrkowie

Trybunalskim, Gutkowie, Bolesławcu, Czechowicach-Dziedzicach i Szczecinie. Innym działaniem była intensyfikacja sprzedaży benzyn. Dzięki tym kierunkom rozwoju częściowo erozja wyniku z tytułu obrotu olejem napędowym została skompensowana dodatkowym wynikiem EBITDA osiągniętym poprzez obrót benzynami i olejem opałowym;

- Realizowanie dostaw paliw ciekłych do Ukrainy, co pozwoliło uzyskać znaczące wzrosty wolumenów sprzedaży przy satysfakcjonującej marży;
- Dostosowywanie łańcuchów dostaw zapewniających elastyczność działania Grupy UNIMOT, w tym m.in. wynajęcie terminala przeładunkowego paliw na terenie Niemiec, rozbudowa infrastruktury magazynowania LPG w Piotrkowie Trybunalskim, co generuje dodatkowe koszty działania.

Na wyniki przyszłych okresów wpływ mogą mieć głównie poniższe czynniki:

- Czynniki geopolityczne, w tym w szczególności trwająca wojna na Bliskim Wschodzie i decyzje administracyjne największych gospodarek mogą w krótkim czasie zmienić warunki podaży i poziom cen;
- Wysokość premii lądowej (różnicy pomiędzy ceną na lokalnym rynku a ceną w portach dla oleju napędowego – asortymentu dominującego w strukturze sprzedaży Grupy. Wysokość premii lądowej wyznacza obszar możliwej do zrealizowania marży handlowej pomniejszonej o koszty logistyki (koszty transportu, obsługi przeładunkowej, badania jakości), rosnące koszty wynajmu pojemności baz paliw, w tym szczególnie koszty utrzymywania zapasów obowiązkowych, koszty ubezpieczenia należności (w związku z polityką bezpieczeństwa obrotu przyjętą przez Grupę);
- Dynamika i kierunek zmian cen oleju napędowego – silne wzrosty cen oddziałują negatywnie, podczas gdy ich spadki wpływają korzystnie na wyniki;
- Struktura rynku terminowego (contango/backwardation); backwardation, czyli sytuacja, w której ceny kontraktów na późniejsze dostawy były niższe niż ceny bieżące, co wywiera negatywną presję na wyniki finansowe;
- Sytuacja rynkowa i konkurencyjna – wzrost konkurencji na rynku może wpłynąć na kształtowanie cen produktów oferowanych przez Grupę Emitenta, np. odnotowano rozpoczęcie działalności na polskim rynku nowych międzynarodowych koncernów oraz podmiotów krajowych w roli importerów paliw;
- Wysokość i koszt kapitału obrotowego niezbędnego do sfinansowania realizowanych obrotów, który uzależniony jest od poziomu cen paliw na rynkach;
- Warunki przedłużenia posiadanych kredytów obrotowych;
- Rosnące koszty realizacji obowiązków NCW wynikające z nowelizacji Ustawy o biokomponentach i biopaliwach ciekłych wprowadzająca zapisy dyrektywy UE tzw. REDII;
- Sytuacja popytowa i podażowa w Europie, a zwłaszcza w Polsce, ograniczenie w podaży produktu dla rynku europejskiego powodowane napięciami na południu Europy, sankcjami na produkty rosyjskie oraz sytuacją na Bliskim Wschodzie;
- Atrakcyjności oferty paliw niskoemisyjnych (HVO100), paliwa żegludowego (oferowanego w dwóch terminalach własnych w Szczecinie i Gdańsku) a zwłaszcza rosnący udział Grupy w sprzedaży paliwa lotniczego.

LPG

| <i>w tysiącach złotych</i> | 01.01.2025 31.12.2025 | 01.01.2024 31.12.2024 | 01.01.2023 31.12.2023 | 01.01.2022 31.12.2022 | 01.01.2021 31.12.2021 | 01.01.2020 31.12.2020 | Zmiana 2025/2024 |
|------------------------------|--|--|--|--|--|--|-----------------------------------|
| Wolumen sprzedaży [T] | 283 843 | 270 630 | 294 228 | 256 544 | 221 445 | 185 271 | 5% |
| Przychody ze sprzedaży | 870 825 | 814 037 | 978 170 | 1 054 336 | 645 338 | 342 960 | 7% |
| EBITDA | (9 559) | 14 000 | 50 358 | 69 179 | 16 863 | 7 265 | - |
| EBITDA - skorygowana | (7 743) | 12 193 | 50 358 | 69 179 | 16 863 | 7 265 | - |
| Zysk/(strata) netto za okres | (21 889) | 5 816 | 38 759 | 68 452 | 16 033 | 6 454 | - |

Wypracowana EBITDA w 2025 r. w segmencie Gazu LPG wyniosła -9,6 mln PLN, a EBITDA skorygowana -7,7 mln PLN. Różnica w poziomach EBITDA i EBITDA skorygowana wynika z faktu przesunięcia kosztów w czasie oraz ponoszenia kosztów utrzymywania zapasów obowiązkowych.

Na wyniki osiągnięte w 2025 roku w segmencie LPG wpływ miały głównie poniższe czynniki:

- W pierwszych miesiącach 2025 roku prowadzono sprzedaż nagromadzonych zapasów gazu rosyjskiego sprowadzonego do Polski tuż przed wejściem w życie sankcji na ten produkt (koniec grudnia 2024 roku). Następnie wykorzystywano lukę sankcyjną pozwalającą na dostawy izobutanów i n-butanu pochodzenia rosyjskiego. Skokowo rosnąca sprzedaż rosyjskiego produktu na rynku polskim skutkowałą pogorszeniem warunków rynkowych i znacząco obniżyła efektywność segmentu;

- Spadek zapotrzebowania na LPG ze strony gospodarki ukraińskiej, która zwiększyła import z innych regionów Europy, co ograniczyło wolumeny zakupów od polskich przedsiębiorców;
- Wzrost kosztów logistycznych Grupy UNIMOT wynikających ze zmiany łańcucha dostaw na kierunek zachodni. Grupa UNIMOT w całym 2025 roku ponosi dodatkowe koszty przygotowania się do embarga na rosyjski gaz LPG, które przez lukę sankcyjną nie zostało w pełni zrealizowane.

Na wyniki osiągnięte w kolejnych okresach wpływ mogą mieć głównie następujące czynniki:

- W ramach 19. pakietu sankcji nałożonych na Rosję przewidziano całkowity zakaz importu do Unii Europejskiej rosyjskiego LPG, w tym izobutanu i n-butanu. Nowe przepisy weszły w życie 26 stycznia 2026 roku i dzięki nim może dojść do istotnej poprawy warunków rynkowych, do których Grupa UNIMOT przygotowała się w 2024 roku;
- Grupa UNIMOT w całym 2025 roku ponosi dodatkowe koszty przygotowania się do embarga na rosyjski gaz LPG, które przez lukę sankcyjną nie zostało w pełni zrealizowane. W tym celu Grupa UNIMOT zawarła umowę ze spółką HES Wilhelmshaven Tank Terminal GmbH („HES”) obejmującą przeładunek i magazynowanie gazu LPG. Umowa przewiduje możliwość magazynowania gazu LPG o wolumenie około 8 tys. ton i została zawarta na czas określony 48 miesięcy, począwszy od 1 października 2024 roku z możliwością jej przedłużenia o kolejne 24 miesiące. Magazyny i infrastruktura należące do HES znajdują się w Niemczech. Takie położenie terminala przeładunkowego gazu LPG jest optymalne z perspektywy logistyki dostaw.

GAZ ZIEMNY

| w tysiącach złotych | 01.01.2025 31.12.2025 | 01.01.2024 31.12.2024 | 01.01.2023 31.12.2023 | 01.01.2022 31.12.2022 | 01.01.2021 31.12.2021 | 01.01.2020 31.12.2020 | Zmiana 2025/2024 |
|-------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------|
| Wolumen sprzedaży [GWh] | 3 146 | 2 405 | 1 167 | 1 066 | 2 507 | 774 | 31% |
| Przychody ze sprzedaży | 772 432 | 623 379 | 432 177 | 605 194 | 552 622 | 71 777 | 24% |
| EBITDA | 28 074 | 37 627 | 39 879 | 30 340 | 2 282 | 11 986 | -25% |
| EBITDA skorygowana | 22 819 | 39 194 | 39 879 | 30 340 | 2 282 | 11 986 | -42% |
| Zysk/(strata) za okres | 22 659 | 21 638 | 35 865 | 19 971 | (2 977) | 9 637 | 5% |

Wypracowana EBITDA w 2025 r. w segmencie Gazu ziemnego wyniosła 28,1 mln PLN, a EBITDA skorygowana wyniosła 22,8 mln PLN. Różnica w poziomach EBITDA i EBITDA skorygowana wynika z faktu korekty wyceny księgowej zapasów i zabezpieczeń.

Na wyniki osiągnięte w 2025 r. w segmencie Gazu ziemnego wpływ miały głównie poniższe czynniki:

- Realizacja pieniężna zabezpieczenia zapasów obowiązkowych gazu ziemnego – co przez duże obniżenie się poziomu zapasu negatywnie wpłynęło na osiągnięty wynik, jednak zdarzenie to miało charakter jednorazowy;
- Wykorzystanie w handlu gazem ziemnym pojemności magazynowych;
- Zwiększenie się wolumenów sprzedaży do klientów końcowych w działalności UNIMOT Energia i Gaz oraz dalszy rozwój sprzedaży w ramach tej spółki na kolejne lata;
- Spadek marż jednostkowych w poszczególnych obszarach sprzedaży gazu ziemnego do klientów;
- Ponożone koszty rozbudowy sieci sprzedaży.

Na wyniki przyszłych okresów wpływ będą mieć głównie ceny rynkowe gazu ziemnego, poziomy nowych tariff w spółkach UNIMOT System i UNIMOT Energia i Gaz, a także zmiany wolumenów sprzedanego i dystrybuowanego gazu ziemnego. Ponadto, Grupa Emitenta dynamicznie rozbudowuje sieć sprzedaży do klienta biznesowego, co w przyszłości może pozytywnie wpłynąć na wyniki finansowe tego segmentu w kolejnych latach.

ENERGIA ELEKTRYCZNA

| w tysiącach złotych | 01.01.2025 31.12.2025 | 01.01.2024 31.12.2024 | 01.01.2023 31.12.2023 | 01.01.2022 31.12.2022 | 01.01.2021 31.12.2021 | 01.01.2020 31.12.2020 | Zmiana 2025/2024 |
|-------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------|
| Wolumen sprzedaży [GWh] | 1 898 | 1 657 | 3 735 | 2 546 | 3 145 | 2 573 | 15% |
| Przychody ze sprzedaży | 602 373 | 379 794 | 396 926 | 457 184 | 222 971 | 120 127 | 59% |
| EBITDA | 2 152 | 19 268 | 11 261 | 25 478 | 13 950 | 5 236 | -89% |
| EBITDA skorygowana | 4 118 | 19 268 | 11 261 | 46 978 | 13 950 | 5 236 | -79% |
| Zysk/(strata) za okres | 2 371 | 14 060 | 4 453 | 24 556 | 16 244 | 4 587 | -83% |

Na wyniki osiągnięte w 2025 r. w segmencie Energia elektryczna wpływ miały głównie poniższe czynniki:

- Zmniejszenie się zmienności cen na rynku terminowym energii elektrycznej co obniżyło realizowane wyniki na tradingu;

- Wejście do systemu Picasso w 2025 r przez co wpłynęło na wysoką zmienność cen na rynku bilansującym w okresach dobowych;
- Uzyskanie dodatkowych przychodów z świadczenia usług okołenergetycznych na rzecz producentów energii elektrycznej;
- Wystąpienie ujemnych cen w wielu godzinach przyczyniło się do obniżenia przychodów obsługiwanych producentów energii odnawialnej (OZE);
- Rozwój sieci sprzedaży energii elektrycznej do klientów końcowych.

ODNAWIALNE ŹRÓDŁA ENERGII

| w tysiącach złotych | 01.01.2025 31.12.2025 | 01.01.2024 31.12.2024 | 01.01.2023 31.12.2023 | 01.01.2022 31.12.2022 | 01.01.2021 31.12.2021 | 01.01.2020 31.12.2020 | Zmiana 2025/2024 |
|-------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------|
| Wolumen sprzedaży [KWp] | 29 014 | 10 380 | 3 448 | 1 686 | 4 249 | 1 391 | 180% |
| Przychody ze sprzedaży | 71 202 | 30 821 | 18 536 | 7 769 | 14 756 | 5 018 | 131% |
| EBITDA | (4 440) | (1 076) | (7 043) | 1 397 | (8 743) | (1 967) | - |
| EBITDA skorygowana | (2 771) | (1 076) | (7 043) | 1 397 | (8 743) | (1 967) | - |
| Zysk/(strata) za okres | (7 070) | (1 442) | (7 061) | (1 870) | (7 998) | (2 099) | - |

Czynniki wpływające na działalność segmentu OZE w 2025 r.:

- Dalszy rozwój rynku magazynów energii;
- Rosnąca liczba przetargów na instalacje przemysłowe;
- Stopniowe odbudowywanie marż dzięki efektowi skali;
- Rozwój sprzedaży wielokomponentowej (PV + magazyn + kompensacja);
- Zwiększenie sprzedaży eksportowej komponentów;
- Niepewność regulacyjna oraz geopolityczna związana z trwającym konfliktem w Ukrainie.

Na wyniki segmentu w kolejnych okresach będą miały wpływ następujące czynniki:

- Skuteczny udział w przetargach dla inwestycji przemysłowych;
- Budowanie efektu skali i dzięki temu czerpanie efektów ekonomicznych;
- Rozwój sprzedaży m.in. poprzez stałe poszerzanie oferty produktowej;
- Zwiększenie gamy produkowanych przez Grupę UNIMOT komponentów;
- Ponowne uruchomienie rządowych programów wsparcia w tym obszarze.

STACJE PALIW

| w tysiącach złotych | 01.01.2025 31.12.2025 | 01.01.2024 31.12.2024 | 01.01.2023 31.12.2023 | 01.01.2022 31.12.2022 | 01.01.2021 31.12.2021 | 01.01.2020 31.12.2020 | Zmiana 2025/2024 |
|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------|
| Wolumen sprzedaży [m ³] | 414 530 | 360 123 | 301 031 | 236 338 | 179834 | 107387 | 15% |
| Przychody ze sprzedaży | 935 257 | 810 608 | 635 309 | 500 707 | 214 235 | 69 855 | 15% |
| EBITDA | 17 495 | 13 563 | 3 053 | 4 081 | 953 | (2 925) | 29% |
| EBITDA skorygowana | 17 473 | 17 395 | 6 477 | 4 081 | 953 | (2 925) | 0% |
| Zysk/(strata) za okres | (11 032) | (9 961) | (15 658) | (6 412) | (4 628) | (4 286) | - |

Na wyniki osiągnięte w 2025 roku w segmencie Stacje paliw wpływ miały głównie poniższe czynniki:

- Utrzymująca się wysoka marża detaliczna realizowana na stacjach własnych (ponad 41 gr na litr);
- Wzrost kosztów czynszów oraz kosztów utrzymania stacji paliw spowodowany zwiększonymi obciążeniami z tytułu wzrostu płac minimalnych, zakupu energii elektrycznej oraz usług;
- Przyłączenie w 2025 roku kolejnych 9 stacji paliw AVIA (na koniec roku 2025 sieć AVIA liczyła 147 stacji, w tym 95 stacji franczyzowych i 53 prowadzonych bezpośrednio przez Emitenta);
- Wolumen sprzedaży 415 mln litrów paliw na stacjach AVIA w 2025 roku i ambicje utrzymania dynamicznego wzrostu wolumenu sprzedaży wraz z rozwojem sieci;
- W 2025 roku kontynuowaliśmy współpracę z Grupą Specjał, obecnie w ramach współpracy, w sieci AVIA funkcjonuje 50 sklepów z logo SPAR. Ponadto w drugiej połowie 2025 roku rozpoczęliśmy współpracę z siecią Żabka, realizowany jest projekt pilotażowy obejmujący 4 lokalizacje. Przychody pozapaliwowe w 2025 roku wyniosły 74,8 mln zł co stanowi wzrost o ponad 8% r/r;
- Wzrost sprzedaży paliw na karty flotowe AVIA Card dla klientów biznesowych. Wolumen osiągnięty w 2025 roku wyniósł ponad 54 mln litrów (wzrost o 69 % r/r); Znaczący wpływ na bardzo dobry wynik miały wpływ otwarte stacje AVIA TRUCK w 2024 i 2025 roku.

Na wyniki segmentu w kolejnych okresach będą miały wpływ następujące czynniki:

- Planowane otwieranie kolejnych stacji paliw, w tym automatycznych AVIA Truck oraz stacji z dużym potencjałem sprzedażowym paliw;
- Przeprowadzenie optymalizacji procesów obsługi klienta – prowadzone są działania dedykowane klientom wrażliwym, zaplanowano nowe funkcjonalności do kart flotowych AVIA, a także rozszerzenie działalności na europejskim rynku (Belgia, Holandia, Niemcy).

BITUMEN

| w tysiącach złotych | 01.01.2025 31.12.2025 | 01.01.2024 31.12.2024 | 01.01.2023 31.12.2023 | 01.01.2022 31.12.2022 | 01.01.2021 31.12.2021 | 01.01.2020 31.12.2020 | Zmiana 2025/2024 |
|------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------|
| Przychody ze sprzedaży | 1 458 627 | 1 497 436 | 1 302 444 | 147 785 | 106 449 | 314 322 | -3% |
| EBITDA | 90 204 | 152 473 | 283 257 | 1 888 | (1 216) | (666) | -41% |
| EBITDA skorygowana | 117 840 | 105 307 | 73 300 | 1 888 | -1 216 | (666) | 12% |
| Zysk/(strata) netto za okres | 37 663 | 110 449 | 239 622 | 3 011 | (1 359) | (1 197) | -66% |

Wypracowana EBITDA w 2025 r. w segmencie Bitumen wyniosła 90,2 mln PLN, a EBITDA skorygowana 117,8 mln PLN. Różnica w poziomach EBITDA i EBITDA skorygowana wynika głównie z korekty wyceny instrumentów zabezpieczających.

Na wyniki osiągnięte w 2025 roku w segmencie Bitumen wpływ miały głównie poniższe czynniki:

- Sprzyjające warunki atmosferyczne umożliwiające szybkie rozpoczęcie sprzedaży po okresie zimowym;
- Aktywny udział w budowie sieci drogowej w kraju i za granicą – obecność na znaczących dla sieci drogowej kontraktach drogowych;
- Istotna rola UNIMOT Bitumen jako tradera asfaltu dbającego o bilansowanie dostępności produktu na rynku polskim – współpraca z dostawcami zagranicznymi wpływająca na rosnący udział Grupy UNIMOT w imporcie produktu do Polski;
- Wykorzystane szanse rynkowe i sprzedaż produktu w oparciu o trading (w tym realizacja dostaw drogą morską zainaugurowana w 2025 roku);
- Maksymalizacja odbioru produktów od dostawców zewnętrznych w ramach podpisanych umów;
- Poszukiwanie nowych kierunków sprzedaży – pozyskanie nowych klientów w kraju i za granicą;
- Elastyczne i skuteczne mechanizmy dopasowania oferty handlowej do warunków rynkowych – monitorowanie działań konkurencji;
- Intensyfikacja sprzedaży produktu w formule stałych cen;
- Efektywne zarządzanie łańcuchem dostaw dzięki rozwiniętym kanałom dystrybucji oraz bazom magazynowym – stały monitoring rynku oraz szybka reakcja na zmiany popytu;
- Optymalizacja procesu sprzedaży w oparciu o współpracę z wielu dostawcami i dobór optymalnych rozwiązań w procesie produkcji (optymalizacja receptur);
- Realizacja dostaw produktu w ramach floty własnej i jej dalszy rozwój - optymalizacja kosztów w zakresie obsługi klientów i dostaw produktu w ramach własnego taboru autocystern, który wpłynął na umocnienie pozycji Grupy UNIMOT jako pewnego i stabilnego dostawcy na rynku europejskim;
- Wykorzystanie szans rynkowych wynikających m.in. ze zmienności rynku surowca i kursów walutowych;
- Umiejętne i konsekwentne zarządzanie ryzykiem cenowym;
- Optymalne wykorzystanie zakładów produkcyjnych asfaltu w Jaśle i Czechowicach-Dziedzicach zarówno w zakresie produkcji jak i dostępności produktów.

Na wyniki przyszłych okresów segmentu Bitumen wpływ będzie miało osiągnięcie dalszych synergii w ramach Grupy Emitenta działalności spółki UNIMOT Bitumen sp. z o.o., poszerzanie łańcucha dostawców oraz wyrównywanie się cen natychmiastowych i przyszłych, co może powodować mniejszą marżowość kontraktów zawartych po cenach stałych.

INFRASTRUKTURA I LOGISTYKA

| w tysiącach złotych | 01.01.2025 31.12.2025 | 01.01.2024 31.12.2024 | 01.01.2023 31.12.2023 | Zmiana 2025/2024 |
|---|--------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------|
| Praca przewozowa [mln ntkm] | 982 | 905 | 670 | 9% |
| Wolumen przeładunków/ wydań na terminalach [tys. m ³] | 2 715 | 2 785 | 3 757 | -3% |

| | | | | |
|------------------------------|---------|---------|---------|------|
| Przychody ze sprzedaży | 253 919 | 267 501 | 195 854 | -5% |
| EBITDA | 113 796 | 95 453 | 274 942 | 19% |
| EBITDA skorygowana | 116 609 | 85 146 | 49 928 | 37% |
| Zysk/(strata) netto za okres | 28 738 | 13 557 | 206 992 | 112% |

Wypracowana EBITDA w 2025 r. w segmencie Infrastruktura i Logistyka wyniosła 113,8 mln PLN, a EBITDA skorygowana 116,6 mln PLN. Wyniki finansowe za 2023 r. zawierają rozliczenie transakcji nabycia UNIMOT Terminale. W związku z tym, EBITDA tego segmentu za 2023 r. została zwiększona o (+225 mln zł).

Segment Infrastruktura i Logistyka obejmuje działalność następujących podmiotów:

Olavion sp. z o.o. świadczy kolejowe usługi transportu towarów i usługi organizacji przewozu w kraju i tranzytowe – głównie na trakcji elektrycznej, wraz z obsługą ostatniej mili. W strukturze dominują przewozy w wagonach zapewnionych przez zleceniodawców. Podmiot świadczy usługi zarówno dla Grupy UNIMOT, jak i dla podmiotów zewnętrznych. Na koniec grudnia 2025 roku spółka Olavion dysponowała 24 lokomotywami (20 lokomotyw liniowych i 4 lokomotywy spalinowe/manewrowe) i zatrudniała 111 pracowników, w tym 69 maszynistów. Pod względem przewiezionych ładunków udział spółki Olavion w rynku wynosił 0,88% w 2025 roku i 0,80% w 2024 roku. Istotnym aspektem była wymiana taboru kolejowego użytkowanego przez Olavion. W 2025 roku do eksploatacji zostały włączone 4 lokomotywy Dragon.

W grudniu 2025 roku Olavion sp. z o.o. zawarł umowę nabycia 60% udziałów przewoźnika niemieckiego RBP GmbH z siedzibą w Siegburg. W styczniu 2026 roku spełniono wszystkie warunki zawieszające i sfinalizowano transakcję. Nabycie spółki RBP przez Olavion stanowi istotny krok w realizacji strategii rozwoju Olavion i Grupy UNIMOT, która zakłada zwiększenie skali działalności kolejowej, wzrost przewożonych wolumenów w tym w transporcie międzynarodowym. Transakcja umożliwiła rozszerzenie zakresu działalności, wzmocnienie kompetencji operacyjnych oraz zwiększenie skali prowadzonego biznesu, w szczególności na rynku niemieckim. Integracja zasobów i doświadczenia obu podmiotów przyczyni się do poprawy efektywności operacyjnej, poszerzenia bazy klientów oraz wzmocnienia pozycji rynkowej obu spółek. Dzięki przejściu RBP Olavion zyskuje udział w firmie działającej na rynku niemieckim. RBP posiada certyfikat na prowadzenie działalności przewoźnika kolejowego w Niemczech. W dłuższej perspektywie nabycie RBP powinno przełożyć się na wzrost przychodów oraz dalszy rozwój działalności w zakresie przewozów kolejowych towarów.

UNIMOT Terminale dysponuje pojemnościami magazynowymi na poziomie 376 tys. m³. Grupa UNIMOT jest trzecim pod względem skali działania graczem na polskim rynku magazynowania i dystrybucji paliw ciekłych. Terminale paliwowe są zlokalizowane w: Czechowicach-Dziedzicach, Jaśle, Poznaniu, Bolesławcu, Szczecinie, Gutkowie, Rypinie, Gdańsku, Piotrkowie Trybunalskim. UNIMOT Terminale działając jako niezależny operator logistyczny świadczy kompleksowe usługi na podstawie wieloletnich umów w zakresie magazynowania, przeładunku, blendowania z biokomponentami, uszlachetniania paliw dla największych firm paliwowych operujących na polskim rynku oraz produkcji olejów napędowych na cele grzewcze, jak również żeglugowe. Ważną usługą jest przechowywanie zapasów obowiązkowych paliw ciekłych. W tym obszarze spółka podpisała wieloletnią umowę z Rządową Agencją Rezerw Strategicznych obejmującą udostępnienie pojemności magazynowych zarówno w zakresie zapasów obowiązkowych, jak i handlowych.

RCEkoenergia sp. z o.o. jest spółką prowadzącą działalność w obszarze koncesjonowanym: wytwarza i dystrybuje ciepło w postaci wody i pary, wytwarza, dystrybuje i dokonuje obrotu energią elektryczną oraz obraca i dystrybuje paliwem gazowym. Ponadto, Spółka świadczy usługi w zakresie odbioru i oczyszczania ścieków przemysłowych i komunalnych, zajmuje się dystrybucją wody przemysłowej, głębinowej i pitnej, produkcją i dystrybucją wody zmiękczonej oraz produkcją i dystrybucją gazów technicznych. RCEkoenergia wytwarza ciepło i energię elektryczną dysponując 2 kotłami węglowymi OR 32 z układem oczyszczania spalin oraz turbiną przeciwną o mocy zainstalowanej 0,74 MWe. Ponadto posiada własne instalacje PV o mocy 0,72 MW. Spółka rozpoczęła proces przygotowania inwestycji polegającej na modernizacji istniejącego źródła ciepła i energii elektrycznej, obejmujące działania mające na celu poprawę efektywności energetycznej, ograniczenie emisji zanieczyszczeń oraz śladu węglowego, a także zwiększenie możliwości wytwarzania energii elektrycznej na potrzeby zakładu. Planowane działania obejmują również zmianę i dywersyfikację wykorzystywanego paliwa na paliwa o niższej emisyjności.

Na wyniki osiągnięte w 2025 roku w segmencie Infrastruktura i Logistyka wpływ miały głównie poniższe czynniki:

- Spadkowa tendencja na rynku kolejowych przewozów towarowych (zarówno pod względem masy jak i pracy przewozowej). Pod względem pracy przewozowej rynek spadł o 3,5% r/r;
- Włączenie do eksploatacji własnych lokomotyw Dragon;
- Rozszerzenie działalności przewozów kolejowych na kraje ościennie;

- Na wielkość przychodów z działalności logistycznej wynikających ze świadczenia usług magazynowania, produkcji i dystrybucji paliw i gazu LPG, miały wpływ zarówno efektywniejsze wykorzystanie pojemności magazynowych, jak i zwiększona produkcja (mieszanie biokomponentów z paliwami w ramach tzw. bioblendingu, produkcja oleju napędowego na cele grzewcze jak też produkcja oleju napędowego do celów żeglugowych jak również produkcja LPG).

Na wyniki przyszłych okresów wpływ będą mieć głównie poniższe czynniki:

- W przypadku utrzymania się trendu spadku poziomu przewozów przy wzroście liczby przewoźników kolejowych możliwe jest pogorszenie wyników w kolejnych okresach;
- Wysokie koszty dostępu do infrastruktury kolejowej i koszty energii elektrycznej;
- Determinacja konkurencji do pozyskiwania nowych kontraktów w zakresie przewozów, ograniczająca możliwość rekompensaty wzrostu kosztów działania;
- Realizacja umów dot. magazynowania paliw zawierających tzw. klauzulę „take or pay” (czyli „bierz lub płać” polegającą na tym, że kontrahent ma wybór jednej z dwóch możliwych dróg postępowania. Może albo odebrać paliwo w ustalonej wielkości albo zapłacić Grupie UNIMOT za gotowość do jego wydania). W związku z tym Grupa Emitenta ma zapewnione, stabilne źródło przychodów;
- Dywersyfikacja portfela klientów poprzez rozwój oferty usług świadczonych przez terminale paliw, w tym zawarcie wieloletniej umowy z Rządową Agencją Rezerw Strategicznych obejmującej udostępnienie pojemności magazynowych dla zapasów obowiązkowych i handlowych;
- Realizacja inwestycji w infrastrukturę magazynowo – logistyczną ukierunkowaną na zwiększenie dostępnych pojemności magazynowych, co przełoży się na wzrost atrakcyjności handlowej oraz wzmocnienie ich niezależności operacyjnej;
- Poszerzanie oferty produktowej, w tym np. rozwój działalności w zakresie paliw żeglugowych i lotniczych, a także udostępnienie infrastruktury przeładunkowej dla HVO jako elementu odpowiedzi na transformację energetyczną.

PALIWA STAŁE

| <i>w tysiącach złotych</i> | 01.01.2025 31.12.2025 | 01.01.2024 31.12.2024 | 01.01.2023 31.12.2023 | Zmiana 2025/2024 |
|----------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-------------------------|
| Wolumen sprzedaży [Mg] | 364 161 | 350 386 | 106 414 | 4% |
| Przychody ze sprzedaży | 167 366 | 181 950 | 85 160 | -8% |
| EBITDA | 3 809 | -8 647 | 7 949 | - |
| EBITDA skorygowana | 4 128 | 768 | 7 949 | 438% |
| Zysk/(strata) za okres | 1 298 | (6 668) | 6 394 | - |

Na wyniki osiągnięte w 2025 roku w segmencie Paliwa stałe wpływ miały głównie poniższe czynniki:

- Na przełomie grudnia 2024 roku oraz stycznia 2025 roku polscy producenci węgla skokowo obniżyli ceny węgla powodując pogłębienie różnicy pomiędzy ceną węgla importowanego i polskiego. Różnica ta utrzymywała się przez cały rok, powodując ograniczoną możliwość sprzedaży węgla do zakładów ciepłowniczych;
- Utrzymujące się ceny węgla importowanego na świecie oraz kontynuacja nadpodaży węgla z 2024 roku spowodowały konieczność sprzedaży węgla na niskich marżach;
- Systematyczny spadek zużycia węgla w Polsce, zarówno w energetyce, ciepłownictwie i przemyśle oraz wśród odbiorców indywidualnych;
- Skuteczne pozyskiwanie klientów dzięki dostosowaniu oferty oraz tworzenie nowych rozwiązań mieszanek węglowych pod istniejące instalacje wykorzystujące w swojej działalności paliwa stałe z branż energetycznej, ciepłowniczej i przemysłowej;
- Optymalizacja kosztów działalności operacyjnej związana z reorganizacją struktury spółki;
- 1 lipca 2025 roku wszedł w życie kolejny etap Rozporządzenia dotyczącego jakości paliw stałych zaostrzający wymagania jakościowe sprzedawanych sortymentów węgla, co wiąże się z koniecznością pozyskania lepszego surowca importowanego oraz dodatkowych nakładów operacyjnych w trakcie procesowania węgla.

Na wyniki przyszłych okresów wpływ będzie mieć głównie możliwość dywersyfikacji portfela dostawców, optymalizacja procesów operacyjnych oraz kosztów, budowa stabilnych długoterminowych relacji z kluczowymi klientami, a także intensyfikacja działalności w zakresie importu węgla dostawami całostatkowymi. Spółka planuje rozpoczęcie działalności handlu biomasą, jest w trakcie poszukiwania możliwości zakupu i sprzedaży.

5.2. OPIS CZYNNIKÓW I ZDARZEŃ, W TYM O NIETYPOWYM CHARAKTERZE, MAJĄCYCH ISTOTNY WPŁYW NA WYNIKI FINANSOWE

W 2025 roku nie wystąpiły zdarzenia o nietypowym charakterze, które miałyby istotny wpływ na osiągnięte wyniki finansowe.

5.3. WPŁYW KONFLIKTU ZBROJNEGO W UKRAINIE NA DZIAŁALNOŚĆ GRUPY

Zbrojna agresja Federacji Rosyjskiej na Ukrainę, która – w opinii Emitenta – w dalszym ciągu wywiera wpływ na globalną sytuację gospodarczą i społeczną. Konflikt w Ukrainie wpływa między innymi na tempo wzrostu gospodarczego, wysokość stóp procentowych, kursów walut i inflacji, ceny surowców energetycznych, czy poziom konsumpcji paliw.

Konsekwencjami trwającej wojny są przerwane, zakłócone lub zmodyfikowane łańcuchy dostaw, ograniczenia w zakresie wymiany handlowej m.in. związane z wprowadzaniem kolejnych pakietów sankcji nakładanych na Rosję oraz wzrost ryzyka geopolitycznego w regionie Europy Środkowo-Wschodniej.

Konflikt w Ukrainie ma bezpośredni lub pośredni wpływ na prowadzenie działalności gospodarczej przez przedsiębiorstwa w Polsce, a tym samym wywiera on także wpływ na funkcjonowanie Grupy UNIMOT, poprzez m.in. zmiany warunków i kierunków dostaw, poziom cen i dostępność surowców, a tym samym na poziom generowanych marż, możliwość pozyskania kapitału, cyberbezpieczeństwo oraz fizyczne bezpieczeństwo.

Intensywność wpływu na działalność operacyjną i wyniki finansowe Grupy, w znacznym stopniu zależą od dalszego przebiegu wojny lub jej zakończenia, skutków podtrzymywania lub nakładania kolejnych sankcji na Rosję i Białoruś oraz działań podejmowanych ze strony Rosji. W obecnej sytuacji niepewności nie jest możliwe, w sposób racjonalny, określenie scenariusza rozwoju sytuacji wynikającej ze skutków wojny prowadzonej na terytorium Ukrainy.

Grupa UNIMOT, mając świadomość zasięgu i skali zagrożeń związanych z trwającą wojną w Ukrainie, na bieżąco monitoruje podejmowane przez administrację rządową, a także społeczność międzynarodową kroki polityczne i ekonomiczne oraz analizuje ich wpływ na prowadzoną działalność. Grupa UNIMOT przygotowana jest na różne scenariusze na rynku paliw i dostosowuje się do wszystkich sankcji krajowych i międzynarodowych. Na bieżąco podejmowane są działania mające na celu ograniczenie potencjalnych skutków wojny na działalność operacyjną, a także utrzymania ciągłości działania infrastruktury krytycznej.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania finansowego Grupa UNIMOT posiada nieistotne – z punktu widzenia prowadzenia działalności – aktywa zlokalizowane na terenie Ukrainy, dlatego też bezpośrednie skutki wojny na prowadzoną w tym kraju własną działalność biznesową jest marginalna. Ponadto, w wyniku prowadzonych działań wojennych na terytorium Ukrainy nie wystąpiły istotne zakłócenia mające wpływ na działalność operacyjną Grupy UNIMOT.

Reakcją Unii Europejskiej na rosyjską agresję wobec Ukrainy są konsekwentnie wdrażane kolejne obostrzenia sankcyjne. W 2025 r. Unia Europejska przyjęła 18. pakiet sankcji wobec Rosji, który obejmował m.in. obniżenie limitu cenowego rosyjskiej ropy naftowej z 60 do 47,6 USD oraz wprowadzenie automatycznego i dynamicznego mechanizmu jego przeglądu w przyszłości. Nowy system gwarantuje, że pułap będzie zawsze o 15 proc. niższy niż średnia cena rynkowa ropy Uralu w poprzednim okresie sześciu miesięcy, co zapewni zarówno przewidywalność dla operatorów, jak i presję na spadek rosyjskich dochodów z energii. Wprowadzono także zakaz przywozu produktów rafinacji ropy naftowej pochodzących z rosyjskiej ropy naftowej, nawet jeśli zostały przetworzone poza Rosją. Dzięki temu rosyjska ropa naftowa nie powinna wchodzić w żadnej formie na rynek UE.

W zakresie oleju napędowego Grupa UNIMOT podjęła zdecydowane kroki, dzięki którym uniezależniła się od zakupu tego surowca z kierunku wschodniego i posiada pełną zdolność do zaspakajania potrzeb na ten produkt poprzez wykorzystywanie wielu dostawców paliw, którzy w przeważającej większości pochodzą z zagranicy.

W ramach tych działań Grupa Emitenta podpisała z HES Wilhelmshaven Tank Terminal GmbH („HES”) umowę związaną z przeładunkiem i magazynowaniem oleju napędowego. Magazyny i infrastruktura należące do HES znajdują się w Wilhelmshaven w Niemczech. Zagwarantowana pojemność magazynowa oleju napędowego wynosi 78 tys. m³. Strony zawarły umowę dotyczącą oleju napędowego na czas 18 miesięcy, począwszy od 1 lipca 2024 r. z możliwością jej przedłużenia na okres kolejnych 12 miesięcy. Terminal w Wilhelmshaven daje możliwość transportowania oleju napędowego z Niemiec koleją i transportem samochodowym do Polski.

W 2025 r. import gazu LPG realizowany był m.in. ze Szwecji, Wielkiej Brytanii, Holandii i Norwegii i odbywał się głównie poprzez terminal w Wilhelmshaven, który Grupa UNIMOT wykorzystuje na podstawie umowy ze spółką HES. Umowa przewiduje możliwość przeładunku i magazynowania gazu LPG o wolumenie około 8 tys. ton. Umowa została zawarta na czas określony 48 miesięcy, począwszy od 1 października 2024 r. z możliwością jej przedłużenia na okres kolejnych 24 miesięcy. Wykorzystywanie terminale w Wilhelmshaven stanowiło kluczowy element dywersyfikacji kierunków dostaw i wzmocnienia bezpieczeństwa logistycznego.

W ciągu 2025 r. na polskim rynku stale dostępne były rosyjskie frakcje butanowe (n-butan i izobutan), które wyłączone były z pakietu sankcji. Powodowało to dodatkową niestabilność i presję konkurencyjną na regionalnym rynku, co znacząco wzmocniło presję cenową na gaz LPG. Zamknięcie luki sankcyjnej nastąpiło w ramach 19. pakietu sankcji nałożonych przez Unię Europejską na Rosję. Doszło do całkowitego zakazu sprowadzania do wspólnoty rosyjskiego gazu LPG, w tym wchodzących w skład tego paliwa izobutanu i n-butanu. Nowe przepisy weszły w życie 26 stycznia 2026 r.

Grupa UNIMOT zaangażowała się w zaspakajanie potrzeb gospodarki ukraińskiej i ludności Ukrainy w zakresie paliw zaraz po wybuchu wojny i stale realizuje dostawy oleju napędowego i gazu LPG na terytorium tego kraju. Dostawy paliw zarówno do Ukrainy jak i na potrzeby krajowe są realizowane przez wspólny łańcuch logistyczny, co w konsekwencji powoduje, że precyzyjne oszacowanie wpływu sprzedaży paliw na rynek ukraiński na wyniki finansowe Grupy UNIMOT jest niemożliwe. Ponadto, jest wysoce prawdopodobne, że wolumen paliw dostarczany do Ukrainy mógłby być alokowany na rynek krajowy i tym samym mógłby generować dodatkowy wynik finansowy. Dostawy paliw na terytorium Ukrainy są realizowane między innymi przy wykorzystaniu posiadanych przez Grupę UNIMOT terminali magazynowych oleju napędowego i LPG w Jaśle i w Piotrkowie Trybunalskim.

Grupa UNIMOT prowadzi działalność w zakresie obrotu, sprzedaży i dystrybucji gazu ziemnego z wykorzystaniem własnej infrastruktury (sieć gazowa, stacje regazyfikacji LNG), zewnętrznej infrastruktury, na Towarowej Giełdzie Energii oraz z zagranicą. Rynek gazu ziemnego dostosowywał się do warunków, które powstały po wybuchu wojny w Ukrainie, jednak dalsze działania wojenne mogą wpływać na zmienność cen na rynku gazu ziemnego.

Przed wybuchem wojny na terytorium Ukrainy Grupa UNIMOT rozwijała sieć stacji paliw AVIA, która na koniec 2025 r. liczyła 5 placówek franczyzowych. Konflikt zbrojny miał bezpośredni wpływ na ich funkcjonowanie. Był on przyczyną czasowego wyłączenia niektórych stacji z obsługi klientów i sprzedaży paliw. Stacje borykały się z przerwami w dostawach paliw oraz energii elektrycznej, a także wymagały remontów po działaniach zbrojnych.

Trwająca wojna na terytorium Ukrainy miała pośredni wpływ na pozostałe segmenty działalności Grupy UNIMOT, w tym na segmenty: Bitumen (jedynie sprzedaż okazjonalna do klientów z Ukrainy), Infrastruktura i Logistyka (oprócz działalności w zakresie wydawania paliw, o którym mowa powyżej), Energia Elektryczna, Paliwa Stałe oraz Fotowoltaika, co wynikało ze zmienionych warunków prowadzenia biznesu w Polsce.

W zależności od dalszego przebiegu wojny w Ukrainie, Grupa UNIMOT - na bieżąco - będzie dokonywać analiz i podejmować stosowne decyzje operacyjne i handlowe, które mogą odbiegać od przyjętych założeń strategicznych i budżetowych.

5.4. OPIS ISTOTNYCH CZYNNIKÓW RYZYKA I ZAGROŻEŃ

RYZYKA W DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ UNIMOT

Zarządzanie ryzykiem w Grupie kapitałowej UNIMOT odbywa się na poziomie operacyjnym w ramach poszczególnych segmentów działalności Grupy przez zarządzających nimi menadżerów/kierowników i przez zarządy spółek zależnych, a także na poziomie strategicznym Grupy, przez Zarząd Spółki. Wykorzystując procesowe podejście do zarządzania ryzykiem, można efektywnie i optymalnie z punktu widzenia Grupy zarządzać istotnym ryzykiem biznesowym. Monitorowanie ryzyka odbywa się zaś w ramach regularnych spotkań operacyjnych, na których omawiane są najistotniejsze dla Grupy ryzyka. Ustalany jest potencjalny wpływ tych ryzyk na działalność Grupy oraz określone są niezbędne działania mitygujące. Ocena adekwatności i skuteczności przyjętych rozwiązań dokonywana jest przez Audytora Wewnętrznego. Kompleksowy nadzór nad zarządzaniem zidentyfikowanymi kategoriami ryzyka sprawuje Rada Nadzorcza.

W okresie sprawozdawczym w Grupie UNIMOT katalog ryzyka skupiał się na całym zakresie ESG (czyli Środowisku, Społecznej odpowiedzialności i łańcuchu korporacyjnym), czego przykładem są ryzyka podzielone w dalszej części raportu na poniższe kategorie:

- Ryzyka operacyjne (mogące mieć wpływ na ciągłość działalności Grupy);
- Ryzyka strategiczno-inwestycyjne;

- 15 - Ryzyko zmiany stóp procentowych
- 16 - Ryzyko utraty płynności finansowej
- 17 - Ryzyko walutowe
- 18 - Ryzyko kredytowe
- 19 - Ryzyko wyceny zapasów obowiązkowych
- 20 - Ryzyko zmiany klimatu transformacyjne)
- 21 - Ryzyko środowiskowe
- 22 - Ryzyko remediacji
- 23 - Ryzyko kapitału pracowniczego
- 24 - Ryzyko BHP
- 25 - Ryzyko naruszenia bezpieczeństwa danych osobowych
- 26 - Ryzyko IT/OT
- 27 - Ryzyko reputacyjne
- 28 - Ryzyko niespójności lub niezgodności z wymaganiami prawa
- 29 - Ryzyko wystąpienia korupcji oraz fraudu
- 30 - Ryzyko poszanowania praw człowieka
- 31 - Ryzyko braku należytej staranności
- 32 - Ryzyko niewłaściwej struktury organizacyjnej
- 33 - Ryzyko niespełnienia wymagań sprawozdawczości i obowiązków informacyjnych

Dokonana ocena ryzyka klasyfikuje ryzyka w ramach następujących poziomów: niskich, średnich, wysokich i krytycznych. Poniżej przedstawiono tabelę z wykazaniem najistotniejszych czynników ryzyka zidentyfikowanych w Grupie Kapitałowej wraz z opisem, reakcją na ryzyko i oceną poziomu tych ryzyk w zakresie możliwego wpływu na Emitenta i Grupę.

Trendy zmian poziomu ryzyka w 2025 roku w odniesieniu do 2024 roku zostały oznaczone graficznie w tabeli za pomocą strzałek, gdzie: (↗) oznacza wzrost poziomu ryzyka w stosunku do poprzedniego okresu, (↔) brak istotnych zmian (ryzyko stabilne), a (↘) spadek poziomu ryzyka względem wcześniejszego okresu raportowego.

| RYZYKO I OPIS | REAKCJA NA RYZYKO | POZIOM RYZYKA |
|---|--|------------------------------|
| RYZYKA OPERACYJNE | | |
| <p>1. Ryzyko wystąpienia awarii (instalacji i/lub infrastruktury) lub zniszczenia istotnych aktywów Grupy</p> <p>Ryzyko związane jest z awariami urządzeń, maszyn i infrastruktury z której korzysta Grupa. Działalność związana z magazynowaniem, przetadunkiem i transportem paliw płynnych i gazowych związana jest z ryzykiem awarii rozlewni gazu, stacji, rurociągów, magazynów, jak i środków transportu oraz cystern. W transporcie kolejowym ryzyko obejmuje awarie lokomotyw, wykolejenia, kolizje oraz wycieki paliw podczas przewozu. Ryzyko to odnosi się również do awarii przemysłowych związanych z niekontrolowanym i nieplanowanym uwolnieniem substancji towarzyszących procesom produkcyjnym, a także zakłóceń w funkcjonowaniu systemów IT, służących sterowaniu produkcją. Awarie lub zniszczenie zakładów przemysłowych lub infrastruktury magazynowej mogą wystąpić na skutek zużycia infrastruktury, błędów operacyjnych, aktów wandalizmu, niekorzystnych warunków pogodowych, katastrof naturalnych, ataków terrorystycznych i cybernetycznych oraz innych zdarzeń wynikających z siły wyższej. W odniesieniu do środków transportu</p> | <ul style="list-style-type: none"> • wdrożenie procedur i kontroli związanych z pracą z substancjami łatwopalnymi, ściśle przestrzeganie przepisów PPOŻ; • opracowanie dokumentów identyfikujących zagrożenie i określających ryzyko powstania wybuchu, a także odpowiednich instrukcji bezpieczeństwa; • utrzymywanie dobrego stanu technicznego urządzeń i infrastruktury technicznej, inwestycje w nowe technologie a w przypadku Elektrociepłowni korzystanie z dwóch układów pracujących zamiennie; • dokonywanie regularnych przeglądów, konserwacji i remontów aktywów znajdujących się w posiadaniu Grupy; • monitoring i system czujników pozwalających ograniczyć do minimum zagrożenie wybuchem; • wdrażanie odpowiednich programów szkoleń pracowników i zatrudnianie doświadczonych i odpowiednio przeszkolonych pracowników; | <p>ŚREDNI (↔)</p> |

| RYZIKO I OPIS | REAKCJA NA RYZYKO | POZIOM RYZYKA |
|--|--|----------------------|
| <p>należy również uwzględnić ryzyko awarii lokomotyw. Awaria tych urządzeń i infrastruktury niesie ze sobą wysokie ryzyko wybuchu i zapłonu, które stanowi zagrożenie dla zdrowia i życia ludzkiego, a także zniszczenia lub uszkodzenia mienia. Awaria lub zniszczenie infrastruktury własnej oraz zewnętrznej może zakłócić ciągłość produkcji, świadczenia usług, realizacji dostaw i sprzedaży paliw przez Grupę do czasu jej usunięcia lub odtworzenia infrastruktury. Taka sytuacja miałaby wpływ na konieczność wstrzymania świadczenia usług lub czasowego obniżenia wolumenów sprzedawanych paliw czy bitumenów. Skutkiem awarii lub zniszczenia mienia jest również narażenie Grupy na odpowiedzialność odszkodowawczą w związku ze szkodami osobowymi lub majątkowymi. Na materializację ryzyka mają wpływ także kompetencje osób odpowiedzialnych za utrzymanie ruchu oraz postanowienia wynikające z umów z podmiotami zewnętrznymi.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • korzystanie z usług i z infrastruktury zewnętrznej renomowanych podmiotów dysponujących stosownymi pozwoleniami, koncesjami oraz doświadczeniem rynkowym, stosującymi standardy w zakresie bezpieczeństwa; • w zakresie transportu dodatkowo: opieranie transportu o posiadaną, własną, nowoczesną flotę transportową spełniającą najwyższe standardy bezpieczeństwa, w tym realizację procedur Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem Kolejowym; • w zakresie sieci gazowych dodatkowo: dobór odpowiednich materiałów i realizacja prac zgodnie z wymaganiami instytucji nadzorujących, stosowanie instalacji zabezpieczających; • regularne przeglądy i diagnostyka techniczna, stosowanie systemów wizyjnych, łączności wewnętrznej, szybkiego powiadamiania, ścisła kontrola procesu technologicznego i logistycznego; stosowanie szczególnych procedur i planów awaryjnych; • zabezpieczenia fizyczne infrastruktury; • posiadanie stosownych ubezpieczeń majątkowych oraz od odpowiedzialności cywilnej. | |
| <p>2.Ryzyko szarej strefy</p> <p>Ryzyko związane jest z działalnością nieuczciwych podmiotów na rynku paliw, które może polegać na wprowadzaniu na rynek paliw bez uiszczenia należnych podatków i opłat (VAT, akcyza), fałszowaniu jakości paliw poprzez używanie tańszych komponentów oraz brak rejestracji działalności lub naruszaniu przepisów o koncesjach i raportowaniu transakcji.</p> <p>Pomimo obowiązujących sankcji i zakazów importu paliw oraz gazu z Rosji i Białorusi, niektóre podmioty próbują omijać regulacje poprzez:</p> <p>Fałszowanie pochodzenia paliwa – deklarowanie surowców jako pochodzących z innych krajów (np. Turcji, Kazachstanu).</p> <p>Przerzuty przez państwa trzecie – sprowadzanie paliw przez kraje spoza UE, aby ukryć ich prawdziwe źródło.</p> <p>Handel dokumentami poprzez posługiwanie się sfałszowanymi certyfikatami i fakturami.</p> <p>Istnienie szarej strefy zmniejsza konkurencyjność na rynku i popyt na produkty Grupy, powoduje uzyskanie niższej premii lądowej, marż lub wolumenów.</p> <p>Współpraca z nielegalnymi dostawcami grozi konsekwencjami prawnymi i reputacyjnymi.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • ścisłe egzekwowanie przepisów; • stosowanie odpowiednich procedur i weryfikacja kontrahentów Grupy, pod kątem pochodzenia towaru, a także ryzyk związanych z zaangażowaniem Emitenta lub podmiotów z Grupy w nieuczciwe praktyki rynkowe związane m.in. z wyłudzeniem VAT czy też naruszeniem obowiązującego embarga; • uwzględnianie ewentualnego wpływu dodatkowych kosztów związanych z opłatami od koncesji lub zabezpieczeniem ryzyka solidarnego VAT-u w prowadzonej działalności gospodarczej i prognozach finansowych. | NISKI (↙) |
| <p>3.Ryzyko zakłóceń w łańcuchu dostaw</p> | <ul style="list-style-type: none"> • monitorowanie przebiegu realizacji dostawy; | WYSOKI (↘) |

| RYZYSKO I OPIS | REAKCJA NA RYZYSKO | POZIOM RYZYSKA |
|--|---|------------------------------|
| <p>Ryzyko związane jest z skomplikowaną logistyką, która obejmuje transport surowców, towarów ich magazynowanie i dystrybucje. Opóźnienia w powyższym zakresie mogą być spowodowane problemami w dostawach surowców i towarów przez podmioty trzecie, awariami infrastruktury (np. uszkodzenie gazociągów lub cystern), warunkami atmosferycznymi, zatorami w terminalach przeładunkowych, zmianami regulacyjnymi i kontrolami urzędowymi. W przypadku braku dostępności surowców, ryzyko związane jest z kosztownymi przestojami.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • stosowanie ustalonych procedur dostawy i dystrybucji produktów; • korzystanie ze sprawdzonych przewoźników, w przypadku korzystania z usług podwykonawców, i ich dywersyfikacja zabezpieczenie kontraktowe odpowiedzialności za opóźnienia, czy to z zewnętrznymi przewoźnikami, czy też z korzystającymi z usługi transportowej; • szkolenia własnych pracowników flotowych i maszynistów, a także dyspozytorów, na wypadek awarii, wypadków i przestojów; • stosowanie planów awaryjnych, reagowanie na skutki awarii lub wypadków; • optymalizacja gospodarki magazynowej, większa pojemność magazynowa, poszukiwanie nowych dostawców, zamówienia z większym wyprzedzeniem; • współpraca z operatorem logistycznym w zakresie możliwości pozyskania nowych cystern (wymiana taboru na nowszy); • dzierżawa/zakup własnych cystern kolejowych w celu uniezależnienia się od dostępności cystern zapewnianych przez operatora logistycznego; • Dywersyfikacja dostawców usług i produktów, stosowanie procedury Weryfikacji Kontrahentów, kontrakty długoterminowe z klauzulami elastyczności; • Prowadzenie stałego monitoringu geopolitycznego i sytuacji rynkowej. | |
| <p>4.Ryzyko spowolnienia gospodarczego (nawet recesji)</p> <p>Ryzyko związane jest z wystąpieniem kryzysu makroekonomicznego, który może prowadzić do spowolnienia gospodarczego a nawet do recesji na rynkach światowych. Te będą miały bezpośredni wpływ na pogorszenie się sytuacji ekonomicznej w Europie. Spowolnienie gospodarcze może prowadzić do spadku popytu na towary i produkty oferowane przez Grupę i w konsekwencji do znacznego zmniejszenia wolumenu obrotów i przychodów.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • dywersyfikacja źródeł przychodów z uwzględnieniem zmieniającej się sytuacją rynkowej i makroekonomicznych; • analiza i prognozowanie trendów rynkowych i ekonomicznych, regularne przeglądy i dostosowywanie planów do zmieniającej się sytuacji; • konkurowanie na rynku również poprzez oferowanie atrakcyjnych warunków współpracy, w tym poprzez udzielanie kredytów kupieckich; • poszukiwanie dodatkowych rynków zbytu poza granicami kraju; • wzmacnianie działalności tradingowej za granicą. | <p>ŚREDNI (↔)</p> |
| <p>5.Ryzyko uzależnienia od terminali, baz i kontrahentów</p> <p>Ryzyko wynika z nadmiernej zależności od kluczowych dostawców, terminali lub baz, to może prowadzić do problemów operacyjnych</p> | <ul style="list-style-type: none"> • podejmowanie działań zmierzających do dywersyfikacji baz oraz terminali; • wykorzystanie własnych baz i terminali; | <p>NISKI (←)</p> |

| RYZYSKO I OPIS | REAKCJA NA RYZYSKO | POZIOM RYZYSKA |
|--|--|-----------------------------|
| <p>w przypadku ich awarii lub przerwania współpracy. Ryzyko związane jest z korzystaniem z zewnętrznych terminali oraz baz przeładunkowych. Dobór tych terminali i baz determinowany jest lokalizacją i optymalizacją kosztów transportu towarów do odbiorców oraz ograniczeniami wolumenowymi. Wypowiedzenia lub nieprzedłużenie umów o współpracę z tymi operatorami, mogłoby wpłynąć na ograniczenie wolumenów sprzedaży i wzrost kosztów transportu.</p> | <ul style="list-style-type: none"> utrzymanie bezpiecznych zapasów magazynowych surowców niezbędnych do produkcji i obrotu; możliwość zapewnienia dostaw z wielu źródeł; zabezpieczenie kontraktowe realizacji dostaw i odbioru usług lub produktów w ramach zawartych umów; rozbudowa własnej infrastruktury logistycznej; wzmacnianie Grupy UNIMOT poprzez akwizycje, dywersyfikacje kierunków dostaw i dostawców. | |
| <p>6.Ryzyko wprowadzenia do obrotu produktów niewłaściwej jakości</p> <p>Ryzyko związane jest z wystąpieniem w łańcuchu dostaw produktów niespełniających norm jakościowych i prawnych. Działalność związana z wyrobem produktów asfaltowych, magazynowaniem paliw, a także jego przewozem i sprzedażą, wymaga kontroli ich pochodzenia, jakości oraz właściwości, w szczególności w momencie wprowadzenia ich do obrotu. Niektóre z wyrobów czy produktów wymagają również właściwego oznaczenia w ramach obowiązujących przepisów prawa. Nie można jednak wykluczyć sytuacji, w której z uwagi na błąd ludzki lub też zaburzenia w łańcuchu dostaw doszłoby do dostarczenia wyrobu lub produktu niezgodnego z normami lub oczekiwaniami klienta, co może narazić Grupę na straty finansowe wynikające z kar umownych lub kar administracyjnych lub też rezygnację ze współpracy przez kontrahentów.</p> | <ul style="list-style-type: none"> stosowanie procedur i standardów jakościowych, które pozwalają spełnić wymogi prawa, a także ustalone z klientami warunki jakościowe sprzedawanych produktów; kontrola jakości przyjmowania, magazynowania i dystrybucji paliw oraz stosowanie systemów badania jakości produktów oraz procedur związanych z zapewnieniem zgodności oznaczeń produktów wprowadzanych do obrotu z obowiązującymi przepisami prawa; projektowanie nowych technologii i modyfikacja wyrobów; stosowanie procedur reklamacyjnych i warunków handlowych ograniczających odpowiedzialność Grupy UNIMOT; eksploatacja instalacji i urządzeń zgodnie z obowiązującymi przepisami; szkolenia, konferencje dla pracowników odpowiedzialnych za produkcję lub infrastrukturę; prowadzenie na bieżąco audytów wewnętrznych i zewnętrznych. | ŚREDNI (↔) |
| <p>7.Ryzyko wzrostu konkurencji</p> <p>Ryzyko związane jest z pojawieniem się na polskim rynku nowych międzynarodowych koncernów lub zmianami zachowania podmiotów działających w Polsce w branży paliwowo-energetycznej, a także ekspansją koncernów międzynarodowych. Powyższe zjawisko może prowadzić do utraty udziału w rynku, spadku marż i obniżenia rentowności w dalszej części utraty klientów. Wzrost konkurencji na rynku może wpłynąć na kształtowanie cen produktów oferowanych przez Grupę.</p> | <ul style="list-style-type: none"> stosowanie polityki konkurowania nie tylko ceną, ale możliwością zapewnienia terminowości i ciągłości dostaw; budowanie bezpośrednich i trwałych relacji z odbiorcami indywidualnymi oraz hurtowymi; prowadzenie bezpiecznej, ale atrakcyjnej polityki udzielania kredytów kupieckich odbiorcom; budowanie własnej sieci AVIA i rozwój brandu oraz marki w Polsce, w tym przy współudziale partnerów w Polsce i za granicą; modernizacja źródła ciepła z dużych kotłów węglowych na mniejsze biomasowe i gazowe, przyłączenie źródła do miejskiej sieci ciepłowniczej; | ŚREDNI (↔) |

| RYZYSKO I OPIS | REAKCJA NA RYZYSKO | POZIOM RYZYSKA |
|--|---|------------------------------|
| | <ul style="list-style-type: none"> • budowanie przewagi konkurencyjnej poprzez przejęcie innych podmiotów w branży; • stosowanie w przejętych biznesach ustalonych zasad polityki handlowej i komunikacji z klientami; • bieżąca analiza konkurencji i dostosowanie strategii do zmian w otoczeniu rynkowym. | |
| <p>8.Ryzyko wzrostu kosztów operacyjnych</p> <p>Ryzyko związane jest z wahaniami cen surowców i nośników energii wywołanym sytuacją geopolityczną na świecie, wzrostem cen materiałów i usług, w tym usług transportowych i magazynowych, a także wyższą presją płacową i wzrostem kosztów zatrudnienia. Mogą one negatywnie wpływać na wyniki Grupy, niedoszacowanie kosztów i nakładów finansowych na etapie planowania budżetów, projektów i inwestycji, a także brak możliwości przeniesienia wzrostu kosztów na klienta końcowego.</p> <p>Wzrost cen paliw może mieć również wpływ na kształtowanie się kosztu wytworzenia produktu, a także ostateczną marżę na ich sprzedaży.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • prowadzenie zrównoważonej polityki w obszarze kosztowym (w tym dywersyfikacja dostawców i usługodawców); • dokonywanie bieżącej analizy rynku i budżetowanie, uwzględniające prognozy zmian sytuacji makroekonomicznej; • kształtowanie cen produktów, adekwatnie do sytuacji rynku oraz wzrostu kosztów działalności operacyjnej; • stosowanie w kontraktach postanowień pozwalających na korektę stawek w przypadku zmian makroekonomicznych. | <p>ŚREDNI (↔)</p> |
| <p>9.Ryzyko zmienności cen w działalności</p> <p>Ryzyko związane jest ze zmiennością cen towarów surowców i usług, będących przedmiotem działalności handlowej Grupy UNIMOT: paliwa płynne, stałe, gazowe, bitumeny, energia elektryczna oraz usługi związane z przewozem i magazynowaniem paliw ciekłych. Na powyższe wpływa sytuacja makroekonomiczna, która ma przełożenie na popyt i podaż. Istotnym elementem wpływającym na zachowanie się cen tych towarów są decyzje podejmowane na szczeblu krajowym, UE oraz światowym. Zmiana cen towarów na rynkach światowych, ma wpływ na możliwe do osiągnięcia na rynku polskim marże. Ponadto istotne znaczenie ma sytuacja geopolityczna, która ma wpływ na podaż i nieprzewidywalność kosztów zakupów, powodującym trudności w długoterminowym planowaniu budżetu. W związku z czym ich obrót może generować stratę. Dodatkowo, kształtowanie się cen paliw może wpłynąć również na wzrost kosztów z tytułu magazynowania i utrzymywania zapasu obowiązkowego.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • dokonywanie bieżącej analizy rynku i cen, które pozwala odpowiednio reagować na zmiany, posiadanie własnej polityki ryzyka; • stosowanie transakcji hedgingowych celem zabezpieczenia zakupów oraz sprzedaży, z wykorzystaniem kontraktów terminowych; • dywersyfikacją kontraktów na dostawy w formule SPOT i ceną stałą; • stosowanie instrumentów pochodnych w postaci swapów towarowych; • w przypadku towarów o szybkiej rotacji - przenoszenie formuł cenowych na klienta oraz ustalanie cen kupna i sprzedaży w jak najkrótszym odstępie czasowym; • dostosowywanie strategii sprzedaży do zmian rynkowych (np. poszukiwanie nowych opcji eksportowych); • prowadzenie sprzedaży w modelu back-to-back; • kary umowne (weryfikacja kondycji finansowej kontrahentów); • rozszerzenie odpowiedzialności na zasadach ogólnych. | <p>WYSOKI (↗)</p> |
| RYZYSKA STRATEGICZNO - INWESTYCYJNE | | |
| <p>10.Ryzyko inwestycyjne - ryzyko związane z przejęciem aktywów i niepowodzeniem inwestycji</p> <p>Ryzyko jest związane z dywersyfikacją działalności Grupy i akwizycjami podmiotów lub tworzeniem nowych podmiotów. Grupa podejmuje działania mające na celu uzyskanie zakładanych</p> | <ul style="list-style-type: none"> • prowadzenie badania due diligence nabywanych aktywów lub projektów; • zabezpieczenia umów zawieranych z partnerami, celem zmniejszenia ryzyka niepowodzenia finansowego inwestycji w postaci kar umownych, prawa odstąpienia od | <p>ŚREDNI (↔)</p> |

| RYZYSKO I OPIS | REAKCJA NA RYZYSKO | POZIOM RYZYSKA |
|--|--|----------------------|
| <p>efektów finansowych i gospodarczych. Ryzyko może wynikać z niedoszacowania kosztów inwestycji. Pomimo podjęcia działań zarządczych i organizacyjnych, może wystąpić trudność z efektywnej integracji nowych aktywów, zasobów ludzkich oraz procesów operacyjnych, co może wpłynąć na osiąganie niższych niż zakładane wyników finansowych oraz konieczność dokonywania odpisów aktualizujących wartość nabywanych udziałów i akcji, co może mieć bezpośredni wpływ na wynik Grupy. Realizacja inwestycji zazwyczaj związana jest z zaangażowaniem dodatkowych środków pieniężnych (własnych i obcych) na realizację projektu, co może mieć wpływ na płynność finansową Grupy. Czynnikiem niepewności w podejmowanych inwestycjach jest również wpływ przepisów krajowych i UE, oraz oczekiwanie na decyzje administracyjne.</p> | <ul style="list-style-type: none"> zawartych umów czy opcji wyjścia na określonych warunkach; wsparcie ze strony doświadczonych ekspertów zewnętrznych; dywersyfikacja projektów z różnych obszarów działania Grupy; zaangażowanie doświadczonej kadry zarządzającej i specjalistów z zakresu integracji aktywów i optymalizacji procesów; zarządzanie płynnością na poziomie Grupy, celem zapewnienia odpowiednich poziomów wskaźników przed zaciągnięciem kolejnych istotnych dla Grupy zobowiązań; stały monitoring procesu nabywania aktywów lub realizacji projektów. | |
| RYZYSKA PRAWNO-REGULACYJNE | | |
| <p>11. Ryzyko cen transferowych</p> <p>Ryzyko związane jest z transakcjami dokonywanymi pomiędzy spółkami z Grupy lub innymi podmiotami powiązanymi. Pozwala to na efektywne wykorzystanie kompetencji i majątku należącego do poszczególnych spółek. W zakresie dokonywania transakcji pomiędzy tymi podmiotami obowiązują szczególne przepisy podatkowe, w tym dotyczące stosowania cen transferowych oraz innych istotnych warunków, tj. wymogów dokumentacyjnych. Z uwagi na niejednoznaczność przepisów, istnieje ryzyko błędnej interpretacji co może skutkować zakwestionowaniem przez organy podatkowe lub organy kontroli skarbowej przyjętej dokumentacji dotyczącej cen transferowych. Powyższe może skutkować nałożeniem na spółki z Grupy wyższych niż zakładane zobowiązań podatkowych i odpowiedzialności karno-skarbowej. Ryzyko związane jest również z brakiem możliwości wskazania właściwej ceny w przypadku gdy transakcja dokonana między podmiotami powiązanymi Grupy nie ma odzwierciedlenia w podobnych transakcjach zawieranych na rynku.</p> | <ul style="list-style-type: none"> współpraca z doświadczonymi kancelariami i doradcami w zakresie tworzenia dokumentacji cen transferowych; organizowanie działalności Grupy w sposób efektywny i optymalny z punktu widzenia konieczności dokonywania transakcji pomiędzy podmiotami powiązanymi; stosowanie warunków rynkowych poprzez analizy porównawcze dostarczane przez podmioty zewnętrzne w transakcjach z podmiotami powiązanymi i odpowiednie dokumentowanie tych transakcji; analizy rynkowości; polisy ubezpieczeniowe; opracowanie dokumentacji wymaganej przez przepisy prawa podatkowego. | ŚREDNI (↔) |
| <p>12. Ryzyko legislacyjne - ryzyko braku stabilności systemu prawnego i podatkowego</p> <p>Ryzyko związane jest z brakiem stabilności systemu podatkowego i prawnego i jest kluczowym zagrożeniem, które może wpływać na wyniki finansowe i długoterminową strategię rozwoju. Zmiany przepisów lub ich niespójność w ich interpretacji i niepewność co do przyszłych regulacji, mogą generować konieczność ponoszenia dodatkowych kosztów dostosowania działalności lub ponoszenie wyższych kosztów obciążeń podatkowych związanych ze spełnieniem nowych wymogów prawnych. Skutki wejścia w życie nowych przepisów mogą wpłynąć na wyniki finansowe Grupy, a nawet na zmianę polityki dywidendy.</p> | <ul style="list-style-type: none"> doradztwo doświadczonych firm podatkowych oraz doradców prawnych; monitoring istotnych dla działalności Grupy zmian w przepisach prawa i podejmowanie z wyprzedzeniem działań zmierzających do dostosowania działalności Grupy do tych zmian, w tym wprowadzenia zmian odpowiednich organizacyjnych; weryfikacja prawidłowości zapisów księgowych przez wyspecjalizowaną kadrę pracowników Grupy; uczestnictwo w organizacjach branżowych, biorących udział w konsultacjach projektów przepisów; | ŚREDNI (↔) |

| RYZYSKO I OPIS | REAKCJA NA RYZYSKO | POZIOM RYZYSKA |
|--|---|------------------------------|
| | <ul style="list-style-type: none"> • udział pracowników w szkoleniach i webinarach obejmujących swym zakresem przepisy podatkowe; • rozwój polityki Compliance. | |
| <p>13.Ryzyko koncesji - ryzyko cofnięcia, wygaśnięcia lub naruszenia koncesji albo cofnięcia lub zawieszenia licencji</p> <p>Ryzyko związane jest z tym, że spółki działające w sektorze paliwowym, energetycznym i transportowym zobowiązane są uzyskać odpowiednie licencje i koncesje, Grupa może liczyć się z możliwością cofnięcia, wygaśnięcia lub naruszenia warunków tych uprawnień, co może skutkować karami finansowymi lub uniemożliwić prowadzenia działalności.</p> <p>Ryzyko to może wystąpić w szczególności w przypadkach naruszenia warunków wydanych koncesji, w tym w szczególności bezpieczeństwa lub zasad uczciwego obrotu.</p> <p>Niewłaściwe procedury zarządcze mogą doprowadzić do błędnego złożenia wniosku lub złożenie go z opóźnieniem.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • dobór kadry kierowniczej oraz doradców, mających doświadczenie w prowadzeniu działalności objętej koncesjami, posiadanymi przez spółki z Grupy; • monitoring ważności posiadanych koncesji własnych i odbiorców; • przestrzeganie przez spółki z Grupy warunków udzielonych koncesji i pozwoleń; • udział pracowników w szkoleniach i webinarach obejmujących swym zakresem regulacje koncesyjne; • procedury wewnętrzne regulujące obowiązki pracowników w zakresie dbałości o utrzymywanie niezbędnych zabezpieczeń; • eksploatacja, przeglądy i konserwacja instalacji, urządzeń i obiektów zgodnie z regulacjami prawnymi, dyrektywami i regulacjami wewnętrznymi. | <p>ŚREDNI (↙)</p> |
| <p>14.Ryzyko prawnego regulowania cen energii elektrycznej i gazu ziemnego</p> <p>Ryzyko związane jest z wprowadzeniem przez ustawodawcę przepisów prawnych ograniczających ceny energii elektrycznej i gazu ziemnego. Interwencje rządowe mające na celu ochronę konsumentów przed gwałtownymi wzrostami cen, mogą obniżyć rentowność spółek energetycznych w grupie.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • ocena wpływu wprowadzanych przepisów na Grupę –współpraca z doświadczonymi kancelariami i doradcami specjalizującymi się w zakresie prawa energetycznego; • monitorowanie możliwych nowelizacji i podejmowanie działań mogących zminimalizować negatywny wpływ przepisów na działalność Grupy; • dostosowanie strategii handlowych do przewidywanych zmian regulacyjnych. | <p>WYSOKI (↘)</p> |
| RYZYSKA FINANSOWE | | |
| <p>15.Ryzyko zmiany stóp procentowych</p> <p>Ryzyko związane jest ze zmianą stóp procentowych oraz korzystaniem przez Grupę z obcych źródeł finansowania, w tym kredytów bankowych oraz leasingu opartych o zmienne stopy procentowe. W konsekwencji możliwy jest wzrost kosztów obsługi zadłużenia oraz pogorszenie efektywności finansowej przedsięwzięć, a także ograniczenie dostępności finansowania bieżącej działalności, inwestycji oraz zawierania transakcji hedgingowych ze źródeł obcych.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • kontrolowanie ryzyka stopy procentowej poprzez system limitów odnoszących się do maksymalnej potencjalnej straty z tytułu zmian stóp procentowych, w efekcie końcowym przekładając ryzyko na cenę finalną produktów; • bieżący monitoring stóp procentowych i ekspozycji na stopę procentową; • dla transakcji o charakterze długoterminowym gdzie nie ma możliwości bezpośredniego przeniesienia kosztów na ostatecznego odbiorcę, korzystanie z finansowania w oparciu o stałą stopę oprocentowania oraz instrumentów pochodnych zabezpieczających przed ryzykiem stopy procentowej IRS. | <p>ŚREDNI (↘)</p> |
| <p>16.Ryzyko utraty płynności finansowej</p> | <ul style="list-style-type: none"> • bieżące monitorowanie wskaźników zadłużenia i kowenantów bankowych; | <p>WYSOKI (↘)</p> |

| RYZYSKO I OPIS | REAKCJA NA RYZYSKO | POZIOM RYZYSKA |
|---|---|------------------------------|
| <p>Ryzyko związane jest z korzystaniem z zewnętrznych bankowych źródeł finansowania i zaangażowaniem znacznych środków obrotowych przez spółki z Grupy. Grupa narażona jest na możliwość utraty płynności wpływającej na brak możliwości sfinansowania potrzeb kapitałowych i obrotowych, wywiązywania się z zaciągniętych zobowiązań średnio i długoterminowych.</p> <p>Ryzyko dotyczy również kondycji finansowej kontrahentów, kiedy w przypadku braku uregulowania należności z ich strony, Grupa jest zmuszona do częściowego finansowania działalności ze swoich środków do czasu otrzymania płatności za usługi, nad to presja klientów na wydłużanie terminów płatności.</p> <p>Pogorszenie kowenantów finansowych może spowodować trudności w pozyskaniu kredytów lub pożyczek a nawet narażić Grupę na wypowiedzenie umów i obowiązek natychmiastowej spłaty.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • dywersyfikacja źródeł finansowania od instytucji zewnętrznych i partnerów handlowych; • ubezpieczenie należności od partnerów handlowych; • współpraca z wysoko wykwalifikowanymi podmiotami zewnętrznymi w zakresie zarządzania płynnością; • sprawne zarządzanie kapitałem obrotowym, restrykcyjna polityka nadawania limitów kupieckich; • efektywne zarządzanie należnościami, zobowiązaniami, zapasami i nadwyżkami finansowymi; • planowanie przepływów pieniężnych, ze szczególnym naciskiem na ustalenie zapotrzebowania na kapitał obrotowy, inwestycyjny oraz na zapas obowiązkowy; • stały kontakt z instytucjami finansowymi w zakresie ryzyk związanych z potencjalnym ograniczeniem finansowania i podejmowanie działań korygujących. | |
| <p>17. Ryzyko walutowe</p> <p>Ryzyko związane jest z wahaniami kursów walut. Grupa prowadzi działalność międzynarodową w walutach obcych. W konsekwencji narażona jest na ryzyko występowania różnic kursowych oraz poniesienia straty wynikającej z nierównowagi pomiędzy zobowiązaniami i należnościami wyrażonymi w walutach obcych.</p> <p>Na zmienność kursów walut ma również wpływ światowa sytuacja polityczno-gospodarcza, która może przełożyć się na osiągnięte marże i wyniki finansowe Grupy.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • stosowanie procedury zabezpieczania ryzyka walutowego, mającą na celu minimalizowanie ryzyka wahań kursów walutowych od momentu zakupu towarów handlowych do momentu ich sprzedaży w przypadkach, gdy zakup i sprzedaż realizowane są w różnych walutach; • zabezpieczenia ryzyka poprzez hedging naturalny w postaci wyrównywania zobowiązań i należności w danych walutach oraz aktywny hedging walutowy przy wykorzystaniu instrumentów pochodnych; • korzystanie z instrumentów krótko i długoterminowych, zabezpieczających ryzyko walutowe (głównie transakcje terminowe forward i swap walutowy, mających odzwierciedlenie w rzeczywistych transakcjach i stanowiących zabezpieczenie marż handlowych. | <p>ŚREDNI (↔)</p> |
| <p>18. Ryzyko kredytowe - ryzyko kredytów kupieckich</p> <p>Ryzyko związane jest z korzystaniem przez kontrahentów z kredytów kupieckich zgodnie z przyjętą procedurą przyznawania limitów. W związku z powyższym nie można wykluczyć sytuacji, w której klienci nie wywiązują się z zobowiązań handlowych lub wydłużają termin spłaty należności. Istnieje też ryzyko niewłaściwej oceny kondycji finansowej kontrahenta. W konsekwencji może dojść do konieczności dokonania odpisów na należności</p> | <ul style="list-style-type: none"> • przyznawanie limitów kupieckich zgodnie z przyjętą procedurą, zakładającą weryfikację zdolności kredytowej kontrahentów przed rozpoczęciem współpracy; • stosowanie rygorystycznych warunków wobec klientów niespełniających warunków przyznawania limitów kupieckich; • regularne monitorowanie płatności od klientów, oraz szybkie reagowanie na wszelkie | <p>WYSOKI (↩)</p> |

| RYZYSKO I OPIS | REAKCJA NA RYZYSKO | POZIOM RYZYSKA |
|--|---|------------------------------|
| <p>nieściągane od kontrahentów, co może mieć wpływ na wyniki finansowe Grupy.</p> | <ul style="list-style-type: none"> opóźnienia w ramach wewnętrznej komórki windykacji; pozyskiwanie od kontrahentów gwarancji bankowych, poręczeń podmiotów trzecich, aktów poddania się egzekucji w trybie art. 777 kpc, hipotek, zastawów rejestrowych, kaucji lub weksli; korzystanie z obsługi wywiadowni gospodarczych oraz kancelarii specjalizujących się w odzyskiwaniu należności; ubezpieczenie należności; zwiększenie zaangażowania Zespołu Sprzedażowego AVIA Card - poszczególnych Handlowców w aktywną współpracę z DKK; regularne raportowanie i cykliczne szkolenia zespołu sprzedażowego z zakresu dokumentów finansowych; pogłębiona ocena Przedsiębiorstwa klienta - indywidualna rozbudowana ankieta o kliencie; pozyskiwanie weksli poręczonych od kwot limitów 50 000 PLN w momencie uruchomienia karty prepaid; wydzielenie portfela klientów z limitami do 10 000 PLN tylko na prepaid, powyżej tej kwoty wszystkie limity zabezpieczone wekslem poręczonym. Warunkowe uruchamianie limitów do pierwszych 5ciu płatności za faktury; skracanie terminów płatności - standard 14 dni. | |
| <p>19.Ryzyko wyceny zapasów obowiązkowych</p> <p>Ryzyko związane jest z faktem, że niektóre spółki Grupy zobowiązane są lub będą, w związku z prowadzoną działalnością, do utrzymywania zapasów obowiązkowych paliw płynnych i gazowych. Wpływ na wycenę zapasów ma różnica pomiędzy ceną towaru - natychmiastową po jakiej Grupa może sprzedać towar (tj. cena po jakiej dokonywana jest wycena stanu magazynowego), a ceną kontraktu futures - terminową (tj. ceną po jakiej wyceniane są transakcje finansowe zabezpieczające cenę towaru). Ceny natychmiastowe i terminowe mogą się istotnie różnić zaburzając wycenę wykonywaną w trakcie życia tych transakcji.</p> <p>Różnice w wycenie zapasu wynikające z powyższego mechanizmu ustalania ceny paliwa magazynowanego a ceny w kontrakcie futures mogą okresowo wpływać na kształtowanie się wyników księgowych Grupy, a tym samym na błędną ocenę efektywności działalności operacyjnej prowadzonej przez Grupę. Dodatkowo istnieje ryzyko popełnienia błędów w realizacji strategii hedgingowej w zakresie zabezpieczania cen towarów skutkujące niewystarczającymi limitami hedgingowymi oraz nadmiernymi wymogami odnośnie do wymaganej kwoty collateral'a.</p> | <ul style="list-style-type: none"> zabezpieczenie zakupów paliw odpowiednimi transakcjami hedgingowymi, z wykorzystaniem kontraktów terminowych; dostosowanie wysokości limitów hedgingowych; umowy typu TPA pomiędzy bankiem finansującym a brokerem hedgującym; posługiwanie się wskaźnikiem EBITDA skorygowana, celem umożliwienia właściwej oceny działalności Grupy, w tym przez inwestorów i instytucje finansowe. | <p>WYSOKI (↖)</p> |
| <p>RYZYSKA ŚRODOWISKOWE</p> | | |

| RYZYKO I OPIS | REAKCJA NA RYZYKO | POZIOM RYZYKA |
|--|--|---|
| <p>20.Ryzyko zmian klimatu (transformacyjne)</p> <p>Ryzyko związane jest z zaostrzeniem polityki klimatycznej Unii Europejskiej, wymogów środowiskowych, rosnącą świadomością otoczenia i zmianą warunków funkcjonowania Grupy. Szerszy opis poniżej tabeli.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • prowadzenie analizy rynku i monitorowanie zmian legislacyjnych; • oparcie przychodów ze sprzedaży paliw na elastycznym modelu biznesowym; • kontynuowanie strategii transformacji energetycznej Grupy; • inwestowanie w technologię produkcji biogazu; • stopniowa wymiana taboru kolejowego Olavion, na bardziej nowoczesny i napędzany elektrycznie; • planowana modernizacja elektrociepłowni RCEkoenergia, docelowo praca nad projektem inwestycyjnych związanych z zastąpieniem kotłów węglowych innym źródłem. | <p>NISKI ŚREDNI WYSOKI (↙)(↘)(↔)</p> |
| <p>21.Ryzyko środowiskowe</p> <p>Ryzyko związane jest z wpływem prowadzonej działalności biznesowej na środowisko naturalne i korzystanie z jego zasobów w tym w szczególności utratą kontroli nad procesem uniemożliwiającym zapobieganie ponadnormatywnym zanieczyszczeniom, uszkodzeniem, zakłóceniom, awariom instalacji lub urządzeń negatywnie wpływających na środowisko, a także przekroczenie norm emisyjnych, skażenia wód i gleb.</p> <p>Działalność Grupy w obszarze magazynowania, przeładowywania i transportu paliw ciekłych i gazowych wiąże się z zagrożeniem wycieku, emisji, wybuchu lub zapłonu. Może ono się ziszczyć w wyniku zdarzeń losowych oraz celowego i niecelowego działania pracowników lub osób trzecich. Istnieje również zagrożenie wycieku substancji ropopochodnej w trakcie transportu – tak samo samochodowego jak i kolejowego.</p> <p>Grupa prowadząc działalność transportową zobowiązana jest do spełniania norm emisji spalin, w związku z korzystaniem z taboru kolejowego, pod rygorem obowiązku wyłączenia z użytku aktywów niespełniających norm.</p> <p>Pomimo stosowanych procedur bezpieczeństwa, a także zabezpieczeń technologicznych, w związku z działalnością tych zakładów, może dojść do okresowego przekroczenia norm emisyjnych lub skażenia wód i gleby.</p> <p>Posiadanie zakładów asfaltowych oraz elektrociepłowni może wiązać się z nieplanowanym i niekontrolowanym uwolnieniem substancji (także nietoksycznej i niepalnej) towarzyszące procesom produkcyjnym bitumenów lub też produkcji ciepła i pary. Tego typu zdarzenia – w przypadku ich wystąpienia, mogą doprowadzić do lokalnych skażeń środowiska i trudnych do naprawienia szkód. Istnieje również ryzyko odprowadzenia nieoczyszczonych ścieków do rzeki w wyniku awarii lub nawałnych deszczy skutkujące niedotrzymaniem wskaźników środowiskowych i karami finansowymi.</p> <p>Zmaterializowanie się zagrożeń może skutkować cofnięciem udzielonych pozwoleń, wstrzymaniem działalności i obowiązkiem zapłaty administracyjnych kar finansowych.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • bieżące śledzenie zmian w przepisach i dostosowanie działalności do wymogów prawnych; • modernizacja instalacji i inwestycje w technologii ograniczające emisję; • wdrożenie i rygorystyczne przestrzeganie procedur związanych z pracą z substancjami łatwopalnymi oraz przestrzeganie szczególnych procedur bezpieczeństwa w zakresie przewozów kolejowych; • opracowanie dokumentów identyfikujących zagrożenie i określających ryzyko powstania wybuchu lub awarii, a także odpowiednich instrukcji bezpieczeństwa; • odpowiednia lokalizacja rozlewni na otwartej przestrzeni; • dokonywanie regularnych przeglądów oraz utrzymywanie dobrego stanu technicznego urządzeń, infrastruktury technicznej i transportowej; • monitoring i system czujników pozwalających ograniczyć do minimum zagrożenie wybuchem; • wdrażanie odpowiednich programów szkoleń pracowników i instrukcji postępowania na wypadek awarii; • zatrudnianie doświadczonych i odpowiednio przeszkolonych pracowników; • w zakresie sieci gazowych dodatkowo: dobór odpowiednich materiałów i realizacja prac zgodnie z wymaganiami instytucji nadzorujących, stosowanie instalacji zabezpieczających; • współpraca ze specjalistycznymi firmami konsultingowych w zakresie ochrony środowiska i zdrowia, w celu zarządzania | <p>ŚREDNI (↔)</p> |

| RYZYSKO I OPIS | REAKCJA NA RYZYSKO | POZIOM RYZYSKA |
|---|--|----------------------|
| | <p>niniejszym ryzykiem, w tym z doradcą ds. przewozu towarów niebezpiecznych;</p> <ul style="list-style-type: none"> • posiadanie stosownych ubezpieczeń odpowiedzialności cywilnej oraz majątkowych, przenoszących część ryzyka na ubezpieczycieli. • kontrole emisji gazów i pyłów do atmosfery; • dążenie do wymiany taboru kolejowego na nowocześniejszy, w szczególności w obszarze norm emisji spalin; • bieżące monitorowanie zbiorników i urządzeń w których znajdują się substancje niebezpieczne. Utrzymywanie stałej rezerwy pojemności zbiornika retencyjnego, gotowej na przyjęcie nadmiaru wód opadowych lub ścieków o ponadnormatywnych wskaźnikach zanieczyszczeń. | |
| <p>22.Ryzyko remediacji</p> <p>Ryzyko związane jest z koniecznością remediacji gruntów zanieczyszczonych historycznie. Terminale posiadane przez Grupę UNIMOT znajdują się na gruntach, na których od lat 20-tych ubiegłego wieku była prowadzona działalność związana z przerobem ropy naftowej. Z uwagi na stosowaną ówczesnie technologię, część nieruchomości, na których prowadzona jest aktualnie działalność, jest zaliczana do gruntów zanieczyszczonych historycznie, podlegających regulacjom prawnym, dotyczącym obowiązku ich remediacji. Aktualizacja obowiązku remediacji w przypadkach określonych w przepisach prawa skutkować będzie koniecznością poniesienia kosztów tej remediacji, na które tworzone są rezerwy finansowe. Wartość tych rezerw może nie być wystarczająca do pokrycia tych kosztów, a ich wysokość może negatywnie wpłynąć na wynik finansowy Grupy UNIMOT.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • monitoring fizyczny terenów, których dotyczy ryzyko rekultywacji remediacji; • monitoring przepisów z zakresu ochrony środowiska; • pozyskiwanie informacji zewnętrznych dotyczących oddziaływania zakładu na otoczenie; • coroczne przeglądy i weryfikacja wartości kosztów potencjalnej rekultywacji remediacji gruntów; • konsultacje z doradcami w zakresie ochrony środowiska; • konsultacje z zarządem oraz stosownymi komórkami organizacyjnymi; • remediacja terenu TP w Szczecinie, zgodnie z decyzją RDOŚ; • opracowywanie projektu planu remediacji metodą ex situ dla inwestycji w Jaśle. | WYSOKI (K) |
| RYZYSKA SPOŁECZNE | | |
| <p>23.Ryzyko kapitału pracowniczego</p> <p>Ryzyko odnosi się do potencjalnych strat i negatywnych konsekwencji wynikających z niedoboru, niewłaściwego zarządzania lub niskiej jakości zasobów ludzkich w organizacji. Może dotyczyć zarówno ilości pracowników (np. trudności w rekrutacji i wysokiej rotacji), jak i ich kompetencji, motywacji czy zdolności adaptacyjnych.</p> <p>Ryzyko może wynikać z znaczącego spadku zaangażowania w wyniku zmian w otoczeniu biznesowym oraz zmian organizacyjnych wewnątrz spółki i grupy kapitałowej, m.in. w zakresie porozumienia transferowego.</p> <p>Ryzyko związane z polityką wynagrodzeń dotyczy potencjalnych negatywnych konsekwencji wynikających z niewłaściwego zarządzania systemem wynagradzania i premiowania</p> | <ul style="list-style-type: none"> • stała analiza kapitału pracowniczego Grupy UNIMOT i otoczenia rynkowego; • wdrożony hybrydowy system pracy; • cykliczny proces podwyżkowy uwzględniający benchmark rynkowy; • oferta Benefitów dostosowana do oferty rynkowej; • transparentny system premiowy poza wynagrodzeniem zasadniczym; • zróżnicowana oferta rozwojowa; • budowanie kultury organizacyjnej nastawionej na integrację i współpracę; • podejmowanie działań budujących employer branding; | ŚREDNI (↔) |

| RYZYSKO I OPIS | REAKCJA NA RYZYSKO | POZIOM RYZYSKA |
|---|--|-----------------------------|
| <p>pracowników. Może obejmować aspekty finansowe, operacyjne, strategiczne, zgodności z regulacjami oraz wpływ na kulturę organizacyjną i reputację firmy.</p> | <ul style="list-style-type: none"> wdrożenie skutecznych działań w ramach procesu onboardingu dla nowych pracowników; prowadzenie działań budujących świadomość w obszarze wellbeingu, organizowanie webinarów, działań angażujących pracowników w tym obszarze; wdrożenie systemu premiowego MBO, cykliczna realizacja procesu podwyżkowego, wprowadzenie tabeli zaszeregowania i siatki wynagrodzeń, analiza luki płacowej; identyfikacja kluczowych stanowisk; stosowanie "Polityki kadrowej dotyczącej kluczowych stanowisk", opracowanie planu sukcesji do wdrożenia dla kluczowych stanowisk; zaplanowanie procesu pofuzyjnej integracji na poziomie UNIMOT S.A.; monitorowanie fluktuacji kadr, badania przyczyn odejść pracowników, zapewnienie stabilnych warunków pracy. | |
| <p>24.Ryzyko BHP</p> <p>Ryzyko jest związane z zapewnieniem bezpieczeństwa, zdrowia i higieny pracy w całym łańcuchu wartości Grupy UNIMOT. Na ryzyko są szczególnie narażeni pracownicy Grupy i osoby wykonujące prace na rzecz firm współpracujących z Grupą, na przykład wykonujące prace związane z: magazynowaniem, przeładunkiem i transportem, wykonujący montaż paneli fotowoltaicznych (PV). Materializacji ryzyka mogą sprzyjać systemy pracy zmianowej, pracy dwunastogodzinnej, w porach nocnych, rutyna, ignorowanie wewnętrznych oraz zewnętrznych regulacji i przepisów prawa. Wpływ na wystąpienie wypadku mogą mieć również aspekty techniczne (tj. awarie i katastrofy), w tym wybuchy, zapłony, uwolnienia substancji czy wycieki substancji ropopochodnej. Umiarkowane i ciężkie wypadki przy pracy skutkujące utratą zdrowia lub życia ludzkiego są nieakceptowalnym ryzykiem w Grupie UNIMOT – mogą rodzić negatywne dla Grupy skutki w obszarze odpowiedzialności karnej i odszkodowawczej, w związku z czym Grupa przykładą najwyższą wagę do kwestii związanych z utrzymaniem bezpieczeństwa pracy. Ryzyko obejmuje również wystąpienie chorób zawodowych u pracowników narażonych na ekspozycję czynników szkodliwych dla zdrowia człowieka.</p> | <ul style="list-style-type: none"> przestrzeganie przepisów z zasad BHP oraz PPOŻ przez pracowników, pracowników firm zewnętrznych i kontrahentów; zapewnienie środków ochrony indywidualnej i zbiorowej dla pracowników, kontrolę środowiska pracy, szkolenie pracowników w obszarze BHP, przeprowadzenie instruktażów szkoleniowych, przed dopuszczeniem pracowników do pracy na określonym stanowisku; budowanie świadomości zagrożeń i kształtowanie właściwych postaw w zakresie BHP; bieżący monitoring i wdrożenie zmian prawnych oraz tzw. dobrych praktyk BHP w branży; stosowane zabezpieczenia techniczne (bezpieczeństwo procesowe i techniczne); kontrole i okresowe oceny i analizy stanu bezpieczeństwa. | ŚREDNI (↔) |
| <p>25.Ryzyko naruszenia bezpieczeństwa danych osobowych (poufności, integralności i/lub dostępności)</p> <p>Ryzyko związane jest niezamierzonymi lub zamierzonymi działaniami pracowników lub osób trzecich, w wyniku których może dojść do naruszenia bezpieczeństwa danych osobowych. W konsekwencji może dojść do niezgodnego z prawem zniszczenia, utracenia zmodyfikowania, ujawnienia, udostępnienia danych</p> | <ul style="list-style-type: none"> wdrożenie ujednoliconych procedur związanych z procesami przetwarzania danych osobowych, w tym procedur określających postępowanie po wystąpieniu naruszenia ochrony danych osobowych; wdrożenie rozwiązań technicznych gwarantujących m.in. integralność oraz | ŚREDNI (↔) |

| RYZYSKO I OPIS | REAKCJA NA RYZYSKO | POZIOM RYZYSKA |
|--|---|-----------------------------|
| <p>osobowych przesyłanych, przechowywanych lub w inny sposób przetwarzanych w Grupie. Materializacja ryzyka może wiązać się z zakłóceniami ciągłości działania, niemożliwością realizacji obowiązków prawnych spoczywających na Grupie (w tym związanych z płatnościami, rozliczeniami pracowniczymi, obowiązkami podatkowymi). W przypadku upublicznienia decyzji przez PUODO (Prezes Urzędu Ochrony Danych Osobowych) negatywny wpływ na wizerunek Grupy. Od strony technologicznej na bezpieczeństwo danych które Grupa przetwarza ma również wpływ nieprawidłowe użytkowanie oprogramowania oraz błędna konfiguracja czy też braki niezbędnych aktualizacji.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • możliwość odtworzenia wszystkich procesów przetwarzania danych; • wdrożenie zabezpieczeń fizycznych przed nieuprawnionym dostępem do danych; • podnoszenie wiedzy pracowników poprzez cykliczne szkolenia; • okresowe audyty stosowanych rozwiązań technicznych oraz organizacyjnych; • IOD (Inspektor Ochrony Danych) wspierający spółki w prawidłowym wypełnianiu obowiązków dotyczących Ochrony Danych Osobowych. | |
| <p>26.Ryzyko IT/OT</p> <p>Ryzyko związane z bezpieczeństwem infrastruktury informatycznej, niewłaściwą konfiguracją systemów, błędami w zarządzaniu infrastrukturą oraz awariami infrastruktury IT, cyberatakami skutkujące destabilizacją systemów wykorzystywanych przez Grupę do prowadzenia działalności.</p> <p>Ryzyko to związane jest również z długim technologicznym i mogą to być zaległości w aktualizacji, modernizacji i utrzymaniu systemów IT, wynikające z wcześniejszych decyzji o wyborze szybszych lub tańszych rozwiązań kosztem długoterminowej stabilności i skalowalności.</p> <p>Materializacja ryzyka może prowadzić do wzrostu kosztów, problemów z bezpieczeństwem i ograniczeń rozwojowych a także zakłóceń działalności Grupy lub funkcjonowania istotnych systemów bezpieczeństwa i sterowania.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • zapewnienie optymalnych z punktu widzenia bezpieczeństwa rozwiązań sprzętowych i systemowych; • planowe eliminowanie długu technologicznego poprzez stopniową migrację do nowych technologii; • szkolenia i kampanie podnoszące świadomość użytkowników; • systematyczna ewaluacja oceny ryzyka utraty poufności, integralności lub dostępności aktywów informacyjnych; • ścisłe przestrzeganie i stosowanie zasad wynikających z m.in.: Polityki Bezpieczeństwa, Polityki Backupu; • dostosowanie do wymogów, m.in. ustawy o Krajowym Systemie Cyberbezpieczeństwa; • wdrażanie systemu bezpieczeństwa według normy ISO 27001; • monitoring zmian w przepisach prawa; • ustalona ścieżka akceptacji oraz regulacje wewnętrzne dotyczące procesu przyznawania dostępu, w tym dwustopniowa autoryzacja; • regularne przeglądy techniczne i strategia modernizacji IT. | WYSOKI (↔) |
| <p>27.Ryzyko reputacyjne</p> <p>Ryzyko wynika z negatywnej oceny Grupy przez otoczenie, rozpowszechnianie nieprawdziwych informacji w tym niezgodny z prawdą przekaz medialny. Ryzyko związane jest również z nieetyczną kampanią marketingową, która może zostać negatywnie odebrana przez klientów jako obraźliwa lub wprowadzająca w błąd. Ryzyko związane jest również z ignorowaniem bądź pominięciem opinii społeczności lokalnych w szczególności związanej z kwestiami klimatu i środowiska, brak należytej staranności w zakresie komunikacji z otoczeniem, naruszeniem praw człowieka i norm klimatycznych w łańcuchu wartości, nieumyślny udział w nieuczciwych praktykach rynkowych (embarga, korupcja, łapownictwo itp.), niedostosowanie się lub błędne zastosowanie</p> | <ul style="list-style-type: none"> • prowadzenie dialogu z poszanowaniem strony społecznej; • udział w inicjatywach społecznych, które budują wizerunek firmy odpowiedzialnej społecznie; • transparentna i otwarta komunikacja z wszystkimi interesariuszami (zewnętrznymi i wewnętrznymi); • spójna komunikacja, poprzez stworzenie przejrzystej strategii komunikacji i innowacji (zarówno wewnętrznej jak i zewnętrznej); • podnoszenie świadomości pracowników w zakresie ochrony środowiska, oraz ścisłe przestrzeganie przepisów dot. środowiska; | WYSOKI (↙) |

| RYZYKO I OPIS | REAKCJA NA RYZYKO | POZIOM RYZYKA |
|--|---|------------------------------|
| <p>przepisów bądź procedur, naruszenia w zakresie praw pracowniczych, ujawnienie tajemnicy przedsiębiorstwa lub danych osobowych, skuteczne ataki cybernetyczne, awarie infrastruktury. Naruszona reputacja Grupy, Członków Zarządu lub kluczowych managerów może przełożyć się na spadek zaufania do Grupy. Utrata reputacji może również wpłynąć na postrzeganie Grupy na rynku kapitałowym a przez to na kurs akcji i zakłócenia łańcucha wartości.</p> | <ul style="list-style-type: none"> zarządzanie w procesie ciągłym ryzykami opisanymi w niniejszym sprawozdaniu; monitorowanie sytuacji rynkowej, przepisów prawnych w celu dostosowywania wewnętrznych procedur i procesów zapobiegających nadużyciom; korzystanie z profesjonalnych narzędzi do monitoringu mediów, pozwalających kontrolować na bieżąco wszystkie publikacje i przekazy o Grupie; budowanie dobrych relacji z mediami i inwestorami oraz prowadzenie dialogu ze społecznościami lokalnymi. <p>Poza wymienionymi zabezpieczeniami należy zwrócić uwagę, że ryzyko reputacyjne może zostać wywołane w konsekwencji materializacji innego zidentyfikowanego przez Grupę ryzyka w związku z tym stosowane są zabezpieczenia przypisane do poszczególnych ryzyk.</p> | |
| RYZYKA ZWIĄZANE Z ŁADEM KORPORACYJNYM | | |
| <p>28. Ryzyko niespójności lub niezgodności z przepisami prawa</p> <p>Ryzyko związane jest ze zmiennością przepisów prawa i koniecznością implementacji regulacji do procesów i procedur obowiązujących w Grupie.</p> <p>W związku z rozwojem Grupy i licznymi wymogami regulacyjnymi konieczne jest wdrażanie i stosowanie licznych procedur i regulacji wewnętrznych zgodnych z obowiązującymi przepisami prawa. Jest to niezbędne z punktu widzenia zapewnienia bezpieczeństwa prawnego prowadzonej działalności i efektywności biznesu. Ponadto, w związku ze zmieniającym się otoczeniem regulacyjno-prawnym istnieje ryzyko niespójności regulacji z obowiązującymi przepisami, z innymi wewnętrznymi regulacjami i procedurami, a także nieadekwatności regulacji w stosunku do praktyk rynkowych. W najgorszym przypadku, może to skutkować niespełnieniem wymogów i obowiązków prawnych przez spółki z Grupy. Dodatkowo ryzyko związane jest z niewykonaniem badań i przeglądów oraz niezachowaniem postanowień koncesji i decyzji administracyjnych. Ryzyko niespójności lub niezgodności z przepisami prawa może zostać wywołane przez działania osób poza ich granicami uprawnień a także ryzyko może być też związane z nieprzestrzeganiem lub niezajomością procedur i brakiem należytej staranności przy wykonywaniu obowiązków. Powyższe sytuacje mogą wpływać na obniżenie efektywności działania Grupy i zwiększać ryzyko prawne prowadzonej działalności, a w sytuacjach, w których niewypełnienie określonych obowiązków zagrożone jest sankcją pieniężną, może skutkować stratą finansową.</p> | <ul style="list-style-type: none"> wdrażanie regulacji wewnętrznych i procedur pozwalających na sprawne i efektywne działanie Grupy jako organizacji; bieżący monitoring przepisów prawa obowiązujących spółki z Grupy i dostosowywanie regulacji oraz procedur do nowych przepisów; wdrożenie platformy do monitorowania terminów rewizji i przeglądów; funkcjonowanie systemów zgłaszania nadużyć i ochrona sygnalistów; funkcjonowanie Audytu Wewnętrznego w Grupie, którego zadaniem jest wykrywanie i szacowanie potencjalnego ryzyka mogącego się pojawić w ramach działalności Grupy oraz badanie i oceniana adekwatności, skuteczności i efektywności systemów kontroli zarządczej; szkolenia podnoszące świadomość pracowników w zakresie kluczowych obowiązków wyznaczonych regulacjami wewnętrznymi; współpraca z zewnętrznymi podmiotami w celu optymalizacji stosowanych rozwiązań. | <p>ŚREDNI (↔)</p> |

| RYZYSKO I OPIS | REAKCJA NA RYZYSKO | POZIOM RYZYSKA |
|--|--|--|
| <p>29.Ryzyko wystąpienia korupcji oraz fraudu - ryzyko istotnych nadużyć, w tym ryzyko korupcji i łapownictwa</p> <p>Ryzyko wystąpienia korupcji oraz fraudu rozumiane jest jako zawinione działanie lub zaniechanie działania stanowiące naruszenie przepisów prawa lub złamanie zasad obowiązujących w Grupie UNIMOT, w wyniku których mogą powstać nieuzasadnione straty finansowe, dodatkowa odpowiedzialność prawna lub może dojść do uzyskania nieuprawnionych korzyści przez osoby trzecie lub pracowników. Ryzyko obejmuje np. przekroczenie uprawnień, ujawnianie informacji osobom nieuprawnionym, utratę informacji, szpiegostwo handlowe, zamach terrorystyczny i ataki hakerów, kradzież, wandalizm, fakszermstwo, pranie brudnych pieniędzy, istnienia szarej strefy oraz kwestie korupcji i łapownictwa.</p> <p>Ryzyko również może wynikać z nieświadomego zaangażowania się spółek z Grupy w wyłudzeniu podatku VAT, poprzez przyjęcie faktury od teoretycznie uczciwego kontrahenta, który uprzednio nabył towary w łańcuchu podmiotów które wyłudzą VAT.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • stosowanie procedury weryfikacji kontrahentów, między innymi poprzez zautomatyzowane rozwiązania informatyczne; • wdrożenie i stosowanie Polityki przeciwdziałania nadużyciom, który stanowi podstawę ustanowienia i wspierania rozwiązań prewencyjnych i edukacyjnych w zakresie przeciwdziałania zachowaniom związanych z nadużyciami; • stosowanie instrukcji ochrony tajemnicy spółki (wrażliwe dane, w tym biznesowe); • podnoszenie świadomości i kompetencji pracowników oraz budowanie kultury organizacji w oparciu o wspólne wartości; • stosowanie systemów zgłaszania nadużyć i ochrony sygnalistów. | <p>ŚREDNI (↙)</p> |
| <p>30.Ryzyko poszanowania praw człowieka</p> <p>Ryzyko obejmuje wszelkie naruszenia w obszarze poszanowania praw człowieka zawartych w przepisach krajowych i międzynarodowych, a także zakłócenia w funkcjonowaniu systemów ochrony tych praw w całym łańcuchu wartości Grupy UNIMOT.</p> <p>Ryzyko związane jest występowaniem zachowań nieetycznych, mobbingiem, łamaniem praw, molestowaniem i dyskryminacją pracowników, przedstawicieli społeczności lokalnych, partnerów biznesowych.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • stosowanie Polityki Poszanowania Praw Człowieka; • wdrożenie procedury i wieloletnia praktyka biznesowa, dotyczące pracowników, włączając w to ich rekrutację, niezależniące decyzje od takich kryteriów jak: płeć, wiek, pochodzenie, wyznanie, światopogląd czy orientacja seksualna lub ze względu na jakiegokolwiek przyrodzone cechy, niemające znaczenia merytorycznego dla wykonywanej pracy; • Kodeks Etyki zakazujący jakichkolwiek zachowań i postaw wyrażających dyskryminację w miejscu pracy; • przyjęcie procedury dotyczącej zgłaszania nieprawidłowości (również anonimowo) i ochrony sygnalistów. | <p>NISKI ŚREDNI WYSOKI (↙)(↔)(↔↔)</p> |
| <p>31.Ryzyko braku należytej staranności</p> <p>Ryzyko związane z nieprzebrzeganiem obowiązujących polityk i procedur oraz zakłóceniami w zakresie funkcjonowania systemu kontroli wewnętrznej.</p> <p>Ryzyko istotnych nadużyć rozumianych jako zawinione działanie lub zaniechanie działania stanowiące naruszenie przepisów prawa lub złamanie zasad obowiązujących w Grupie, w wyniku których rezultatem są nieuzasadnione straty ponoszone przez spółkę z Grupy lub nieuprawnione korzyści osoby dopuszczającej się nadużyć.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • aktualizacja polityk i procedur; • funkcjonowanie systemu kontroli wewnętrznej; • monitoring uchybień i podejmowanie działań zaradczych; • działania edukacyjne dotyczące tematyki nadużyć, podnoszące świadomość pracowników na zagrożenia. | <p>ŚREDNI (↔)</p> |
| <p>32.Ryzyko niewłaściwej struktury organizacyjnej</p> <p>Ryzyko związane jest z faktem, że Grupa kapitałowa prowadzi działalność w różnych segmentach biznesowych i stale podejmuje wyzwania związane ze zmieniającym się otoczeniem. W związku z tym, opóźnienie lub zaniechanie reorganizacji struktur</p> | <ul style="list-style-type: none"> • stosowanie ładu korporacyjnego; • zaangażowanie doświadczonej kadry zarządzającej i specjalistów z zakresu optymalizacji procesów; | <p>NISKI ŚREDNI WYSOKI (↙)(↔)(↔↔)</p> |

| RYZYSKO I OPIS | REAKCJA NA RYZYSKO | POZIOM RYZYSKA |
|--|--|------------------------------|
| <p>organizacyjnych w ramach Grupy w odpowiednim momencie może powodować opóźnienia w realizacji procesów biznesowych, ograniczenia w komunikacji wewnętrznej i zewnętrznej, dublowanie realizowanych zadań lub też realizowanie ich w oderwaniu od procesów biznesowych. Niewłaściwa organizacja Grupy może również zmniejszyć efektywność działalności lub wydłużyć proces decyzyjny, co może hamować rozwój Grupy w oderwaniu od procesów biznesowych. Niewłaściwa organizacja Grupy może również zmniejszyć efektywność działalności lub wydłużyć proces decyzyjny, co może hamować rozwój Grupy.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • wdrażanie regulacji wewnętrznych i procedur pozwalających na sprawne i efektywne działanie Grupy jako organizacji; • doskonalenie i optymalizacja procesów nakierowane na budowanie organizacji efektywnej biznesowo; • analiza trendów rynkowych pod kątem stosowania rozwiązań najbardziej adekwatnych do stopnia rozwoju Grupy; • dostosowanie struktury do aktualnych wymogów oraz praktyk rynkowych w obszarze finansowym, operacyjnym oraz prawno-regulacyjnym; • regularna komunikacja kierownictwa z pracownikami w zakresie realizacji celów, misji i wizji Grupy. | |
| <p>33.Ryzyko niespełnienia wymagań sprawozdawczości i obowiązków informacyjnych</p> <p>Ryzyko związane jest z niespełnieniem wymogów sprawozdawczości finansowej oraz obowiązków informacyjnych lub nieterminowym i nieprawidłowym przekazaniem powyższych informacji.</p> <p>Niespełnienie wymogów dotyczących sprawozdawczości może wpłynąć negatywnie na reputację Grupy, zwłaszcza w oczach inwestorów, analityków oraz instytucji finansowych. Może to prowadzić do utraty zaufania na rynku, a także wpływać na wycenę akcji i ogólną postrzeganą wiarygodność Grupy.</p> <p>Niezgodność z wymogami sprawozdawczości finansowej może prowadzić do odpowiedzialności prawnej, w tym potencjalnych sankcji lub kar nałożonych przez organy nadzoru (np. Komisję Nadzoru Finansowego) za niewłaściwe sprawozdania finansowe.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • regularne śledzenie zmian w przepisach dotyczących sprawozdawczości finansowej, zarówno na poziomie krajowym, jak i międzynarodowym, oraz dostosowywanie procesów sprawozdawczych w Grupie do tych zmian; • stworzenie skutecznych procedur audytu wewnętrznego i kontroli jakości danych, w tym systemów informatycznych, które wspierają dokładność i integralność sprawozdań finansowych; • współpraca z audytorami zewnętrznymi lub konsultantami specjalizującymi się w rachunkowości, którzy mogą pomóc w weryfikacji poprawności sprawozdań finansowych; • zautomatyzowane systemy raportowania oraz harmonogramy zamknięcia okresów sprawozdawczych, które zapewniają terminowe dostarczanie danych; • weryfikacja kontrahentów przed podjęciem współpracy i w trakcie jej trwania; • regularne szkolenia pracowników działów finansowych i księgowych, które pozwolą im być na bieżąco z wymaganiami sprawozdawczości oraz najlepszymi praktykami. | <p>ŚREDNI (↔)</p> |

5.5. RYZYKO ZWIĄZANE Z CYBERBEZPIECZEŃSTWEM

Zarządzanie bezpieczeństwem technologii informacyjnych (IT) i operacyjnych (OT) stanowi kluczowy element ochrony aktywów organizacji przed zagrożeniami wewnętrznymi i zewnętrznymi w obliczu dynamicznego rozwoju cyberzagrożeń.

Dążenie do zapewnienia odpowiedniego poziomu cyberbezpieczeństwa w Grupie UNIMOT wynika ze świadomości zagrożeń, jak też z wymogów prawnych, w szczególności: Ustawy o krajowym systemie cyberbezpieczeństwa (UoKSC) wraz z jej nowelizacją (z dnia 23 stycznia 2026 r.), wynikającą z dyrektywy NIS2 (Dyrektywa (UE) 2022/2555 Parlamentu Europejskiego i Rady z dnia 14 grudnia 2022 r. w sprawie środków na rzecz wspólnego wysokiego poziomu cyberbezpieczeństwa w całej Unii).

UNIMOT podjął działania służące podniesieniu bezpieczeństwa i ciągłości działania sieci i systemów informatycznych oraz implementacji przepisów prawa, m. in. poprzez wdrożenie kompleksowego Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem Informacji (SZBI). Działanie wg jednolitych zasad SZBI przynosi korzyści dla całej Grupy Kapitałowej.

SZBI obejmuje zbiór polityk, procedur i mechanizmów kontroli, które umożliwiają skuteczne monitorowanie zagrożeń, ocenę ryzyka oraz szybkie reagowanie na incydenty. Zakres systemu oraz jego funkcjonalność spełnia wszelkie wymogi zawarte w obowiązującej Ustawie o krajowym systemie cyberbezpieczeństwa.

SZBI zostało wdrożone w pierwszej kolejności w spółce UNIMOT Terminale Sp. z o.o., będącej operatorem usługi kluczowej, a tym samym bezpośrednio podlegającej regulacjom wynikającym z pierwszej UoKSC. Ponadto, w związku z planowaną nowelizacją UoKSC szereg spółek Grupy będzie zakwalifikowanych jako podmioty kluczowe lub ważne – w rozumieniu tej Ustawy. W związku z tym prowadzone są dalsze działania mające na celu dostosowanie zabezpieczenie dokumentacji normatywnej, infrastruktury informacyjnej oraz procesów zarządzania cyberbezpieczeństwem do nowych wymogów regulacyjnych także w innych podmiotach Grupy.

Wdrożenie SZBI przynosi organizacji wymierne korzyści, m. in.:

- minimalizację ryzyka naruszeń bezpieczeństwa, a w konsekwencji strat finansowych wynikających z cyberataków,
- zwiększenie odporności sieci oraz systemów informatycznych na celowe i szkodliwe działania mające na celu uszkodzenie lub przerwanie działania systemów,
- poprawę poziomu zapewnienia ciągłości działania Grupy UNIMOT,
- zwiększenie zaufania klientów i partnerów biznesowych poprzez zapewnienie wysokiego poziomu ochrony danych,
- optymalizację procesów operacyjnych dzięki jasno określonym procedurom zarządzania bezpieczeństwem informacji,
- wzmocnienie konkurencyjności na rynku poprzez spełnienie międzynarodowych standardów bezpieczeństwa,
- zabezpieczenie łańcucha dostaw oraz sprawniejsze spełnianie rygorystycznych wymagań bezpieczeństwa dla podmiotów kluczowych.
- skrócenie czasu reakcji na incydenty oraz szybsze przywracanie funkcjonowania biznesu po ewentualnym ataku.

Strategiczne podejście do zarządzania bezpieczeństwem informacji w Grupie Kapitałowej koncentruje się nie tylko na zapewnieniu zgodności z obowiązującymi regulacjami, lecz także na budowaniu kultury organizacyjnej, w której bezpieczeństwo informacji stanowi priorytet. Kluczową rolę w tym procesie odgrywają szkolenia oraz systematyczne podnoszenie kompetencji pracowników w zakresie ochrony danych i przeciwdziałania cyberzagrożeniom.

Wdrożenie SZBI umożliwia organizacji dostosowanie się do najlepszych praktyk w zakresie zarządzania bezpieczeństwem informacji, co wzmacnia zaufanie interesariuszy, w tym klientów, akcjonariuszy, instytucji finansowych i partnerów biznesowych.

5.6. CHARAKTERYSTYKA ZEWNĘTRZNYCH I WEWNĘTRZNYCH CZYNNIKÓW ISTOTNYCH DLA ROZWOJU UNIMOT S.A. I GRUPY KAPITAŁOWEJ

W ramach bieżącej działalności Grupy w okresie sprawozdawczym będącym przedmiotem niniejszego raportu, Grupa identyfikuje zewnętrzne i wewnętrzne czynniki, które mogą mieć wpływ na długoterminowe wyniki finansowe Grupy, w następujących kluczowych dla działalności Spółki i Grupy obszarach:

GEOPOLITYKA, tj. zmiany czynników i zjawisk geopolitycznych, w tym w szczególności polityka klimatyczna i środowiskowa Unii Europejskiej, rozbieżność interesów poszczególnych państw, konflikty zbrojne w Ukrainie i na Bliskim Wschodzie, możliwe zmiany systemu światowego handlu wynikające z polityki Stanów Zjednoczonych oraz inne napięcia pomiędzy największymi gospodarkami świata, mogą powodować ograniczony dostęp do surowców i ich podaży, a także znaczną zmienność cen na rynku paliw i energii elektrycznej, a także zakłócenia w łańcuchu dostaw.

Po wyborach prezydenckich w Stanach Zjednoczonych można zaobserwować istotne zmiany w globalnym otoczeniu polityczno-gospodarczym, które w coraz większym stopniu wpływają na dynamikę relacji międzynarodowych. Zarysowuje się nowa struktura zależności i priorytetów w handlu międzynarodowym, szczególnie pomiędzy największymi gospodarkami świata, takimi jak Stany Zjednoczone, Unia Europejska, Chiny. Administracja USA, realizując strategię ochrony krajowego przemysłu i równoważenia bilansu handlowego, zdecydowała się na wprowadzenie dodatkowych ceł importowych na szeroką gamę towarów. Tego rodzaju posunięcia mogą w krótkim i średnim okresie wpłynąć destabilizująco na globalne przepływy towarowe, poziom inwestycji oraz przewidywalność polityki handlowej.

Na przyszłe wyniki finansowe Grupy UNIMOT będzie miał wpływ trwający konflikt zbrojny na Bliskim Wschodzie. Sytuacja geopolityczna w tym regionie oddziałuje na rynki globalne, w szczególności poprzez wahania cen surowców energetycznych, takich jak ropa naftowa, produkty ropopochodne i gaz. Niestabilność prowadzi do zakłóceń w łańcuchach dostaw, wzrostu kosztów transportu oraz niepewności inwestycyjnej. Dodatkowo, zmienność kursów walut oraz reakcje rynków finansowych na bieżące wydarzenia mogą wpływać na poziom przychodów i kosztów działalności. W efekcie czynniki te mogą kształtować przyszłą sytuację finansową przedsiębiorstwa.

Wśród potencjalnych konsekwencji wskazuje się na wzrost kosztów surowców energetycznych i przemysłowych, zaburzenia w funkcjonowaniu łańcuchów dostaw, a także opóźnienia w realizacji projektów infrastrukturalnych i przemysłowych, wynikające z niestabilnych warunków importowych i wahań cen komponentów.

Jednocześnie należy zaznaczyć, że na obecnym etapie skala i kierunek zmian pozostają trudne do jednoznacznego oszacowania. Grupa UNIMOT, choć aktywnie monitoruje rozwój sytuacji, nie jest w stanie obecnie określić potencjalnych skutków tych przekształceń dla swojej sytuacji finansowej, majątkowej ani kadrowej. Wszelkie ewentualne działania będą uzależnione od dalszego rozwoju wydarzeń na arenie międzynarodowej oraz od pojawienia się konkretnych regulacji wpływających bezpośrednio na działalność operacyjną Spółki.

MAKROEKONOMIA, tj. zmiany sytuacji gospodarczej powodująca wahania wskaźników makroekonomicznych, w tym zmiany kursów walut i stóp procentowych. Zmiany mogą doprowadzić do spowolnienia gospodarczego, a nawet recesji na rynkach globalnych, a tym samym na rynku krajowym. Spowolnienie gospodarcze może prowadzić do spadku popytu na towary i produkty oferowane przez Grupę.

PRAWO I REGULACJE, tj. zmiany systemu prawnego, niepewność otoczenia regulacyjnego, niespójność w interpretacji przepisów, m.in. w zakresie obciążeń podatkowych, nakładania dodatkowych obowiązków finansowych i niefinansowych na podmioty działające na rynku paliw i energii, a także zmiany regulacyjnych wynikających z wymogów środowiskowych, mających wpływ na Grupę.

KONKURENCJA, tj. zakłócenia w konkurencji w związku z istnieniem szarej strefy (nieprzestrzeganiem przez nieuczciwych kontrahentów przepisów o koncesji, VAT lub embarga), a także pojawienie się na polskim rynku nowych międzynarodowych koncernów lub zmiany zachowań podmiotów działających w Polsce w branży obrotu towarami. Powyższe zjawiska mogą spowodować spadek efektywności importu produktów.

PREFERENCJE SPOŁECZNE, tj. przewidywana dalsza ewolucja preferencji społecznych w kierunku dbałości o środowisko i klimat, prowadzenie zrównoważonej działalności i odpowiedzialności społecznej.

BEZPIECZEŃSTWO, tj. konieczność zapewnienia bezpieczeństwa fizycznego i infrastruktury informatycznej, które narażone są na destabilizację wynikającą m.in. z napiętej sytuacji geopolitycznej.

W ramach powyższych głównych czynników, należy w szczególności mieć na uwadze następujące kwestie, które mogą mieć wpływ na Emitenta i jego Grupę w perspektywie krótkoterminowej:

- **Poziom stóp procentowych** – Grupa korzysta z zewnętrznych źródeł finansowania (głównie kredyty i pożyczki w złotych polskich, a także w dolarach amerykańskich i euro), których koszt jest uzależniony od poziomu stóp procentowych.
- **Poziom kursów walutowych** – Grupa prowadzi sprzedaż na rynku krajowym i rynkach zagranicznych, natomiast zakupy paliw dokonywane są w większości za granicą i rozliczane w walutach obcych. Głównymi walutami dla transakcji eksportowych są EUR i USD. W przypadku nabycia, walutami płatności są: USD, EUR i PLN. Wpływ kursów walutowych na działalność Grupy jest niwelowany przez stosowane instrumenty zabezpieczające.

- **Poziom cen surowca** – model biznesowy Grupy w przeważającej części opiera się na zakupie paliw ciekłych i gazowych za granicą lub w Polsce, jego dystrybucji i późniejszej sprzedaży. Zmiany cen surowców energetycznych dyktowane są kilkoma kluczowymi czynnikami. Do pierwszej kategorii czynników należą wzajemne powiązania cen surowców (np. zmiany cen gazu ziemnego zależą w dużym stopniu od cen ropy naftowej). Kolejnym czynnikiem są kursy walutowe, które decydują o poziomie kosztów zakupu surowców z importu, a w efekcie o ich cenie na rynku krajowym. Ostatnim czynnikiem wpływającym na poziom cen surowców jest sytuacja geopolityczna, np. konflikty zbrojne i polityczne czy kryzysy gospodarcze w regionach o dużym znaczeniu surowcowym. Brak stabilności cenowej surowców w kraju i za granicą ma istotny wpływ na osiągnięte marże i w konsekwencji na uzyskane przez Grupę wyniki. Dodatkowo gwałtowny wzrost cen nośników energii może skutkować spadkiem konsumpcji, co może przełożyć się na pogorszenie sytuacji finansowej Grupy.
- **Wysokość premii lądowej** (różnicy pomiędzy ceną na lokalnym rynku a ceną w portach dostawy paliwa do kraju) dla oleju napędowego. W praktyce wysokość premii lądowej wynika z poziomu marż realizowanych przez krajowe koncerny petrochemiczne w segmencie produkcji oraz handlu. Wysokość premii lądowej wyznacza obszar możliwej do zrealizowania przez UNIMOT marży handlowej pomniejszonej o koszty logistyki (koszty transportu, obsługi przeładunkowej, badania jakości), koszty wynajmu pojemności baz paliw, koszty ubezpieczenia należności (w związku z polityką bezpieczeństwa obrotu przyjętą przez Grupę), a także koszty realizacji obowiązku NCW.
- **Szara strefa w obrocie paliwami** – nieuczciwe praktykami dotyczące sprzedaży paliw bez opłacania należnych opłat i podatków oraz naruszeniem obowiązujących przepisów i ustaw przez podmioty działające na rynku, np. fałszowanie jakości paliw poprzez używanie tańszych komponentów, brak rejestracji działalności lub naruszanie przepisów o koncesjach i raportowaniu transakcji. Powoduje to zmniejszenie konkurencyjności oraz ograniczenie popytu na produkty oferowane przez UNIMOT i jego spółki zależne, co może negatywnie wpływać na osiągnięte wyniki finansowe.
- **Logistyka** – zaspokajanie potrzeb odbiorców w znacznym stopniu zależy od wydolności logistyki dostaw drogą morską paliw, ich dystrybucji kolejną i transportem kołowym oraz infrastruktury magazynowej produktów ropopochodnych. Należy przyjąć, że wyłączenie dostaw paliw z Rosji będzie miało charakter trwały i w związku z tym należy kłaść szczególną uwagę na odpowiedni rozwój obszaru logistyki, w tym przede wszystkim infrastruktury.
- **Koszty realizacji Narodowego Celu Wskaźnikowego, Narodowego Celu Redukcyjnego i EFE, które zobowiązani są ponieść producenci i importerzy paliw, wpływające na działalność Grupy Emitenta:**
 - NCW (Narodowy Cel Wskaźnikowy) – wymóg realizacji w danym roku minimalnego udziału biokomponentów i innych paliw odnawialnych w ogólnej ilości paliw ciekłych i biopaliw ciekłych sprzedawanych, zbywanych lub zużywanych w innej formie na potrzeby własne. Zapewnienie realizacji NCW powoduje konieczność korzystania z infrastruktury logistycznej i magazynowej z przeznaczeniem na procesy wymaganego blendowania (fizycznego mieszania paliwa z biokomponentami). Czynności te usługowo wykonują operatorzy baz paliw, z których korzysta Emitent. Koszty wykonania NCW oraz koszty usług blendowania paliwa, wpływają na uzyskiwaną marżę handlową, która ma bezpośredni wpływ na wyniki Grupy.
 - NCR (Narodowy Cel Redukcyjny) – konieczność realizacji obowiązku obniżenia średniej emisyjności CO₂ wprowadzanych na krajowy rynek paliw transportowych. W praktyce oznacza to celowość stosowania biokomponentów o niższej emisyjności, zawierania kontraktów z importerami paliw oferujących produkty o niższej emisyjności (CNG, LNG oraz LPG) oraz nabywania tzw. UER, czyli uprawnień wynikających z redukcji emisji przy wydobyciu surowców energetycznych. Powyższe ma wpływ na ceny oferowanych paliw oraz realizowaną na nich marżę.
 - EFE (efektywność energetyczna) – konieczność realizacji celu oszczędności energii finalnej. Podmiotami zobowiązanymi są m.in. przedsiębiorstwa sprzedające energię elektryczną, ciepło sieciowe i paliwa gazowe odbiorcom końcowym, a od połowy 2021 roku również podmioty paliwowe wprowadzające do obrotu paliwa ciekłe. Obowiązek może zostać wypełniony przez: zrealizowanie przedsięwzięcia służącego poprawie efektywności energetycznej u odbiorcy końcowego, zrealizowanie programu bezzwrotnych dofinansowań w celu współfinansowania przedsięwzięć służących poprawie efektywności energetycznej lub uzyskanie/zakupienie białych certyfikatów, które przedstawią do umorzenia Prezesowi Urzędu Regulacji Energetyki.
- **Koszty wynikające z zapewnienia bezpieczeństwa infrastruktury informatycznej** – zapewnienie bezpieczeństwa infrastruktury informatycznej i właściwej konfiguracji systemów oraz skuteczne zarządzanie infrastrukturą IT, awariami infrastruktury IT, cyberatakami, które mogą destabilizować systemy wykorzystywane przez Grupę do prowadzenia działalności, mogą również prowadzić do wzrostu kosztów operacyjnych Grupy Emitenta.
- **Stabilność systemu prawnego i podatkowego** – Grupę UNIMOT obowiązują liczne wymogi prawne i regulacyjne, które jest zobowiązana wdrażać i stosować. Wymogi te stale podlegają modyfikacjom lub są wprowadzane nowe obowiązki, które dotyczą Grupy Emitenta. Koniecznością implementacji regulacji do procesów i procedur obowiązujących w Grupie może generować konieczność ponoszenia

dodatkowych kosztów dostosowania działalności lub ponoszenie wyższych kosztów obciążeń np. podatkowych związanych ze spełnieniem nowych wymogów prawnych. Skutki wejścia w życie nowych przepisów mogą wpłynąć na wyniki finansowe Grupy i długoterminową strategię rozwoju.

5.7. WYDARZENIA PO DNIU SPRAWOZDAWCZYM

Wpływ sytuacji geopolitycznej na Bliskim Wschodzie na działalność Grupy UNIMOT

W ocenie Zarządu UNIMOT trwający konflikt zbrojny na Bliskim Wschodzie, obejmujący w szczególności eskalację ryzyk w obszarze transportu surowców energetycznych przez Cieśninę Ormuz, stanowi istotne źródło niepewności rynkowej i operacyjnej. Sytuacja ta wpływa na globalne rynki surowców energetycznych, oddziałując zarówno na poziom cen ropy naftowej i produktów ropopochodnych w Europie, jak i na koszty logistyczne, ubezpieczeniowe oraz poziom zapotrzebowania na finansowanie kapitału obrotowego.

W wyniku powyższych zjawisk Grupa UNIMOT prowadzi działalność w warunkach podwyższonej zmienności rynkowej, obejmującej w szczególności istotne wahania cen surowców energetycznych, zmienność premii handlowych oraz ograniczoną przewidywalność warunków dostaw. Jednocześnie, dzięki dywersyfikacji źródeł zaopatrzenia (zarówno kierunków morskich, jak i lądowych), rozwiniętym kompetencjom tradingowym oraz elastycznemu modelowi operacyjnemu, Grupa UNIMOT jest w stanie ograniczać negatywne skutki otoczenia rynkowego oraz wykorzystywać pojawiające się okazje rynkowe.

Grupa prowadzi bieżący monitoring sytuacji geopolitycznej oraz jej wpływu na działalność operacyjną i finansową, dostosowując w sposób ciągły politykę zakupową, sprzedażową oraz strategię zarządzania ryzykiem, w tym w szczególności politykę zabezpieczeń cenowych i zarządzania pozycją handlową.

W ramach przeprowadzonej analizy Emitent dokonał oceny wpływu sytuacji geopolitycznej na kluczowe obszary działalności Grupy, w tym w szczególności uwzględnił:

- zmiany poziomu cen produktów energetycznych oraz ich wpływ na osiągnięte marże handlowe,
- wzrost zapotrzebowania na kapitał obrotowy wynikający z wyższych cen surowców i produktów,
- wzrost kosztów logistycznych, w tym kosztów frachtu,
- ryzyko zakłóceń w łańcuchach dostaw oraz dostępność surowców energetycznych,
- poziom ryzyka kredytowego kontrahentów, w szczególności w warunkach pogorszenia koniunktury gospodarczej.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Grupa nie odnotowała zakłóceń w ciągłości działalności operacyjnej ani ograniczeń w dostępności kluczowych surowców i produktów, w tym paliw ciekłych, gazu ziemnego oraz komponentów niezbędnych do realizacji dostaw. Terminale paliwowe, infrastruktura magazynowa oraz łańcuchy logistyczne funkcjonują w sposób niezakłócony, a realizacja dostaw do klientów (w tym sieci stacji AVIA) odbywa się zgodnie z zawartymi kontraktami.

Grupa utrzymuje adekwatny poziom zapasów operacyjnych oraz posiada zdywersyfikowane źródła zaopatrzenia, co ogranicza ryzyko operacyjne związane z ewentualnymi zakłóceniami w dostawach. Jednocześnie elastyczny model operacyjny umożliwia relokację strumieni dostaw oraz dostosowanie kierunków zakupów do zmieniających się warunków rynkowych.

W odniesieniu do ryzyka płynności Zarząd potwierdza, że przy obecnym poziomie cen na rynkach surowców energetycznych Grupa UNIMOT posiada dostęp do wystarczających i zdywersyfikowanych źródeł finansowania, w tym odnawialnych linii kredytowych oraz finansowania handlowego. Pomimo wzrostu zapotrzebowania na kapitał obrotowy wynikającego z wyższych cen surowców energetycznych, nie zidentyfikowano zagrożeń dla zdolności Grupy do terminowego regulowania zobowiązań. Poziom zadłużenia pozostaje pod kontrolą, a struktura finansowania jest dostosowana do charakteru prowadzonej działalności.

Wpływ sytuacji geopolitycznej na poszczególne segmenty działalności Grupy ma zróżnicowany charakter. W segmencie paliw ciekłych obserwowany jest wzrost kosztów operacyjnych, w tym w szczególności w znacznym stopniu wzrosną koszty utrzymania zapasu obowiązkowego. Jest to efekt droższego ich finansowania, jak i znaczącego efektu backardation (czyli sytuacji, w której ceny kontraktów z dostawą w przyszłości kształtują się poniżej cen bieżących). Silny efekt backardation wpływa negatywnie na koszty rolowania zabezpieczeń. Segment paliw ciekłych ponosi też wyższe koszty logistyczne.

W segmentach energii elektrycznej i gazu ziemnego wpływ ten jest częściowo ograniczony dzięki stosowanym mechanizmom zabezpieczeń oraz specyfice krajowego rynku energetycznego, jednak utrzymująca się zmienność cen surowców może wpływać na poziom popytu oraz ryzyko kredytowe odbiorców w dłuższym horyzoncie. W segmencie bitumenów obserwowana jest zwiększona zmienność cen produktów, przy jednoczesnym braku zakłóceń operacyjnych.

Pomimo podwyższonej zmienności rynkowej, dzięki stosowanym mechanizmom zarządzania ryzykiem, w tym polityce zabezpieczeń (hedging), dywersyfikacji dostaw oraz aktywnemu zarządzaniu pozycją handlową, ekspozycja Grupy na ryzyka rynkowe pozostaje pod kontrolą.

Z uwagi na dynamiczny i nieprzewidywalny charakter sytuacji geopolitycznej, w tym w szczególności wysoką zmienność cen na rynkach surowcowych oraz niepewność co do czasu trwania konfliktu, Zarząd wskazuje na ograniczoną możliwość wiarygodnego oszacowania jego długoterminowego wpływu na przyszłe wyniki finansowe Grupy.

Eskalacja konfliktu zbrojnego w regionie Bliskiego Wschodu nastąpiła po 31 grudnia 2025 r. W ocenie Zarządu zdarzenia te spełniają definicję zdarzeń niekorygujących, gdyż nie odzwierciedlają warunków istniejących na dzień bilansowy. W konsekwencji nie dokonano korekt wartości bilansowych aktywów i zobowiązań ujętych w sprawozdaniu finansowym na 31 grudnia 2025 r.

Sąd Arbitrażowy

W Skonsolidowanym Sprawozdaniu Finansowym Grupy UNIMOT za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku zostały przedstawione informacje dotyczące rozliczenia transakcji nabycia od Orlen S.A. akcji stanowiących 100% w kapitale zakładowym w Lotos Terminale (obecnie: UNIMOT Terminale Sp. z o.o.). Rozliczenie transakcji zawiera element korekty ceny podstawowej, który został określony w umowie przedwstępnej sprzedaży z 12 stycznia 2022 r. („Umowa przedwstępna”). Opis działań podejmowanych przez Grupę UNIMOT w celu uzgodnienia korekty ceny podstawowej został zawarty w Skonsolidowanym Sprawozdaniu Finansowym, o którym mowa powyżej. Orlen S.A. nie zgadza się z przedstawioną przez Grupę UNIMOT kalkulacją, z której wynika zwrot kwoty 83 669 tys. złotych przez Orlen S.A.

Biorąc pod uwagę:

- działania podjęte przez Orlen S.A. polegające na wniesieniu przez Orlen S.A. pozwu o zapłatę kwoty 299 tys. zł stanowiącej oszacowaną przez Orlen S.A. wartość korekty ceny podstawowej (kwota ta została wskazana przez Orlen S.A. w wezwaniu na arbitraż przed Sądem Arbitrażowym),
- brak osiągnięcia porozumienia w zakresie ustalenia korekty ceny podstawowej,

16 lutego 2026 roku UNIMOT Terminale podjął przed Sądem Arbitrażowym działania obejmujące:

- domaganie się oddalenia powództwa Orlen S.A. o zapłatę kwoty 299 tys. zł, o której mowa powyżej,
- wniesienie przez UNIMOT Terminale pozwu wzajemnego dotyczącego roszczenia o zapłatę od Orlen S.A. na rzecz UNIMOT Terminale kwoty 83 669 tys. zł tytułem rozliczenia ostatecznej ceny sprzedaży akcji Lotos Terminale S.A. Alternatywnie, w przypadku nieuwzględnienia powyższego roszczenia, UNIMOT Terminale żąda od Orlen S.A. naprawienia szkody wynikłej z nienależytego wykonania – wynikającego z Umowy przedwstępnej – zobowiązania do współdziałania w zakresie procedury aktualizacji wstępnej ceny sprzedaży w wysokości 71 931 tys. zł. UNIMOT nie dochodzi obu powyższych roszczeń jednocześnie – drugie z roszczeń będzie rozpatrywane tylko w przypadku, kiedy pierwsze roszczenie nie zostanie uwzględnione przez Trybunał Arbitrażowy. Różnice w wysokości obu roszczeń wynikają ze zmiany metody obliczeń oraz odmiennych podstaw prawnych każdego z roszczeń.

6. SYTUACJA FINANSOWA GRUPY

6.1. ZASADY SPORZĄDZANIA SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej („MSSF”) zatwierdzonymi przez Unię Europejską („MSSF UE”). Na dzień zatwierdzenia sprawozdania do publikacji, biorąc pod uwagę toczący się w Unii Europejskiej proces wprowadzania MSSF, MSSF mające zastosowanie do tego sprawozdania finansowego nie różnią się od MSSF UE.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone w oparciu o zasadę kosztu historycznego, z wyjątkiem pochodnych instrumentów finansowych, zapasu oleju napędowego i gazu ziemnego, zobowiązań finansowych z tytułu płatności warunkowych oraz zobowiązań do wykupu udziałów niedających kontroli wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy.

Sprawozdanie finansowe na dzień i za okres 12 miesięcy zakończonych 31 grudnia 2025 r. zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Grupę UNIMOT w dającej się przewidzieć przyszłości. Na dzień sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego nie stwierdza się istnienia okoliczności wskazujących na zagrożenia kontynuowania działalności przez Grupę.

6.2. SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

Roczne skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów

| [w tys. zł] | 01.01.2025 31.12.2025 | 01.01.2024 31.12.2024 | 01.01.2023 31.12.2023 | 01.01.2022 31.12.2022 | 01.01.2021 31.12.2021 | 01.01.2020 31.12.2020 | Zmiana % 2025/2024 |
|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------|
| Przychody ze sprzedaży | 14 805 017 | 14 084 511 | 12 913 244 | 13 369 364 | 8 193 013 | 4 819 488 | 5% |
| Zyski/(straty) z instrumentów finansowych zabezpieczających sprzedaż | -1 111 | 12 303 | -26 255 | 15 518 | 14 203 | -49 494 | - |
| Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów | -13 956 592 | -13 216 292 | -12 163 386 | -12 430 677 | -7 840 977 | -4 520 473 | 6% |
| Zysk brutto ze sprzedaży | 847 314 | 880 522 | 723 603 | 954 205 | 366 239 | 249 521 | -4% |
| Pozostałe przychody operacyjne | 30 218 | 14 871 | 27 138 | 9 792 | 2 262 | 3 049 | 103% |
| Koszty sprzedaży | -576 189 | -491 504 | -464 810 | -367 403 | -211 734 | -162 899 | 17% |
| Koszty ogólnego zarządu | -147 343 | -149 576 | -131 495 | -97 368 | -48 901 | -30 678 | -1% |
| Pozostałe zyski/(straty) netto | -205 | 452 | 436 307 | -2 974 | 18 | 21 | - |
| w tym: Zysk z tytułu okazynego nabycia Lotos Terminale | - | - | 434 972 | - | - | - | - |
| Pozostałe koszty operacyjne | -34 606 | -21 262 | -15 850 | -10 878 | -3 474 | -9 759 | 63% |
| Zysk/(strata) na działalności operacyjnej | 119 189 | 233 503 | 574 893 | 485 374 | 104 410 | 49 255 | -49% |
| Przychody finansowe | 11 137 | 55 343 | 16 144 | 819 | 695 | 903 | -80% |
| Koszty finansowe | -111 764 | -101 632 | -82 290 | -21 969 | -8 752 | -6 426 | 10% |
| Przychody/(koszty) finansowe netto | -100 627 | -46 289 | -66 146 | -21 150 | -8 057 | -5 523 | 117% |
| Zysk/(strata) przed opodatkowaniem | 18 562 | 187 214 | 508 747 | 464 224 | 96 353 | 43 732 | -90% |
| Podatek dochodowy | -9 354 | -47 873 | -20 235 | -90 327 | -20 392 | -8 997 | -80% |
| Zysk/(strata) netto za okres obrotowy | 9 208 | 139 341 | 488 512 | 373 897 | 75 961 | 34 735 | -93% |

Grupa UNIMOT osiąga przychody ze sprzedaży paliw ciekłych, LPG, gazu ziemnego, energii elektrycznej, odnawialnych źródeł energii, asfaltów i paliw stałych, a także w obszarze magazynowania paliw ciekłych. Szczegółowy podział źródeł przychodów został przedstawiony w pkt 6.1 niniejszego Sprawozdania z działalności, oraz w pkt 4.2 Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego za 2025 rok.

Grupa osiągnęła przychody na poziomie 14 805 017 tys. zł. W porównaniu z 2024 rokiem był to wzrost o 5,1%, zauważalny wartościowy wzrost nastąpił w segmentach energii elektrycznej, gazu ziemnego i stacji paliw.

Dominującym źródłem przychodów Grupy był segment paliw ciekłych, osiągając 9 602 886 tys. zł, co stanowi 64,9% osiągniętych przychodów. Przychody z segmentu LPG wyniosły 870 825 tys. zł i stanowiły 5,9% udziału w sprzedaży. Przychody z segmentu Bitumen wyniosły 1 458 627 tys. zł i stanowiły 9,9% udziału w sprzedaży.

Koszt sprzedanych towarów i materiałów stanowi wartość sprzedanych towarów i materiałów skorygowanych o: wycenę zapasów do wartości godziwej, efekt wyceny bilansowej do wartości godziwej oraz realizacji instrumentów finansowych dotyczących zapasu obowiązkowego paliw ciekłych i gazowych zabezpieczających ceny (zaliczanych do aktywów/zobowiązań finansowych wycenianych do wartości godziwej przez wynik finansowy), efekt wyceny bilansowej do wartości godziwej oraz realizacji pozostałych instrumentów finansowych dotyczących działalności podstawowej (głównie dotyczące segmentu bitumen), koszty odpisów na zapasy, zrealizowane oraz niezrealizowane różnice kursowe od zadłużenia finansującego zakup zapasu, zrealizowane i niezrealizowane różnice kursowe od rozrachunków handlowych.

W 2025 roku dynamika wzrostu kosztów sprzedanych produktów, towarów i materiałów wyniosła 5,6% i była nieznacznie wyższa niż dynamika wzrostu przychodów. W rezultacie w 2025 roku zysk brutto ze sprzedaży spadł o 3,8% do 847 314 tys. zł wobec 880 522 tys. zł rok wcześniej.

Wynik na działalności operacyjnej w 2025 roku był niższy o 49% i wyniósł 119 189. Spadek wyniku operacyjnego wynikał z m.in. wzrostu kosztów sprzedaży o 17,2% i pozostałych kosztów operacyjnych o 62,8%, wzrost ten wynika z konieczności dostosowania obsługi i serwisu do wielkości Grupy i są dopasowane do osiągniętych przychodów.

W analizowanym okresie wzrosły koszty finansowe o 10,0% do 111 764 tys. zł i spadły przychody finansowe o 79,9% do 11 137 tys. zł. Wzrost kosztów finansowych wynikał przede wszystkim z wyższych kosztów z tytułu odsetek leasingowych, a spadek przychodów odsetkowych był efektem braku w 2025 roku przychodów z wyceny zobowiązań finansowych z tytułu płatności warunkowych.

Zysk netto Grupy w 2025 roku wyniósł 9 208 tys. zł i w porównaniu z 2024 rokiem był znacznie niższy, co wynika z czynników opisanych powyżej.

Koszty według rodzaju

| <i>w tysiącach złotych</i> | 01.01.2025 31.12.2025 | 01.01.2024 31.12.2024 | 01.01.2023 31.12.2023 | 01.01.2022 31.12.2022 | 01.01.2021 31.12.2021 | 01.01.2020 31.12.2020 | Zmiana % 2025/2024 |
|--|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|
| Amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych | -91 076 | -89 706 | -67 653 | -5 370 | -4 085 | -3 082 | 2% |
| Amortyzacja aktywa z tytułu prawa do użytkowania aktywów | -63 178 | -46 844 | -26 419 | -11 115 | -8 600 | -5 943 | 35% |
| Zużycie materiałów i energii | -599 587 | -522 660 | -497 276 | -13 479 | -12 542 | -6 203 | 15% |
| Usługi obce | -655 357 | -560 547 | -517 185 | -317 052 | -192 412 | -142 514 | 17% |
| Podatki i opłaty | -35 997 | -31 998 | -18 953 | -8 982 | -4 819 | -2 481 | 12% |
| Wynagrodzenia | -160 588 | -167 948 | -143 237 | -91 049 | -26 533 | -20 475 | -4% |
| Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia | -39 197 | -34 043 | -21 521 | -5 368 | -3 564 | -2 772 | 15% |
| Pozostałe koszty rodzajowe | -48 874 | -40 879 | -31 824 | -22 456 | -18 447 | -8 968 | 20% |
| Koszty według rodzaju razem | -1 693 854 | -1 494 625 | -1 324 068 | -474 871 | -271 002 | -192 438 | 13% |
| Koszt sprzedanych usług, towarów i materiałów | -12 985 826 | -12 370 576 | -11 421 823 | -12 423 866 | -7 827 662 | -4 516 121 | 5% |
| Zmiana stanu zapasów i rozliczeń międzykresowych kosztów | -445 | 8 126 | -11 941 | 5 186 | 1 552 | 1 353 | - |
| Pozostałe | - | -297 | -1 859 | -1 898 | -4 500 | -6 844 | - |
| Koszty sprzedanych usług, towarów i materiałów, koszty sprzedaży i ogólnego zarządu | -14 680 125 | -13 857 372 | -12 759 691 | -12 895 449 | -8 101 612 | -4 714 050 | 6% |

W 2025 roku koszty wg układu rodzajowego w odniesieniu do 2024 wzrosły o 13 % tj. o kwotę 199 229 tys. zł.

Nastąpił wzrost w większości pozycji kosztowych, największy wartościowy wzrost wystąpił na zużyciu materiałów i energii (+76 927 tys. zł) oraz usługach obcych (+94 810 tys. zł), na które składają się koszty związane z udostępnianiem pojemności magazynowych oraz przeladunkami na terminalach paliw, koszty związane z transportem, magazynowaniem, obsługą logistyczną, obsługą prawną, umowami przedstawicielskimi i doradczymi. Koszty znajdują się na poziomach, które odzwierciedlają skalę prowadzonego biznesu i mają swoje odzwierciedlenie w przychodach ze sprzedaży. Przyrost kosztów amortyzacji jest z kolei konsekwencją wzrostu wartości majątku trwałego i prawa do użytkowania aktywów.

6.3. PODSTAWOWE WIELKOŚCI FINANSOWO-EKONOMICZNE GRUPY UNIMOT

| w tysiącach złotych | 01.01.2025 31.12.2025 | 01.01.2024 31.12.2024 | 01.01.2023 31.12.2023 | 01.01.2022 31.12.2022 | 01.01.2021 31.12.2021 | 01.01.2020 31.12.2020 | Zmiana % 2025/2024 |
|---------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------|
| EBIT * | 119 189 | 233 503 | 574 893 | 485 978 | 103 734 | 49 255 | -49% |
| EBITDA ** | 273 443 | 370 053 | 668 965 | 501 859 | 116 419 | 58 293 | -26% |
| WYNIK BRUTTO | 18 562 | 187 214 | 508 747 | 464 224 | 96 353 | 43 732 | -90% |
| WYNIK NETTO | 9 208 | 139 341 | 488 512 | 373 897 | 75 961 | 34 735 | -93% |

* wskaźnik EBIT --> definiowany jako zysk przed odliczeniem odsetek i podatków (ang. Earnings Before Interest and Taxes)

**wskaźnik EBITDA --> definiowany jako zysk przed odliczeniem odsetek, podatków, deprecjacji i amortyzacją (ang. Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

Wypracowana EBITDA w 2025 r. wyniosła 273 443 tys. zł, co stanowi spadek o 26% względem roku 2024, kiedy wyniosła 370 053 tys. zł.

Wynik brutto w 2025 r. wyniósł 18 562 tys. zł i był niższy o 168 652 tys. zł co stanowi spadek o 90% względem wyniku wypracowanego w 2024 roku.

Wynik netto w 2025 r. wyniósł 9 208 tys. zł i był niższy o 130 133 tys. zł od wyniku osiągniętego w 2024 roku.

Wyniki – skorygowane

| w tysiącach złotych | 01.01.2025 31.12.2025 | 01.01.2024 31.12.2024 | 01.01.2023 31.12.2023 | 01.01.2022 31.12.2022 | 01.01.2021 31.12.2021 | 01.01.2020 31.12.2020 | Zmiana % 2025/2024 |
|-------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------|
| EBITDA skorygowana | 356 541 | 307 693 | 243 771 | 513 663 | 70 596 | 87 195 | 16% |
| WYNIK NETTO skorygowany | 114 053 | 106 209 | 63 319 | 385 098 | 30 138 | 63 637 | 7% |

Wynik EBITDA w 2025 r. została skorygowana o kwotę (+) 83 098 tys. zł w wyniku:

- Korekty wyceny zapasów obowiązkowych oraz przesunięć w czasie kosztów logistyki na paliwach (+) 71 689 tys. zł;
- Korekty wyceny zapasów obowiązkowych i zabezpieczeń w gazie LPG (+) 1 816 tys. zł;
- Korekta wyceny instrumentów zabezpieczających oraz korekta management fee i opłata licencyjna w gazie ziemnym (-) 5 255 tys. zł;
- Korekty konsolidacyjne oraz korekta management fee i opłata licencyjna w energii elektrycznej (+) 1 966 tys. zł;
- Korekty konsolidacyjne oraz korekta management fee i opłata licencyjna w OZE (+) 1 669 tys. zł;
- Korekty konsolidacyjne w stacjach paliw (-) 22 tys. zł;
- Korekta wyceny instrumentów zabezpieczających oraz korekta management fee i opłata licencyjna w bitumenach (+) 27 636 tys. zł;
- Korekty konsolidacyjne oraz korekta management fee i opłata licencyjna w infrastrukturze i logistyce (+) 2 813 tys. zł;
- Korekty konsolidacyjne oraz korekta management fee i opłata licencyjna w Paliwach stałych (+) 319 tys. zł;
- Korekta management fee i opłata licencyjna w Pozostałej działalności (-) 19 532 tys. zł.

Na wynik netto skorygowany miały wpływ kategorie wspomniane wyżej a także korekty wyceny Earn-outu bitumenowego UNIMOT Terminale (+ 18 732 tys. zł).

6.4. SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ

Roczne skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej

| w tysiącach złotych | 31.12.2025 | Udział % w sumie bilansowej | 31.12.2024 | Udział % w sumie bilansowej | 31.12.2023 | 31.12.2022 | zmiany 2025/2024 |
|---|------------------|-----------------------------|------------------|-----------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Aktywa trwałe | | | | | | | |
| Rzeczowe aktywa trwałe | 778 479 | 21% | 802 451 | 24% | 791 984 | 101 838 | -3% |
| Prawo do użytkowania aktywów | 401 800 | 11% | 337 916 | 10% | 233 725 | 105 230 | 19% |
| Wartości niematerialne | 256 200 | 7% | 291 053 | 9% | 324 673 | 1 427 | -12% |
| Wartość firmy | 30 830 | 1% | 30 118 | 1% | 39 469 | 17 904 | 2% |
| Pozostałe aktywa finansowe | 349 | 0% | 614 | 0% | 986 | 260 | -43% |
| Pochodne instrumenty finansowe | 235 | 0% | 8439 | 0% | 703 | 6675 | -97% |
| Należności długoterminowe | 25 156 | 1% | 20 313 | 1% | 11 783 | 7835 | 24% |
| Aktywa z tytułu umów z klientami | 7 571 | 0% | 8 081 | 0% | 9 406 | 8 586 | -6% |
| Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego | 57 807 | 2% | 32 650 | 1% | 43 898 | 19 319 | 77% |
| Aktywa trwałe razem | 1 558 427 | 43% | 1 531 635 | 45% | 1 456 627 | 269 074 | 2% |
| Aktywa obrotowe | | | | | | | |
| Zapasy | 675 440 | 19% | 628 380 | 18% | 382 618 | 257 175 | 7% |
| Aktywa z tytułu umów z klientami | 4 011 | 0% | 3 828 | 0% | 3 790 | 3 094 | 5% |
| Należności handlowe oraz pozostałe należności | 935 355 | 26% | 778 097 | 23% | 840 515 | 728 757 | 20% |
| Pozostałe aktywa finansowe | 108 556 | 3% | 17 503 | 1% | 11 454 | 72 315 | 520% |
| Pochodne instrumenty finansowe | 17 646 | 0% | 19 499 | 1% | 14 697 | 7 820 | -10% |
| Należności z tytułu podatku dochodowego | 909 | 0% | 3 917 | 0% | 7 335 | 5 951 | -77% |
| Środki pieniężne i ich ekwiwalenty | 323 601 | 9% | 401 971 | 12% | 410 232 | 312 463 | -19% |
| Pozostałe aktywa obrotowe | 19 919 | 1% | 17 290 | 1% | 9 965 | 8 628 | 15% |
| Aktywa obrotowe razem | 2 085 437 | 57% | 1 870 485 | 55% | 1 680 606 | 1 396 203 | 11% |
| AKTYWA RAZEM | 3 643 864 | 100% | 3 402 120 | 100% | 3 137 233 | 1 665 277 | 7% |

W 2025 roku Grupa UNIMOT odnotowała dalszy wzrost skali działalności, co znalazło odzwierciedlenie w zwiększeniu sumy bilansowej do poziomu 3 643 864 tys. zł, tj. o 7% w porównaniu z końcem 2024 roku. Struktura aktywów pozostała względnie stabilna – aktywa trwałe stanowiły 43% sumy bilansowej (wobec 45% rok wcześniej), a aktywa obrotowe 57% (wobec 55% w 2024 roku).

W obszarze aktywów trwałych odnotowano wzrost ich wartości o 2% r/r, głównie za sprawą zwiększenia pozycji „prawo do użytkowania aktywów” – o 19%, do poziomu 401 800 tys. zł. Wzrost ten wynika głównie zawarcia umów leasingowych dotyczących środków transportu. Wzrost o 77% do 57 807 tys. zł wykazały także aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego. Z drugiej strony, największy spadek o 34 853 tys. zł zanotowały wartości niematerialne (rozliczenie wartości nabycia akcji Lotos Terminale) oraz rzeczowe aktywa trwałe (o 23 972 tys. zł) co było efektem mniejszej wartości środków transportu i środków trwałych w budowie).

Aktywa obrotowe zwiększyły się w ujęciu rocznym o 11%, osiągając wartość 2 085 437 tys. zł. Największy wpływ na ten wzrost miało zwiększenie pozycji „należności handlowe i pozostałe należności” (o 157 258 tys. zł) co wynikało ze wzrostu należności od kontrahentów, oraz pozostałych aktywów finansowych (o 91 053 tys. zł) będące efektem wyższych środków przeznaczonych na zabezpieczenie transakcji obrotu gazem ziemnym oraz innych transakcji hedgingowych.

| w tysiącach złotych | 31.12.2025 | Udział % w sumie bilansowej | 31.12.2024 | Udział % w sumie bilansowej | 31.12.2023 | 31.12.2022 | zmiany 2025/2024 |
|--|------------------|-----------------------------|------------------|-----------------------------|------------------|------------------|------------------|
| PASYWA | | | | | | | |
| Kapitał własny | | | | | | | |
| Kapitał zakładowy | 8 198 | 0% | 8 198 | 0% | 8 198 | 8 198 | 0% |
| Pozostałe kapitały | 240 624 | 7% | 324 298 | 10% | 312 050 | 306 922 | -26% |
| Kapitał z wyceny instrumentów finansowych | -74 248 | -2% | | | | | |
| Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych | -2 581 | 0% | -1 493 | 0% | -1 087 | -56 | 73% |
| Zyski/(straty) aktuarialne | -856 | 0% | -929 | 0% | -999 | | -8% |
| Wynik z lat ubiegłych i wynik roku bieżącego | 897 737 | 25% | 853 638 | 25% | 758 786 | 388 940 | 5% |
| Kapitał własny akcjonariuszy Jednostki Dominującej | 1 068 874 | 29% | 1 183 712 | 35% | 1 076 948 | 704 074 | -10% |
| Udziały niekontrolujące | -1 322 | 0% | 1 225 | 0% | 924 | -280 | -208% |
| Kapitał własny ogółem | 1 067 552 | 29% | 1 184 937 | 35% | 1 077 872 | 703 794 | -10% |
| Zobowiązania długoterminowe | | | | | | | |
| Zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek, leasingu oraz innych instrumentów dłużnych | 457 235 | 13% | 596 850 | 18% | 523 366 | 96 332 | -23% |
| Pochodne instrumenty finansowe | 53 930 | 1% | 5 784 | 0% | 17 318 | - | 832% |
| Pozostałe zobowiązania finansowe | 87 514 | 2% | 125 253 | 4% | 169 050 | 282 | -30% |
| Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych | 15 998 | 0% | 22 787 | 1% | 28 976 | - | -30% |
| Rezerwy | 31 986 | 1% | 21 605 | 1% | 18 365 | - | 48% |
| Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego | 50 951 | 1% | 72 791 | 2% | 82 245 | - | -30% |
| Zobowiązania długoterminowe razem | 697 614 | 19% | 845 070 | 25% | 839 320 | 96 614 | -17% |
| Zobowiązania krótkoterminowe | | | | | | | |
| Kredyty w rachunku bieżącym | 494 483 | 14% | 371 915 | 11% | 298 513 | 206 754 | 33% |
| Zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek, leasingu oraz innych instrumentów dłużnych | 251 487 | 7% | 192 515 | 6% | 195 848 | 11 300 | 31% |
| Pochodne instrumenty finansowe | 46 045 | 1% | 12 804 | 0% | 9 914 | 16 356 | 260% |
| Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych | 6 538 | 0% | 21 344 | 1% | 6 884 | 1 290 | -69% |
| Rezerwy | 22 731 | 1% | 19 981 | 1% | 18 254 | | 14% |
| Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego | 13 467 | 0% | 308 | 0% | 186 | 23 144 | 4272% |
| Zobowiązania z tytułu umów z klientami | 101 590 | 3% | 54 901 | 2% | 104 421 | 73 429 | 85% |
| Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe | 942 357 | 26% | 698 345 | 21% | 586 021 | 532 596 | 35% |
| Zobowiązania krótkoterminowe razem | 1 878 698 | 52% | 1 372 113 | 40% | 1 220 041 | 864 869 | 37% |
| Zobowiązania razem | 2 576 312 | 71% | 2 217 183 | 65% | 2 059 361 | 961 483 | 16% |
| PASYWA RAZEM | 3 643 864 | 100% | 3 402 120 | 100% | 3 137 233 | 1 665 277 | 7% |

Na koniec 2025 roku pasywa Grupy UNIMOT osiągnęły wartość 3 643 864 tys. zł, co oznacza wzrost o 7% względem końca roku poprzedniego. W struktura źródeł finansowania działalności widoczne było obniżenie znaczenia kapitału własnego, który stanowił 28% sumy bilansowej (wobec 35% rok wcześniej), natomiast udział zobowiązań wzrósł do 71% (wobec 65% w 2024 roku).

Kapitał własny Grupy obniżył się o 10%, do poziomu 1 067 552 tys. zł. Głównym czynnikiem spadku było obniżenie pozycji pozostałe kapitały (o 83 674 tys. zł) zawierające kapitał zapasowy, z którego w 2025 roku została wypłacona dywidenda w wysokości 49 187 tys. zł.

W związku z rozpoczęciem od 1 stycznia 2025 roku stosowania rachunkowości zabezpieczeń przepływów pieniężnych zgodnie z wymogami MSSF 9 „Instrumenty finansowe” w zakresie realizacji strategii zarządzania ryzykiem polegającej w szczególności na zarządzaniu ryzykiem otwartej pozycji w kontraktach dotyczących zakupu i sprzedaży bitumenu, rozpoczęto prezentowanie pozycji „kapitał z wyceny instrumentów

finansowych” (o wartości -74 248 tys. zł). Pozytywnie na kapitały własne wpłynął wynik finansowy odzwierciedlony w pozycji „wynik z lat ubiegłych i wynik roku bieżącego”, która wzrosła o 44 099 tys. zł.

Zobowiązania długoterminowe ogółem obniżyły się o 17% r/r, do poziomu 697 614 tys. zł. Spadek wynikał głównie z niższych zobowiązań z tytułu kredytów, pożyczek i leasingów, które obniżyły się o 23% za sprawą przedterminowej spłaty zobowiązania kredytowego zaciągniętego 12 stycznia 2022 roku na okres 6 lat na łączną kwotę 360 mln zł, które było przeznaczone na sfinansowanie zakupu akcji spółki Lotos Terminale S.A.

Zobowiązania krótkoterminowe wzrosły w analizowanym okresie o 37%, do 1 878 698 tys. zł. Największy wzrost odnotowano w kategorii „zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe” o 35%, co było efektem zwiększonej aktywności gospodarczej Grupy UNIMOT. Znacząco wzrosły także kredyty w rachunku bieżącym (o 33%), zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek, leasingu oraz innych instrumentów dłużnych (o 31%) oraz zobowiązania z tytułu umów z klientami (o 85%).

6.5. ANALIZA WSKAŹNIKOWO-PORÓWNAWCZA GRUPY KAPITAŁOWEJ

Przedstawiona poniżej ocena wskaźnikowa Grupy została przeprowadzona na podstawie rocznego sprawozdania finansowego za 2025 rok oraz okresu porównawczego.

Płynność finansowa

Do oceny płynności finansowej wykorzystano następujące wskaźniki:

- **Wskaźnik bieżącej płynności – stosunek majątku obrotowego do zobowiązań krótkoterminowych.** Wskaźnik wyznaczający zdolność Grupy do spłaty jej bieżących zobowiązań krótkoterminowych w średnim okresie, to jest po upłynieniu posiadanych zapasów, krótkoterminowych aktywów finansowych, ściągnięciu należności krótkoterminowych i wykorzystaniu gotówki.
- **Wskaźnik płynności szybki – stosunek majątku obrotowego pomniejszonego o zapasy do zobowiązań krótkoterminowych.** Wskaźnik wyznaczający zdolność Grupy do spłaty jej bieżących zobowiązań krótkoterminowych w krótkim okresie, to jest po upłynieniu krótkoterminowych aktywów finansowych, ściągnięciu należności krótkoterminowych i wykorzystaniu gotówki na kontach bankowych.
- **Wskaźnik płynności gotówką – stosunek stanu środków pieniężnych do zobowiązań krótkoterminowych.** Wskaźnik wyznaczający zdolność Grupy do natychmiastowej spłaty jej bieżących zobowiązań krótkoterminowych w krótkim okresie, to jest jedynie przy wykorzystaniu posiadanych środków pieniężnych na kontach bankowych.

| WSKAŹNIKI PŁYNNOSCI FINANSOWEJ | 31.12.2025 | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2021 | Zmiana pp. 2025/2024 |
|------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------------------|
| Wskaźnik płynności bieżącej | 1,1 | 1,4 | 1,4 | 1,6 | 1,3 | (0,3) |
| Wskaźnik płynności szybkiej | 0,8 | 0,9 | 1,1 | 1,3 | 0,9 | (0,1) |
| Wskaźnik płynności natychmiastowej | 0,2 | 0,3 | 0,3 | 0,4 | 0,1 | (0,1) |

Wypracowane w 2025 roku wskaźniki są nieznacznie niższe od wskaźników płynności finansowej prezentowanych w 2024 roku, ale pozostają na bezpiecznym poziomie świadczącym o stabilnej sytuacji finansowej Grupy w zakresie zdolności do regulowania bieżących zobowiązań. Wskaźnik płynności bieżącej obniżył się do 1,1, co oznacza stabilną sytuację w zakresie zdolności do regulowania zobowiązań bieżących. Jednak wartość ta znajduje się poniżej dolnej granicy poziomu pożądanego, który według literatury powinien znajdować się na poziomie 1,5-2,0.

Wskaźnik płynności szybkiej - spadek wskaźnika do poziomu 0,8 oznacza nieznaczne pogorszenie płynności szybkiej, czyli zdolności do pokrycia zobowiązań bez konieczności sprzedaży zapasów. Jest to wartość poniżej poziomu uznawanego za bezpieczny ($\geq 1,0$).

Wskaźnik płynności natychmiastowej obniżył się do poziomu 0,2, co mieści się w bezpiecznym zakresie (0,2-0,5). Otrzymany wynik świadczy o umiarkowanej gotowości do natychmiastowej spłaty zobowiązań przy użyciu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów.

Rentowność

Analiza rentowności przedstawiona została w oparciu o grupę wskaźników pozwalającą ocenić efektywność działalności sprzedażowej Grupy i wpływ poszczególnych grup kosztów na jej wynik finansowy:

- **Stopa zysku ze sprzedaży** - rentowność sprzedaży wyznacza efektywność prowadzonych działań sprzedażowych, czyli pozwala ona określić część przychodów pozostającą w spółce na pokrycie kosztów jej funkcjonowania – po uwzględnieniu kosztów bezpośrednich sprzedaży. Analogicznie wskaźnik ten pozwala określić wpływ na wynik Grupy kosztów bezpośrednich sprzedaży przez nią realizowanej.
- **Rentowność brutto** - wyznacza efektywność prowadzonej przez Grupę działalności, czyli pozwala ocenić część przychodów pozostającą w Grupie na pokrycie podatku, po uwzględnieniu kosztów działalności finansowej i zdarzeń nadzwyczajnych. Analogicznie wskaźnik ten, interpretowany łącznie z powyższymi wskaźnikami rentowności, pozwala ocenić jaka część wyniku zbudowana jest nie przez działalność operacyjną, ale wynika z jej działalności finansowej lub wpływu zdarzeń nadzwyczajnych.
- **Rentowność netto** - wyznacza procent przychodów Grupy stanowiący jej wynik netto, czyli po pokryciu wszystkich kosztów jej działalności: sprzedaży, operacyjnych, finansowych oraz opłaceniu podatków.
- **ROE** – rentowność kapitału własnego: stosunek zysku netto do stanu kapitałów własnych w ciągu roku obrotowego. Wskaźnik pozwala ocenić inwestorom efektywność wykorzystania kapitału powierzonego Grupie. Oznacza on procentowy udział środków wypracowanych przez Grupę (wyniku netto), które mogą zostać wypłacone w postaci dywidendy, do wniesionego przez inwestorów kapitału powiększonego o część wypracowanych przez Grupę środków w poprzednich latach (kapitał własny).
- **ROA** - rentowność aktywów ogółem: stosunek zysku netto do stanu aktywów w ciągu roku obrotowego. Wskaźnik pozwala ocenić inwestorom efektywność wykorzystania całego posiadanego przez Grupę majątku.

| WSKAŹNIKI RENTOWNOŚCI | 01.01.2025 31.12.2025 | 01.01.2024 31.12.2024 | 01.01.2023 31.12.2023 | 01.01.2022 31.12.2022 | 01.01.2021 31.12.2021 | Zmiana pp. 2025/2024 |
|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------|
| ROA | 0,3% | 4,1% | 15,6% | 22,0% | 6,0% | -4 |
| ROE | 0,9% | 11,8% | 45,3% | 53,0% | 23,0% | -11,5 |
| STOPA ZYSKU ZE SPRZEDAŻY | 5,7% | 6,2% | 5,6% | 7,1% | 4,5% | -0,5 |
| RENTOWNOŚĆ EBIT | 0,8% | 1,7% | 4,5% | 3,6% | 1,3% | -0,9 |
| RENTOWNOŚĆ EBITDA | 1,9% | 2,6% | 5,2% | 3,8% | 1,0% | -0,7 |
| RENTOWNOŚĆ NETTO | 0,1% | 1,0% | 3,8% | 2,8% | 0,9% | -1 |

Uzyskany wskaźnik rentowności aktywów w wysokości 0,3% na koniec 2025 roku jest niższy o 3,8 pp. względem wyniku uzyskanego w okresie analogicznym.

Wskaźnik rentowności kapitału własnego na koniec 2025 roku jest niższy o 10,9 pp. względem wyniku na koniec 2024 roku. Stopa zysku ze sprzedaży na koniec 2025 roku jest niższa o 0,5 pp. względem końca 2024 roku i osiągnęła poziom 5,7%. Pozostałe wskaźniki są również niższe od osiągniętych w 2024 roku.

Sprawność działania

Do oceny sprawności działania wykorzystano następujące wskaźniki:

- **Rotacja należności (w dniach):** relacja stanu należności handlowych na koniec roku obrotowego do przychodów ze sprzedaży netto x 360 dni. Wskaźnik wyznacza średni okres określany w dniach, po jakim następuje spływ należności z tytułu wystawionych przez Grupę faktur. W ogólnym przypadku należy dążyć do minimalizacji tego wskaźnika.
- **Rotacja zobowiązań krótkoterminowych (w dniach):** relacja stanu zobowiązań krótkoterminowych wobec dostawców na koniec roku obrotowego do przychodów ze sprzedaży netto x 360 dni. Wskaźnik wyznacza średni okres określany w dniach, po jakim następuje spłata zobowiązań Grupy. Należy dążyć do maksymalizacji tego wskaźnika.
- **Rotacja zapasów (w dniach):** relacja średniego stanu zapasów na koniec roku obrotowego do przychodów ze sprzedaży netto x 360 dni. Wskaźnik wyznacza średni okres określany w dniach, przez który Grupa przetrzymuje zapasy przed ich sprzedażą. Ze względu na efektywność należy dążyć do minimalizacji tego wskaźnika.

| WSKAŹNIKI SPRAWNOŚCI DZIAŁANIA | 01.01.2025 | 01.01.2024 | 01.01.2023 | 01.01.2022 | Zmiana 2025/2024 (dni) |
|--|------------|------------|------------|------------|------------------------------|
| | 31.12.2025 | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 | |
| Rotacji należności handlowych (w dniach) | 23 | 20 | 23 | 20 | 3 |
| Rotacji zobowiązań handlowych (w dniach) | 23 | 18 | 16 | 14 | 6 |
| Rotacji zapasów (w dniach) | 16 | 16 | 11 | 7 | 0 |
| Rotacji zapasów (w dniach) skorygowany o zapas obowiązkowy | 7 | 7 | 7 | 7 | 1 |

Wskaźnik rotacji należności handlowych w 2025 roku wyniósł 23 dni, co oznacza, że średni czas oczekiwania na należności wydłużył się o 3 dni w porównaniu z końcem roku 2024. Wydłużeniu o 5 dni uległ czas spłaty zobowiązań w porównaniu z wynikiem na koniec roku 2024. Wskaźnik rotacji zapasów w 2025 roku wyniósł 16 dni i pozostał na niezmiennym poziomie. Cykl rotacji zapasów skorygowany o wartość zapasu obowiązkowego pozostał niezmienny i wyniósł 7 dni.

| CASH TO CASH | 01.01.2025 | 01.01.2024 | 30.01.2023 | 01.01.2022 | Zmiana 2025/2024 (dni) |
|---|------------|------------|------------|------------|------------------------------|
| | 31.12.2025 | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 | |
| cykl zapasów + cykl należności – cykl zobowiązań | 14 | 17 | 18 | 13 | -3 |
| Skorygowany o wartość zapasu obowiązkowego cykl środków pieniężnych | 4 | 8 | 14 | 13 | -2 |

Cykl środków pieniężnych na koniec 2025 roku wyniósł 14 dni i był krótszy o 3 dni od prezentowanego na koniec 2024 roku. Cykl środków pieniężnych skorygowany o wartość zapasu obowiązkowego na koniec 2025 roku uległ skróceniu o 4 dni w odniesieniu do końca 2024 roku, wówczas cykl ten wynosił 8 dni.

Ocena zadłużenia

Ocenę stopnia zadłużenia Grupy dokonano w oparciu o następujące wskaźniki:

- **Wskaźnik pokrycia aktywów:** relacja sumy wartości kapitałów własnych do sumy aktywów ogółem. Wskaźnik określa stopień pokrycia majątku Grupy posiadanymi przez nią kapitałami własnymi.
- **Wskaźnik ogólnego zadłużenia:** relacja wielkości zobowiązań ogółem do wartości majątku ogółem. Wskaźnik określa w jakiej części majątek Grupy został sfinansowany jej długiem.

| WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA | 31.12.2025 | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2021 | Zmiana 2025/2024 |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|---------------------|
| Wskaźnik zadłużenia ogółem | 71% | 65% | 66% | 58% | 74% | 7 |
| Wskaźnik pokrycia aktywów | 29% | 35% | 34% | 42% | 27% | -7 |
| Wskaźnik pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym | 69% | 77% | 74% | 262% | 174% | -9 |
| Wskaźnik zadłużenia ogółem skorygowany o kredyt na zapas obowiązkowy | 71% | 65% | 66% | 58% | 66% | 7 |

Na dzień 31 grudnia 2025 roku wskaźniki zadłużenia Grupy Kapitałowej wskazują na stabilną strukturę finansową. Wskaźnik zadłużenia ogółem wyniósł 71% na koniec 2025 roku, co stanowi wzrost o 6 pp. w porównaniu z 65% na koniec 2024 roku. Wzrost ten wskazuje na nieznaczne pogorszenie struktury finansowania Grupy, z lekkim zwiększeniem udziału zadłużenia w ogólnych aktywach.

Wskaźnik pokrycia aktywów obniżył się do 29% w 2025 roku z poziomu 35% w 2024 roku, co stanowi spadek o 6 pp. Zmiana ta wskazuje na pogorszenie w zakresie udziału kapitałów własnych w pokrywaniu aktywów Grupy.

Wskaźnik pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym obniżył się o 8 pp., osiągając wartość 69% w 2025 roku, w porównaniu z 77% na koniec 2024 roku.

Wskaźnik zadłużenia ogółem skorygowany o kredyt na zapas obowiązkowy pozostał na niezmienionym poziomie 71% w 2025 roku, co oznacza, że korekta zapasu obowiązkowego nie miała wpływu na ogólną ocenę struktury zadłużenia. Wskaźnik ten potwierdza stabilność w zarządzaniu dźwignią finansową, mimo zmian w poziomie zapasów.

6.6. ZARZĄDZANIE ZASOBAMI FINANSOWYMI GRUPY UNIMOT

Grupa zarządza zasobami finansowymi zarówno na poziomie poszczególnych spółek, jak i na poziomie skonsolidowanym.

Grupa podejmuje działania mające na celu zapewnienie stabilnego i efektywnego finansowania działalności. Zarządzanie zasobami finansowymi Grupy polega przede wszystkim na planowaniu i monitorowaniu przepływów pieniężnych w krótkim i długim horyzoncie w zakresie prowadzonej działalności operacyjnej, inwestycyjnej i finansowej oraz na podejmowaniu działań mających na celu pozyskiwanie środków na finansowanie działalności Grupy przy jednoczesnym minimalizowaniu kosztów tych działań.

W celu realizacji procesu zarządzania płynnością Grupa korzysta z narzędzi wspierających efektywność tego procesu. Jednym z nich są kredyty parasolowe obejmujące kilka spółek w Grupie, linie faktoringowe, a także linie pożyczkowe pomiędzy spółkami w Grupie. Pozwala to na optymalizację zarządzania posiadanymi środkami pieniężnymi, ograniczenie kosztów odsetkowych, efektywne finansowanie bieżących potrzeb w zakresie finansowania kapitału obrotowego oraz wspieranie krótkoterminowej płynności finansowej w Grupie Kapitałowej.

CHARAKTERYSTYKA STRUKTURY AKTYWÓW I PASYWÓW Z PUNKTU WIDZENIA PŁYNNOŚCI

W zarządzaniu płynnością Grupa kieruje się następującymi zasadami:

- zapewnienie stabilnego i zdywersyfikowanego finansowania od instytucji zewnętrznych w formie kredytów odnawialnych, kredytów w rachunku bieżącym, kredytów inwestycyjnych, leasingów,
- bieżące monitorowanie wskaźników zadłużenia i kowenantów bankowych
- przeznaczanie nadwyżek finansowych na spłatę zadłużenia odsetkowego bądź efektywne lokowanie ich w bezpieczne instrumenty,
- pozyskiwanie limitów kredytowych u wiodących partnerów handlowych,
- ścisła ścisła należności zgodnie z ich terminami płatności, ewentualnie wystawianie not odsetkowych w przypadku przeterminowań,
- efektywne zarządzanie pozostałymi elementami kapitału obrotowego.

| Wyszczególnienie | 31.12.2025 | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2021 |
|--|-----------------|----------------|--------------|----------------|-----------------|
| Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej | 288 903 | 170 027 | -29 919 | 502 260 | -139 954 |
| Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej | -134 302 | -49 350 | -155 116 | -105 675 | -18 992 |
| Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej | -356 108 | -206 023 | 187 524 | -38 251 | -36 113 |
| Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów | -200 938 | -85 346 | 2 489 | 358 334 | -195 059 |

Środki pieniężne z działalności operacyjnej

W 2025 roku przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej wyniosły 288 903 tys. zł. Głównym czynnikiem wpływającym na ten poziom był znaczący wzrost stanu zobowiązań z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych o 214 048 tys. zł. Wzrost ten został częściowo zrównoważony przez zmniejszenie stanu należności i pozostałych aktywów obrotowych o 165 181 tys. zł, oraz zapasów o 45 205 tys. zł.

Na wysokość przepływów operacyjnych wpływ miały również wysokie koszty amortyzacji, które w analizowanym okresie osiągnęły 154 254 tys. zł. Zysk przed opodatkowaniem wyniósł 18 562 tys. zł i był znacząco niższy w porównaniu z 2024 rokiem kiedy wyniósł 187 214 tys. zł.

Środki pieniężne z działalności inwestycyjnej

W 2025 roku przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej wyniosły -134 302 tys. zł i były wyższe niż w roku 2024, kiedy to wyniosły -49 350 tys. zł. Zmiana ta jest konsekwencją wyższych wydatków na aktywa finansowe (93 027 tys. zł) co wynikało z konieczności utrzymywania wyższych wartości środków pieniężnych zabezpieczających transakcji. Dodatkowo odnotowano wpływy z tytułu sprzedaży aktywów trwałych i niematerialnych w wysokości 2 751 tys. zł oraz otrzymane odsetki w kwocie 5 359 tys. zł.

Środki pieniężne z działalności finansowej

W 2025 roku Grupa UNIMOT znacząco zwiększyła skalę spłaty zadłużenia, zaciągając również więcej kredytów i pożyczek niż rok wcześniej. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej wyniosły -356 108 tys. zł, podczas gdy w 2024 roku wyniosły one -206 023 tys. zł.

W analizowanym okresie spółka zaciągnęła nowe kredyty, pożyczki oraz inne instrumenty dłużne w wysokości 493 014 tys. zł, jednak wartość ich spłat była znacząco wyższa i wyniosła łącznie -644 041 tys. zł. Istotne wartości wpłaty kredytów i zaciągnięcia nowych wynikały z refinansowania zadłużenia związanego z nabyciem spółki Lotos Terminale S.A. Podjęte decyzje wynikały ze zmiany struktury finansowania i miała na celu poprawę efektywności finansowania Grupy.

Dodatkowo zrealizowano płatności z tytułu leasingu finansowego na poziomie -66 729 tys. zł.

W analizowanym okresie obniżone zostały koszty finansowania, pozyska „odsetki oraz koszty transakcyjne zapłacone” wyniosła -89 714 tys. zł podczas gdy rok wcześniej było to -96 201 tys. zł. Spółka wypłaciła również dywidendy na rzecz akcjonariuszy UNIMOT w wysokości -49 187 tys. zł, wobec 32 791 tys. zł w 2024 roku.

Dla pełnego obrazu przepływów pieniężnych w Grupie w 2025 roku należy przeanalizować również zmianę środków pieniężnych z uwzględnieniem kredytów w rachunku bieżącym. Saldo środków pieniężnych oraz kredytów w rachunku bieżącym w tym okresie zmniejszyło się do -75 231 tys. zł wobec nadwyżki 30 056 tys. zł na koniec 2024 roku.

Grupa UNIMOT analizuje wielkość posiadanych środków finansowych w kontekście oceny możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych, w tym inwestycji kapitałowych, porównując je do planowanych potrzeb inwestycyjnych. Jednocześnie uwzględnia możliwe zmiany w strukturze finansowania działalności, które mogą wpływać na zdolność do realizacji przyjętych założeń inwestycyjnych. Po przeprowadzonej analizie Spółka ocenia, że posiada potencjał do realizacji zamierzeń inwestycyjnych.

6.7. ZOBOWIĄZANIA Z TYTUŁU KREDYTÓW POŻYCZEK I LEASINGU ORAZ KREDYTÓW W RACHUNKU BIEŻĄCYM

Zawarte umowy dotyczące kredytów i pożyczek w 2025 roku

| Rodzaj zobowiązania | Cel | Kwota kredytu/pożyczki | Waluta | Oprocentowanie | Data udzielenia | Termin spłaty | Wartość bilansowa na 31.12.2025 r. |
|-------------------------------------|------------------------------------|------------------------|-------------|------------------|-----------------|---------------|------------------------------------|
| Limit kredytowy wieloproduktowy | finansowanie bieżącej działalności | 30 000 | PLN | WIBOR 1M + marża | 28.07.2025 | 22.09.2028 | 22 215 |
| Limit kredytowy wieloproduktowy | finansowanie bieżącej działalności | 30 000 | PLN | WIBOR 1M + marża | 15.03.2025 | 31.07.2027 | 15 814 |
| Kredyt parasolowy | finansowanie bieżącej działalności | 50 000 | PLN | WIBOR 1M + marża | 03.04.2025 | 15.07.2026 | - |
| Umowa o kredyt w rachunku bieżącym. | finansowanie bieżącej działalności | 50 000 | PLN/EUR/USD | WIBOR ON + marża | 19.02.2025 | 29.07.2026 | - |
| Limit kredytowy wielocelowy | finansowanie bieżącej działalności | 150 000 | PLN | WIBOR 1M + marża | 04.04.2025 | 31.12.2027 | 148 533 |

| | | | | | | | |
|---|------------------------------------|---------|-----|--|------------|--------------|--------|
| Umowa kredytowa wieloproduktowa | finansowanie bieżącej działalności | 220 000 | PLN | WIBOR 1M + marża | 04.07.2025 | 03.07.2027 | 61 645 |
| Umowa kredytowa wieloproduktowa | finansowanie bieżącej działalności | 40 000 | PLN | WIBOR 1M + marża | 04.07.2025 | 03.07.2027 | 39 876 |
| Facility Agreement | finansowanie bieżącej działalności | 180 080 | USD | kwota bazowa ustalona arbitralnie przez Bank + marża | 17.02.2025 | bezterminowo | - |
| Umowa o linię faktoringu należnościowego z regresem | finansowanie bieżącej działalności | 70 000 | PLN | WIBOR 1M + marża | 5.06.2025 | 22.05.2027 | 28 331 |

Zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek, leasingu, innych instrumentów dłużnych oraz kredytów w rachunkach bieżących

| Wyszczególnienie | 31.12.2025 | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 | zmiana 2025/2024 |
|--|------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
| <i>w tysiącach PLN</i> | | | | | |
| Kredyty bankowe | 124 754 | 213 735 | 225 645 | 0 | -42% |
| Pożyczki | 16 901 | 0 | 30 434 | 348 | - |
| Zobowiązania finansowe z tytułu leasingu zwrotnego | 109 060 | 122 775 | 129 296 | 0 | -11% |
| Zobowiązania z tytułu leasingu | 403 739 | 339 564 | 236 589 | 107 284 | 19% |
| Zobowiązania z tytułu faktoringu odwrotnego | 54 268 | 113 291 | 97 250 | 0 | -52% |
| Kredyty w rachunku bieżącym | 494 483 | 371 915 | 298 513 | 206 754 | 33% |
| Razem | 1 203 205 | 1 161 280 | 1 017 727 | 314 386 | 4% |

Grupa Kapitałowa na dzień 31 grudnia 2025 roku wykazała zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek oraz leasingu w wysokości 1 203 205 tys. zł, co stanowi wzrost o 4% w porównaniu z końcem 2024 roku. Wzrost zobowiązań jest wynikiem rozwoju Grupy oraz dostosowania poziomu zadłużenia do aktualnych przychodów.

| <i>w tysiącach złotych</i> | Stan na 31.12.2024 | Zmiany w strukturze Grupy Kapitałowej | Zaciągnięcie zadłużenia | Splaty kapitału | Odsetki i prowizje naliczone | Odsetki i prowizje zapłacone | Zrealizowane różnice kursowe | Niezrealizowane różnice kursowe | Pozostałe zmiany niepieniężne, kompensaty | Stan na 31.12.2025 |
|--|--------------------|---------------------------------------|-------------------------|-------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|---------------------------------|---|--------------------|
| Kredyty bankowe | 213 735 | 176 | 132 071 | -226 802 | 13 538 | -7 964 | - | - | - | 124 754 |
| Pożyczki | - | 1 000 | 23 833 | -8 363 | 1 479 | -1 076 | 28 | - | - | 16 901 |
| Zobowiązania finansowe z tytułu leasingu zwrotnego | 122 775 | - | - | -12 624 | 4 875 | -4 875 | -1 038 | -53 | - | 109 060 |
| Zobowiązania z tytułu leasingu | 339 564 | - | 131 271 | -62 639 | 25 914 | -25 559 | -252 | -213 | -4 347 | 403 739 |
| Zobowiązania z tytułu faktoringu odwrotnego | 113 291 | - | 337 110 | -396 252 | 4 612 | -4 612 | 285 | -166 | - | 54 268 |
| Kredyty w rachunku bieżącym | 371 915 | - | 965 007 | -828 459 | 23 374 | -23 374 | -13 351 | -629 | - | 494 483 |
| Razem | 1 161 280 | 1 176 | 1 589 292 | -1 535 139 | 73 792 | -67 460 | -14 328 | -1 061 | -4 347 | 1 203 205 |

Całkowite zobowiązania leasingowe na dzień 31.12.2025 wynoszą 512 799 tys. zł, co stanowi wzrost o 11% w porównaniu z końcem 2024 roku. W ciągu roku zaciągnięto zobowiązania leasingowe w wysokości 131 271 tys. zł, a spłacono zobowiązania tego typu w wysokości 75 263 tys. zł.

Przedmiotem zawartych umów w ramach leasingów zwrotnych były samochody osobowe, ciągniki siodłowe, naczepy, cysterny kolejowe, naczepy do przewozu paliw lotniczych oraz urządzenia do obsługi paliw stałych.

Pozostałe zobowiązania z tytułu leasingów stanowią umowy w rozumieniu MSSF 16 dotyczące prawa do użytkowania aktywów na nowo przyjęte stacje paliw.

6.8. UDZIELONE POŻYCZKI

Udzielone przez Grupę pożyczki w 2025 roku:

| Rodzaj udzielonej pożyczki | Pożyczka | Waluta | Oprocentowanie | Data udzielenia | Termin spłaty |
|----------------------------|----------|--------|------------------|-----------------|---------------|
| Umowa Pożyczki | 549 | PLN | WIBOR 3M + marża | 02.01.2025 | 31.12.2027 |

Emitent udzielił ALC Consalting pożyczki terminowej na kwotę 549 tys. zł. Pożyczka została udzielona z zastosowaniem standardów rynkowych.

6.9. UDZIELONE PORĘCZENIA I GWARANCJE

Opis poszczególnych poręczeń i gwarancji udzielonych oraz otrzymanych przez Grupę UNIMOT w 2025 roku.

Udzielone poręczenia i gwarancje

| w tysiącach PLN/EUR/USD | Stan na 31.12.2025 | | | Stan na 31.12.2024 | | |
|---|--------------------|---------------|---------------|--------------------|---------------|---------------|
| | PLN | EUR | USD | PLN | EUR | USD |
| Gwarancje ubezpieczeniowe złożone jako zabezpieczenie akcyzowe | 47 000 | 6 000 | - | 63 100 | - | - |
| Gwarancje ubezpieczeniowe złożone jako zabezpieczenia koncesyjne | 40 000 | - | - | 40 000 | - | - |
| Gwarancje dotyczące należytego wykonania umów i limitów kupieckich | 151 949 | 1 000 | - | 68 562 | - | - |
| Gwarancje dotyczące produktów finansowych | 120 000 | - | - | 133 500 | - | - |
| Poręczenia dotyczące należytego wykonania umów i limitów kupieckich | 107 980 | 21 951 | 21 090 | 201 100 | 30 000 | 11 000 |
| Poręczenia dotyczące produktów finansowych | 429 327 | 27 031 | 2 505 | 97 092 | 32 203 | 45 102 |
| Suma | 896 255 | 55 983 | 23 596 | 603 354 | 62 203 | 56 102 |

Wzrost wystawionych poręczeń i gwarancji ogółem w stosunku do roku poprzedniego dotyczy głównie gwarancji i poręczeń dotyczących produktów finansowych i wynika głównie z następujących zdarzeń:

W dniu 5 marca 2025 r. UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. zawarła Umowę o gwarancję ubezpieczeniową z UNIQA Towarzystwo Ubezpieczeń S.A. w celu zabezpieczenia zapłaty podatku akcyzowego i opłat paliwowych. Kwota gwarancji wynosi 30 mln złotych, a jej termin ważności obowiązuje od 11 kwietnia 2025 r. do 10 kwietnia 2026 r. Beneficjentem gwarancji jest Naczelnik Urzędu Skarbowego w Pruszkowie.

UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. zawarła Umowę o gwarancję ubezpieczeniową wystawioną przez UNIQA Towarzystwo Ubezpieczeń S.A., składaną jako zabezpieczenie akcyzowe. Kwota gwarancji wynosi 7,2 mln złotych, a jej termin ważności obowiązuje od 4 stycznia 2025 r. do 3 stycznia 2026 r. Beneficjentem gwarancji jest Naczelnik Drugiego Urzędu Skarbowego w Opolu.

UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. zawarła Umowę o gwarancję ubezpieczeniową wystawioną przez UNIQA Towarzystwo Ubezpieczeń S.A., składaną jako zabezpieczenie akcyzowe. Kwota gwarancji wynosi 1 mln złotych, a jej termin ważności obowiązuje od 11 kwietnia 2025 r. do 10 kwietnia 2026 r. Beneficjentem gwarancji jest Naczelnik Drugiego Urzędu Skarbowego w Opolu.

UNIMOT Aviation Sp. z o.o. jest zleceniodawcą wystawienia przez Sopockie Towarzystwo Ubezpieczeń ERGO Hestia S.A. gwarancji, złożonej jako zabezpieczenie akcyzowe. UNIMOT S.A. jest poręczycielem weksla złożonego jako zabezpieczenie umowy o wystawienie gwarancji z Ubezpieczycielem. Kwota gwarancji wynosi 2 mln złotych, a jej termin ważności obowiązuje od 10 maja 2025 r. do 9 maja 2026 r. Beneficjentem gwarancji jest Naczelnik Urzędu Skarbowego Warszawa-Ursynów.

UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. jest zleceniodawcą wystawienia przez Sopockie Towarzystwo Ubezpieczeń ERGO Hestia S.A. gwarancji ubezpieczeniowej zabezpieczającej zobowiązania jakie mogą wynikać w związku z wykonywaniem działalności gospodarczej w zakresie obrotu paliwami ciekłymi z zagranicą przez UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. w okresie od 22 czerwca 2025 do 21 czerwca 2027 r. Kwota gwarancji wynosi 10 mln złotych. Beneficjentem gwarancji jest Naczelnik Opolskiego Urzędu Skarbowego w Opolu.

UNIMOT Energia i Gaz Sp. z o.o. jest zleceniodawcą wystawienia gwarancji ubezpieczeniowej wystawionej przez TU Euler Hermes S.A. (Allianz Trade) zabezpieczającej zobowiązania jakie mogą wynikać w związku z wykonywaniem działalności gospodarczej w zakresie obrotu paliwami ciekłymi z zagranicą przez UNIMOT Energia i Gaz Sp. z o.o. w okresie od 20 października 2025 do 19 października 2027 r. Kwota gwarancji wynosi 10 mln złotych. Beneficjentem gwarancji jest Naczelnik Drugiego Mazowieckiego Urzędu Skarbowego w Warszawie.

W dniu 8 stycznia 2025 r. UNIMOT S.A. udzieliła gwarancji / poręczenia na rzecz ENI TRADE & BIOFUELS S.P.A. za przyszłe zobowiązania UNIMOT Paliwa Sp. z o.o., które mogą wynikać z transakcji handlowych zawartych z Beneficjentem. Maksymalna kwota poręczenia wynosi 8 mln USD.

W dniu 31 stycznia 2025 r. UNIMOT S.A. zawarła z ORLEN S.A. Umowę poręczenia stanowiącą zabezpieczenie wierzytelności ORLEN S.A. wobec UNIMOT Bitumen Sp. z o.o. wynikających z Umowy Ramowej o Świadczenie Usług Spedycyjnych z dnia 12 stycznia 2022 r. („Zabezpieczona Umowa”). Maksymalna wartość zabezpieczenia wynosi 4,9 mln złotych, a maksymalny okres zabezpieczenia upływa z dniem 31 grudnia 2026 r.

W dniu 19 lutego 2025 r. UNIMOT S.A. zawarła z ORLEN S.A. Umowę poręczenia stanowiącą zabezpieczenie wierzytelności ORLEN S.A. wobec UNIMOT Bitumen Sp. z o.o. wynikających z Warunkowej Ramowej Umowy Sprzedaży z dnia 12 stycznia 2022 r. („Zabezpieczona Umowa”). Maksymalna wartość zabezpieczenia wynosi 110 mln złotych, a maksymalny okres zabezpieczenia upływa z dniem 31 grudnia 2025 r.

W dniu 6 marca 2025 r. UNIMOT S.A. udzieliła gwarancji / poręczenia, którego beneficjentem jest A/S Global Risk Management Ltd. Poręczenie zabezpiecza zobowiązania UNIMOT Bitumen Sp. z o.o., UNIMOT Commodities Sp. z o.o. oraz UNIMOT Paliwa Sp. z o.o., jakie mogą powstać w związku z podpisaną z beneficjentem umową (Master Agreement z 22 maja 2023 r.) Maksymalna kwota poręczenia wynosi 7 mln USD. Gwarancja / poręczenie zastępuje poprzedni dokument poręczenia.

W dniu 7 marca 2025 r. UNIMOT S.A. udzieliła poręczenia (First Demand Liability Corporate Guarantee) na rzecz Banque de Commerce et de Placements SA, Geneva za zobowiązania spółki UNIMOT S.A. z siedzibą w Genewie, które mogą wynikać z udzielonej przez Bank linii na finansowanie (Credit Facility). Maksymalna kwota poręczenia to 50 mln USD, poręczenie jest ważne do 7 marca 2026 r.

W dniu 25 marca 2025 r. UNIMOT S.A. udzieliła poręczenia na rzecz Macquarie Commodities Trading SA za przyszłe zobowiązania UNIMOT Paliwa Sp. z o.o., jakie mogą powstać w trakcie zawieranych transakcji z Beneficjentem. Maksymalna kwota poręczenia to 30 mln USD, poręczenie jest ważne do 23 marca 2028 r.

W dniu 28 marca 2025 r. UNIMOT S.A. udzieliła nowego poręczenia dla zobowiązań jakie mogą pojawić się w związku z realizacją umowy ramowej zawartej pomiędzy UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. a mBank S.A. dotyczącej zasad zwierania umów wykonawczych obejmujących terminowe operacje finansowe. Maksymalna kwota poręczenia to 180 mln złotych a termin ważności upływa 30 grudnia 2030 r.

W dniu 31 marca 2025 r. UNIMOT S.A. udzieliła nowego poręczenia / gwarancji (PARENT GUARANTEE AND INDEMNITY) na rzecz TotalEnergies Marketing Deutschland GmbH i/lub innych spółek z grupy TotalEnergies wskazanych w dokumencie za zobowiązania UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. jakie mogą wynikać z zawartych kontraktów. Maksymalna kwota zabezpieczenia wynosi 20,0 mln EUR, poręczenie jest ważne do 31 marca 2027 r.

W dniu 3 kwietnia 2025 r. UNIMOT S.A. udzieliła poręczenia na rzecz PKO BP S.A. za spłatę wierzytelności pieniężnych Banku przez UNIMOT Terminale sp. z o.o., UNIMOT Bitumen Sp. z o.o., RCEkoenergia Sp. z o.o. (Kredytobiorcy), które mogą wynikać z tytułu zawartej z Bankiem Umowy limitu kredytowego wielocelowego. Maksymalna kwota poręczenia wynosi 150 mln złotych, data końcowa obowiązywania poręczenia to 30 września 2030 r. Zabezpieczeniem kredytu jest również hipoteka ustanowiona na nieruchomościach należących do UNIMOT Terminale Sp. z o.o. oraz UNIMOT Bitumen Sp. z o.o.

W dniu 4 kwietnia 2025 r. UNIMOT S.A. udzieliła poręczenia na rzecz mBank S.A. z tytułu zabezpieczenia spłaty wierzytelności Banku wobec UNIMOT Terminale Sp. z o.o. oraz UNIMOT Bitumen Sp. z o.o. (Kredytobiorcy), które mogą pojawić się w związku z podpisaną Umową ramową wieloproduktową. Maksymalna kwota poręczenia wynosi 75 mln złotych, maksymalny okres ważności upływa 15 października 2027 r. Zabezpieczeniem kredytu jest również hipoteka ustanowiona na nieruchomościach należących do UNIMOT Terminale Sp. z o.o.

W dniu 17 kwietnia 2025 r. UNIMOT S.A. udzieliła poręczenia (First Demand Guarantee) na rzecz ING Bank N.V. Amsterdam, Lancy/Geneva branch za zobowiązania spółki UNIMOT S.A. z siedzibą w Genewie, które mogą wynikać z udzielonej przez Bank linii na finansowanie (Banking Facilities). Maksymalna kwota poręczenia to 70 mln USD. Na dzień bilansowy wykorzystanie linii finansowej wynosiło 0 USD.

UNIMOT Bitumen Sp. z o.o. zawarła Umowę o gwarancję ubezpieczeniową terminowych płatności wystawioną przez STU Ergo Hestia S.A. Kwota gwarancji wynosi 70 mln złotych a jej beneficjentem jest Orlen S.A. Termin ważności gwarancji obowiązuje od 29 kwietnia 2025 r. do 28 kwietnia 2026 r. UNIMOT S.A. jest poręczycielem weksła złożonego jako zabezpieczenie roszczeń Ubezpieczyciela w związku z wystawioną gwarancją.

UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. o jest zleceniodawcą wystawienia w dniu 5 maja 2025 r. bankowej gwarancji należytego wykonania umowy wystawionej przez mBank S.A na rzecz Orlen Paliwa Sp. z o.o. UNIMOT S.A. jest poręczycielem ewentualnych zobowiązań wobec Banku, jakie mogą pojawić się w związku z wystawieniem gwarancji. Kwota gwarancji wynosi 15,5 mln złotych. Gwarancja jest ważna do 30 kwietnia 2026 r.

W dniu 4 czerwca 2025 UNIMOT S.A. udzieliła poręczenia (Guarantee of Payment and Performance) na rzecz Marex Financial, stanowiącego zabezpieczenie umowy o świadczenie usług finansowych zawartej między Marex a UNIMOT SA z siedzibą w Genewie. Z uwagi na charakter transakcji jakie mogą być zawierane na podstawie ww. umowy w treści poręczenia nie została określona maksymalna kwota ani termin obowiązywania poręczenia.

UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. o jest zleceniodawcą wystawienia w dniu 27 czerwca 2025 r. bankowej gwarancji płatności, wystawionej przez mBank S.A na rzecz BP Europa SE. UNIMOT S.A. jest poręczycielem ewentualnych zobowiązań wobec Banku, jakie mogą pojawić się w związku z wystawieniem gwarancji. Kwota gwarancji wynosi 1,5 mln złotych. Gwarancja jest ważna do 31 maja 2026 r.

W dniu 16 lipca 2025 r. UNIMOT S.A. udzieliła poręczenia (Deed of Guarantee and Indemnity) na rzecz Macquarie Bank Europe DAC za przyszłe zobowiązania UNIMOT Paliwa Sp. z o.o., jakie mogą powstać w trakcie zawieranych transakcji z Beneficjentem. Maksymalna kwota poręczenia to 20 mln USD.

UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. jest zleceniodawcą wystawienia przez mBank S.A. w dniu 17 lipca 2025 r. bankowej gwarancji na rzecz PERN S.A. Kwota gwarancji wynosi 3,3 mln złotych. Gwarancja jest ważna do 30 czerwca 2026 r. UNIMOT S.A. jest poręczycielem ewentualnych zobowiązań wobec Banku, jakie mogą pojawić się w związku z wystawieniem gwarancji.

W dniu 30 lipca 2025 r. UNIMOT S.A. udzieliła poręczenia na rzecz Banku Pekao S.A. za zobowiązania UNIMOT Terminale Sp. z o.o., UNIMOT Bitumen Sp. z o.o. oraz RCEkonenergia Sp. z o.o. (Kredytobiorcy), które mogą wynikać z zawartej z Bankiem umowy kredytowej. Maksymalna kwota poręczenia wynosi 330 mln złotych, data końcowa obowiązywania poręczenia to 04 października 2031 r.

W dniu 13 sierpnia 2025 r. UNIMOT S.A. udzieliła nowego poręczenia za zobowiązania UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. wobec Shell Deutschland GmbH oraz/lub innych spółek z Grupy Royal Dutch Shell PLC, jakie mogą powstać w ramach współpracy handlowej. Dokument zastępuje dotychczas obowiązujący. Maksymalna kwota zobowiązania wynosi 15 mln EUR a poręczenie jest ważne minimum dwa lata.

W dniu 28 sierpnia 2025 r. UNIMOT Terminale Sp. z o.o. zawarła z mBank S.A. umowę ustanawiającą hipotekę, która stanowi zabezpieczenie umowy o kredyt w rachunku bieżącym zawartą pomiędzy Bankiem a UNIMOT S.A. łączna kwota hipoteki wynosi 75,0 mln złotych.

UNIMOT S.A. jest poręczycielem wekslowym umowy leasingu zawartej pomiędzy UNIMOT Aviation Sp. z o.o. a Pekao Leasing Sp. z o.o. Umowa obowiązuje od 24 września 2025 do 30 września 2030 r. Saldo zobowiązania na dzień bilansowy wynosiło 1,1 mln USD.

UNIMOT S.A. jest zleceniodawcą wystawienia przez mBank S.A. w dniu 13 października 2025 r. bankowej gwarancji na rzecz MET International AG zabezpieczającej ewentualne roszczenia jakie mogą wynikać z zawartej umowy handlowej. Kwota gwarancji wynosi 1 mln EUR. Gwarancja jest ważna do 28 lutego 2026 r.

W dniu 31 października 2025 r. został podpisany kolejny aneks do Umowy Poręczenia pomiędzy UNIMOT S.A. a PKO BP S.A. zabezpieczającej wiarytelności, jakie mogą powstać w związku z podpisaną pomiędzy PKO BP S.A. a UNIMOT Energia i Gaz Sp. o.o. Umową Limitu. Kwota poręczenia wynosi 30 mln złotych i obowiązuje do 31 lipca 2035 r.

UNIMOT Terminale Sp. z o.o. o jest zleceniodawcą wystawienia gwarancji ubezpieczeniowej wystawionej przez TU Euler Hermes S.A. (Allianz Trade) zabezpieczającej zobowiązania jakie mogą wynikać w związku z wykonywaniem działalności gospodarczej w zakresie wytwarzania paliw ciekłych przez UNIMOT Terminale Sp. z o.o. Kwota gwarancji wynosi 10 mln złotych i obowiązuje od 1 grudnia 2025 r do 30 listopada 2027 r. Beneficjentem gwarancji jest Naczelnik Drugiego Urzędu Skarbowego w Bielsku-Białej.

W dniu 2 grudnia 2025 r. UNIMOT S.A. udzieliła poręczenia na rzecz ING Bank Śląski S.A. jako zabezpieczenie ewentualnych roszczeń Beneficjenta mogących powstać z tytułu podpisanej z UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. Umowy kredytowej z 20 maja 2024 r. Maksymalna kwota poręczenia wynosi 180 mln złotych a maksymalna data obowiązywania to 9 maja 2029 r.

11 grudnia 2025 r. UNIMOT S.A. udzieliła poręczenia na rzecz Vitol Gas and Power B.V. stanowiącego zabezpieczenie ewentualnych roszczeń Beneficjenta mogących powstać w przyszłości z tytułu zawieranych z UNIMOT Energia i Gaz Sp. z o.o. umów handlowych. Maksymalna kwota poręczenia wynosi 5 mln EUR.

Po dniu bilansowym:

UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. zawarła Umowę o nową gwarancję ubezpieczeniową wystawioną przez UNIQA Towarzystwo Ubezpieczeń S.A., składaną jako zabezpieczenie akcyzowe. Kwota gwarancji wynosi 7,2 mln złotych, a jej termin ważności obowiązuje od 04 stycznia 2026 r. do 3 stycznia 2027 r. Beneficjentem gwarancji jest Naczelnik Drugiego Urzędu Skarbowego w Opolu.

W dniu 9 lutego 2026 r. na zlecenie UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. została wystawiona nowa gwarancja (Bürgschaftsurkunde) na rzecz Urzędu Celno (Hauptzollamt Sicherheit) w Niemczech, stanowiącej zabezpieczenie akcyzowe dla transportów paliw realizowanych poprzez terminal HES Wilhelmshaven. Kwota zabezpieczenia wynosi 7,7 mln EUR.

9 lutego 2026 została zwiększona z 17,2 na 20 mln złotych kwota gwarancji należytego wykonania umowy wystawionej na zlecenie UNIMOT Energia i Gaz Sp. z o.o. TU Euler Hermes S.A. (Allianz Trade) na rzecz Polskiej Spółki Gazownictwa Sp. z o.o. Kwota gwarancji wynosi 17,2 mln złotych. Gwarancja jest ważna do 2 listopada 2026 r.

W dniu 11 lutego 2026 r. UNIMOT S.A. udzieliła z ORLEN S.A. nowego poręczenia stanowiącego zabezpieczenie wiarytelności ORLEN S.A. wobec UNIMOT Bitumen Sp. z o.o. wynikających z Warunkowej Ramowej Umowy Sprzedaży z dnia 12 stycznia 2022 r. ("Zabezpieczona Umowa"). Maksymalna wartość zabezpieczenia wynosi ponownie 110 mln złotych, a maksymalny okres zabezpieczenia upływa z dniem 31 grudnia 2026 r.

6.10. AKTUALNA I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA GK UNIMOT

Grupa UNIMOT nie publikuje prognoz finansowych na lata przyszłe, dodatkowo Zarząd Emitenta podjął decyzję o odstąpieniu publikacji prognozy skonsolidowanej EBITDA skorygowanej za 2025 rok, mając na uwadze zewnętrzne czynniki rynkowe niezależne od Spółki, związane z dużą zmiennością i niepewnością sytuacji na rynku paliw.

6.11. INFORMACJE O FIRMIE AUDYTORSKIEJ

Podmiotem uprawnionym do badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej UNIMOT za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 r. jest PricewaterhouseCoopers Polska Sp. z o.o. Audyt Sp. k. („PWC”). Wyboru firmy audytorskiej dokonała w dniu 15 kwietnia 2025 r. Rada Nadzorcza UNIMOT S.A.

Umowa pomiędzy UNIMOT S.A. a PWC została podpisana w dniu 9 czerwca 2025 r. i dotyczy badania sprawozdań finansowych UNIMOT S.A. za lata 2025-2027, skonsolidowanych sprawozdań finansowych Grupy za lata 2025-2027, wykonania przeglądu śródrocznych sprawozdań

finansowych UNIMOT S.A. za pierwsze półrocza 2025-2027 roku oraz śródrocznych skonsolidowanych sprawozdań finansowych Grupy za pierwsze półrocza 2025-2027 roku.

Badania sprawozdań finansowych spółek zależnych za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 r. zostały przeprowadzone przez audytora Grupy oraz inne firmy audytorskie.

Atestacja Sprawozdania Zrównoważonego Rozwoju, które zostało sporządzone przez Grupę za rok 2025 stanowiącego integralną część Sprawozdania Zarządu z działalności Grupy UNIMOT i UNIMOT S.A. została przeprowadzona przez inną firmę audytorską, tj. Forvis Mazars Audit Sp. z o.o. Firma ta została wybrana przez Radę Nadzorczą uchwałą z dnia 7 lipca 2025 roku w zakresie atestacji sprawozdań za lata obrotowe 2025, 2026 i 2027. Umowa pomiędzy UNIMOT S.A. a Forvis Mazars została podpisana dnia 23 września 2025 r.

Wysokość wynagrodzenia audytora za usługi świadczone na rzecz Grupy UNIMOT

| <i>w tysiącach złotych</i> | 01.01.2025 31.12.2025 | 01.01.2024 31.12.2024 |
|---|----------------------------------|----------------------------------|
| Z tytułu umów o przeprowadzenie badania sprawozdań finansowych Jednostki Dominującej i Grupy | 125 | 152 |
| Z tytułu umów o przeprowadzenie przeglądu sprawozdań finansowych Jednostki Dominującej i Grupy | 100 | 114 |
| Z tytułu weryfikacji sprawozdania o wynagrodzeniach Zarządu i Rady Nadzorczej Jednostki Dominującej | 29 | 30 |
| Z tytułu weryfikacji sprawozdań finansowych w formacie ESEF | 25 | 35 |
| Z tytułu umów o badanie sprawozdań finansowych i pakietów sprawozdawczych jednostek zależnych przeprowadzonych przez audytora Grupy | 804 | 684 |
| Z tytułu umów o badanie sprawozdań finansowych i pakietów sprawozdawczych jednostek zależnych przeprowadzonych przez inne firmy audytorskie | 346 | 319 |
| Z tytułu umowy o atestację Sprawozdania Zrównoważonego Rozwoju przeprowadzoną przez inną firmę audytorską | 175 | 175 |
| Z tytułu pozostałych usług przeprowadzanych przez inną firmę audytorską | - | 52 |
| Razem | 1 604 | 1 561 |

6.12. TRANSAKcje Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI GRUPY UNIMOT

W roku 2025 i 2024 UNIMOT S.A. i spółki z Grupy UNIMOT zawierały transakcje z Jednostką Dominującą wyższego szczebla dla UNIMOT S.A. (tj. UNIMOT Express Sp. z o.o.) oraz spółkami zależnymi i stowarzyszonymi z Jednostką Dominującą wyższego szczebla, jak również z podmiotami z nią powiązanymi (jednostka będąca współnikiem wraz z jej jednostką zależną) oraz z podmiotami powiązanymi osobowo z UNIMOT S.A.

Tabele poniżej przedstawiają podsumowanie transakcji pomiędzy podmiotami z Grupy UNIMOT, a podmiotami powiązanymi.

| <i>w tysiącach złotych</i> | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Należności krótkoterminowe | 816 | 732 |
| Zobowiązania krótkoterminowe | 808 | 10 213 |
| Pożyczki udzielone | 850 | 265 |
| Pożyczki otrzymane | 16 902 | - |

Na koniec 2025 roku należności krótkoterminowe od podmiotów powiązanych wyniosły 816 tys. zł, co stanowi wzrost w porównaniu z rokiem poprzednim, w którym należności te wyniosły 732 tys. zł. Zobowiązania krótkoterminowe wobec podmiotów powiązanych istotnie spadły do 808 tys. zł wobec 10 213 tys. zł rok wcześniej. Nieznacznie wzrosła wartość pożyczek udzielonych podmiotom powiązanym do 850 tys. zł z 265 tys. zł w 2024 roku. W ciągu 2025 roku dokonano spłaty pożyczek otrzymanych w wysokości 16 902 tys. zł.

| <i>w tysiącach złotych</i> | 01.01.2025 31.12.2025 | 01.01.2024 31.12.2024 |
|----------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Przychody ze sprzedaży | 1 754 | 1 621 |
| Koszty operacyjne | 5 220 | 3 549 |
| Przychody finansowe | 197 | 172 |

| | | |
|--------------------------------|-------|------|
| Koszty finansowe | 1 412 | 1875 |
| Pozostałe przychody operacyjne | 28 | 4 |
| Pozostałe koszty operacyjne | 272 | 356 |

W bieżącym okresie sprawozdawczym nie zidentyfikowano indywidualnych transakcji przeprowadzonych między Grupą, a jednostkami powiązаныmi, które byłyby znaczące ze względu na nietypowy zakres i ich wartość.

Wszystkie transakcje zawierane pomiędzy spółami z Grupy UNIMOT i podmiotami powiązаныmi były przeprowadzane na warunkach rynkowych, co zapewnia ich zgodność z przepisami dotyczącymi cen transferowych. Transakcje te miały charakter standardowy i były zawierane w ramach bieżącej działalności operacyjnej.

6.13. RÓŻNICE POMIĘDZY WYNIKAMI FINANSOWYMI WYKAZYWANYMI W RAPORCIE ROCZNYM A WCZEŚNIEJ PUBLIKOWANYMI PROGNOZAMI WYNIKÓW ZA 2025 ROK

Spółka nie publikowała prognoz.

6.14. ISTOTNE POZYCJE POZABILANSOWE

W księgach Grupy UNIMOT nie występują istotne pozycje pozabilansowe, z wyjątkiem ujawnionych w sprawozdaniu z działalności i sprawozdaniu finansowym zobowiązań warunkowych.

7. SYTUACJA FINANSOWA UNIMOT S.A.

7.1. PODSTAWOWE PRODUKTY, TOWARY I USŁUGI EMITENTA

Jednostkowe przychody ze sprzedaży i ich struktura w poszczególnych grupach asortymentowych:

| w tysiącach złotych | 01.01.2025 31.12.2025 | struktura % | 01.01.2024 31.12.2024 | struktura % | zmiana pp. |
|-----------------------|--------------------------|-------------|--------------------------|-------------|------------|
| Stacje paliw | 943 080 | 80% | 820 055 | 72% | 8 |
| Gaz ziemny | 173 546 | 15% | 298 348 | 26% | -11 |
| OZE | 102 | 0% | 6 402 | 1% | -1 |
| Działalność pozostała | 59 276 | 5% | 21 724 | 2% | 3 |
| Razem | 1 176 004 | 100% | 1 146 529 | 100% | - |

W 2025 roku Emitent osiągnął przychody ze sprzedaży towarów i usług w wysokości 1 176 004 tys. zł. Struktura przychodów uległa zmianie w porównaniu z danymi publikowanymi na koniec 2024 roku. Przychody ze sprzedaży gazu ziemnego w 2025 roku były niższe o 11 pp. w porównaniu z 2024 rokiem, stanowiąc 15% całkowitych przychodów. Przychody ze sprzedaży na stacjach paliw wzrosły o 9 pp. w porównaniu z rokiem poprzednim, a ich udział w całkowitych przychodach wzrósł do 80%. W 2024 roku Emitent uzyskiwał przychody z segmentu OZE oraz Gazu LPG, które obecnie są realizowane przez spółki UNIMOT Energia i Gaz i UNIMOT Paliwa.

Jednostkowe wolumeny w poszczególnych grupach asortymentowych:

| w m ³ /T/GWh/KWp/Mg | 01.01.2025 31.12.2025 | 01.01.2024 31.12.2024 | 01.01.2023 31.12.2023 | 01.01.2022 31.12.2022 | zmiana 2025/2024 |
|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------|
| Gaz ziemny [GWh] | 16 | 1 304 | 885 | 1 006 | - |
| Stacje paliw [tys. m ³] | 415 | 360 | 301 | 236 | 15% |
| Fotowoltaika [KWp] | 0 | 3 018 | - | 2 897 | - |

7.2. CZYNNIKI I NIETYPOWE ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI EMITENTA

| w tysiącach PLN | 01.01.2025 31.12.2025 | 01.01.2024 31.12.2024 | 01.01.2023 31.12.2023 | 01.01.2022 31.12.2022 | Zmiana % 2025/2024 |
|-----------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------|
| EBIT * | 167 025 | -18 679 | 56 542 | -14 882 | - |
| EBITDA ** | 189 824 | 2 099 | 72 123 | -2 088 | 8944% |
| WYNIK BRUTTO | 150 308 | -33 158 | 38 662 | -20 487 | - |
| WYNIK NETTO | 142 976 | -34 486 | 45 039 | -15 915 | - |

* wskaźnik EBIT --> definiowany jako zysk przed odliczeniem odsetek i podatków (ang. Earnings Before Interest and Taxes)

**wskaźnik EBITDA --> definiowany jako zysk przed odliczeniem odsetek, podatków, deprecjacji i amortyzacją (ang. Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

W 2025 roku Emitent osiągnął zysk brutto w wysokości 150 308 tys. zł, wobec straty brutto -33 158 tys. zł rok wcześniej.

Wynik netto wyniósł 142 976 tys. zł, wobec straty netto -34 486 tys. zł w 2024 roku.

Wynik EBITDA wyniósł 189 824 tys. zł, wobec 2 099 tys. zł rok wcześniej.

7.3. ROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z WYNIKU FINANSOWEGO I INYCH CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

| w tysiącach złotych | 01.01.2025 | 01.01.2024 | 01.01.2023 | 01.01.2022 | Zmiana % |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|------------|
| | 31.12.2025 | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 | 2025/2024 |
| Działalność kontynuowana | | | | | |
| Przychody ze sprzedaży | 1 176 004 | 1 146 529 | 1 057 243 | 1 282 965 | 3% |
| Zyski/(straty) z tytułu instrumentów finansowych dotyczących obrotu paliwem | - | 564 | 1 357 | - | - |
| Koszty sprzedanych usług, towarów i materiałów | -1 030 204 | -1 045 987 | -971 249 | -1 199 769 | -2% |
| Zysk/(strata) brutto ze sprzedaży | 145 800 | 101 106 | 87 351 | 83 196 | 44% |
| Pozostałe przychody operacyjne | 174 826 | 33 718 | 99 910 | 11 980 | 418% |
| Koszty sprzedaży | -94 031 | -82 646 | -77 649 | -72 413 | 14% |
| Koszty ogólnego zarządu | -55 351 | -60 875 | -47 532 | -19 850 | -9% |
| Pozostałe zyski / (straty) netto | 82 | 237 | 330 | - | -65% |
| Pozostałe koszty operacyjne | -4 301 | -10 220 | -5 868 | -17 795 | -58% |
| Zysk/(strata) na działalności operacyjnej | 167 025 | -18 679 | 56 542 | -14 882 | - |
| Przychody finansowe | 4 950 | 4 352 | 2 607 | 1 621 | 14% |
| Koszty finansowe | -21 667 | -18 831 | -20 487 | -7 226 | 15% |
| Przychody / (Koszty) finansowe netto | -16 717 | -14 479 | -17 880 | -5 605 | 15% |
| Zysk/(strata) przed opodatkowaniem | 150 308 | -33 158 | 38 662 | -20 487 | - |
| Podatek dochodowy | -7 332 | -1 328 | 6 377 | 4 572 | 452% |
| Zysk/(strata) netto za okres sprawozdawczy z działalności kontynuowanej | 142 976 | -34 486 | 45 039 | -15 915 | - |

UNIMOT S.A. w 2025 roku skupiła się przede wszystkim na zarządzaniu strategicznym Grupy UNIMOT, nadto dalej świadczyła usługi wspólne dla podmiotów zależnych. m.in. w zakresie rachunkowości, obsługi kadrowej, prawnej i informatycznej oraz rozwijała działalność w segmencie gazu ziemnego i stacji paliw AVIA.

UNIMOT S.A. z uwagi na posiadane koncesje jest przedsiębiorstwem energetycznym i w związku z tym realizuje obowiązki wynikające z Art. 44 Ustawy — Prawo energetyczne. W ramach ujawnień prezentuje odrębnie działalność koncesjonowaną związaną z obrotem paliwami gazowymi. Pozostała działalność Spółki obejmuje między innymi działalność związaną z prowadzeniem stacji paliw, sprzedażą olejów, działalnością usługową. Nieprzypisane pozycje obejmują działania związane z zarządzaniem i administrowaniem Spółką, jako całością i nie można ich jednoznacznie odnieść w wynik odpowiedniego segmentu działalności. W ramach działań nieprzypisanych w szczególności można wyróżnić koszty funkcjonowania Rady Nadzorczej oraz Zarządu Spółki, wraz z pionami, których praca przyczynia się do rozwoju Spółki jako całości, m.in. część kosztów komórek działu finansowego i relacji inwestorskich, a także komórki audytu wewnętrznego.

Podstawowe przychody ze sprzedaży obejmują przychody ze sprzedaży usług i przychody ze sprzedaży towarów oraz zyski lub straty z tytułu instrumentów finansowych, przychody te były wyższe o 3% względem 2024 roku, wzrost przychodów związany był z wyższymi przychodami ze sprzedaży usług.

Zysk brutto ze sprzedaży był o 44% wyższy od wypracowanego w 202r roku, co kwotowo daje wartość 44 694 tys. zł.

Pozostałe przychody operacyjne były wyższe o 418% od osiągniętych w 2024 roku. Na tą pozycję składają się głównie otrzymane dywidendy, co szczegółowo przedstawia nota księgowa 5.4. Jednostkowego Sprawozdania Finansowego UNIMOT S.A.

W analizowanym okresie odnotowano o 14% wyższe koszty sprzedaży względem 2024 roku.

Koszty zarządu były o 9% niższe od prezentowanych w 2024 roku.

Część kosztów ogólnego zarządu Spółki, które związane są ze świadczeniem prac na rzecz poszczególnych segmentów działalności, zostało przypisane proporcjonalnie za pomocą kluczy podziałowych wyliczonych w oparciu o szacowaną pracochłonność. Koszty ogólnego zarządu, których przypisanie do poszczególnych segmentów działalności nie jest możliwe, ponieważ ponoszone są w ramach komórek pracujących na

rzecz rozwoju Spółki, jako całości, zostały zaprezentowane w działalności pozostałej. W działalności pozostałej zaprezentowane zostały także przychody i koszty związane z działalnością inwestycyjną Spółki, w tym w szczególności odpisy aktualizacyjne.

Przychody finansowe były wyższe o 14% rok do roku, a koszty finansowe w były wyższe o 15% od wykazanych na koniec 2024 roku.

Wynik netto w 2025 roku wyniósł 142 976 tys. zł, wobec 34 486 tys. zł straty netto rok wcześniej.

STRUKTURA GEOGRAFICZNA RYNKÓW ZBYTU

| <i>w tysiącach złotych</i> | 01.01.2025 | 01.01.2024 | Zmiana % 2025/2024 |
|----------------------------|------------------|------------------|-----------------------|
| | 31.12.2025 | 31.12.2024 | |
| Polska | 1 168 081 | 1 137 519 | 3% |
| Szwajcaria | 189 | 282 | -33% |
| Holandia | 1 494 | 3 616 | -59% |
| Ukraina | 1 064 | 1 422 | -25% |
| Tajwan | 432 | 431 | 0% |
| Chiny | 0 | 159 | -100% |
| Kazachstan | 564 | 591 | -5% |
| Cypr | 0 | 287 | -100% |
| Niemcy | 2 413 | 1 603 | 51% |
| Litwa | 1 190 | 0 | - |
| Irlandia | 0 | 27 | -100% |
| Łotwa | 578 | 592 | -2% |
| Razem | 1 176 004 | 1 146 529 | 3% |

W 2025 roku dominowała sprzedaż na rynku krajowym, która stanowiła 99% ogółu sprzedaży i względem 2024 roku była o 4% wyższa.

W 2025 roku, podobnie jak rok wcześniej, udział jednego odbiorcy, tj. UNIMOT Energia i Gaz Sp. z o.o. (spółka w 100% zależna od UNIMOT) przekroczył 10% przychodów ze sprzedaży ogółem i wyniósł 14,6%.

STRUKTURA KOSZTÓW RODZAJOWYCH

| <i>w tysiącach złotych</i> | 01.01.2025 | 01.01.2024 | 01.01.2023 | 01.01.2022 | Zmiana % 2025/2024 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------------|
| | 31.12.2025 | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 | |
| Amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych | -7 091 | -5 981 | -4 533 | -2 170 | 19% |
| Amortyzacja aktywa z tytułu prawa do użytkowania aktywów | -15 672 | -14 797 | -11 048 | -9 169 | 6% |
| Zużycie materiałów i energii | -5 450 | -5 667 | -5 025 | -4 747 | -4% |
| Usługi obce | -75 227 | -66 791 | -64 396 | -31 249 | 13% |
| Podatki i opłaty | -4 742 | -5 877 | -2 765 | -998 | -19% |
| Wynagrodzenia | -21 536 | -27 480 | -19 284 | -30 247 | -22% |
| Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia | -3 352 | -3 541 | -3 130 | -3 138 | -5% |
| Pozostałe koszty rodzajowe | -15 429 | -12 127 | -16 026 | -13 338 | 27% |
| KOSZTY RODZAJOWE RAZEM | -148 499 | -142 260 | -126 207 | -95 055 | 4% |

W 2025 roku koszty rodzajowe wzrosły o 6 239 tys. zł względem roku 2024 (wzrost o 4%). Największy wpływ na zmianę miały poniższe pozycje:

- Usługi obce – wzrost o 8 436 tys. zł, wynikający głównie z kosztów doradztwa, opłat licencyjnych, umów przedstawicielskich oraz umowy serwisowej z Centrum Usług Wspólnych Sp. z o.o. (spółka w 100% zależna od UNIMOT prowadząca od 1 lipca 2025 r. działalność rachunkowo-księgową i w zakresie doradztwa podatkowego);

- Wynagrodzenia – spadek o 5 944 tys. zł, wynikający głównie z przejście części zespołu z UNIMOT do Centrum Usług Wspólnych Sp. z o.o.;
- Pozostałe koszty rodzajowe – wzrost o 3 302 tys. zł, wynikający ze wzrostu kosztów ubezpieczeń należności, kosztów podróży służbowych, reklamy oraz składek członkowskich.

7.4. ROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ

| <i>w tysiącach złotych</i> | 31.12.2025 | Udział % w sumie bilansowej | 31.12.2024 | Udział % w sumie bilansowej | 31.12.2023 | 31.12.2022 | Zmiana 2025/2024 |
|---|----------------|-----------------------------|----------------|-----------------------------|----------------|----------------|------------------|
| Aktywa trwałe | | | | | | | |
| Rzeczowe aktywa trwałe | 67 180 | 7% | 67 847 | 8% | 50 328 | 41 716 | -1% |
| Prawo do użytkowania aktywów | 160 126 | 17% | 157 085 | 18% | 131 905 | 91 274 | 2% |
| Wartości niematerialne | 2 817 | 0% | 2 984 | 0% | 1 717 | 1 266 | -6% |
| Inwestycje w jednostki zależne | 423 242 | 44% | 418 670 | 49% | 407 617 | 210 145 | 1% |
| Pozostałe aktywa finansowe | 325 | 0% | 1 112 | 0% | 285 | 260 | -71% |
| Pochodne instrumenty finansowe | 189 | 0% | - | 0% | 703 | 7 835 | |
| Należności długoterminowe | 2 199 | 0% | 2 126 | 0% | 2 140 | 1 026 | 3% |
| Aktywa z tytułu umów z klientami | 7 056 | 1% | 8 071 | 1% | 9 374 | 8 562 | -13% |
| Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego | 11 041 | 1% | 16 143 | 2% | 17 472 | 11 504 | -32% |
| Aktywa trwałe razem | 674 174 | 70% | 674 037 | 78% | 621 541 | 373 588 | 0% |
| Aktywa obrotowe | | | | | | | |
| Zapasy | 28 488 | 3% | 30 993 | 4% | 28 109 | 20 742 | -8% |
| Aktywa z tytułu umów z klientami | 4 011 | 0% | 3 828 | 0% | 3 790 | 3 094 | 5% |
| Należności handlowe oraz pozostałe należności | 157 986 | 16% | 109 098 | 13% | 148 732 | 112 018 | 45% |
| Pozostałe aktywa finansowe | 68 111 | 7% | 26 097 | 3% | 3 596 | 126 109 | 161% |
| Pochodne instrumenty finansowe | 352 | 0% | 62 | 0% | 6 417 | 794 | 468% |
| Należności z tytułu podatku dochodowego | - | - | 5 | 0% | 0 | 5 872 | - |
| Środki pieniężne i ich ekwiwalenty | 23 288 | 2% | 15 987 | 2% | 35 055 | 67 348 | 46% |
| Pozostałe aktywa obrotowe | 1 633 | 0% | 2 164 | 0% | 1 526 | 2 363 | -25% |
| Aktywa obrotowe razem | 283 869 | 30% | 188 234 | 22% | 227 226 | 338 339 | 51% |
| AKTYWA RAZEM | 958 043 | 100% | 862 272 | 100% | 848 767 | 711 927 | 11% |

W analizowanym okresie suma bilansowa wyniosła 958 043 tys. zł i była o 11% wyższa niż rok wcześniej.

Aktywa trwałe na koniec 2025 roku stanowiły 70% sumy bilansowej natomiast aktywa obrotowe stanowiły 30% sumy bilansowej. Na koniec 2024 roku aktywa trwałe stanowiły 78% sumy bilansowej, a majątek obrotowy 22%, co oznacza, że udział aktywów trwałych obniżył się o 8 pp. Wartościowo aktywa trwałe w 2025 roku pozostały na praktycznie niezmiennym poziomie.

Główne zmiany w obszarze majątku obrotowego w 2025 roku nastąpiły w pozycji pozostałe aktywa finansowe (wzrost o 42 014 tys. zł, czyli 161%), co było spowodowane wzrostem wartości udzielonych pożyczek oraz pozycji należności handlowe (wzrost o 48 888 tys. zł, czyli o 45%), co było wynikiem wzrostu należności od podmiotów powiązanych.

Stan środków pieniężnych i ich ekwiwalentów na koniec 2025 roku był wyższy 46% względem końca 2024 roku i wyniósł 23 288 tys. zł.

| w tysiącach złotych | 31.12.2025 | Udział % w sumie bilansowej | 31.12.2024 | Udział % w sumie bilansowej | 31.12.2023 | 31.12.2022 | Zmiana 2025/2024 |
|--|----------------|-----------------------------|----------------|-----------------------------|----------------|----------------|------------------|
| Kapitał własny | | | | | | | |
| Kapitał zakładowy | 8 198 | 1% | 8 198 | 1% | 8 198 | 8 198 | 0% |
| Pozostałe kapitały | 240 716 | 25% | 324 337 | 38% | 312 050 | 306 991 | -26% |
| Wynik z lat ubiegłych i wynik roku bieżącego | 143 420 | 15% | -34 043 | -4% | 45 483 | 117 732 | - |
| Kapitał własny razem | 392 333 | 41% | 298 492 | 35% | 365 731 | 432 921 | 31% |
| Zobowiązania długoterminowe | | | | | | | |
| Zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek, leasingu oraz innych instrumentów dłużnych | 158 636 | 17% | 161 889 | 19% | 135 847 | 86 677 | -2% |
| Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych | 141 | 0% | 16 368 | 2% | 6 088 | 92 | -99% |
| Pochodne instrumenty finansowe | - | - | 173 | 0% | 173 | - | - |
| Zobowiązania długoterminowe razem | 158 777 | 17% | 178 430 | 21% | 142 108 | 86 769 | -11% |
| Zobowiązania krótkoterminowe | | | | | | | |
| Kredyty w rachunku bieżącym | 39 876 | 4% | 99 824 | 12% | 45 595 | 52 695 | -60% |
| Zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek, leasingu oraz innych instrumentów dłużnych | 124 788 | 13% | 89 068 | 10% | 83 476 | 8 869 | 40% |
| Pochodne instrumenty finansowe | - | - | 2 640 | 0% | 470 | 13 268 | - |
| Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych | 305 | 0% | 417 | 0% | 535 | 746 | -27% |
| Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego | 108 | 0% | - | - | - | - | - |
| Zobowiązania z tytułu umów z klientami | 960 | 0% | 4 449 | 1% | 3546 | 342 | -78% |
| Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe | 240 896 | 25% | 188 952 | 22% | 207 306 | 116 317 | 27% |
| Zobowiązania krótkoterminowe razem | 406 933 | 42% | 385 350 | 45% | 340 928 | 192 237 | 13% |
| Zobowiązania razem | 565 710 | 59% | 563 780 | 65% | 483 036 | 279 006 | 5% |
| PASYWA RAZEM | 958 043 | 100% | 862 272 | 100% | 848 767 | 711 927 | 14% |

W 2025 roku udział kapitału własnego wzrósł do 41% z 35% odnotowanych rok wcześniej. Z kolei udział zobowiązań w pasywach spadł do 59% z 65% na koniec 2024 roku. Kluczowe znaczenie miały w tym kontekście: poprawa wyniku finansowego.

Kapitał własny Spółki wzrósł o 31% do 392 333 tys. zł. Kluczowym czynnikiem tego wzrostu była poprawa wyniku finansowego (143 420 tys. zł wobec -34 043 tys. zł rok wcześniej) oraz obniżenie pozostałych kapitałów o 83 621 tys. zł.

Jednocześnie zobowiązania pozostały na zbliżonym poziomie (wzrost o 1 930 tys. zł) na co składał się wzrost zobowiązań krótkoterminowych o 21 583 tys. zł i spadek zobowiązań długoterminowych o 19 653 tys. zł.

7.5. ANALIZA WSKAŹNIKOWO-PORÓWNAWCZA EMITENTA

Przedstawiona poniżej ocena wskaźnikowa Spółki została przeprowadzona na podstawie jednostkowego sprawozdania finansowego za 2025 rok oraz okresu porównawczego.

Płynność finansowa

Do oceny płynności finansowej wykorzystano następujące wskaźniki:

- **Wskaźnik bieżącej płynności – stosunek majątku obrotowego do zobowiązań krótkoterminowych.** Wskaźnik wyznaczający zdolność Spółki do spłaty jej bieżących zobowiązań krótkoterminowych w średnim okresie, to jest po upłynieniu posiadanych zapasów, krótkoterminowych aktywów finansowych, ściągnięciu należności krótkoterminowych i wykorzystaniu gotówki.
- **Wskaźnik płynności szybki – stosunek majątku obrotowego pomniejszonego o zapasy do zobowiązań krótkoterminowych.** Wskaźnik wyznaczający zdolność Spółki do spłaty jej bieżących zobowiązań krótkoterminowych w krótkim okresie, to jest po upłynieniu krótkoterminowych aktywów finansowych, ściągnięciu należności krótkoterminowych i wykorzystaniu gotówki na kontach bankowych.

- **Wskaźnik płynności gotówką – stosunek stanu środków pieniężnych do zobowiązań krótkoterminowych.** Wskaźnik wyznaczający zdolność Spółki do natychmiastowej spłaty jej bieżących zobowiązań krótkoterminowych w krótkim okresie, to jest jedynie przy wykorzystaniu posiadanych środków pieniężnych na kontach bankowych.

| WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI FINANSOWEJ | 31.12.2025 | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 | Zmiana 2025/2024 |
|------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------------|
| Wskaźnik płynności bieżącej | 0,7 | 0,5 | 0,7 | 1,8 | 0,21 |
| Wskaźnik płynności szybkiej | 0,6 | 0,4 | 0,6 | 1,7 | 0,22 |
| Wskaźnik płynności natychmiastowej | 0,1 | 0,0 | 0,1 | 0,4 | 0,02 |

Wskaźnik płynności bieżącej na koniec 2025 roku wyniósł 0,7 i był o 0,2 pp. wyższy niż wyliczony na koniec 2024 roku. Wzrost o 0,2 pp. odnotował również wskaźnik płynności szybkiej osiągając poziom 0,6 na koniec 2025 roku. Wskaźnik płynności natychmiastowej wyniósł 0,1 pp. na koniec 2025 roku.

Rentowność

Analiza rentowności przedstawiona została w oparciu o grupę wskaźników pozwalającą ocenić efektywność działalności sprzedażowej Emitenta i wpływ poszczególnych grup kosztów na jej wynik finansowy:

- **Stopa zysku ze sprzedaży** - rentowność sprzedaży wyznacza efektywność prowadzonych działań sprzedażowych, czyli pozwala ona określić część przychodów pozostającą w spółce na pokrycie kosztów jej funkcjonowania – po uwzględnieniu kosztów bezpośrednich sprzedaży. Analogicznie wskaźnik ten pozwala określić wpływ na wynik Spółki kosztów bezpośrednich sprzedaży przez nią realizowanej.
- **Rentowność brutto** - wyznacza efektywność prowadzonej przez Spółkę działalności, czyli pozwala ocenić część przychodów pozostających w Spółce na pokrycie podatku, po uwzględnieniu kosztów działalności finansowej i zdarzeń nadzwyczajnych. Analogicznie wskaźnik ten, interpretowany łącznie z powyższymi wskaźnikami rentowności, pozwala ocenić jaka część wyniku zbudowana jest nie przez działalność operacyjną, ale wynika z jej działalności finansowej lub wpływu zdarzeń nadzwyczajnych.
- **Rentowność netto** - wyznacza procent przychodów Spółki stanowiący jej wynik netto, czyli po pokryciu wszystkich kosztów jej działalności: sprzedaży, operacyjnych, finansowych oraz opłaceniu podatków.
- **ROE** – rentowność kapitału własnego: stosunek zysku netto do średniego stanu kapitałów własnych w ciągu roku obrotowego. Wskaźnik pozwala ocenić inwestorom efektywność wykorzystania kapitału powierzono Spółce.
- **ROA** – rentowność aktywów ogółem: stosunek zysku netto do średniego stanu aktywów w ciągu roku obrotowego. Wskaźnik pozwala ocenić inwestorom efektywność wykorzystania całego posiadanego przez Spółkę majątku.

| WSKAŹNIKI RENTOWNOŚCI | 01.01.2025 | 01.01.2024 | 01.01.2023 | 01.01.2022 | Zmiana pp. 2025/2024 |
|--------------------------|------------|------------|------------|------------|-------------------------|
| | 31.12.2025 | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 | |
| ROA | 14,90 | -4,0% | 5,3% | -2,2% | 18,9 |
| ROE | 36,4% | -11,6% | 12,3% | -3,7% | 48 |
| STOPA ZYSKU ZE SPRZEDAŻY | 12,4% | 8,8% | 8,3% | 6,5% | 3,6 |
| RENTOWNOŚĆ EBIT | 14,2% | -1,6% | 5,3% | 9,9% | 15,8 |
| RENTOWNOŚĆ EBITDA | 16,1% | 0,2% | 6,8% | 10,9% | 15,9 |
| RENTOWNOŚĆ NETTO | 12,2% | -3,0% | 4,3% | -1,2% | 15,2 |

W 2025 roku Spółka odnotowała znaczący wzrost wskaźników rentowności ROA i ROE - ROA osiągnął poziom 14,9% (wzrost o 18,9 pp. w stosunku do 2024 roku), ROE osiągnął poziom 36,4% (wzrost o 48,0 pp. w stosunku do 2024 roku). Wskaźnik rentowności EBITDA osiągnął 16,1% (wzrost o 15,9 pp. względem 2024 roku). Rentowność EBIT w 2025 roku wyniosła 14,26%, wskaźnik rentowności netto odnotował poziom 12,2% i był wyższy o 15,2 pp. względem roku 2024. Stopa zysku ze sprzedaży wyniosła 12,4% w porównaniu z 8,8% w roku poprzednim.

Sprawność działania

Do oceny sprawności działania wykorzystano następujące wskaźniki:

- **Rotacja należności (w dniach):** relacja stanu należności handlowych na koniec roku obrotowego do przychodów ze sprzedaży netto x 360 dni. Wskaźnik wyznacza średni okres określany w dniach, po jakim następuje spływ należności z tytułu wystawionych przez Emitenta faktur. W ogólnym przypadku należy dążyć do minimalizacji tego wskaźnika.
- **Rotacja zobowiązań krótkoterminowych (w dniach):** relacja stanu zobowiązań krótkoterminowych wobec dostawców na koniec roku obrotowego do przychodów ze sprzedaży netto x 360 dni. Wskaźnik wyznacza średni okres określany w dniach, po jakim następuje spłata zobowiązań Emitenta. Należy dążyć do maksymalizacji tego wskaźnika.
- **Rotacja zapasów (w dniach):** relacja średniego stanu zapasów na koniec roku obrotowego do przychodów ze sprzedaży netto x 360 dni. Wskaźnik wyznacza średni okres określany w dniach, przez który Spółka przetrzymuje zapasy przed ich sprzedażą. Ze względu na efektywność należy dążyć do minimalizacji tego wskaźnika.

| WSKAŹNIKI SPRAWNOŚCI DZIAŁANIA | 01.01.2025 | 01.01.2024 | 01.01.2023 | 01.01.2022 | Zmiana 2025/2024 |
|--|------------|------------|------------|------------|---------------------|
| | 31.12.2025 | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 | |
| Rotacji należności handlowych (w dniach) | 48 | 34 | 51 | 31 | 14 |
| Rotacji zobowiązań handlowych (w dniach) | 74 | 59 | 70 | 33 | 15 |
| Rotacji zapasów (w dniach) | 9 | 10 | 10 | 6 | -1 |
| Rotacji zapasów (w dniach) skorygowany o zapas obowiązkowy | 9 | 9 | 9 | 4 | - |

Wskaźnik rotacji należności liczony w dniach wynosił na koniec 2025 roku 48 dni (na koniec 2024 roku - 34 dni). Wskaźnik rotacji zobowiązań liczony w dniach w 2025 roku wynosił 74 dni i był dłuższy o 15 dni względem końca 2024 roku. Wskaźnik rotacji zapasów na koniec 2025 roku wynosił 9 dni o 1 dzień krócej niż rok wcześniej, natomiast wskaźnik rotacji zapasów skorygowany o zapas obowiązkowy wyniósł 9 dni, podobnie jak w roku poprzednim.

31.12.2025

Cash to Cash = cykl zapasów + cykl należności – cykl zobowiązań.

Cash to Cash = 9 dni + 48 dni – 74 dni = -17 dni.

Skorygowany o wartość zapasu obowiązkowego cykl środków pieniężnych wynosi:

Cash to Cash = 9 dni + 48 dni – 74 dni = -17 dni.

31.12.2024

Cash to Cash = cykl zapasów + cykl należności – cykl zobowiązań.

Cash to Cash = 10 dni + 34 dni – 59 dni = -15 dni.

Skorygowany o wartość zapasu obowiązkowego cykl środków pieniężnych wynosi:

Cash to Cash = 9 dni + 34 dni – 59 dni = -16 dni.

Wskaźnik Cash to Cash wyniósł -17 dni, natomiast wskaźnik skorygowany o wartość zapasu obowiązkowego na koniec 2025 roku wyniósł -17 dni.

Ocena zadłużenia

Ocenę stopnia zadłużenia Spółki dokonano w oparciu o następujące wskaźniki:

- **Wskaźnik pokrycia aktywów:** relacja sumy wartości kapitałów własnych do sumy aktywów ogółem. Wskaźnik określa stopień pokrycia majątku Spółki posiadanymi przez nią kapitałami własnymi.
- **Wskaźnik ogólnego zadłużenia:** relacja wielkości zobowiązań ogółem do wartości majątku ogółem. Wskaźnik określa w jakiej części majątek Spółki został sfinansowany jej długiem.

| WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA | 01.01.2025 | 01.01.2024 | 01.01.2023 | 01.01.2022 | Zmiana pp. 2025/2024 |
|--|------------|------------|------------|------------|-------------------------|
| | 31.12.2025 | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 | |
| Wskaźnik zadłużenia ogółem | 59% | 65% | 57% | 39% | -6 |
| Wskaźnik pokrycia aktywów | 41% | 35% | 43% | 61% | 6 |
| Wskaźnik pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym | 58% | 44% | 59% | 116% | 14 |
| Wskaźnik zadłużenia ogółem skorygowany o kredyt na zapas obowiązkowy | 59% | 65% | 57% | 39% | -6 |

Wskaźnik zadłużenia ogółem w 2025 roku wyniósł 59% w stosunku do 65% na koniec roku 2024 (wskaźnik skorygowany był na tym samym poziomie). Wskaźnik pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym osiągnął poziom 58% w odniesieniu do 44% na koniec roku 2024 i odnotował wzrost o 14 pp. Wskaźnik pokrycia aktywów wyniósł 41% w odniesieniu do 35% w roku poprzednim.

7.6. ZACIĄGNIĘTE KREDYTY I POŻYCZKI

Zawarte umowy dotyczące kredytów i pożyczek w 2025 roku

| Rodzaj zobowiązania | Cel | Kwota kredytu/pożyczki | Waluta | Oprocentowanie | Data udzielenia | Termin spłaty | Wartość bilansowa na 31.12.2025 r. |
|------------------------------------|------------------------------------|------------------------|-------------|------------------|-----------------|---------------|------------------------------------|
| Umowa o kredyt w rachunku bieżącym | finansowanie bieżącej działalności | 50 000 | PLN/EUR/USD | WIBOR ON + marża | 19.02.2025 | 29.07.2026 | - |
| Umowa kredytowa wieloproduktowa | finansowanie bieżącej działalności | 40 000 | PLN | WIBOR 1M + marża | 04.07.2025 | 03.07.2027 | 39 876 |
| Pożyczki | finansowanie bieżącej działalności | 30 000 | PLN/EUR/USD | WIBOR 3M + marża | 13.03.2025 | bezterminowo | 16 500 |
| Pożyczki | finansowanie bieżącej działalności | 1 000 | PLN/EUR/USD | WIBOR 3M + marża | 31.07.2025 | bezterminowo | 390 |
| Cash Pool | finansowanie bieżącej działalności | 300 000 | PLN | WIBOR ON + marża | 12.06.2025 | bezterminowo | 82 761 |
| Cash Pool | finansowanie bieżącej działalności | 200 000 | PLN | WIBOR ON + marża | 11.07.2025 | 16.08.2027 | 25 259 |

7.7. UDZIELONE KREDYTY I POŻYCZKI

Udzielone pożyczki w 2025 roku

| Rodzaj udzielonej pożyczki | Pożyczki | Waluta | Oprocentowanie | Data udzielenia | Termin spłaty |
|----------------------------|----------|-------------|------------------|-----------------|---------------|
| Linia Pożyczkowa | 50 000 | PLN/EUR/USD | WIBOR 3M + marża | 25.06.2025 | bezterminowo |
| Linia Pożyczkowa | 15 000 | PLN/EUR/USD | WIBOR 3M + marża | 13.11.2025 | bezterminowo |

Pożyczki udzielone przez UNIMOT S.A obejmują linie pożyczkowe z UNIMOT Commodities oraz UNIMOT Aviation. Zastosowana marża oraz stopa bazowa są ustandaryzowane dla Grupy UNIMOT. Oprocentowanie podlega badaniu spójności w zakresie cen transferowych.

7.8. UDZIELONE PORĘCZENIA I GWARANCJE

Opis poszczególnych poręczeń i gwarancji udzielonych oraz otrzymanych przez UNIMOT w 2025 roku.

Udzielone poręczenia i gwarancje

| | Stan na 31.12.2025 | | | Stan na 31.12.2024 | | |
|---|--------------------|---------------|---------------|--------------------|---------------|---------------|
| | PLN | EUR | USD | PLN | EUR | USD |
| Gwarancje ubezpieczeniowe złożone jako zabezpieczenie akcyzowe | - | - | - | - | - | - |
| Gwarancje ubezpieczeniowe złożone jako zabezpieczenia koncesyjne | - | - | - | - | - | - |
| Gwarancje dotyczące należytego wykonania umów i limitów kupieckich | - | 1 000 | - | - | - | - |
| Gwarancje dotyczące produktów finansowych | - | - | - | - | - | - |
| Poręczenia wystawione za gwarancje złożone jako zabezpieczenie akcyzowe | 47 000 | 6 000 | - | 63 100 | - | - |
| Poręczenia wystawione za gwarancje złożone jako zabezpieczenie koncesyjne | 10 000 | - | - | 40 000 | - | - |
| Poręczenia dotyczące należytego wykonania umów i limitów kupieckich | 168 647 | - | 20 840 | 149 935 | 30 000 | 11 000 |
| Poręczenia dotyczące produktów finansowych | 401 054 | 14 000 | - | 225 791 | 32 202 | 45 102 |
| Suma | 626 701 | 21 000 | 20 840 | 478 826 | 62 202 | 56 102 |

Wzrost wystawionych poręczeń i gwarancji ogółem w stosunku do roku poprzedniego dotyczy głównie gwarancji i poręczeń dotyczących produktów finansowych i wynika głównie z następujących zdarzeń:

5 marca 2025 r. UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. zawarła Umowę o gwarancję ubezpieczeniową z UNIQA Towarzystwo Ubezpieczeń S.A. w celu zabezpieczenia zapłaty podatku akcyzowego i opłat paliwowych. Kwota gwarancji wynosi 30 mln złotych, a jej termin ważności obowiązuje od 11 kwietnia 2025 r. do 10 kwietnia 2026 r. Beneficjentem gwarancji jest Naczelnik Urzędu Skarbowego w Pruszkowie. UNIMOT S.A. jest poręczycielem ewentualnych roszczeń Ubezpieczyciela, które mogą wyniknąć z tytułu wystawienia gwarancji.

UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. zawarła Umowę o gwarancję ubezpieczeniową wystawioną przez UNIQA Towarzystwo Ubezpieczeń S.A., składaną jako zabezpieczenie akcyzowe. Kwota gwarancji wynosi 7,2 mln złotych, a jej termin ważności obowiązuje od 4 stycznia 2025 r. do 3 stycznia 2026 r. Beneficjentem gwarancji jest Naczelnik Drugiego Urzędu Skarbowego w Opolu. UNIMOT S.A. jest poręczycielem ewentualnych roszczeń Ubezpieczyciela, które mogą wyniknąć z tytułu wystawienia gwarancji.

UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. zawarła Umowę o gwarancję ubezpieczeniową wystawioną przez UNIQA Towarzystwo Ubezpieczeń S.A., składaną jako zabezpieczenie akcyzowe. Kwota gwarancji wynosi 1 mln złotych, a jej termin ważności obowiązuje od 11 kwietnia 2025 r. do 10 kwietnia 2026 r. Beneficjentem gwarancji jest Naczelnik Drugiego Urzędu Skarbowego w Opolu. UNIMOT S.A. jest poręczycielem ewentualnych roszczeń Ubezpieczyciela, które mogą wyniknąć z tytułu wystawienia gwarancji.

UNIMOT Aviation Sp. z o.o. jest zleceniodawcą wystawienia przez Sopockie Towarzystwo Ubezpieczeń ERGO Hestia S.A. gwarancji, złożonej jako zabezpieczenie akcyzowe. UNIMOT S.A. jest poręczycielem weksla złożonego jako zabezpieczenie umowy o wystawienie gwarancji z Ubezpieczycielem. Kwota gwarancji wynosi 2 mln złotych, a jej termin ważności obowiązuje od 10 maja 2025 r. do 9 maja 2026 r. Beneficjentem gwarancji jest Naczelnik Urzędu Skarbowego Warszawa-Ursynów. UNIMOT S.A. jest poręczycielem ewentualnych roszczeń Ubezpieczyciela, które mogą wyniknąć z tytułu wystawienia gwarancji.

UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. jest zleceniodawcą wystawienia przez Sopockie Towarzystwo Ubezpieczeń ERGO Hestia S.A. gwarancji ubezpieczeniowej zabezpieczającej zobowiązania jakie mogą wynikać w związku z wykonywaniem działalności gospodarczej w zakresie obrotu paliwami ciekłymi z zagranicą przez UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. w okresie od 22 czerwca 2025 do 21 czerwca 2027 r. Kwota gwarancji wynosi 10 mln złotych. Beneficjentem gwarancji jest Naczelnik Opolskiego Urzędu Skarbowego w Opolu. UNIMOT S.A. jest poręczycielem ewentualnych roszczeń Ubezpieczyciela, które mogą wyniknąć z tytułu wystawienia gwarancji.

UNIMOT Energia i Gaz Sp. z o.o. jest zleceniodawcą wystawienia gwarancji ubezpieczeniowej wystawionej przez TU Euler Hermes S.A. (Allianz Trade) zabezpieczającej zobowiązania jakie mogą wynikać w związku z wykonywaniem działalności gospodarczej w zakresie obrotu paliwami ciekłymi z zagranicą przez UNIMOT Energia i Gaz Sp. z o.o. w okresie od 20 października 2025 do 19 października 2027 r. Kwota gwarancji wynosi 10 mln złotych. Beneficjentem gwarancji jest Naczelnik Drugiego Mazowieckiego Urzędu Skarbowego w Warszawie. UNIMOT S.A. jest poręczycielem ewentualnych roszczeń Ubezpieczyciela, które mogą wyniknąć z tytułu wystawienia gwarancji.

W dniu 8 stycznia 2025 r. UNIMOT S.A. udzieliła gwarancji / poręczenia na rzecz ENI TRADE & BIOFUELS S.P.A. za przyszłe zobowiązania UNIMOT Paliwa Sp. z o.o., które mogą wynikać z transakcji handlowych zawartych z Beneficjentem. Maksymalna kwota poręczenia wynosi 8 mln USD.

W dniu 31 stycznia 2025 r. UNIMOT S.A. zawarła z ORLEN S.A. Umowę poręczenia stanowiącą zabezpieczenie wiarytelności ORLEN S.A. wobec UNIMOT Bitumen Sp. z o.o. wynikających z Umowy Ramowej o Świadczenie Usług Spedycyjnych z dnia 12 stycznia 2022 r. ("Zabezpieczona Umowa"). Maksymalna wartość zabezpieczenia wynosi 4,9 mln złotych, a maksymalny okres zabezpieczenia upływa z dniem 31 grudnia 2026 r.

W dniu 19 lutego 2025 r. UNIMOT S.A. zawarła z ORLEN S.A. Umowę poręczenia stanowiącą zabezpieczenie wiarytelności ORLEN S.A. wobec UNIMOT Bitumen Sp. z o.o. wynikających z Warunkowej Ramowej Umowy Sprzedaży z dnia 12 stycznia 2022 r. ("Zabezpieczona Umowa"). Maksymalna wartość zabezpieczenia wynosi 110 mln złotych, a maksymalny okres zabezpieczenia upływa z dniem 31 grudnia 2025 r.

6 marca 2025 r. UNIMOT S.A. udzieliła gwarancji / poręczenia, którego beneficjentem jest A/S Global Risk Management Ltd. Poręczenie zabezpiecza zobowiązania UNIMOT Bitumen Sp. z o.o., UNIMOT Commodities Sp. z o.o. oraz UNIMOT Paliwa Sp. z o.o., jakie mogą powstać w związku z podpisaną z beneficjentem umową (Master Agreement z 22 maja 2023 r.) Maksymalna kwota poręczenia wynosi 7 mln USD. Gwarancja / poręczenie zastępuje poprzedni dokument poręczenia.

7 marca 2025 r. UNIMOT S.A. udzieliła poręczenia (First Demand Liability Corporate Guarantee) na rzecz Banque de Commerce et de Placements SA, Geneva za zobowiązania spółki UNIMOT S.A. z siedzibą w Genewie, które mogą wynikać z udzielonej przez Bank linii na finansowanie (Credit Facility). Maksymalna kwota poręczenia to 50 mln USD, poręczenie jest ważne do 7 marca 2026 r.

25 marca 2025 r. UNIMOT S.A. udzieliła poręczenia na rzecz Macquarie Commodities Trading SA za przyszłe zobowiązania UNIMOT Paliwa Sp. z o.o., jakie mogą powstać w trakcie zawieranych transakcji z Beneficjentem. Maksymalna kwota poręczenia to 30 mln USD, poręczenie jest ważne do 23 marca 2028 r.

28 marca 2025 r. UNIMOT S.A. udzieliła nowego poręczenia dla zobowiązań jakie mogą pojawić się w związku z realizacją umowy ramowej zawartej pomiędzy UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. a mBank S.A. dotyczącej zasad zwierania umów wykonawczych obejmujących terminowe operacje finansowe. Maksymalna kwota poręczenia to 180 mln złotych a termin ważności upływa 30 grudnia 2030 r.

31 marca 2025 r. UNIMOT S.A. udzieliła nowego poręczenia / gwarancji (PARENT GUARANTEE AND INDEMNITY) na rzecz TotalEnergies Marketing Deutschland GmbH i/lub innych spółek z grupy TotalEnergies wskazanych w dokumencie za zobowiązania UNIMOT Paliwa Sp. z

o.o. jakie mogą wynikać z zawartych kontraktów. Maksymalna kwota zabezpieczenia wynosi 20,0 mln EUR, poręczenie jest ważne do 31 marca 2027 r.

3 kwietnia 2025 r. UNIMOT S.A. udzieliła poręczenia na rzecz PKO BP S.A. za spłatę wierzytelności pieniężnych Banku przez UNIMOT Terminale sp. z o.o., UNIMOT Bitumen Sp. z o.o., RCEkoenergia Sp. z o.o. (Kredytobiorcy), które mogą wynikać z tytułu zawartej z Bankiem Umowy limitu kredytowego wielocelowego. Maksymalna kwota poręczenia wynosi 150 mln złotych, data końcowa obowiązywania poręczenia to 30 września 2030 r. Zabezpieczeniem kredytu jest również hipoteka ustanowiona na nieruchomościach należących do UNIMOT Terminale Sp. z o.o. oraz UNIMOT Bitumen Sp. z o.o.

4 kwietnia 2025 r. UNIMOT S.A. udzieliła poręczenia na rzecz mBank S.A. z tytułu zabezpieczenia spłaty wierzytelności Banku wobec UNIMOT Terminale Sp. z o.o. oraz UNIMOT Bitumen Sp. z o.o. (Kredytobiorcy), które mogą pojawić się w związku z podpisaną Umową ramową wieloproduktową. Maksymalna kwota poręczenia wynosi 75 mln złotych, maksymalny okres ważności upływa 15 października 2027 r. Zabezpieczeniem kredytu jest również hipoteka ustanowiona na nieruchomościach należących do UNIMOT Terminale Sp. z o.o.

17 kwietnia 2025 r. UNIMOT S.A. udzieliła poręczenia (First Demand Guarantee) na rzecz ING Bank N.V. Amsterdam, Lancy/Geneva branch za zobowiązania spółki UNIMOT S.A. z siedzibą w Genewie, które mogą wynikać z udzielonej przez Bank linii na finansowanie (Banking Facilities). Maksymalna kwota poręczenia to 70 mln USD. Na dzień bilansowy wykorzystanie linii finansowej wynosiło 0 USD.

UNIMOT Bitumen Sp. z o.o. zawarła Umowę o gwarancję ubezpieczeniową terminowych płatności wystawioną przez STU Ergo Hestia S.A. Kwota gwarancji wynosi 70 mln złotych a jej beneficjentem jest Orlen S.A. Termin ważności gwarancji obowiązuje od 29 kwietnia 2025 r. do 28 kwietnia 2026 r. UNIMOT S.A. jest poręczycielem weksla złożonego jako zabezpieczenie roszczeń Ubezpieczyciela w związku z wystawioną gwarancją.

UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. o jest zleceniodawcą wystawienia w dniu 5 maja 2025 r. bankowej gwarancji należytego wykonania umowy wystawionej przez mBank S.A. na rzecz Orlen Paliwa Sp. z o.o. UNIMOT S.A. jest poręczycielem ewentualnych zobowiązań wobec Banku, jakie mogą pojawić się w związku z wystawieniem gwarancji. Kwota gwarancji wynosi 15,5 mln złotych. Gwarancja jest ważna do 30 kwietnia 2026 r.

4 czerwca 2025 UNIMOT S.A. udzieliła poręczenia (Guarantee of Payment and Performance) na rzecz Marex Financial, stanowiącego zabezpieczenie umowy o świadczenie usług finansowych zawartej między Marex a UNIMOT SA z siedzibą w Genewie. Z uwagi na charakter transakcji jakie mogą być zawierane na podstawie ww. umowy w treści poręczenia nie została określona maksymalna kwota ani termin obowiązywania poręczenia.

UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. o jest zleceniodawcą wystawienia w dniu 27 czerwca 2025 r. bankowej gwarancji płatności, wystawionej przez mBank S.A. na rzecz BP Europa SE. UNIMOT S.A. jest poręczycielem ewentualnych zobowiązań wobec Banku, jakie mogą pojawić się w związku z wystawieniem gwarancji. Kwota gwarancji wynosi 1,5 mln złotych. Gwarancja jest ważna do 31 maja 2026 r.

16 lipca 2025 r. UNIMOT S.A. udzieliła poręczenia (Deed of Guarantee and Indemnity) na rzecz Macquarie Bank Europe DAC za przyszłe zobowiązania UNIMOT Paliwa Sp. z o.o., jakie mogą powstać w trakcie zawieranych transakcji z Beneficjentem. Maksymalna kwota poręczenia to 20 mln USD.

UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. jest zleceniodawcą wystawienia przez mBank S.A. w dniu 17 lipca 2025 r. bankowej gwarancji na rzecz PERN S.A. Kwota gwarancji wynosi 3,3 mln złotych. Gwarancja jest ważna do 30 czerwca 2026 r. UNIMOT S.A. jest poręczycielem ewentualnych zobowiązań wobec Banku, jakie mogą pojawić się w związku z wystawieniem gwarancji.

30 lipca 2025 r. UNIMOT S.A. udzieliła poręczenia na rzecz Banku Pekao S.A. za zobowiązania UNIMOT Terminale Sp. z o.o., UNIMOT Bitumen Sp. z o.o. oraz RCEkonenergia Sp. z o.o. (Kredytobiorcy), które mogą wynikać z zawartej z Bankiem umowy kredytowej. Maksymalna kwota poręczenia wynosi 330 mln złotych, data końcowa obowiązywania poręczenia to 4 października 2031 r.

13 sierpnia 2025 r. UNIMOT S.A. udzieliła nowego poręczenia za zobowiązania UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. wobec Shell Deutschland GmbH oraz/lub innych spółek z Grupy Royal Dutch Shell PLC, jakie mogą powstać w ramach współpracy handlowej. Dokument zastępuje dotychczas obowiązujący. Maksymalna kwota zobowiązania wynosi 15 mln EUR a poręczenie jest ważne minimum dwa lata.

28 sierpnia 2025 r. UNIMOT Terminale Sp. z o.o. zawarła z mBank S.A. umowę ustanawiającą hipotekę, która stanowi zabezpieczenie umowy o kredyt w rachunku bieżącym zawartą pomiędzy Bankiem a UNIMOT S.A. łączna kwota hipoteki wynosi 75,0 mln złotych.

UNIMOT S.A. jest poręczycielem wekslowym umowy leasingu zawartej pomiędzy UNIMOT Aviation Sp. z o.o. a Pekao Leasing Sp. z o.o. Umowa obowiązuje od 24 września 2025 do 30 września 2030 r. Saldo zobowiązania na dzień bilansowy wynosiło 1,1 mln USD.

UNIMOT S.A. jest zleceniodawcą wystawienia przez mBank S.A. w dniu 13 października 2025 r. bankowej gwarancji na rzecz MET International AG zabezpieczającej ewentualne roszczenia jakie mogą wynikać z zawartej umowy handlowej. Kwota gwarancji wynosi 1 mln EUR. Gwarancja jest ważna do 28 lutego 2026 r.

31 października 2025 r. został podpisany kolejny aneks do Umowy Poręczenia pomiędzy UNIMOT S.A. a PKO BP S.A. zabezpieczającej wiarytelności, jakie mogą powstać w związku z podpisaną pomiędzy PKO BP S.A. a UNIMOT Energia i Gaz Sp. o.o. Umową Limitu. Kwota poręczenia wynosi 30 mln złotych i obowiązuje do 31 lipca 2035 r.

UNIMOT Terminale Sp. z o.o. jest zleceniodawcą wystawienia gwarancji ubezpieczeniowej wystawionej przez TU Euler Hermes S.A. (Allianz Trade) zabezpieczającej zobowiązania jakie mogą wynikać w związku z wykonywaniem działalności gospodarczej w zakresie wytwarzania paliw ciekłych przez UNIMOT Terminale Sp. z o.o. Kwota gwarancji wynosi 10 mln złotych i obowiązuje od 1 grudnia 2025 r. do 30 listopada 2027 r. Beneficjentem gwarancji jest Naczelnik Drugiego Urzędu Skarbowego w Bielsku-Białej. UNIMOT S.A. jest poręczycielem ewentualnych roszczeń Ubezpieczyciela, które mogą wynikać z tytułu wystawienia gwarancji.

W dniu 2 grudnia 2025 r. UNIMOT S.A. udzieliła poręczenia na rzecz ING Bank Śląski S.A. jako zabezpieczenie ewentualnych roszczeń Beneficjenta mogących powstać z tytułu podpisanej z UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. Umowy kredytowej z 20 maja 2024 r. Maksymalna kwota poręczenia wynosi 180 mln złotych a maksymalna data obowiązywania to 9 maja 2029 r.

11 grudnia 2025 r. UNIMOT S.A. udzieliła poręczenia na rzecz Vitol Gas and Power B.V. stanowiącego zabezpieczenie ewentualnych roszczeń Beneficjenta mogących powstać w przyszłości z tytułu zawieranych z UNIMOT Energia i Gaz Sp. z o.o. umów handlowych. Maksymalna kwota poręczenia wynosi 5 mln EUR.

Po dniu bilansowym:

UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. zawarła Umowę o nową gwarancję ubezpieczeniową wystawioną przez UNIQA Towarzystwo Ubezpieczeń S.A., składaną jako zabezpieczenie akcyzowe. Kwota gwarancji wynosi 7,2 mln złotych, a jej termin ważności obowiązuje od 04 stycznia 2026 r. do 3 stycznia 2027 r. Beneficjentem gwarancji jest Naczelnik Drugiego Urzędu Skarbowego w Opolu. UNIMOT S.A. jest poręczycielem ewentualnych roszczeń Ubezpieczyciela, które mogą wynikać z tytułu wystawienia gwarancji.

9 lutego 2026 r. na zlecenie UNIMOT Paliwa Sp. z o.o. została wystawiona nowa gwarancja (Bürgschaftsurkunde) na rzecz Urzędu Celnego (Hauptzollamt Sicherheit) w Niemczech, stanowiącej zabezpieczenie akcyzowe dla transportów paliw realizowanych poprzez terminal HES Wilhelmshaven. Kwota zabezpieczenia wynosi 7,7 mln EUR. UNIMOT S.A. jest poręczycielem ewentualnych roszczeń Ubezpieczyciela, które mogą wynikać z tytułu wystawienia gwarancji.

9 lutego 2026 została zwiększona z 17,2 na 20 mln złotych kwota gwarancji należytego wykonania umowy wystawionej na zlecenie UNIMOT Energia i Gaz Sp. z o.o. TU Euler Hermes S.A. (Allianz Trade) na rzecz Polskiej Spółki Gazownictwa Sp. z o.o. Kwota gwarancji wynosi 17,2 mln złotych. Gwarancja jest ważna do 2 listopada 2026 r. UNIMOT S.A. jest poręczycielem ewentualnych roszczeń Ubezpieczyciela, które mogą wynikać z tytułu wystawienia gwarancji.

11 lutego 2026 r. UNIMOT S.A. udzieliła z ORLEN S.A. nowego poręczenia stanowiącego zabezpieczenie wiarytelności ORLEN S.A. wobec UNIMOT Bitumen Sp. z o.o. wynikających z Warunkowej Ramowej Umowy Sprzedaży z dnia 12 stycznia 2022 r. ("Zabezpieczona Umowa"). Maksymalna wartość zabezpieczenia wynosi ponownie 110 mln złotych, a maksymalny okres zabezpieczenia upływa z dniem 31 grudnia 2026 r.

7.9. AKTUALNA I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA EMITENTA

Grupa UNIMOT nie publikuje prognoz finansowych na lata przyszłe, dodatkowo Zarząd Emitenta podjął decyzję o odstąpieniu publikacji prognozy skonsolidowanej EBITDA skorygowanej za 2025 rok, mając na uwadze zewnętrzne czynniki rynkowe niezależne od Spółki, związane z dużą zmiennością i niepewnością sytuacji na rynku paliw wywołaną trwającym konfliktem zbrojnym w Ukrainie i skutkami gospodarczymi sankcji na Rosję i Białoruś nakładanych w związku z tym wydarzeniem.

7.10. INFORMACJE O FIRMIE AUDYTORSKIEJ

Podmiotem uprawnionym do badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej UNIMOT za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 r. jest PricewaterhouseCoopers Polska Sp. z o.o. Audyt Sp. k. („PWC”). Wyboru firmy audytorskiej dokonała w dniu 15 kwietnia 2025 r. Rada Nadzorcza UNIMOT S.A.

Umowa pomiędzy UNIMOT S.A. a PWC została podpisana w dniu 9 czerwca 2025 r. i dotyczy badania sprawozdań finansowych UNIMOT S.A. za lata 2025-2027, skonsolidowanych sprawozdań finansowych Grupy za lata 2025-2027, wykonania przeglądu śródrocznych sprawozdań finansowych UNIMOT S.A. za pierwsze półrocza 2025-2027 roku oraz śródrocznych skonsolidowanych sprawozdań finansowych Grupy za pierwsze półrocza 2025-2027 roku.

Badania sprawozdań finansowych spółek zależnych za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 r. zostały przeprowadzone przez audytora Grupy oraz inne firmy audytorskie.

Atestacja Sprawozdania Zrównoważonego Rozwoju, które zostało sporządzone przez Grupę za rok 2025 stanowiącego integralną część Sprawozdania Zarządu z działalności Grupy UNIMOT i UNIMOT S.A. została przeprowadzona przez inną firmę audytorską, tj. Forvis Mazars Audyt Sp. z o.o. Firma ta została wybrana przez Radę Nadzorczą uchwałą z dnia 7 lipca 2025 roku w zakresie atestacji sprawozdań za lata obrotowe 2025, 2026 i 2027. Umowa pomiędzy UNIMOT S.A. a Forvis Mazaris została podpisana dnia 23 września 2025 r.

Wysokość wynagrodzenia audytora za usługi świadczone na rzecz Grupy UNIMOT

| | 01.01.2025 31.12.2025 | 01.01.2024 31.12.2024 |
|---|--------------------------|--------------------------|
| Z tytułu umów o przeprowadzenie badania sprawozdań finansowych Jednostki Dominującej i Grupy | 125 | 152 |
| Z tytułu umów o przeprowadzenie przeglądu sprawozdań finansowych Jednostki Dominującej i Grupy | 100 | 114 |
| Z tytułu weryfikacji sprawozdania o wynagrodzeniach Zarządu i Rady Nadzorczej Jednostki Dominującej | 29 | 30 |
| Z tytułu weryfikacji sprawozdań finansowych w formacie ESEF | 25 | 35 |
| Z tytułu umowy o atestację Sprawozdania Zrównoważonego Rozwoju przeprowadzoną przez inną firmę audytorską | 175 | 175 |
| Razem | 454 | 506 |

7.11. TRANSAKcje Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI UNIMOT

Opis transakcji zawartych przez UNIMOT z jego podmiotami powiązаныmi został przedstawiony w Jednostkowym Sprawozdaniu Finansowym UNIMOT S.A. za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 r. w nocie 9.3.

Wszystkie transakcje zawierane pomiędzy UNIMOT i podmiotami powiązаныmi były przeprowadzane na warunkach rynkowych, co zapewnia ich zgodność z przepisami dotyczącymi cen transferowych. Transakcje te miały charakter standardowy i były zawierane w ramach bieżącej działalności operacyjnej.

7.12. ISTOTNE POZYCJE POZABILANSOWE

W księgach UNIMOT S.A. nie występują istotne pozycje pozabilansowe, z wyjątkiem ujawnionych w sprawozdaniu zobowiązań warunkowych.

8. OŚWIADCZENIA O STOSOWANIU ŁADU KORPORACYJNEGO

8.1. WSKAZANIE ZBIORU ZASAD ŁADU KORPORACYJNEGO, KTÓREMU PODLEGA EMITENT ORAZ MIEJSCA, GDZIE TEKST ZBIORU ZASAD JEST PUBLICZNIE DOSTĘPNY

W 2025 roku Emitent podlegał zbiorowi zasad ładu korporacyjnego przyjętemu w dokumencie „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2021”, wprowadzonemu Uchwałą Nr 13/1834/2021 Rady Giełdy z dnia 29.03.2021 r. („Dobre Praktyki 2021”), zgodnie z § 29 Regulaminu Giełdy. Nowy zbiór zasad wszedł w życie z dniem 01.07.2021 r. i od tego dnia jest stosowany przez Spółkę. Pełna treść Dobrych Praktyk 2021 dostępna jest na stronie internetowej Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. pod linkiem: <https://www.gpw.pl/dobre-praktyki-2021>.

Emitent nie zdecydował się na stosowanie innego zbioru zasad ładu korporacyjnego.

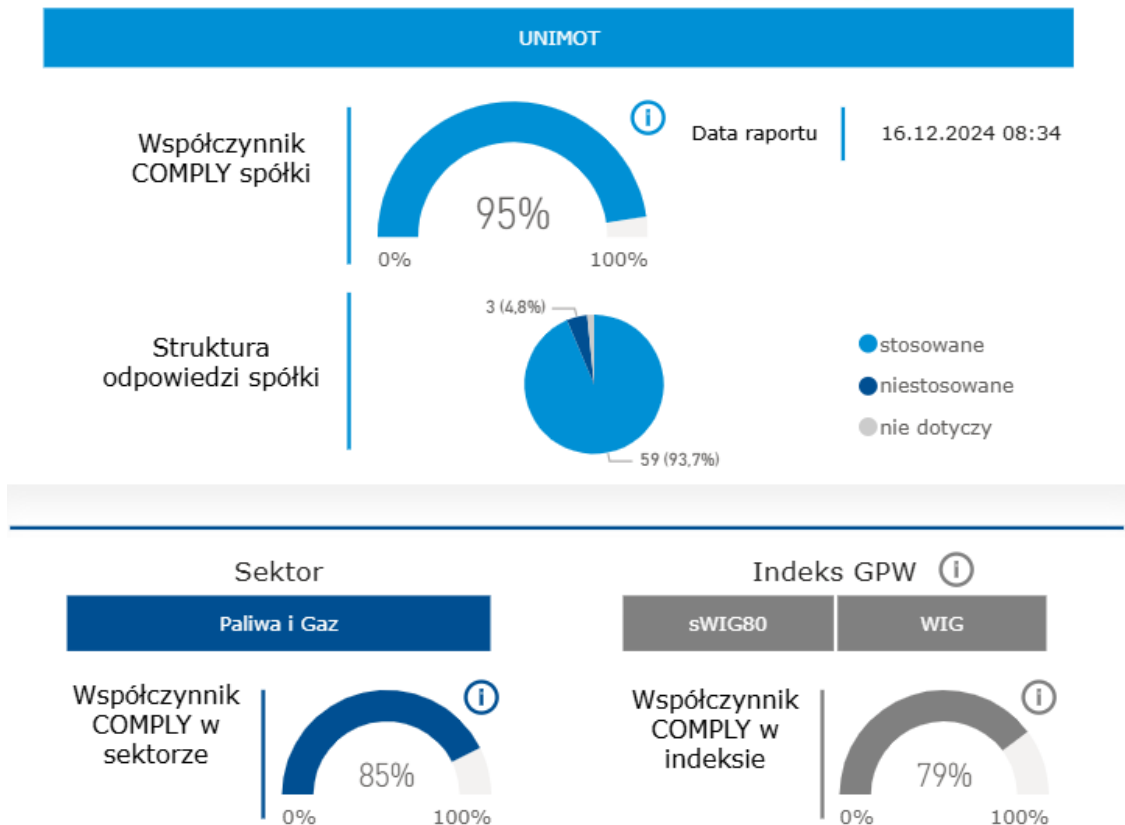
Informacja na temat stanu stosowania przez Spółkę zasad zawartych w „Dobrych Praktykach 2021” została pierwszy raz opublikowana 30.07.2021 r. w raporcie bieżącym EBI 2/2021. Przyjęcie „Dobrych Praktyk 2021” poprzedzone było analizą wskazówek Komitetu ds. Ładu Korporacyjnego w zakresie stosowania zasad dobrych praktyk i konsultacjami z większościovym akcjonariuszem, dyskusją w gronie Zarządu i Rady Nadzorczej.

W dniu 24 sierpnia 2021 r., tj. na pierwszym możliwym posiedzeniu Rady Nadzorczej, zbiór „Dobrych Praktyk 2021” został pozytywnie oceniony i przyjęty do stosowania przez Radę Nadzorczą w drodze uchwały, zgodnie ze złożoną przez Spółkę deklaracją. Zarząd Spółki przedstawił oświadczenie o stosowaniu zasad „Dobrych Praktyk 2021” na walnym zgromadzeniu. Potwierdzenie stosowania „Dobrych Praktyk 2021” zostało przyjęte uchwałą nr 20 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Unimot Spółki Akcyjnej w dniu 29 czerwca 2022 r. Zakres stosowania „Dobrych Praktyk 2021”, wraz z treścią tego zbioru zasad, są zamieszczone na stronie internetowej Emitenta: www.unimot.pl w zakładce Relacji Inwestorskich.

Inwestorzy mogą również zapoznać się z oświadczeniem Spółki porównując stan stosowania zasad przez Spółkę do innych emitentów papierów wartościowych notowanych na GPW poprzez Skaner Dobrych Praktyk: <https://www.gpw.pl/dpsn-skaner>.

Według aktualnego stanu stosowania Dobrych Praktyk Spółka nie stosuje 3 zasad: 2.1., 2.2., 2.11.6., zasada 3.7. nie znajduje zastosowania do Spółki. W roku sprawozdawczym Spółka nie zmieniała oświadczenia o zakresie stosowania Dobrych Praktyk. Ostatnia zmiana miała miejsce w dniu 16 grudnia 2024 r. po przeglądzie stanu stosowania Dobrych Praktyk, Spółka zmieniła oświadczenie o zakresie stosowania, deklarując przestrzeganie zasad ładu korporacyjnego numer: 1.3.1., 1.3.2., 1.4., 1.4.1., 1.4.2. – co miało związek z przyjęciem nowej strategii Grupy kapitałowej na okres od 2024 do 2028 roku, uwzględniającego strategię ESG.

Powyższe, zgodnie z zestawieniami dostępnymi na dzień przygotowania niniejszego raportu na stronie Skanera Dobrych Praktyk oznacza osiągnięcie współczynnika COMPLY (deklarowany poziom zgodności z DPSN 2021) na poziomie 95%, wobec 86% dla sektora Paliwa i Gaz oraz 79% dla spółek indeksu WIG. Spółka na bieżąco monitoruje stosowanie zasad i w razie ich naruszenia opublikuje odpowiednią informację.



Źródło: <https://www.gpw.pl/dpsn-skaner>

8.2. OPIS SPOSOBU STOSOWANIA PRZEZ SPÓŁKĘ ZASAD ZAWARTYCH W DOBRZYCH PRAKTYKACH 2021

Poniżej Emitent przedstawia opis stosowania wybranych „Dobrych Praktyk 2021”, co do których składał deklaracje związaną z ich stosowaniem:

8.2.1. ZASADY DOTYCZĄCE POLITYKI INFORMACYJNEJ I KOMUNIKACJI Z INWESTORAMI

Spółka wykorzystuje różnorodne kanały komunikacji z uczestnikami rynku kapitałowego. Informacje dedykowane dla inwestorów są zamieszczane i na bieżąco aktualizowane na stronie internetowej Spółki w zakładce Relacji inwestorskich. Spółka utrzymuje bieżące kontakty z inwestorami (instytucjonalnymi i indywidualnymi) oraz analitykami. Komunikuje się z nimi podczas konferencji organizowanych po publikacji każdego raportu okresowego, spotkań indywidualnych organizowanych na prośbę inwestorów i analityków oraz regularnie organizowanych czatów dla inwestorów indywidualnych. Spółka organizuje też o wideokonferencje z udziałem członków Zarządu, organizowane w przypadku nadzwyczajnych wydarzeń mających wpływ na działalność Spółki lub jej otoczenie rynkowe, obejmujące prezentację oraz sesję pytań i odpowiedzi. Spółka bierze również udział w licznych konferencjach branżowych oraz kierowanym do uczestników rynku kapitałowego, podczas których również prowadzi komunikację z inwestorami, analitykami i dziennikarzami w tym w Konferencji WallStreet oraz Targach ForFin. Na stronie internetowej Spółki pod adresem: <https://www.unimot.pl/relacje-inwestorskie/> znajdują się dane kontaktowe dla inwestorów wraz z dostępnymi numerami telefonów oraz adresami e-mail. Inwestorzy mogą korzystać również z subskrypcji powiadomień o najważniejszych wydarzeniach oraz wynikach finansowych Grupy UNIMOT (zasada 1.1.).

Spółka sporządza i publikuje na stronie internetowej Spółki pod adresem <https://www.unimot.pl/relacje-inwestorskie/raporty-i-strategia/raporty-okresowe> w możliwie najkrótszym czasie po zakończeniu okresu sprawozdawczego. W celu ograniczenia niepewności inwestorów w zakresie sytuacji finansowej Spółki, każdorazowo przed publikacją raportów okresowych, Spółka publikuje szacunkowe wyniki finansowe (zasada 1.2.).

W nowej strategii biznesowej Grupy UNIMOT, Spółka uwzględni tematykę ESG, uwzględniając w niej zagadnienia środowiskowe, konkretne mierniki i ryzyka związane ze zmianami klimatu, a także zagadnienia zrównoważonego rozwoju, sprawy społeczne oraz pracownicze (w tym

dotyczące równouprawnienia płci, należytych warunków pracy, poszanowania praw pracowników, dialogu ze społecznościami lokalnymi i relacjami z klientami). W związku z powyższym Spółka deklaruje stosowanie zasad: 1.3., 1.3.1. oraz 1.3.2.

Informacje odnośnie do przyjętej strategii obejmujące m.in. założenia przyjętej strategii, mierzalne cele, w tym cele długoterminowe, planowane działania i postępy zamieszczane są na stronie internetowej Spółki w zakładce Relacji inwestorskich. Informacje o postępach w realizacji strategii przedstawiane są w raportach rocznych Grupy. Strategia ESG uwzględnia obszary związane ze zmianą klimatu i ryzyk środowiskowych, a także dążenia dotyczące wyrównania luki płacowej kobiet i mężczyzn (pkt. 1.4., 1.4.1. oraz 1.4.2.)

Spółka ujawnia wydatki ponoszone przez nią i jej grupę na wspieranie kultury, sportu, instytucji charytatywnych, mediów, organizacji społecznych, związków zawodowych itp. w niniejszym Oświadczeniu w sprawie zasad ładu korporacyjnego w ramach pkt 9.11 (zasada 1.5.). Spółka organizuje spotkania i wywiady kierowane do inwestorów, analityków i przedstawicieli mediów każdorazowo po publikacji wyników finansowych. Konferencje te są udostępniane online w czasie rzeczywistym wszystkim zainteresowanym. Podczas konferencji wynikowych przedstawiciele Zarządu Spółki prezentują i komentują uzyskane wyniki, przyjętą strategię oraz jej realizację oraz najważniejsze wydarzenia mające wpływ na działalność Spółki i Grupy Kapitałowej UNIMOT, a także perspektywy na przyszłość. Podczas organizowanych spotkań Zarząd Spółki publicznie udziela wyjaśnień i odpowiedzi na zadane pytania (zasada 1.6.).

Inwestorzy mogą kierować swoje pytania pisemnie, telefonicznie oraz za pomocą wiadomości e-mail na adresy i nr tel., które dostępne są na stronie internetowej <https://www.unimot.pl/relacje-inwestorskie/kontakt/>. Odpowiedzi są udzielane niezwłocznie, a w przypadku zagadnień wymagających pogłębionych analiz/kalkulacji z zachowaniem 14 dniowego terminu (zasada 1.7.).

8.2.2. ZASADY DOTYCZĄCE ZARZĄDU I RADY NADZORCZEJ

Przynajmniej dwóch członków Rady Nadzorczej (Andreas Golombek, Piotr Prusakiewicz, Lidia Banach-Hoheker) spełnia kryteria niezależności wymienione w Ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także nie ma rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce (zasada 2.3.).

Spółka zapewnia, że głosowania Rady Nadzorczej i Zarządu są jawne, chyba że co innego wynika z przepisów prawa (zasada 2.4.).

Z Regulaminu Zarządu Spółki wynika możliwość zgłoszenia do protokołu zdania odrębnego przez głosujących Członków Zarządu, zdanie odrębne mogą złożyć również członkowie Rady Nadzorczej (zasada 2.5.).

Pełnienie funkcji w Zarządzie Spółki stanowi główny obszar aktywności zawodowej Członków Zarządu, a pełnienie przez Członków Zarządu funkcji w organach podmiotów spoza grupy kapitałowej wymaga zgody Rady Nadzorczej (zasada 2.6. oraz 2.7.). Członkowie Rady Nadzorczej są w stanie poświęcić niezbędną ilość czasu na wykonywanie swoich obowiązków (zasada 2.8.), Przewodniczący Rady Nadzorczej nie kieruje pracami Komitetu Audytu (zasada 2.9.), a środki administracyjne i finansowe są delegowane adekwatnie do jej wielkości i sytuacji finansowej Spółki w celu zapewnienia sprawnego funkcjonowania Rady Nadzorczej (zasada 2.10.).

Raz w roku Rada Nadzorcza sporządza i przedstawia Zwyczajnemu WZ do zatwierdzenia roczne sprawozdanie, które zawiera co najmniej informacje wskazane w zasadzie 2.11., z wyłączeniem kwestii stosowania polityki różnorodności, której Spółka nie posiada.

8.2.3. ZASADY DOTYCZĄCE SYSTEMÓW I FUNKCJI WEWNĘTRZNYCH

Spółka utrzymuje skuteczne systemy: kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem oraz nadzoru zgodności działalności z prawem (compliance), a także skuteczną funkcję audytu wewnętrznego, odpowiednio do wielkości Spółki i rodzaju oraz skali prowadzonej działalności (zasada 3.1.). W Spółce są wyodrębnione jednostki odpowiedzialne za zadania poszczególnych systemów lub funkcji (zasada 3.2.). Szczegółowe informacje o funkcjonowaniu powyższych systemów znajdują się w punkcie 9.4.1. Oświadczenia o stosowaniu ładu korporacyjnego.

W Spółce powołano audytora wewnętrznego, który kieruje funkcją audytu wewnętrznego działając zgodnie z powszechnie uznanymi międzynarodowymi standardami praktyki zawodowej audytu wewnętrznego (zasada 3.3.).

Wynagrodzenie osób odpowiedzialnych za zarządzanie ryzykiem i compliance oraz kierującego audytem wewnętrznym uzależnione jest od realizacji wyznaczonych zadań, a nie od krótkoterminowych wyników Spółki (zasada 3.4.). Osoby odpowiedzialne za zarządzanie ryzykiem i compliance podlegają bezpośrednio prezesowi lub innemu członkowi zarządu (zasada 3.5.).

Co najmniej raz w roku osoba odpowiedzialna za audyt wewnętrzny przedstawia radzie nadzorczej ocenę skuteczności funkcjonowania systemów i funkcji, o których mowa w zasadzie 3.1, wraz z odpowiednim sprawozdaniem (zasada 3.8.). Komitet Audytu monitoruje skuteczność systemu kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, nadzoru zgodności działalności z prawem (compliance), funkcję audytu wewnętrznego a Rada Nadzorcza dokonuje rocznej oceny skuteczności funkcjonowania tych systemów i funkcji (zasada 3.9.). W 2026 r. będzie przeprowadzona niezależna ocena funkcji audytu wewnętrznego (zasada 3.10.).

8.2.4. ZASADY DOTYCZĄCE WALNEGO ZGROMADZENIA I RELACJI Z AKCJONARIUSZAMI

Zgodnie z Regulaminem Walnego Zgromadzenia Spółka ustala miejsce i termin, a także formę Walnego Zgromadzenia w sposób umożliwiający udział w obradach jak największej liczbie akcjonariuszy (zasada 4.2.).

Spółka zapewnia powszechnie dostępną transmisję obrad Walnego Zgromadzenia w czasie rzeczywistym, a przedstawicielom mediów umożliwia się obecność na walnych zgromadzeniach (zasada 4.3. i zasada 4.4.).

W przypadku, gdy Walne Zgromadzenie jest zwoływane przez podmiot lub organ inny niż Zarząd na podstawie przepisów Kodeksu spółek handlowych, Zarząd dokonuje wszelkich wymaganych czynności w celu zwołania, organizacji i przeprowadzenia Walnego Zgromadzenia (zasada 4.5.).

Projekty uchwał Walnego Zgromadzenia dotyczące spraw i rozstrzygnięć innych niż o charakterze porządkowym zawierają uzasadnienie, chyba, że wynika ono z dokumentacji przedstawianej Walnemu Zgromadzeniu (zasada 4.6.).

Rada Nadzorcza opiniuje projekty uchwał wnoszonych przez Zarząd do porządku obrad Walnego Zgromadzenia (zasada 4.7.).

Akcjonariusze powinni zgłosić projekty uchwał Walnego Zgromadzenia do spraw wprowadzonych do porządku obrad Walnego Zgromadzenia najpóźniej na 3 dni przed Walnym Zgromadzeniem (zasada 4.8.).

Akcjonariusze zamierzający zgłosić kandydatów na członków Rady Nadzorczej powinni udostępnić Spółce uzasadnienia kandydatur wraz z życiorysami zawodowymi kandydatów i kompletem materiałów ich dotyczących w terminie umożliwiającym pozostałym akcjonariuszom zapoznanie się z nimi przed odbyciem się Walnego Zgromadzenia oraz podjęcie decyzji w sprawie wyboru członka Rady Nadzorczej z należytym rozeznaniem, lecz nie później niż na 3 dni przed Walnym Zgromadzeniem. Informacje otrzymane od akcjonariuszy Spółka niezwłocznie udostępnia pozostałym akcjonariuszom w trybie określonym w ogłoszeniu o Walnym Zgromadzeniu dla udostępniania dokumentacji i projektów uchwał, które mają być przedstawione Walnemu Zgromadzeniu. Akcjonariusz zgłaszający kandydatów na członków Rady Nadzorczej składa Spółce, wraz z uzasadnieniem kandydatury, oświadczenie kandydata o spełnianiu lub niespełnianiu przez tego kandydata kryteriów niezależności wymienionych w Ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także istnieniu bądź nieistnieniu rzeczywistych i istotnych powiązań tego kandydata z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w Spółce (zasada 4.9.).

Członkowie Zarządu i Rady Nadzorczej uczestniczą w obradach Walnego Zgromadzenia w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznej odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie Walnego Zgromadzenia. Członkowie Zarządu oraz Rady Nadzorczej oraz biegły rewident spółki w granicach swoich kompetencji i w zakresie niezbędnym dla oceny sprawy objętej porządkiem obrad Walnego Zgromadzenia, udzielają uczestnikom Zgromadzenia wyjaśnień i informacji dotyczących Spółki. Zarząd prezentuje uczestnikom Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia wyniki finansowe Spółki oraz inne istotne informacje zawarte w sprawozdaniu finansowym podlegającym zatwierdzeniu przez Walne Zgromadzenie (zasada 4.11.).

Uchwała Walnego Zgromadzenia w sprawie emisji akcji z prawem poboru, precyzuje cenę emisyjną albo mechanizm jej ustalenia, bądź zobowiązuje organ do tego upoważniony do ustalenia jej przed dniem prawa poboru, w terminie umożliwiającym podjęcie decyzji inwestycyjnej. Od dnia wejścia w życie Dobrych Praktyk 2021 nie były podejmowane uchwały Walnego Zgromadzenia w sprawie emisji akcji z prawem poboru (zasada 4.12.).

Uchwała o nowej emisji akcji z wyłączeniem prawa poboru, która jednocześnie przyznaje prawo pierwszeństwa objęcia akcji nowej emisji wybranym akcjonariuszom lub innym podmiotom, może być podjęta, jeżeli spełnione są co najmniej poniższe przesłanki: Spółka ma racjonalną, uzasadnioną gospodarczo potrzebę pilnego pozyskania kapitału lub emisja akcji związana jest z racjonalnymi, uzasadnionymi gospodarczo transakcjami, m.in. takimi jak łączenie się z inną spółką lub jej przejęciem, lub też akcje mają zostać objęte w ramach przyjętego przez Spółkę programu motywacyjnego, osoby, którym przysługiwać będzie prawo pierwszeństwa, zostaną wskazane według obiektywnych kryteriów ogólnych, cena objęcia akcji będzie pozostawać w racjonalnej relacji do bieżących notowań akcji Spółki lub zostanie ustalona w

wyniku rynkowego procesu budowania księgi popytu. Od dnia wejścia w życie Dobrych Praktyk 2021 nie były podejmowane uchwały Walnego Zgromadzenia o nowej emisji akcji z wyłączeniem prawa poboru (zasada 4.13.).

8.2.5. ZASADY DOTYCZĄCE KONFLIKTU INTERESÓW I TRANSAKCI Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI

Zgodnie z Regulaminem identyfikacji, zarządzania i zapobiegania Konfliktom Interesów Członków Organów Członkowie Organów informują Przewodniczącego Rady Nadzorczej o zaistniałym konflikcie interesów lub możliwości jego powstania oraz nie biorą udziału w rozpatrywaniu sprawy, w której w stosunku do nich może wystąpić konflikt interesów (zasada 5.1.).

Zgodnie z Regulaminem Zarządu w przypadku uznania przez Członka Zarządu, że decyzja, odpowiednio Zarządu lub Rady Nadzorczej, stoi w sprzeczności z interesem Spółki, powinien zażądać zamieszczenia w protokole posiedzenia Zarządu jego zdania odrębnego w tej sprawie (zasada 5.2.).

Zgodnie z procedurami wdrożonymi w Spółce żaden akcjonariusz nie jest uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji z podmiotami powiązаныmi. Dotyczy to także transakcji akcjonariuszy Spółki zawieranych z podmiotami należącymi do jej grupy (zasada 5.3.).

Uchwała Walnego Zgromadzenia upoważniająca Zarząd Spółki do podjęcia działań zmierzających do nabycia akcji, które mają zostać umorzone, określa warunki nabycia akcji przez Spółkę (buy-back), zapewniające poszanowanie praw wszystkich akcjonariuszy (zasada 5.4.).

W przypadku gdy transakcja Spółki z podmiotem powiązany wymaga zgody Rady Nadzorczej, przed podjęciem uchwały w sprawie wyrażenia zgody Rada Nadzorcza ocenia czy istnieje konieczność uprzedniego zasięgnięcia opinii podmiotu zewnętrznego, który przeprowadzi wycenę transakcji oraz analizę jej skutków ekonomicznych (zasada 5.5.).

Natomiast jeżeli zawarcie transakcji z podmiotem powiązany wymaga zgody Walnego Zgromadzenia, Rada sporządza opinię na temat zasadności zawarcia takiej transakcji i ocenia w takim przypadku konieczność uprzedniego zasięgnięcia opinii podmiotu zewnętrznego, o której mowa w zdaniu poprzednim (zasada 5.6.).

W przypadku, gdy decyzję w sprawie zawarcia przez Spółkę istotnej transakcji z podmiotem powiązany podejmuje Walne Zgromadzenie, przed podjęciem takiej decyzji Spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes Spółki, w tym przedstawia opinię Rady Nadzorczej, o której mowa w zasadzie 5.6. (zasada 5.7.).

Spółka publikuje na stronie internetowej wykaz istotnych transakcji z podmiotami powiązanymi sporządzony zgodnie z art. 90i Ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych

8.2.6. ZASADY DOTYCZĄCE WYNAGRODZEŃ

W spółce wynagrodzenie Członków Zarządu i Rady Nadzorczej oraz kluczowych menedżerów jest wystarczające dla pozyskania, utrzymania i motywacji osób o kompetencjach niezbędnych dla właściwego kierowania Spółką i sprawowania nad nią nadzoru. Wysokość wynagrodzenia jest adekwatna do zadań i obowiązków wykonywanych przez poszczególne osoby i związanej z tym odpowiedzialnością (zasada 6.1.). Wysokość wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej nie jest uzależniona od krótkoterminowych wyników Spółki

8.3. WSKAZANIE, W JAKIM ZAKRESIE EMITENT ODSTĄPIŁ OD POSTANOWIEŃ ZBIORU ZASAD ŁADU KORPORACYJNEGO WRAZ Z WYJAŚNIENIEM

W zakresie "Dobrych Praktyk 2021", Emitent złożył oświadczenie o niestosowaniu trzech zasad. Poniżej zaprezentowano te zasady wraz z wyjaśnieniem przyczyn dokonania odstępstwa od stosowania tych zasad.

Zasada 2.1. - Spółka powinna posiadać politykę różnorodności wobec zarządu oraz rady nadzorczej, przyjętą odpowiednio przez radę nadzorczą lub walne zgromadzenie. Polityka różnorodności określa cele i kryteria różnorodności m.in. w takich obszarach jak płeć, kierunek wykształcenia, specjalistyczna wiedza, wiek oraz doświadczenie zawodowe, a także wskazuje termin i sposób monitorowania realizacji

tych celów. W zakresie zróżnicowania pod względem płci warunkiem zapewnienia różnorodności organów spółki jest udział mniejszości w danym organie na poziomie nie niższym niż 30%.

Spółka nie posiada formalnie przyjętej polityki różnorodności wobec zarządu oraz rady nadzorczej co uniemożliwia formalne określenie: celów, kryteriów oraz terminu i sposobu monitorowania realizacji celów.

Mimo braku formalnej polityki różnorodności, Spółka dąży do utrzymania zróżnicowanego składu organów w sposób uwzględniający jej potrzeby i specyfikę działalności.

Spółka analizuje możliwości wprowadzenia praktyk wspierających różnorodność w przyszłości, dostosowując swoje podejście do zmieniających się wymagań rynkowych i oczekiwań interesariuszy.

Zasada 2.2. - Osoby podejmujące decyzje w sprawie wyboru członków zarządu lub rady nadzorczej spółki powinny zapewnić wszechstronność tych organów poprzez wybór do ich składu osób zapewniających różnorodność, umożliwiając m.in. osiągnięcie docelowego wskaźnika minimalnego udziału mniejszości określonego na poziomie nie niższym niż 30%, zgodnie z celami określonymi w przyjętej polityce różnorodności, o której mowa w zasadzie 2.1.

Przy wyborze członków organów Spółka kieruje się różnorodnymi kryteriami, obejmującymi kierunek wykształcenia, specjalistyczną wiedzę oraz doświadczenie zawodowe, co pozwala na zapewnienie kompetentnego i różnorodnego składu organów.

Kryteria, takie jak wiek czy płeć nie są decydujące podczas wyboru, jednak Spółka stara się uwzględnić je w procesie rekrutacji i nominacji, analizując aktualne możliwości rynku pracy.

Zasada 2.11.6 - Poza czynnościami wynikającymi z przepisów prawa raz w roku rada nadzorcza sporządza i przedstawia zwyczajnemu walnemu zgromadzeniu do zatwierdzenia roczne sprawozdanie. Sprawozdanie, o którym mowa powyżej, zawiera co najmniej ii informację na temat stopnia realizacji polityki różnorodności w odniesieniu do zarządu i rady nadzorczej, w tym realizacji celów, o których mowa w zasadzie 2.1.

Spółka nie posiada formalnie przyjętej polityki różnorodności w odniesieniu do zarządu i rady nadzorczej, co uniemożliwia przedstawienie informacji na temat stopnia realizacji celów określonych w zasadzie 2.1.

Ponadto, do Spółki nie znajduje zastosowania zasada 3.7. - w spółkach zależnych nie wyznaczono osób do wykonywania zadań w zakresie zarządzania ryzykiem, compliance i audytu wewnętrznego. Funkcje te pełnią komórki i osoby w spółce dominującej.

8.4. OPIS GŁÓWNYCH CECH STOSOWANYCH W PRZEDSIĘBIORSTWIE EMITENTA I JEGO SPÓŁKACH ZALEŻNYCH SYSTEMÓW KONTROLI WEWNĘTRZNEJ, ZARZĄDZANIA RYZYKIEM I AUDYTU WEWNĘTRZNEGO, W TYM W ODNIESIENIU DO PROCESU SPORZĄDZANIA SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH I SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH

8.4.1. OPIS CECH SYSTEMU KONTROLI WEWNĘTRZNEJ

System kontroli wewnętrznej Grupy UNIMOT opiera się o tzw. Model trzech linii obrony, który obejmuje:

- kontrolę funkcjonalną (w ramach I linii obrony), realizowaną przez kierownictwo niższego i średniego szczebla oraz pozostałych pracowników Grupy;
- kontrolę niezależną (w ramach II linii obrony), sprawowaną w ramach funkcji zarządzania ryzykiem, zapewnienia zgodności działalności z prawem oraz zapewnienia bezpieczeństwa;
- kontrolę instytucjonalną (w ramach III linii obrony) sprawowaną przez audyt wewnętrzny. Wyniki prac niezależnego audytora wewnętrznego są raportowane bezpośrednio do Zarządu i Rady Nadzorczej oraz Komitetu Audytu.

Grupa UNIMOT opiera ocenę systemu kontroli wewnętrznej o model COSO (COSO Internal Control – Integrated Framework, tzw. COSO 2013), czyli ramowej struktury kształtowania systemów kontroli wewnętrznej.

Ramy modelu COSO oparte zostały na następujących założeniach:

- rolą systemu kontroli wewnętrznej jest dostarczenie tzw. racjonalnego (tzn. nie absolutnego) zapewnienia, iż sposób organizacji procesów wewnętrznych w efektywny sposób wspiera osiąganie celów (operacyjnych, taktycznych lub strategicznych) danej organizacji.
- efektywność systemu kontroli wewnętrznej zależy od osób zaangażowanych w jego funkcjonowanie, a nie tylko od przyjętych polityk, wdrożonych procedur czy też wydanych instrukcji.
- kontrola wewnętrzna jest procesem i środkiem do celu (wsparcia osiągania celów danej organizacji), a nie celem samym w sobie.
- kontrola wewnętrzna jest nastawiona na osiągnięcie celów w jednym lub kilku obszarach.

Model COSO składa się z 5 podstawowych elementów, które rekomendowane są do wdrożenia w celu zbudowania efektywnie działającego systemu kontroli wewnętrznej:

1. **Środowisko wewnętrzne systemu**, rozumiane jako zbiór standardów, procesów i struktur organizacyjnych, które stanowią podstawę funkcjonowania kontroli wewnętrznej w organizacji. Środowisko kontroli obejmuje wartości etyczne organizacji; zasady realizacji obowiązków w zakresie nadzoru i zarządzania; strukturę organizacyjną oraz przypisanie i podział uprawnień oraz odpowiedzialności; kompetencje oraz zasady w zakresie zarządzania kapitałem ludzkim, pomiaru wyników oraz udzielania zachęt i nagród. Oparte na powyższych składnikach środowisko kontroli wpływa w wielowymiarowy sposób na cały system kontroli wewnętrznej organizacji.
2. **Cele i System zarządzanie ryzykiem**, w których mieści się ocena ryzyka obejmująca dynamiczny i iteracyjny proces identyfikacji i oceny zagrożeń wpływających na możliwość osiągnięcia celów. Ocena ryzyka stanowi podstawę do określenia sposobów zarządzania ryzykiem. Warunkiem wstępnym oceny ryzyka jest ustalenie celów danej organizacji (na wszystkich istotnych poziomach jej działania).
3. **Mechanizmy systemu kontroli**, na które składają się działania kontrolne ustalone za pomocą polityk i procedur, które pomagają zapewnić realizację oczekiwań i wytycznych kierownictwa organizacji, podejmowane w celu ograniczenia ryzyka zagrażającego osiągnięciu jej celów.
4. **Informacja i komunikacja (zewnętrzna i wewnętrzna)**, rozumiana jako ciągły i powtarzalny proces wielokierunkowego dostarczania, udostępniania i uzyskiwania niezbędnych i adekwatnych informacji.
5. **Monitorowanie i ocena**, na które składają się oceny bieżące, oceny okresowe lub ich kombinacja, służące weryfikacji, czy wszystkie elementy systemu kontroli wewnętrznej są obecne i funkcjonują zgodnie z przypisanymi im celami i sposobem zaprojektowania.

8.4.2. OPIS CECH SYSTEMU ZARZĄDZANIA RYZYKIEM

Zarządzanie ryzykiem w Grupie kapitałowej UNIMOT odbywa się na poziomie operacyjnym w ramach poszczególnych segmentów działalności Grupy przez zarządzających nimi menadżerów/kierowników i przez zarządy spółek zależnych, a także na poziomie strategicznym Grupy, przez Zarząd Spółki. Wykorzystując procesowe podejście do zarządzania ryzykiem, można efektywnie i optymalnie z punktu widzenia Grupy zarządzać istotnym ryzykiem biznesowym. Monitorowanie ryzyka odbywa się zaś w ramach regularnych spotkań operacyjnych, na których omawiane są najistotniejsze dla Grupy ryzyka. Ustalany jest potencjalny wpływ tych ryzyk na działalność Grupy oraz określone są niezbędne działania mitygujące. Ocena adekwatności i skuteczności przyjętych rozwiązań dokonywana jest przez Audytora Wewnętrznego. Kompleksowy nadzór nad zarządzaniem zidentyfikowanymi kategoriami ryzyka sprawuje Rada Nadzorcza.

W okresie sprawozdawczym w Grupie UNIMOT katalog ryzyka skupiał się na całym zakresie ESG (czyli Środowisku, Społecznej odpowiedzialności i Ładzie korporacyjnym), czego przykładem są ryzyka podzielone w dalszej części raportu na poniższe kategorie:

- Ryzyka operacyjne (mogące mieć wpływ na ciągłość działalności Grupy);
- Ryzyka strategiczno-inwestycyjne;
- Ryzyka prawno-regulacyjne;
- Ryzyka finansowe;
- Ryzyka środowiskowe;
- Ryzyka społeczne (w szczególności związane z utratą zdrowia i życia ludzkiego, są one nieakceptowalne i priorytetowo traktowane);
- Ryzyka w obszarze ładu korporacyjnego;

a szczegółowo opisane w tabeli w dalszej części raportu.

Obecnie Grupa skupia szczególną uwagę na ryzyku transformacyjnym, ze względu na zmiany w regulacjach Unii Europejskiej, oraz zmieniających się warunkach na międzynarodowym rynku energetycznym. Grupa ma również na uwadze aspekt reputacyjny (związany w głównej mierze z sankcjami nałożonymi na kraje sprzymierzone z Federacją Rosyjską i konsekwencje nie tylko finansowe związane ze złamaniem tych sankcji, oraz postrzeganie działań i oddziaływań grupy na najbliższe jej otoczenie społeczne i gospodarcze). Na uwagę zasługuje również przygotowanie do certyfikacji Grupy w ramach normy ISO 27001 (dot. Bezpieczeństwa informacji) co dodatkowo zapewni lepszy odbiór Grupy na rynku i wśród potencjalnych klientów/kontrahentów.

Bardziej szczegółowo system zarządzania ryzykiem został opisany w pkt. 5.4 niniejszego Sprawozdania z działalności Zarządu.

8.4.3. OPIS CECH SPRAWOWANEJ FUNKCJI AUDYTU WEWNĘTRZNEGO

W Spółce funkcjonuje audyt wewnętrzny, który obejmuje wszystkie obszary działalności GK UNIMOT. Celem audytu wewnętrznego jest dokonywanie niezależnej i obiektywnej oceny procesów biznesowych realizowanych przez GK UNIMOT pod kątem wdrożonych mechanizmów kontrolnych i zarządzania ryzykiem. Audyt wewnętrzny funkcjonuje w oparciu o Kartę Audytu przyjętą uchwałą Rady Nadzorczej. Audyt jest wykonywany przez niezależnego audytora wewnętrznego, który realizuje zaplanowane i doraźne zadania audytowe zapewniające i doradcze w całej Grupie Kapitałowej. Audyt wewnętrzny wspiera Grupę w osiągnięciu jej celów poprzez dostarczanie organom Unimot S.A. oraz kadrze kierowniczej informacji o skuteczności zarządzania ryzykiem, poprawności działania audytowanych procesów oraz poprzez doradztwo w tym zakresie. W przypadku zidentyfikowania nieprawidłowości audytor wewnętrzny rekomenduje podjęcie odpowiednich działań naprawczych. Wyniki audytów raportowane są kierownictwu i Komitetowi Audytu. Audytor Wewnętrzny podlega organizacyjnie bezpośrednio Prezesowi Zarządu Unimot S.A., a funkcjonalnie Radzie Nadzorczej i jest niezależny w wykonywaniu swoich zadań.

- **Zasady nadzoru nad sporządzaniem sprawozdań finansowych**

W Grupie stosowane są jednolite zasady rachunkowości zgodne z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej ("MSSF") zatwierdzonymi przez UE. Zasady są obowiązujące dla spółek stosujących MSSF dla sporządzenia swoich statutowych sprawozdań finansowych oraz przy sporządzaniu pakietów sprawozdawczych zgodnych z MSSF dla celów konsolidacji. Zasady rachunkowości są aktualizowane w przypadku zmian przepisów lub w razie wystąpienia istotnych zdarzeń nie ujętych poprzednio. Za przyjęte zasady odpowiada Zarząd jednostki dominującej.

- **Mechanizm zarządzania systemami informatycznymi służącymi do ewidencji i sprawozdawczości finansowej oraz mechanizmy ich ochrony**

Spółka prowadzi księgi rachunkowe w zintegrowanym systemie informatycznym. System zapewnia podział kompetencji, spójność zapisów operacji w księgach oraz kontrolę pomiędzy księgą główną oraz księgami pomocniczymi. Istnieje możliwość modyfikacji funkcjonalności systemu w celu zapewnienia adekwatności rozwiązań technicznych do zmieniających się zasad rachunkowości i norm prawnych. Przyjęte rozwiązania informatyczne posiadają rozwiązania zapewniające kontrolę dostępu oraz ochronę przed nieuprawnioną ingerencją. Wdrożone są również zasady archiwizacji danych finansowo-księgowych.

Dostęp do systemów informatycznych zawierających dane finansowe jest ograniczony poprzez nadanie specjalnych uprawnień upoważnionym pracownikom wyłącznie w zakresie powierzonych im zadań.

- **Zasady weryfikacji i oceny sprawozdań**

Za przygotowanie pakietów sprawozdawczych podlegających konsolidacji odpowiadają pracownicy działu księgowości wyższego szczebla. Dane sprawozdawcze jednostek zależnych są również analizowane przez jednostkę dominującą pod kątem odchylen od okresów porównywalnych.

Za przygotowanie jednostkowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych odpowiada Główna Księgowa. Niezależna ocena rzetelności i prawidłowości sprawozdania finansowego oraz sprawozdań finansowych spółek podlegających konsolidacji dokonywana jest przez biegłych rewidentów.

Polityka wyboru firmy audytorskiej zapewnia zachowanie jego niezależności względem Spółki i Grupy Kapitałowej. Zgodnie z polityką przyjętą przez Komitet Audytu w dniu 11 grudnia 2017 r. stosowany jest mechanizm rotacji firmy audytorskiej: maksymalny nieprzerwany czas trwania zleceń badania ustawowego, przeprowadzanych przez tę samą firmę audytorską lub firmę audytorską powiązaną z tą firmą audytorską lub jakiegokolwiek członka sieci działającej w państwach Unii Europejskiej, do której należy ta firma audytorska, nie może przekraczać 10 lat; po upływie maksymalnego czasu trwania zlecenia badania ustawowego, firma audytorska ani, w stosownych przypadkach, żaden z członków sieci danej firmy audytorskiej działającej w ramach Unii Europejskiej nie podejmuje badania ustawowego w Spółce w okresie kolejnych 4 lat.

Sprawozdania finansowe sporządzane są na podstawie danych otrzymanych od osób odpowiedzialnych za poszczególne działy w Grupie oraz na podstawie przyjętych i zweryfikowanych dowodów księgowych. Czynności księgowe podlegają procedurom operacyjnym i akceptacyjnym przez kierownictwo.

Za poprawne prowadzenie ksiąg rachunkowych na podstawie obowiązującego prawa odpowiada Główna Księgowa. Nadzór nad prawidłowym prowadzeniem ksiąg rachunkowych pełni członek Zarządu – Wiceprezes Zarządu ds. Finansowych. Główny Dyrektor Finansowy sprawuje też bezpośredni nadzór nad przygotowaniem sprawozdań finansowych, kompletności danych i zakresu ich przedstawienia.

Proces weryfikacji i oceny Sprawozdania Zrównoważonego Rozwoju Grupy UNIMOT opiera się na wielopoziomowym systemie nadzoru, obejmującym zarówno mechanizmy kontroli wewnętrznej, jak i obowiązkową atestację zewnętrzną. Celem przyjętego podejścia jest zapewnienie rzetelności, przejrzystości oraz zgodności raportowanych informacji z wymogami dyrektywy CSRD oraz Europejskich Standardów Sprawozdawczości Zrównoważonego Rozwoju (ESRS).

Sprawozdanie Zrównoważonego Rozwoju podlega obowiązkowej weryfikacji zewnętrznej przeprowadzanej przez niezależną, uprawnioną firmę audytorską. W przypadku raportu za rok 2025 usługę atestacyjną realizowała spółka Forvis Mazars Audit Sp. z o.o.

Weryfikacja przeprowadzana jest zgodnie z Krajowym Standardem Usług Atestacyjnych 3000 (KSUA 3000) oraz Krajowym Standardem Usług Atestacyjnych 3002, dotyczącym usług atestacyjnych dających ograniczoną pewność w zakresie sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju.

Funkcję nadzorczą w Grupie w zakresie weryfikacji i oceny sprawozdań spełnia powołany w ramach Rady Nadzorczej Komitet Audytu, w skład którego wchodzi osoby spełniające kryteria, wymagane zgodnie z przepisami Ustawy z dnia 11.05.2017 o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym (Dz.U. z 2017 r. poz. 1089). W ramach swoich zadań Komitet Audytu monitoruje m.in. niezależność biegłego rewidenta, monitorowanie skuteczności systemów kontroli wewnętrznej, przegląd okresowych i rocznych sprawozdań finansowych Spółki. Komitet Audytu pełni istotną rolę w monitorowaniu procesu sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju. Do jego zadań należy w szczególności przegląd sprawozdań poddanych atestacji, informowanie Rady Nadzorczej o wynikach weryfikacji oraz przedstawianie rekomendacji służących zapewnieniu rzetelności i przejrzystości procesu raportowania. Komitet opracowuje również politykę wyboru firmy audytorskiej odpowiedzialnej za przeprowadzenie atestacji.

W Grupie została przyjęta polityka w zakresie wyboru firmy audytorskiej oraz w zakresie świadczenia dodatkowych usług przez firmę audytorską.

Główne założenia polityki wyboru firmy audytorskiej zostały określone w dokumencie „Polityka i Procedura w zakresie wyboru firmy audytorskiej Unimot S.A. z siedzibą w Zawadzkiem”, stanowiącym załącznik nr 1 do uchwały Komitetu Audytu nr 2/11/2024 z dnia 14 listopada 2024 r.

Zgodnie z tym dokumentem, przy przygotowywaniu rekomendacji wyboru firmy audytorskiej (do badania sprawozdań finansowych lub atestacji sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju), Komitet Audytu kieruje się następującymi wytycznymi i kryteriami:

- Cena: Koszt usługi zaproponowany przez firmę audytorską.
- Kompleksowość usług: Możliwość zapewnienia pełnego zakresu badania oraz spełnienie wymogów ustawowych dotyczących badania lub atestacji.
- Doświadczenie: Dotyczące zarówno badania jednostek o podobnym profilu działalności, jak i jednostek zainteresowania publicznego (publicznych).
- Zasoby i kadra: Reputacja firmy, doświadczenie zawodowe i kwalifikacje kluczowego biegłego rewidenta oraz zespołu, a także odpowiednia liczba osób dostępnych do przeprowadzenia badania.
- Terminowość: Zdolność do przeprowadzenia prac w terminach określonych przez Spółkę.
- Niezależność i etyka: Potwierdzenie wymaganej przepisami niezależności firmy oraz kluczowych osób w zespole.
- Wiarygodność regulacyjna: Analiza informacji z kontroli przeprowadzonych przez Polską Agencję Nadzoru Audytowego (PANA) oraz zapewnienie, że firma nie jest przedmiotem postępowań dyscyplinarnych ani nie ma nałożonych kar przez PANA.
- Kryteria wykluczające: Polityka nie wyklucza z udziału firm, które uzyskały mniej niż 15% swojego całkowitego wynagrodzenia z tytułu badań jednostek zainteresowania publicznego w kraju.

W przypadku przedłużania umowy, dodatkowo ocenia się jakość i częstotliwość interakcji zespołu audytorskiego z Komitetem Audytu oraz terminowość dotychczas świadczonych usług

Półroczne sprawozdania finansowe Emitenta i Grupy Kapitałowej podlegają przeglądowi, a roczne sprawozdania badaniu przez niezależnego biegłego rewidenta. Członkowie Komitetu Audytu mają bezpośredni kontakt z Dyrektorem Biura biegłego rewidenta. Audytor w ramach swych procedur jest zobligowany raportować lub w razie potrzeby konsultować się z Komitetem Audytu. Niezależnie od tego przed zakończeniem badania sprawozdań finansowych Audytor sporządza i przekazuje do Komitetu Audytu pisemny raport.

8.5. WSKAZANIE AKCJONARIUSZY POSIADAJĄCYCH BEZPOŚREDNIO LUB POŚREDNIO ZNACZNE PAKIETY AKCJI WG STANU NA 31.12.2025 I NA DZIEŃ SPORZĄDZENIA SPRAWOZDANIA

Akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio poprzez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Emitenta na dzień 01.01.2025 r.

| Akcjonariusz | Liczba akcji | Udział w kapitale | Liczba głosów | Udział w głosach |
|--|------------------|-------------------|------------------|------------------|
| Unimot Express sp. z o.o. ¹ | 3 593 625 | 43,84% | 3 593 625 | 42,04% |
| Zemadon Limited ¹ | 1 616 661 | 19,72% | 1 966 661 | 23,01% |
| Nationale-Nederlanden Powszechne Towarzystwo Emerytalne S.A (portfel) ² | 542 400 | 6,62% | 542 400 | 6,35% |
| w tym: Nationale-Nederlanden Otwarty Fundusz Emerytalny | 428 719 | 5,23% | 428 719 | 5,02% |
| Zbigniew Juroszek pośrednio i bezpośrednio | 556 845 | 6,79% | 556 845 | 6,51% |
| w tym: Fundacja Zbigniewa Juroszka Fundacja Rodzinna | 393 345 | 4,80% | 393 345 | 4,60% |
| Juroszek Hodling Sp. z o.o. | 105 000 | 1,28% | 105 000 | 1,23% |
| Zbigniew Juroszek | 58 500 | 0,71% | 58 500 | 0,68% |
| Pozostali | 1 888 287 | 23,03% | 1 888 287 | 22,09% |
| Razem | 8 197 818 | 100,00% | 8 547 818 | 100,00% |

Akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio poprzez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Emitenta 31.12.2025 r. i na dzień przekazania niniejszego raportu okresowego:

| Akcjonariusz | Liczba akcji | Udział w kapitale | Liczba głosów | Udział w głosach |
|--|------------------|-------------------|------------------|------------------|
| Unimot Express sp. z o.o. ¹ | 3 593 625 | 43,84% | 3 593 625 | 42,04% |
| Zemadon Limited ¹ | 1 616 661 | 19,72% | 1 966 661 | 23,01% |
| Nationale-Nederlanden Powszechne Towarzystwo Emerytalne S.A (portfel) ² | 542 400 | 6,62% | 542 400 | 6,35% |
| w tym: Nationale-Nederlanden Otwarty Fundusz Emerytalny | 428 719 | 5,23% | 428 719 | 5,02% |
| Zbigniew Juroszek pośrednio i bezpośrednio | 556 845 | 6,79% | 556 845 | 6,51% |
| w tym: Fundacja Zbigniewa Juroszka Fundacja Rodzinna | 393 345 | 4,80% | 393 345 | 4,60% |
| Juroszek Hodling Sp. z o.o. | 105 000 | 1,28% | 105 000 | 1,23% |
| Zbigniew Juroszek | 58 500 | 0,71% | 58 500 | 0,68% |
| Pozostali | 1 888 287 | 23,03% | 1 888 287 | 22,09% |
| Razem | 8 197 818 | 100,00% | 8 547 818 | 100,00% |

1 Pośrednio kontrolującym Emitenta oraz spółki Unimot Express sp. z o.o. oraz Zemadon Ltd., za pośrednictwem „Family First Foundation” i w związku z porozumieniem zawartym dnia 5.12.2016 r. pomiędzy małżonkami Adamem Antonim Sikorskim i Magdaleną Sikorską i ich córkami (aneksowanym w dniu 9 grudnia 2025 r.) („Porozumienie”) co do prowadzenia wspólnej polityki wobec Unimot Express sp. z o.o. oraz Unimot S.A., jest Pan Adam Antoni Sikorski wraz z rodziną. Szczegółowy opis struktury podmiotów sprawujących kontrolę nad Emitentem znajduje się w punkcie 3.1 Sprawozdania.

2 Nationale-Nederlanden Powszechne Towarzystwo Emerytalne S.A. za pośrednictwem wskazanego powyżej Nationale-Nederlanden Otwarty Fundusz Emerytalny oraz: Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny, Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2025, Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2030, Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2035,

Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2040, Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2045, Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2050, Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2055, Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2060 i Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2065.

W okresie od 01.01.2025 r. do dnia publikacji raportu okresowego nie było zmiany w strukturze własności znacznych pakietów akcji UNIMOT S.A.

8.6. WSKAZANIE POSIADACZY WSZELKICH PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH, KTÓRE DAJĄ SPECJALNE UPRAWNIENIA KONTROLNE, WRAZ Z OPISEM TYCH UPRAWNIENI

Zemadon Ltd. posiada 350 000 akcji serii B Emitenta uprzywilejowanych co do głosu w ten sposób, że na jedną akcję przypadają dwa głosy na WZA, stanowiących 4,27% w kapitale zakładowym i uprawniających do 700 000 głosów, tj. 8,19% głosów na walnym zgromadzeniu.

8.7. WSKAZANIE WSZELKICH OGRANICZEŃ ODNOŚNIE DO WYKONYWANIA PRAWA GŁOSU LUB ZAPISY, ZGODNIE Z KTÓRYMI, PRZY WSPÓŁPRACY SPÓŁKI, PRAWA KAPITAŁOWE ZWIĄZANE Z PAPIERAMI WARTOŚCIOWYMI SĄ ODDZIELONE OD POSIADANIA PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH

Akcje Emitenta nie posiadają żadnych ograniczeń odnośnie do wykonywania praw głosu na WZA. Ograniczenia mogą wynikać z ogólnie obowiązujących przepisów prawa m.in. Ustawy o ofercie w przypadku naruszenia przepisów dotyczących wezwań na akcje i Kodeksu Spółek Handlowych art. 6. W Statucie Spółki nie przewidziano również żadnych uprawnień osobistych oddzielonych od posiadania papierów wartościowych.

8.8. WSKAZANIE WSZELKICH OGRANICZEŃ DOTYCZĄCYCH PRZENOSZENIA PRAWA WŁASNOŚCI PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH EMITENTA

Nie istnieją ograniczenia w przenoszeniu praw własności akcji na okaziciela.

Zbywalność imiennych uprzywilejowanych co do głosu Akcji Serii B jest ograniczona na podstawie § 10 Statutu Spółki. Prawo pierwszeństwa nabycia akcji imiennych w Spółce przysługuje pozostałym akcjonariuszom akcji imiennych, proporcjonalnie do ilości posiadanych akcji imiennych.

8.9. OPIS ZASAD ZMIANY STATUTU LUB UMOWY SPÓŁKI EMITENTA

Zmiana Statutu dokonywana jest na podstawie Kodeksu Spółek Handlowych. Zmiana Statutu wymaga uchwały Walnego Zgromadzenia i wpisu do rejestru. Uchwała o zmianie Statutu Spółki zapada większością trzech czwartych głosów. Zmianę statutu Zarząd zgłasza do Sądu Rejestrowego. Walne Zgromadzenie może upoważnić Radę Nadzorczą do ustalenia jednolitego tekstu zmienionego Statutu lub wprowadzenia innych zmian o charakterze redakcyjnym określonych w Uchwale Walnego Zgromadzenia. Zmiany Statutu Spółki obowiązują od dnia ich wpisu do rejestru przedsiębiorców.

8.10. SPOSÓB DZIAŁANIA WALNEGO ZGROMADZENIA I JEGO ZASADNICZE UPRAWNIENIA ORAZ OPIS PRAW AKCJONARIUSZY I SPOSOBU ICH WYKONYWANIA

Nadrzędnym aktem prawnym regulującym działanie Walnego Zgromadzenia jest Kodeks Spółek Handlowych. Szczegółowe działania Walnego Zgromadzenia określone są przez Statut Spółki i Regulamin obrad Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Spółki Unimot S.A. przyjęty uchwałą nr 2 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Unimot S.A. z dnia 3 czerwca 2020 r. oraz Regulamin zasad udziału w Walnym Zgromadzeniu UNIMOT S.A. przy wykorzystywaniu środków komunikacji elektronicznej przyjęty uchwałą nr 3 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Unimot S.A. z dnia 3 czerwca 2020 roku. Dokumenty te są dostępne na stronie internetowej Spółki: www.unimot.pl w zakładce Relacje Inwestorskie i Ład Korporacyjny.

W 2025 roku odbyło się jedno zwyczajne walne zgromadzenie Spółki i jedno nadzwyczajne walne zgromadzenie Spółki, w których akcjonariusze mogli wziąć udział i głosować z wykorzystaniem środków komunikacji elektronicznej. Obrady walnego zgromadzenia były również transmitowane online w sieci Internet.

- **Zwołanie, odwołanie i ogłoszenie przerwy w obradach walnego zgromadzenia Spółki**

Walne Zgromadzenie zwoływane jest w sposób i w przypadkach wskazanych w Kodeksie spółek handlowych oraz Statucie Spółki. Szczegółowy sposób zwoływania i odwoływania Walnego Zgromadzenia Spółki określony jest w Regulaminie Walnego Zgromadzenia.

Walne Zgromadzenie zwołuje Zarząd Spółki z własnej inicjatywy, podejmując stosowną uchwałę i ustalając porządek obrad tego walnego zgromadzenia.

Walne Zgromadzenie może być zwyczajne lub nadzwyczajne.

Zwyczajne Walne Zgromadzenie zwoływane jest corocznie nie później niż na dzień 30 czerwca każdego roku. Jeżeli Zarząd Spółki nie zwoła zwyczajnego walnego zgromadzenia w kodeksowym terminie, samodzielne prawo do jego zwołania posiada Rada Nadzorcza lub akcjonariusze reprezentujący co najmniej połowę kapitału zakładowego lub głosów w Spółce.

Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie może zwołać Zarząd z własnej inicjatywy i jeżeli uzna to za wskazane również Rada Nadzorcza. Prawo do żądania zwołania Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia mają akcjonariusze reprezentujący co najmniej 1/20 kapitału zakładowego.

W przypadku, gdy Walne Zgromadzenie zwoływane jest przez organ inny niż Zarząd lub na żądanie osoby trzeciej, Zarząd zobowiązany jest do współpracy przy zwołaniu Walnego Zgromadzenia i dokonania wszelkich czynności określonych prawem w celu zwołania, organizacji i przeprowadzenia Walnego Zgromadzenia.

Zwołanie Walnego Zgromadzenia powinno nastąpić w ciągu dwóch tygodni od daty zgłoszenia żądania przez Radę Nadzorczą lub uprawnionych akcjonariuszy. Jeżeli w terminie dwóch tygodni od dnia przedstawienia żądania Walne Zgromadzenie nie zostało zwołane, sąd rejestrowy może upoważnić do zwołania Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia akcjonariuszy występujących z tym żądaniem.

Zgodnie z przepisami Kodeksu Spółek Handlowych (art. 402¹ – 402³) zwołanie Walnego Zgromadzenia następuje przez ogłoszenie dokonywane na stronie internetowej Emitenta oraz w sposób określony dla przekazywania informacji bieżących (w formie raportu bieżącego). Ogłoszenie jest dokonywane co najmniej na 26 dni przed terminem walnego zgromadzenia.

Porządek obrad Walnego Zgromadzenia ustala Zarząd i jest on zawarty w ogłoszeniu o zwołaniu Walnego Zgromadzenia.

Rada Nadzorcza albo inny podmiot uprawniony do zwołania Walnego Zgromadzenia na podstawie odrębnych przepisów prawa ustala porządek obrad tylko w przypadku niezwołania albo nieustalenia porządku obrad Walnego Zgromadzenia przez Zarząd.

Rada Nadzorcza jak również akcjonariusz lub akcjonariusze reprezentujący co najmniej jedną dwudziestą kapitału zakładowego mogą żądać umieszczenia określonych spraw w porządku obrad najbliższego walnego zgromadzenia. Termin do zgłoszenia takiego żądania wynosi 21 dni przed wyznaczonym terminem walnego zgromadzenia.

W sprawach nieobjętych porządkiem obrad nie można powziąć uchwały, chyba że cały kapitał zakładowy jest reprezentowany na Walnym Zgromadzeniu, a nikt z uczestników nie zgłosi sprzeciwu dotyczącego podjęcia uchwały. Uchwała o zwołaniu nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia oraz uchwały o charakterze porządkowym mogą być podjęte, mimo że nie były umieszczone w porządku obrad.

Akcjonariusz lub akcjonariusze reprezentujący co najmniej jedną dwudziestą kapitału zakładowego mogą zgłaszać przed walnym zgromadzeniem projekty uchwał do spraw wprowadzonych do porządku obrad walnego zgromadzenia, zaś podczas obrad walnego zgromadzenia takie prawo ma każdy akcjonariusz uczestniczący w obradach.

Odwołanie oraz ewentualna zmiana terminu Walnego Zgromadzenia następuje poprzez ogłoszenie zamieszczone na stronie internetowej Spółki. Spółka dokłada starań, aby odwołanie Walnego Zgromadzenia lub zmiana jego terminu miała jak najmniejsze ujemne skutki dla Spółki i akcjonariuszy.

Odwołanie oraz zmiana terminu Walnego Zgromadzenia powinna nastąpić niezwłocznie po wystąpieniu przesłanki uzasadniającej odwołanie lub zmianę terminu, ale nie później niż na siedem dni przed terminem Walnego Zgromadzenia, chyba że z okoliczności wynika, że jest to niemożliwe lub nadmiernie utrudnione, wówczas zmiana terminu albo odwołanie może nastąpić w każdym czasie przed datą Walnego Zgromadzenia.

Walne Zgromadzenie może zarządzić przerwę w obradach Walnego Zgromadzenia, podejmując uchwałę większością 2/3 głosów. Łącznie przerwy nie mogą trwać dłużej niż 30 dni. Uchwała o przerwie w obradach powinna określać dzień i godzinę oraz miejsce wznowienia obrad Walnego Zgromadzenia.

Walne Zgromadzenia odbywają się w siedzibie Spółki w Częstochowie lub w Warszawie.

- **Kompetencje Walnego Zgromadzenia Spółki**

Zgodnie z przepisami Kodeksu spółek handlowych oraz postanowieniami Statutu Spółki, do podstawowych kompetencji Walnego Zgromadzenia należy podejmowanie uchwał w następujących sprawach:

- rozpatrzenie i zatwierdzenie sprawozdania Zarządu z działalności Spółki oraz sprawozdania finansowego za ubiegły rok obrotowy oraz udzielenie absolutorium członkom organów Spółki z wykonania przez nich obowiązków;
- podział zysku albo pokrycie straty;
- określenie dnia dywidendy;
- postanowienie dotyczące roszczeń o naprawienie szkody wyrządzonej przy zawiązaniu Spółki lub sprawowaniu zarządu albo nadzoru;
- zbycie i wydzierżawienie przedsiębiorstwa lub jego zorganizowanej części oraz ustanowienie na nim ograniczonego prawa rzeczowego;
- emisja obligacji zamiennych lub z prawem pierwszeństwa i emisja warrantów subskrypcyjnych, o których mowa w art. 453 § 2 Kodeksu spółek handlowych;
- nabycie własnych akcji w przypadku określonym w art. 362 § 1 pkt. 2 Kodeksu spółek handlowych oraz upoważnienie do ich nabywania w przypadku określonym w art. 362 § 1 pkt. 8 Kodeksu spółek handlowych;
- podwyższenie kapitału zakładowego Spółki, w tym wyłączenie prawa poboru objęcia akcji, uchwalenie kapitału warunkowego i upoważnienie Zarządu do emisji akcji z kapitału docelowego;
- umorzenie akcji i obniżenie kapitału zakładowego Spółki;
- ustalanie liczby i wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej.

Nabycie i zbycie nieruchomości, użytkownia wieczystego lub w udział w nieruchomości nie wymaga uchwały Walnego Zgromadzenia.

Uczestnictwo w walnych zgromadzeniach

Zgodnie z brzmieniem art. 406¹ - 406³ Kodeksu Spółek Handlowych prawo uczestniczenia w Walnym Zgromadzeniu spółki publicznej mają tylko osoby będące akcjonariuszami spółki na szesnaście dni przed datą walnego zgromadzenia (tzw. dzień rejestracji uczestnictwa w walnym zgromadzeniu). Natomiast zastawnicy i użytkownicy, którym przysługuje prawo głosu, mają prawo uczestniczenia w Walnym Zgromadzeniu spółki publicznej, jeżeli ustanowienie na ich rzecz ograniczonego prawa rzeczowego jest zarejestrowane na rachunku papierów wartościowych w dniu rejestracji uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu. Na żądanie uprawnionego z akcji spółki publicznej oraz zastawnika i użytkownika, którym przysługuje prawo głosu, zgłoszone nie wcześniej niż po ogłoszeniu o zwołaniu Walnego Zgromadzenia i nie później niż w pierwszym dniu powszednim po dniu rejestracji uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu podmiot prowadzący rachunek papierów wartościowych wystawia imienne zaświadczenie o prawie uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu.

Na mocy art. 412 – 412² Kodeksu Spółek Handlowych każdy akcjonariusz może uczestniczyć w Walnym Zgromadzeniu oraz wykonywać prawo głosu osobiście lub przez pełnomocnika. Pełnomocnik wykonuje wszystkie uprawnienia akcjonariusza na walnym zgromadzeniu, chyba że co innego wynika z treści pełnomocnictwa. Jeżeli akcjonariusz posiada akcje zapisane na więcej niż jednym rachunku papierów wartościowych, może on ustanowić pełnomocnika do wykonywania praw z akcji zapisanych na każdym z rachunków. Pełnomocnictwo do uczestniczenia w Walnym Zgromadzeniu i wykonywania prawa głosu wymaga formy pisemnej lub udzielenia w postaci elektronicznej. Pełnomocnictwo udzielone w postaci elektronicznej powinno zostać przesłane na adres e-mailowy Spółki wskazany w ogłoszeniu o zwołaniu Walnego Zgromadzenia. Spółka od dnia zwołania Walnego Zgromadzenia udostępnia na swojej stronie internetowej formularz zawierający wzór pełnomocnictwa w postaci elektronicznej.

- **Głosowanie na Walnym Zgromadzeniu Spółki**

Walne Zgromadzenie podejmuje uchwały bez względu na liczbę reprezentowanych na nim akcji. Uchwały Walnego Zgromadzenia zapadają bezwzględną większością głosów, chyba że Kodeks Spółek Handlowych lub postanowienia niniejszego Statutu przewidują surowsze warunki podejmowania uchwał.

Jedna akcja Spółki daje prawo do jednego głosu na Walnym Zgromadzeniu Spółki, z wyjątkiem akcji imiennych uprzywilejowanych co do głosu akcji serii B, które dają prawo do dwóch głosów na walnym zgromadzeniu.

Z zastrzeżeniem obowiązujących przepisów prawa i postanowień Statutu, głosowanie jest jawne. Tajne głosowanie zarządza się przy wyborach oraz nad wnioskami o odwołanie członków organów Spółki lub likwidatorów, o pociągnięcie ich do odpowiedzialności, jak również w sprawach osobowych.

- **Walne Zgromadzenia Spółki w 2025 r.**

Zwyczajne Walne Zgromadzenie 09.06.2025 r., miejsce: Warszawa, Hotel InterContinental. Treść podjętych uchwał oraz dokumenty związane z ZWZ są opublikowane na stronie Spółki: <https://www.unimot.pl/relacje-inwestorskie/unimot-na-gieldzie/walne-zgromadzenie>

Podczas obrad tego zgromadzenia podjęto następujące czynności i uchwały objęte kompetencjami walnego zgromadzenia:

- - rozpatrzono sprawozdanie finansowe jednostkowe i skonsolidowane za 2024 rok wraz ze sprawozdaniami z działalności Spółki za ten okres sprawozdawczy;
- - rozpatrzono sprawozdanie Rady Nadzorczej z wyników oceny sytuacji Spółki oraz sprawozdań Spółki za 2024 rok;
- - podjęto uchwały w sprawie zatwierdzenia rocznych sprawozdań finansowych Spółki i Grupy za 2024 rok, a także sprawozdania Zarządu z działalności oraz sprawozdania Rady Nadzorczej za 2024 rok,
- - udzielono absolutorium z wykonania obowiązków za 2024 rok członkom organów Spółki,
- - podjęto uchwałę w sprawie pokrycia straty netto za rok obrotowy 2024,
- - podjęto uchwałę w sprawie wypłaty dywidendy z zysków lat ubiegłych,
- - zaopiniowano sprawozdanie Rady Nadzorczej o wynagrodzeniach członków Zarządu i Rady Nadzorczej za rok 2024,
- - podjęto uchwałę o zmianie par. 5 Statutu Spółki i przyjęciu jego jednolitego tekstu,
- - podjęto uchwałę o przyznaniu dodatkowego jednorazowego wynagrodzenia dla członków RN,
- - podjęto uchwałę zmieniającą uchwałę zwyczajnego walnego zgromadzenia Spółki z 29 czerwca 2022 roku ustalającą wynagrodzenie członków Rady Nadzorczej Spółki.

Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie 28.10.2025 r., miejsce: Warszawie, hotel Arche. Treść podjętych uchwał oraz dokumenty związane z NWZ są opublikowane na stronie Spółki: <https://www.unimot.pl/relacje-inwestorskie/unimot-na-gieldzie/walne-zgromadzenie>

Podczas obrad tego zgromadzenia podjęto następujące czynności i uchwały objęte kompetencjami walnego zgromadzenia:

- - podjęcie uchwały w sprawie sfinansowania przez Spółkę, w trybie art. 345 Kodeksu spółek handlowych, nabycia akcji emitowanych przez Spółkę oraz utworzenia kapitału rezerwowego na ten cel,
- - podjęcie uchwały w sprawie uchylecia uchwały nr 23 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Unimot S.A. z dn. 09.06.2025 roku i podjęcia uchwały o zmianie § 5 Statutu Spółki oraz przyjęcie tekstu jednolitego spółki.

8.11. SPOŁECZNA ODPOWIEDZIALNOŚĆ BIZNESU

We wszystkich obszarach działalności Grupa UNIMOT przestrzega zasad profesjonalizmu i uczciwości biznesowej. Relacje z klientami, dostawcami, pracownikami, społecznością lokalną oraz inwestorami, oparte są na szacunku i wzajemnym zaufaniu.

Wychodząc naprzeciw oczekiwaniom interesariuszy, a także działając zgodnie z przyjętymi wartościami, 23 kwietnia 2024 r. Zarząd i Rada Nadzorcza UNIMOT S.A. przyjęły Strategię Grupy UNIMOT na lata 2024-2028.

W procesie opracowywania Strategii dokonano analizy kierunków rozwoju otoczenia rynkowego, regulacyjnego, społecznego i ekonomicznego przekładając je na szanse i ryzyka dla Grupy Kapitałowej. Dostosowanie strategii działań biznesowych do wymogów współczesnego świata i oczekiwań Interesariuszy było podstawą opracowania dokumentu oraz zintegrowania z nim kwestii z zakresu zrównoważonego rozwoju. W dokumencie przekrojowo zostały określone zobowiązania Grupy w zakresie środowiska, społeczeństwa i ładu korporacyjnego. Działalność w ww. obszarach UNIMOT kształtuje na podstawie międzynarodowych i unijnych kierunków oraz powstających przepisów prawnych i regulacji.

Pełna treść Strategii została zamieszczona na stronie internetowej <https://www.unimot.pl/relacje-inwestorskie/>

Istotnym elementem Strategii Grupy UNIMOT są zobowiązania w zakresie społecznej odpowiedzialności biznesu, w tym działania ukierunkowane na budowanie pozytywnych relacji z lokalnymi społecznościami. W ramach realizowanej polityki dobrego sąsiada, Grupa angażuje się w inicjatywy społeczne, edukacyjne i środowiskowe, wzmacniając swój wpływ jako odpowiedzialnego pracodawcy i partnera biznesowego.

Dobłą praktyką w obszarze współpracy z lokalnymi społecznościami jest dialog prowadzony przez członków Zarządu danej Spółki z będącymi reprezentantami społeczności władzami samorządowymi. Dialog nie ma usystematyzowanego charakteru, odbywa się na bieżąco, w zależności od potrzeb.

Cele szczegółowe w zakresie społecznej odpowiedzialności biznesu Grupy określono w Polityce Zaangażowania Społecznego. Zgodnie z założeniami Polityki zaangażowanie społeczne pozwala Grupie UNIMOT nie tylko redukować negatywny wpływ działalności, ale przede wszystkim wprowadzać pozytywne, wymierne zmiany zarówno w społecznościach, w których działa organizacja, jak i we własnym biznesie. Polityka określa zasady mające na celu:

1. Identyfikowanie i przeciwdziałanie potencjalnemu negatywnemu wpływowi działalności Grupy UNIMOT na społeczności oraz minimalizowanie ryzyk z nim związanych.
2. Wprowadzanie mechanizmów umożliwiających działania zaradcze w przypadku negatywnego wpływu na społeczności, spowodowanego przez Grupę UNIMOT.
3. Generowanie pozytywnego wpływu na społeczności.
4. Usystematyzowanie zasad prowadzenia przez Grupę UNIMOT dialogu z przedstawicielami lokalnych społeczności.
5. Budowanie poczucia odpowiedzialności kadry kierowniczej Spółek za poprawną komunikację oraz dobrą współpracę z lokalnymi społecznościami.

Zaangażowanie społeczne Grupy UNIMOT opiera się na filarach:

- Grupa aktywnie prowadzi dialog z otoczeniem społecznym i współpracuje z przedstawicielami lokalnych społeczności w transparentny i sprawiedliwy sposób;
- Grupa inicjuje własne projekty promujące zrównoważony rozwój ekologiczny, społeczny i gospodarczy;
- Grupa monitoruje ryzyka w obszarze społecznych i aktywnie nimi zarządza;
- Grupa stosuje procedury zgłaszania skarg i nieprawidłowości przez społeczności lokalne.

Działania wspierające lokalne społeczności

Rozwój działalności Grupy UNIMOT generuje wpływ na środowisko, społeczeństwo i na wszystkich interesariuszy w całym łańcuchu wartości. Umocowanie kwestii społecznych w Strategii daje Grupie możliwość zarządzania obszarem, identyfikowania ryzyk i szans oraz wdrażania efektywnych rozwiązań promujących rozwój społeczny, z poszanowaniem etyki biznesu, praw człowieka i obowiązków należytej staranności wobec wszystkich interesariuszy zaangażowanych w jej działania.

Spółki Grupy UNIMOT w 2025 roku pozostają istotnymi pracodawcami w wybranych regionach swojej działalności, co przekłada się na realny wpływ ekonomiczny na lokalne społeczności. Zatrudnienie utrzymywane przez podmioty Grupy generuje stałe dochody dla gmin, w szczególności w formie podatku dochodowego od osób fizycznych, który zasila budżety jednostek samorządu terytorialnego. Prowadzenie działalności operacyjnej i posiadanie infrastruktury przez spółki Grupy powoduje również odprowadzanie podatków od nieruchomości oraz innych danin lokalnych związanych z funkcjonowaniem przedsiębiorstw. W rezultacie działalność Grupy przyczynia się do zwiększenia dochodów gmin, co może wspierać finansowanie usług publicznych oraz rozwój lokalnej infrastruktury.

Ponadto Spółki angażują się zarówno w inicjatywy społeczne, takie jak sponsoring wydarzeń kulturalnych, sportowych czy edukacyjnych, jak również we wspieranie lokalnych organizacji charytatywnych. Nierzadko są partnerem najważniejszych inicjatyw w regionie.

Po to, by realizować wynikający ze Strategii cel w zakresie wspierania społeczności lokalnych, Spółki Grupy UNIMOT podejmują działania charytatywne i sponsoringowe. Zaangażowanie Spółek w tego typu inicjatywy jest koordynowane przez Komitet ds. Aktywności Grupy Kapitałowej UNIMOT w obszarze wspierania lokalnych społeczności. W skład Komitetu wchodzi Wiceprezes Zarządu UNIMOT S.A. ds. HR, Dyrektor ds. Marketingu w UNIMOT S.A., Dyrektor ds. Relacji Inwestorskich i ESG w UNIMOT S.A., Dyrektor Biura Prasowego w UNIMOT S.A. Decyzje dotyczące wsparcia danej inicjatywy członkowie Komitetu podejmują wspólnie na podstawie rekomendacji Spółki. Do głównych projektów wsparcia w 2025 roku należały:

- Sponsoring cyklu rajdów motorsport: Rajd Nadwiślański, Rajd Safari, Rajd Barbórka;
- Sponsoring tytułarny męskiej drużyny piłki siatkowej AVIA Solar Sędziszów Małopolski oraz wsparcie finansowe organizacji turnieju o Puchar AVIA Solar czy dofinansowanie zakupu koszulek i sprzętu dla zawodników;
- Sponsoring Speedway Fun Klub LWY AVIA w Częstochowie;
- Sponsoring Klubu Sportowego Kolejarski Jura w Częstochowie;
- Sponsoring Towarzystwa Lekkoatletycznego Orleńca w Częstochowie;
- Sponsoring Klubu Karate NIDAN Zawadzkie;
- Dofinansowanie działalności Miejskiego Klubu Sportowego w Czechowicach – Dziedzicach;
- Dofinansowanie działalności Gminnego Klubu Sportowego GROM Poczesna;
- Sponsoring ogólnopolskiego Turnieju Szachowego dla dzieci i młodzieży „Gramy w szachy”, Katowice;

- Partnerstwo UNIMOT & Our Future Foundation: w tym Our Future Forum, OFF Career Accelerator (program roczny), Gala Stypendialna, Akcja Inspiracja w Rzeszowie;
- Sponsoring pikników lotniczych: Air Show w Mielcu, Piknik Lotniczy w Gryźlinach;
- Partnerstwo oraz udział w lokalnych wydarzeniach miast: Dni Czechowic-Dziedzic, Dni Jasła, Dni Zawadzkiego, Lato z Kulturą Powiatu Jasielskiego, Powitanie Lata w Parku Szwajcarska Dolina w Czechowicach Dziedzicach, Festyn z Rodzinką podczas Dni Żywca;
- Partnerstwo oraz udział w lokalnych wydarzeniach sportowych: Cykl „Biegiem po zdrowie” Czechowice-Dziedzice, „Pływacki Dzień Dziecka” w Częstochowie, Międzywojewódzki Turniej Koszykówki SOS w Częstochowie;
- Partnerstwo oraz udział w lokalnych wydarzeniach kulturalnych: Konkurs Młodych Instrumentalistów w Jasle, AMO Cantare Konkurs Myśli Wokalnej w Czechowicach-Dziedzicach, XII Letni Festiwal Wokalno-Teatralny LEW oraz Jesienne Spotkania Teatralne w Czechowicach – Dziedzicach, spotkania autorskie z Janem Melą w Bibliotece Miejskiej w Czechowicach – Dziedzicach, dofinansowanie produkcji filmu „Jan Szczepanik polski Edison” Film Obiektyw czy wsparcie finansowe dla Stowarzyszenia Kolejowe Karpaty w Przemysłu na organizację wystawy Fotografii Kolejowej;
- Partnerstwo i udział w konferencjach oraz wydarzeniach edukacyjnych: Letnia Szkoła Liderów we współpracy z Fundacją Pomyśl o Przyszłości, Barbórkowa Konferencja Studenckich Kół Naukowych AGH, Konkurs „Zarządzanie na medal” oraz „Inżynierowie jutra” organizowany przez Politechnikę Częstochowską, Gdańsk Model United Station – symulacja obrad ONZ, Konferencja Quality Production Improvement w Częstochowie;
- Wspieranie bioróżnorodności (m.in. stworzenie ogrodu deszczowego we współpracy z Centrum Edukacji Ekologicznej, zakup i montaż budek lęgowych dla ptaków na terenie zakładów w Czechowicach – Dziedzicach, spotkania edukacyjne dzieci z pracownikami UNIMOT Terminale i RCEkoenergia w przedszkolach w Czechowicach - Dziedzicach);
- Darowizny dla: Ochotniczej Straży Pożarnej w Międzyrzeczu Górnym na zakup sprzętu oraz OSP Częstochowa Gnaszyn na dofinansowanie zakupu umundurowania dla jednostki, dla OSP w Zawadzkiem na zakup aparatów do ochrony dróg oddechowych. Również na dofinansowanie działalności Rafineryjnego Klubu Seniora w Jasle czy udział w Świącie Chleba w Strzelcach Opolskich;
- Wsparcie finansowe w VII Mistrzostwach Polski Strażaków w Biegu Górskim w Jasle oraz XXII Mistrzostw Województwa Podkarpackiego Strażaków w Biegach Przełajowych;
- Działalność CSR – dofinansowanie akcji oraz udział pracowników UNIMOT w ALL4Kids Charity Race oraz ALL4Kids Christmas gift, zebranie funduszy na wyprawki szkolne dla dzieci z potrzebujących rodzin z okolic Częstochowy.

Zestawienie wartości darowizn rzeczowych i pieniężnych

| Cel darowizny/Beneficjent | Wartość |
|--|-------------------|
| Wsparcie organizacji pomocowych w zakresie ich statutowej działalności | 196 903 zł |
| Wsparcie środowiska naturalnego i troska o dobrostan zwierząt | 28 335 zł |
| Wsparcie sportu, w tym również rozwoju sportowego dzieci i młodzieży | 81 000 zł |
| SUMA: | 306 238 zł |

W 2025 roku Grupa UNIMOT opublikowała po raz drugi Sprawozdanie Zrównoważonego Rozwoju zgodnie z art. 49b Ustawy z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości, zgodnie z art. 55 ust. 2b-2c oraz zgodnie z Rozporządzeniem Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2020/852 z dnia 18 czerwca 2020 roku w sprawie ustanowienia ram ułatwiających zrównoważone inwestycje, wraz z odpowiednimi rozporządzeniami delegowanymi. Sprawozdanie zostało sporządzone w oparciu o standardy ESRS (wprowadzone Rozporządzeniem Delegowanym Komisji (UE) 2023/2772), które są obowiązkowe dla Grupy UNIMOT od roku obrotowego 2024. Sprawozdanie Zrównoważonego Rozwoju stanowi załącznik do niniejszego Sprawozdania.

8.12. INFORMACJA NA TEMAT SKŁADU OSOBOWEGO I ZMIAN, KTÓRE W NIM ZASZŁY W CIĄGU OSTATNIEGO ROKU OBROTOWEGO DOTYCZĄCYCH ORGANÓW ZARZĄDZAJĄCYCH, NADZORUJĄCYCH ORAZ ADMINISTRUJĄCYCH

ZARZĄD

- Skład Zarządu oraz opis zmian

Na 01.01.2025 r., 31.12.2025 r. i dzień publikacji raportu skład Zarządu Spółki przedstawiał się następująco:

Adam Sikorski – Prezes Zarządu

Robert Brzozowski – Wiceprezes Zarządu ds. Handlowych
Filip Kuropatwa – Wiceprezes Zarządu ds. Finansowych
Michał Hojowski - Wiceprezes Zarządu ds. Transformacji Energetycznej
Aneta Szczesna-Kowalska – Wiceprezes Zarządu ds. HR

W roku obrotowym nie wystąpiły zmiany w składzie Zarządu.

Skład zarządu powołany jest na wspólną 5 letnią kadencję, która zakończy się wraz zatwierdzeniem sprawozdania finansowego Spółki za rok 2026.



ADAM SIKORSKI – PREZES ZARZĄDU

Od 1992 r. współtworzy Grupę Kapitałową UNIMOT, która jest jedną z największych prywatnych firm na rynku energetycznym w Polsce. W 2012 r. został Przewodniczącym Rady Nadzorczej i głównym udziałowcem PZL Sędziszów S.A. – wiodącego, krajowego producenta filtrów dla motoryzacji, gdzie w okresie 2015-18 zajmował stanowisko Prezesa Zarządu Spółki. Od sierpnia 2018 r. Adam Sikorski jest Prezesem Zarządu UNIMOT S.A. Adam Sikorski jest absolwentem kierunku Międzynarodowe Stosunki Gospodarcze na Akademii Polonijnej w Częstochowie. Ukończył studia podyplomowe Executive MBA, a w 2013 r. otrzymał dyplom Executive Doctor of Business Administration – EDBA w Instytucie Nauk Ekonomicznych Polskiej Akademii Nauk w Warszawie. W 2023 r. uzyskał tytuł doktora w dziedzinie nauk społecznych w dyscyplinie nauki o zarządzaniu i jakości na Wydziale Zarządzania Politechniki Częstochowskiej. Od 2015 r. Adam Sikorski jest także certyfikowanym członkiem The John Maxwell Team, czyli licencjonowanym trenerem, nauczycielem i mówcą motywacyjnym w międzynarodowym

Zespole Johna Maxwella. Jego pasją jest tematyka przywództwa i rozwoju osobistego.



ROBERT BRZozowski – WICEPREZES ZARZĄDU DS. HANDLOWYCH

Robert Brzozowski jest absolwentem Uniwersytetu Gdańskiego. W 2016 roku ukończył prestiżową uczelnię BI Norwegian Business School, uzyskując tytuł Executive Master of Business Administration w dziedzinie energii. W latach 2000-2003 był Dyrektorem ds. Handlu i Marketingu ORLEN Morena Sp. z o.o., a przez kolejne 2 lata pełnił funkcję Dyrektora Handlowego LOTOS Marine. Z Grupą UNIMOT jest związany od 2008 r. jako koordynator międzynarodowego obrotu paliwami. W UNIMOT S.A. odpowiadał m.in. za projekt hurtowej sprzedaży oleju napędowego. 25 sierpnia 2014 r. objął stanowisko Członka Zarządu oraz funkcję Dyrektora Handlowego Spółki. Od października 2015 r. do końca 2017 r. zajmował stanowisko Prezesa Zarządu Unimot S.A.

Od stycznia 2018 r. Robert Brzozowski jest Wiceprezesem Zarządu ds. Handlowych.



FILIP KUROPATWA – WICEPREZES ZARZĄDU DS. FINANSOWYCH

Filip Kuropatwa posiada 20-letnie doświadczenie na rynkach finansowych pracując w przeszłości w BWP Unibank i BRE Bank w obszarach rynku pieniężnego i walutowego oraz rynków towarowych. Z Grupą UNIMOT związany od 2015 roku, gdzie zajmował stanowisko Dyrektora ds. Optymalizacji Marż i Ryzyka Finansowego.

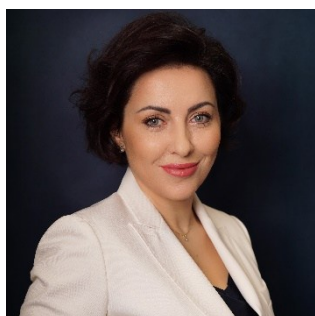
Od kwietnia 2021 r. Filip Kuropatwa jest Wiceprezesem Zarządu ds. Finansowych.

**MICHAŁ HOJOWSKI - WICEPREZES ZARZĄDU DS. TRANSFORMACJI ENERGETYCZNEJ**

Michał Hojowski jest absolwentem Akademii Ekonomicznej w Krakowie Wydział Finansów na kierunku Finanse i Bankowość. Zdołał tytuł Executive Master of Business Administration – Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie oraz Stockholm University. W Grupie UNIMOT pracuje od 2023 roku na stanowisku dyrektora marketingu i rozwoju.

Posiada doświadczenie zawodowe zdobyte w instytucjach finansowych: Raiffeisen Bank Polska S.A. – dealer walutowy i specjalisty ds. instrumentów pochodnych, dyrektor departamentu sprzedaży rynków finansowych; Raiffeisen Solutions – prezesa zarządu, a w późniejszym okresie członek rady nadzorczej; Banku Pekao S.A. – dyrektor zarządzającego pionu rynków finansowych; BNP Paribas Bank Polska S.A. – dyrektor zarządzający pionu rynków finansowych.

Od stycznia 2024 r. Michał Hojowski jest Wiceprezesem Zarządu ds. Transformacji Energetycznej.

**ANETA SZCZESNA-KOWALSKA - WICEPREZES ZARZĄDU DS. HR**

Aneta Szczesna-Kowalska posiada 25-letnie doświadczenie zawodowe w spółkach z różnych branż: energetycznej, logistycznej, produkcyjnej, telekomunikacyjnej i finansowej. Z Grupą UNIMOT związana od 2021 roku, gdzie zajmowała stanowisko Dyrektora ds. HR i Administracji. W GK UNIMOT odpowiedzialna jest za realizację strategii grupy i budowanie efektywnej i skutecznej polityki zarządzania kapitałem ludzkim oraz w kształtowanie relacji z partnerem społecznym. Jest certyfikowanym coachem, asesorem oraz członkiem Polskiego Stowarzyszenia Zarządzania Kadrami.

Jest absolwentką Wyższej Szkoły Humanistycznej, gdzie na Wydziale Nauk Politycznych uzyskała tytuł magistra na kierunku Marketing i Reklama. Ukończyła Podyplomowe Studium na kierunku Kompetencje Psychologiczne i Negocjacyjne w Firmie w Szkole Głównej Handlowej, Podyplomowe Studium Prawa Pracy na Uniwersytecie Warszawskim oraz uzyskała tytuł Master of Business Administration w Akademii Leona Koźmińskiego.

Od stycznia 2024 r. Aneta Szczesna-Kowalska jest Wiceprezesem Zarządu ds. HR.

- **Zasady powoływania i odwoływania Zarządu**

Zarząd Spółki liczy od jednej do pięciu osób powoływanych i odwoływanych przez Radę Nadzorczą. Liczbę członków Zarządu ustala Rada Nadzorcza. Możliwa jest zmiana liczby członków Zarządu w trakcie trwania wspólnej kadencji Zarządu. Członkowie Zarządu powoływani są na okres wspólnej kadencji wynoszącej pięć lat. Dopuszczalne jest powoływanie tych samych osób na następne kadencje Zarządu. Do Zarządu mogą być powoływani akcjonariusze, a także osoby spoza Spółki.

Każdy z członków Zarządu Spółki może być odwołany przez Walne Zgromadzenie lub z ważnych przyczyn zawieszony przez Radę Nadzorczą. Rada Nadzorcza może delegować członków Rady Nadzorczej do czasowego wykonywania czynności Zarządu.

- **Kompetencje Zarządu**

Ogólne zasady działania Zarządu Spółki określa Statut Spółki. Szczegółowy tryb działania Zarządu oraz opis kompetencji określa Regulamin Zarządu, a także Regulamin Organizacyjny Spółki.

Zarząd prowadzi sprawy Spółki i reprezentuje Spółkę we wszystkich czynnościach sądowych i pozasądowych. Do kompetencji Zarządu należą wszystkie sprawy niezastrzeżone przez przepisy lub Statut dla innych organów Spółki.

Zarząd może przekazać prowadzenie określonych spraw poszczególnym członkom Zarządu lub pracownikom Spółki, z wyjątkiem spraw:

- które zostały przypisane wyłącznej kompetencji Zarządu przez obowiązujące przepisy bądź postanowienia Statutu;
- powierzonych Zarządowi przez Walne Zgromadzenie lub Radę Nadzorczą.

Nabycie i zbycie nieruchomości, prawa użytkowania wieczystego lub udziału w nieruchomości stanowi kompetencję Zarządu i nie wymaga uchwały Walnego Zgromadzenia.

Zarząd jest upoważniony do wypłaty akcjonariuszom zaliczki na poczet przewidywanej dywidendy na koniec roku obrotowego, jeżeli Spółka posiada środki wystarczające na wypłatę, na warunkach wskazanych w Kodeksie spółek handlowych. Wypłata zaliczki wymaga zgody Rady Nadzorczej.

Zgodnie z Regulaminem Zarządu, do spraw Spółki prowadzonych przez Zarząd należą w szczególności:

- wytyczanie długo i średniookresowej strategii rozwoju Spółki i wzrostu jej wartości dla akcjonariuszy, ocena osiągania tych celów i ewentualna ich modyfikacja,
- definiowanie celów finansowych Spółki,
- akceptacja istotnych projektów inwestycyjnych i sposobów ich finansowania,
- określanie struktury organizacyjnej Spółki.

Do obowiązków Zarządu, które Zarząd obowiązany jest rozpatrywać kolegialnie i przyjmować w formie Uchwały Zarządu, należą w szczególności:

- przyjęcie rocznego i/lub wieloletniego budżetu Spółki,
- zawieranie przez Spółkę umów o wartości powyżej 1 mln PLN, przy czym powyższe nie dotyczy umów Spółki związanych z obrotem produktami w ramach realizowanej przez Spółkę działalności gospodarczej,
- ustalanie wewnętrznych aktów normatywnych Spółki, z wyjątkiem aktów, do wydawania których upoważniony jest Prezes Zarządu,
- ustalanie terminu, miejsca oraz porządku obrad i zwoływanie zwyczajnego i nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy,
- składanie Walnemu Zgromadzeniu i Radzie Nadzorczej projektów uchwał oraz wniosków zgłoszonych do porządku obrad w sprawach objętych porządkiem jego obrad,
- przyjęcie sprawozdania finansowego Spółki i skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz składanie ich do zaopiniowania Radzie Nadzorczej oraz do zatwierdzenia Walnemu Zgromadzeniu,
- przyjęcie sprawozdania z działalności Spółki oraz Grupy Kapitałowej za rok obrotowy oraz składanie ich do zaopiniowania Radzie Nadzorczej oraz do zatwierdzenia Walnemu Zgromadzeniu,
- przygotowanie wniosku lub rekomendacji co do podziału zysku lub sposobu pokrycia straty,
- inne sprawy przedstawiane przez Zarząd na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, j. przyjęcie struktury organizacyjnej Spółki oraz dokonywanie jej istotnych zmian,
- udzielenie pełnomocnictwa o istotnym zakresie (wykraczającym poza zakres pełnomocnictw udzielanych w codziennym toku pracy) lub prokury,
- dysponowanie środkami finansowymi pozyskanymi w wyniku publicznej emisji akcji Spółki,
- podejmowanie decyzji dotyczących rozpoczęcia przez Spółkę działalności o istotnym ryzyku finansowym lub znacznych nakładach finansowych na nowym rynku lub w nowej branży,
- sprawy nadzwyczajnej wagi, jak również sprawy i transakcje, w tym również mające istotne znaczenie dla Spółki sprawy z zakresu wykonywania nadzoru właścicielskiego nad spółkami zależnymi, które w uzasadnionej ocenie Członka Zarządu mają istotne znaczenie dla Spółki oraz wszelkie inne czynności przekraczające zakres zwykłego zarządu Spółką.

Prawo do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji przysługuje Walnemu Zgromadzeniu. Statut Spółki nie przewiduje w tym zakresie upoważnień dla Zarządu Spółki.

Do składania oświadczeń w zakresie praw i obowiązków majątkowych Spółki, w tym podpisywania umów i zaciągania zobowiązań, uprawniony jest każdy Członek Zarządu samodzielnie do kwoty 500 000 zł, dwóch Członków Zarządu łącznie albo jeden Członek Zarządu łącznie z Prokurentem powyżej kwoty 500 000 zł. Do składania oświadczeń w zakresie praw i obowiązków niemajątkowych Spółki uprawniony jest każdy Członek Zarządu samodzielnie.

• Opis działania i organizacja prac Zarządu

Osoby Zarządzające wchodzące w skład Zarządu działają na podstawie Ustawy Kodeks Spółek Handlowych, Statutu Spółki i Regulaminu Zarządu. W swym postępowaniu kierują się zasadami przyjętymi przez Spółkę w kodeksie „Dobrych Praktyk Spółek Notowanych Na GPW 2021”.

Co do zasady, Zarząd podejmuje decyzje w formie uchwał na posiedzeniach zwoływanych przez Prezesa Zarządu z jego inicjatywy bądź na wniosek Członka Zarządu lub na wniosek Rady Nadzorczej. W posiedzeniach Zarządu przy rozpatrywaniu określonej sprawy mogą uczestniczyć osoby zaproszone przez Członków Zarządu. Posiedzenia Zarządu są protokołowane. Protokół podpisują wszyscy obecni na zaprotokołowanym posiedzeniu Członkowie Zarządu i protokolant. Uchwały podejmowane na posiedzeniu Zarządu zapadają zwykłą

większością głosów przy obecności na posiedzeniu co najmniej połowy Członków Zarządu. Głosowanie jest jawne. Każdy z Członków Zarządu, który jest przeciwny podjęciu uchwały, ma prawo wyrazić swoje stanowisko w formie wniesionego do protokołu posiedzenia lub uchwały zdania odrębnego albo zgłoszenia go w formie odrębnego dokumentu.

Jeżeli Zarząd Spółki jest wieloosobowy, uchwały Zarządu mogą być również podejmowane poza posiedzeniem Zarządu w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość, pod warunkiem, że wszyscy członkowie Zarządu zostali powiadomieni o treści projektu uchwały. Głosowanie w trybie, o którym mowa w zdaniu poprzedzającym, może zarządzić Prezes Zarządu z własnej inicjatywy bądź na wniosek któregośkolwiek z pozostałych Członków Zarządu. W przypadku Zarządu wieloosobowego w razie równości głosów decyduje głos Prezesa Zarządu.

W 2025 roku Zarząd Spółki sprawował swoje ustawowe i statutowe obowiązki podczas protokołowanych posiedzeń, podejmując 96 uchwał w sprawach strategicznych i operacyjnych Spółki.

Zarząd prowadził swoje prace w 2025 roku poprzez formalne, protokołowane posiedzenia, a także bieżącą współpracę operacyjną pomiędzy jego członkami. Liczba posiedzeń wzrosła względem roku poprzedniego, przy czym Zarząd nie ograniczał się jedynie do cyklicznych posiedzeń zwoływanych przez Prezesa Zarządu, lecz pracował w sposób ciągły, podejmując liczne decyzje i uzgadniając działania w trybie roboczym. W posiedzeniach dotyczących określonych zagadnień uczestniczyły również osoby zapraszane przez Członków Zarządu, zwłaszcza w przypadku tematów wymagających specjalistycznej wiedzy lub przedstawienia analiz. Posiedzenia Zarządu były protokołowane, a protokoły podpisywane przez wszystkich obecnych członków oraz protokolanta.

W 2025 roku Zarząd zajmował się szerokim spektrum zagadnień o charakterze strategicznym, inwestycyjnym i operacyjnym, obejmując m.in. decyzje związane z projektami inwestycyjnymi (w tym projekt dotyczący obszaru wydobycia gazu ziemnego), oceną zasadności utrzymywania zagranicznych terminali, udziałem w procesach akwizycyjnych, nadzorem nad integracją przejętych aktywów oraz analizą sytuacji makroekonomicznej i rynkowej. Zarząd monitorował sytuację na Ukrainie, omawiał projekty strategiczne oraz kwestie dotyczące zarządzania ryzykiem operacyjnym i cyberbezpieczeństwem. Do istotnych decyzji podejmowanych przez Zarząd należały m.in. przedterminowa spłata zobowiązań kredytowych, zawarcie dwóch umów limitów kredytowych przez spółki zależne, finalizacja transakcji nabycia udziałów w Olavion sp. z o.o., rozpoczęcie współpracy w sektorze obronnym.

Zarząd UNIMOT S.A. odpowiada za strategiczne przywództwo w obszarze zrównoważonego rozwoju, obejmujące wyznaczanie kierunków i celów ESG, nadzorowanie zgodności działań z przyjętą strategią Grupy oraz zatwierdzanie skonsolidowanego Sprawozdania Zrównoważonego Rozwoju. W ramach wykonywania tych zadań Zarząd uczestniczy w dialogu z kluczowymi interesariuszami oraz przekazuje Radzie Nadzorczej okresowe informacje dotyczące realizacji celów ESG.

Struktura zarządzania ESG w Spółce opiera się na jednoznacznym podziale kompetencji pomiędzy poszczególnych członków Zarządu, pełniących rolę właścicieli centralnych dla wskazanych obszarów. Prezes Zarządu sprawuje ogólny nadzór nad relacjami inwestorskimi, ESG oraz Audytem Wewnętrznym. Wiceprezes ds. Transformacji Energetycznej odpowiada za kwestie środowiskowe i klimatyczne, w tym działania dekarbonizacyjne, a także obszary marketingu i relacji z klientami z perspektywy poszanowania praw człowieka. Wiceprezes ds. Finansowych nadzoruje zarządzanie śladem węglowym, ujawnienia taksonomiczne, procesy zarządzania ryzykiem oraz praktyki płatnicze wobec dostawców. Z kolei Wiceprezes ds. HR odpowiada za relacje z pracownikami, bezpieczeństwo i higienę pracy oraz nadzór nad przestrzeganiem standardów etycznych i praw człowieka w środowisku pracy.

Zarząd odpowiada również za wdrażanie i aktualizację systemowego procesu zarządzania ryzykiem, obejmującego także ryzyka klasyfikowane jako ESG. Ryzyka te są traktowane analogicznie do pozostałych ryzyk biznesowych i obejmują m.in. identyfikację obszarów narażonych na wpływ czynników środowiskowych, społecznych oraz dotyczących ładu korporacyjnego, a także nadzorowanie wdrażania procedur należytej staranności w całej Grupie Kapitałowej.

Współpraca z Radą Nadzorczą oraz jej komitetami przebiegała w sposób systematyczny — na każde posiedzenie Zarząd przygotowywał stosowne raporty i analizy, w szczególności w zakresie projektów inwestycyjnych i akwizycyjnych, zgodnie z oczekiwaniami Rady.

W 2025 roku nie odnotowano zmian w składzie Zarządu

Pracami Zarządu kieruje Prezes Zarządu, do którego obowiązków należy:

- koordynacja i organizacja pracy Zarządu,
- wyznaczanie celów transakcji kapitałowych i nadzór nad ich przebiegiem,
- nadzorowanie przebiegu projektów inwestycyjnych Spółki,

- nadzór nad komunikacją korporacyjną oraz przestrzeganiem przez Spółkę przepisów prawa, Nadzór nad polityką kadrowo-płacową, w tym: obsadą stanowisk kierowniczych w Spółce i podmiotach z nią powiązanych, jeżeli Spółka będzie miała wpływ na taką obsadę, a także określaniem zasad zatrudniania, wynagradzania i polityki personalnej oraz okresową analizą sytuacji kadrowej w Spółce.

Członkowie Zarządu kierują wydzielonymi dziedzinami działalności Spółki, zgodnie ze strukturą organizacyjną Spółki.

Podział zadań i kompetencji Zarządu na dzień publikacji niniejszego raportu obrazuje poniższe zestawienie:

| Członek Zarządu | Przypisane obszary zadań i kompetencji |
|---|---|
| Adam Sikorski – Prezes Zarządu, Dyrektor Generalny (CEO) | <ul style="list-style-type: none"> • Relacje Inwestorskie i ESG • Obszar prawny GK • Audyt Wewnętrzny • Komunikacja • Ochrona Informacji Niejawnych; • Relacje z Administracją Publiczną; • Ochrona Danych • Rozwój, Fuzje i Przejęcia • Nadzór nad spółkami: Unimot Ukraine LLC, Unimot Asia LLC, Unimot System sp. z o.o., Unimot Commodities sp. z o.o., Unimot Aviation sp. z o.o. |
| Robert Brzozowski – Wiceprezes Zarządu ds. Handlowych (CCO) | <ul style="list-style-type: none"> • Nadzór nad spółkami: UNIMOT Paliwa Sp. z o.o., Olavion sp. z o.o., Unimot S.A. (Unimot Ltd) – siedziba Genewa. |
| Filip Kuropatwa – Wiceprezes Zarządu ds. Finansowych (CFO) | <ul style="list-style-type: none"> • Finanse • Rachunkowość i Sprawozdawczość • IT • Sprawozdawczość Niefinansowa • Kontroling • Optymalizacja Marż i Ryzyka Finansowego. • Nadzór nad spółka Unimot Centrum Usług Wspólnych sp. z o.o. |
| Michał Hojowski - Wiceprezes ds. Transformacji Energetycznej | <ul style="list-style-type: none"> • Marketing • Produkty OZE • Avia • Relacje z Klientami • Nadzór nad spółkami: Unimot Energia i Gaz sp. z o.o., , Unimot Energy LLC, RCEkoenergia sp. z o.o., Unimot Exploration and Production sp. z o.o. |
| Aneta Szczesna- Kowalska - Wiceprezes Zarządu ds. HR | <ul style="list-style-type: none"> • Flota Samochodowa • Administracja • BHP • HR |

Członek Zarządu informuje Zarząd o każdym konflikcie interesów w związku z pełnioną funkcją lub o możliwości jego powstania oraz powstrzymuje się od zabierania głosu w dyskusji i od głosowania nad uchwałą w sprawie, w której zaistniał konflikt interesów. W przypadkach zaistnienia konfliktu interesów Członek Zarządu Spółki zobligowany jest do działania zgodnie z Regulaminem identyfikacji, zarządzania i zapobiegania Konfliktom Interesów Członków Organów Spółki UNIMOT S.A. przyjętym uchwałą nr 27 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Unimot S.A. z dnia 2 czerwca 2016 roku, zmieniony uchwałą nr 23 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Unimot S.A. z dnia 3 czerwca 2020 roku, którego treść dostępna jest na stronie internetowej Spółki: <https://www.unimot.pl/o-nas/grupa-unimot/lad-korporacyjny>

W stosunku do ostatnio opublikowanego raportu okresowego w dniu 18 listopada 2025 r. nie nastąpiły zmiany w składzie Zarządu.

RADA NADZORCZA

- **Skład Rady Nadzorczej oraz opis zmian**

Na 01.01.2025 r., 31.12.2025 r. i dzień publikacji raportu skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

Andreas Golombek – Przewodniczący Rady Nadzorczej
Czesław Sadkowski – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
Magdalena Sikorska – Drugi Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
Lidia Banach-Hoheker - Członek Rady Nadzorczej
Piotr Cieślak - Członek Rady Nadzorczej
Yiannis Petralis - Członek Rady Nadzorczej
Piotr Prusakiewicz - Sekretarz Rady Nadzorczej

Skład Rady Nadzorczej powołany jest na wspólną 5 letnią kadencję, która kończy się wraz z zatwierdzeniem sprawozdania finansowego Spółki za rok 2026.

W stosunku do ostatnio opublikowanego raportu okresowego w dniu 18 listopada 2025 r. nie nastąpiły zmiany w składzie Rady Nadzorczej.

**ANDREAS GOLOMBEK – PRZEWODNICZĄCY RADY NADZORCZEJ**

Przewodniczący Rady Nadzorczej Andreas Golombek jest absolwentem Politechniki w Bielefeld. Po studiach pracował w firmie AEG (później Alstom i CEGELEC), gdzie odpowiadał za sprzedaż w krajach Europy Środkowo-Wschodniej. W 2002 r. objął stanowisko prezesa nowo założonej spółki CEGELEC w Polsce, której markę budował i prowadził do końca 2005 roku. W lutym 2006 roku objął stanowisko prezesa zarządu firmy Lurgi S. A. w Krakowie, odpowiadając za sprzedaż, dostawy, sprawy personalne i jakość. Grupa Lurgi w 2007 roku została przejęta przez Grupę Air Liquide, co skutkowało odpowiednim zwiększeniem zakresu obowiązków. Od stycznia 2010 r. stał się również członkiem Executive Team Grupy Lurgi, odpowiedzialnym za globalne zakupy i dostawy. Od 2012 roku powierzono mu dodatkowo także odpowiedzialność za realizację projektów w Air Liquide Engineering w obrębie Europy Centralnej i Wschodniej i krajach CIS.

W 2015 roku Andreas Golombek założył firmę go&management GmbH S. K. Firma oferuje profesjonalne doradztwo dla przemysłu chemicznego, petrochemicznego, rafineryjnego i energetycznego obejmujące kwestie strategii, zarządzania i optymalizacji w procesie realizacji wysokobudżetowych projektów inwestycyjnych.

Pan Andreas Golombek w stosunku do Spółki spełnia:

- kryteria niezależności członka Rady Nadzorczej określone w Dobrych Praktykach Spółek Notowanych na GPW.
- kryteria niezależności wymienione w Ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także nie ma rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.



CZESŁAW SADKOWSKI – WICEPRZEWODNICZĄCY RADY NADZORCZEJ

Członek Rady Nadzorczej Absolwent Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Jagiellońskiego. W 2003 roku został wpisany na listę radców prawnych przy Okręgowej Izbie Radców Prawnych w Opolu. W roku 2004 ukończył studia podyplomowe z Prawa Europejskiego w Europejskiej Wyższej Szkole Prawa i Administracji w Warszawie, a w roku 2014 studia podyplomowe LLM in International Commercial Law na Akademii Leona Koźmińskiego w Warszawie. Od 2004 r. roku właściciel kancelarii prawnej, a od 2012 r. (w efekcie aportu całego przedsiębiorstwa) komplementariusz i partner zarządzający w spółce Sadkowski i Wspólnicy sp. k, która specjalizuje się w kompleksowej obsłudze prawnej dużych podmiotów gospodarczych o kapitale polskim i zagranicznym. Od listopada 2014 r. członek zarządu w TYR Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych S.A. Obecnie pełni także funkcję członka Rady Nadzorczej w Unimot Express sp. z o.o. Ponadto, jest członkiem organów zarządczych i nadzorczych oraz współwłaścicielem licznych spółek. Działalność podmiotów powiązanych w Panem Czesławem

Władysławem Sadkowskim nie jest działalnością konkurencyjną w stosunku do działalności wykonywanej przez UNIMOT S.A.



MAGDALENA SIKORSKA – DRUGI WICEPRZEWODNICZĄCY RADY NADZORCZEJ

Magdalena Sikorska pełni funkcję Drugiego Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej. Jest absolwentką studiów magisterskich na kierunku Europejskie Studia Zarządzania oraz studiów licencjackich z Zarządzania i Marketingu na Wyższej Szkole Zarządzania w Częstochowie. Ukończyła również studia podyplomowe na kierunku Zarządzanie Zasobami Ludzkimi w Szkole Głównej Handlowej w Warszawie. W latach 1997-2011 prowadziła działalność gospodarczą w zakresie konsultingu biznesowego. Od 2008 roku jest członkinią Rady Nadzorczej Unimot Express sp. z o.o., a od 2021 roku pełni funkcję HR menagera w Zemadon Limited. Jest również prezesem zarządu DHJ Poland sp. z o.o. oraz członkinią Rady Nadzorczej Unimot Truck sp. z o.o. Działalność powyższych podmiotów nie jest działalnością konkurencyjną w stosunku do działalności wykonywanej przez UNIMOT S.A.



LIDIA BANACH-HOHEKER - CZŁONEK RADY NADZORCZEJ

Lidia Banach-Hoheker jest absolwentką Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego na kierunku Zarządzanie Finansami, posiada kwalifikację ACCA. W latach 1998-2003 pełniła funkcję Dyrektora Finansowego w spółce Wincanton Polska sp. z o.o., a w kolejnych dwóch funkcję Dyrektora Finansowo-Administracyjnego w Wincanton Marqueset France S.A. w Paryżu. Po powrocie do Polski związała się z Grupą PWN, a następnie była Członkiem Zarządu w spółce Merlin.pl. W latach 2013-2021 pełniła funkcję Dyrektora Finansowego (CFO) Grupy PWN oraz zasiadała w Zarządach kilku spółek, m.in. Wydawnictwa Naukowego PWN SA, Wydawnictwa Szkolnego PWN i Wydawnictwa Lekarskiego PZWL. Od 2021 roku prowadzi działalność gospodarczą w zakresie doradztwa finansowego i strategicznego. Od stycznia 2023 roku jest również Członkiem Rady Nadzorczej Elemental Holding S.A. w Luksemburgu.

Działalność powyższych podmiotów nie jest działalnością konkurencyjną w stosunku do działalności wykonywanej przez przedsiębiorstwo Emitenta. Pani Lidia Banach-Hoheker nie ma powiązań (ekonomicznych, rodzinnych, innych) z akcjonariuszem Spółki dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu.

Przewodnicząca Komitetu Audytu

Pani Lidia Banach-Hoheker jako członek Komitetu Audytu spełnia warunki określone w ustawie o biegłych rewidentach w zakresie posiadanych kwalifikacje w dziedzinie rachunkowości lub rewizji finansowej: wieloletni dyrektor lub członek zarządu ds. finansowych, absolwentka Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego na kierunku Zarządzanie Finansami, posiada kwalifikację ACCA. W latach 1998-2003 pełniła funkcję Dyrektora Finansowego w spółce Wincanton Polska sp. z o.o., a w kolejnych dwóch latach funkcję Dyrektora Finansowo-Administracyjnego w Wincanton Marqueset France S.A. w Paryżu. Następnie zasiadała w Zarządach spółek: Mikom sp. z o.o. (spółka zależna Wydawnictwa Naukowego PWN S.A., w którym jednocześnie pełniła funkcję Dyrektora Kontroli Finansowej), Merlin.pl S.A. oraz Wydawnictwa Szkolnego PWN sp. z o.o. (spółka z Grupy PWN). Obecnie pełni funkcję Członka Zarządu ds. Finansowych w Grupie PWN w spółkach: Wydawnictwa Naukowego PWN SA, PZWL Wydawnictwa Lekarskiego sp. z o.o. i Estate sp. z o.o.

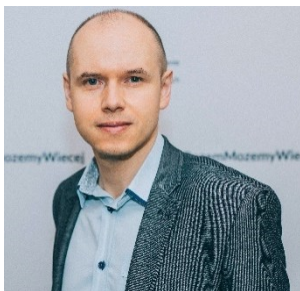
Pan Lidia Banach-Hoheker w stosunku do Spółki spełnia:

- kryteria niezależności członka Rady Nadzorczej określone w Dobrych Praktykach Spółek Notowanych na GPW.
- kryteria niezależności wymienione w Ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także nie ma rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.



YIANNIS PETRALIS – CZŁONEK RADY NADZORCZEJ

Członek Rady Nadzorczej Adwokat, członek Cypryjskiej Izby Adwokackiej. Posiada wykształcenie prawnicze oraz w zakresie stosunków międzynarodowych i studiów europejskich. Ukończył studia MBA (Master of Business Administration). Doświadczenie zawodowe zdobył świadcząc pracę na stanowisku adwokata i konsultanta prawnego w A. & E. C. EMILIANIDES, C. KATSAROS & ASSOCIATES LLC w Nikozji (Cypr). Był również wykładowcą na Uniwersytecie w Nikozji. Obecnie jest partnerem (wspólnikiem i dyrektorem) i zajmuje stanowisko adwokata i konsultanta prawnego w firmie L. PSYCHAKIS, Y. PETRALLIS & ASSOCIATES LLC w Paralimni (Cypr) oraz dyrektorem w Zemadon Limited. Jest członkiem organów zarządczych mających swoje siedziby na Cyprze, w tym w spółkach: LYPP NOMINEES LIMITED, LYPP SECRETARIAL LIMITED, ZEMADON LIMITED, MTG LIQUIDITY LTD, U.C. ENERGY LIMITED, AMMERVIEL LIMITED, ADASI INVESTMENTS LIMITED oraz M.Y.N. 30X SERVICES LIMITED, której również jest wspólnikiem. Działalność powyższych podmiotów nie jest działalnością konkurencyjną w stosunku do działalności wykonywanej przez UNIMOT S.A. Posiada podwójne obywatelstwo (polskie i cypryjskie).



PIOTR CIEŚLAK – CZŁONEK RADY NADZORCZEJ

Członek Rady Nadzorczej i członek Komitetu Audytu Piotr Cieślak jest absolwentem Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu, Specjalizacja Zarządzanie Inwestycjami i Nieruchomościami. Posiada ponad 20-letnie doświadczenie w zakresie analityki giełdowej, makroekonomicznej oraz wyceny spółek. Od kilkunastu lat specjalizuje się również w tematyce sporów korporacyjnych, a także w obszarze przepisów prawa rynku kapitałowego oraz spółek prawa handlowego. Prowadził liczne szkolenia i prelekcje z zakresu finansów, ekonomii i prawa rynków kapitałowych. Jest autorem komentarzy, wypowiedzi oraz artykułów i publikacji dla większości czołowych mediów finansowych i ekonomicznych. Od 2004 r. związany jest ze Stowarzyszeniem Inwestorów Indywidualnych. Od 2011 r. prowadzi działalność doradczą oraz consultingową. Przez okres 12 lat, tj. od 2008 r. do końca 2019 r. pełnił funkcję Wiceprezesa Zarządu Stowarzyszenia Inwestorów Indywidualnych odpowiadając za Dział Ochrony Praw Inwestorów. Obecnie jest Dyrektorem Zarządzającym oraz Doradcą Zarządu Stowarzyszenia Inwestorów Indywidualnych i dopowiada m.in. za rozwój Działu Analitycznego SII oraz realizację celów strategicznych Stowarzyszenia. Od 2014 r. do 2024 r. był członkiem Komitetu konsultacyjnego ds. ładu korporacyjnego powołanego przez GPW. Od 2011 r. prowadzi także działalność doradczą oraz consultingową. Zasiadał w nadzorze spółek publicznych i niepublicznych.

Członek Komitetu Audytu.



PIOTR PRUSAKIEWICZ – CZŁONEK RADY NADZORCZEJ

Sekretarz Rady Nadzorczej i Członek Komitetu Audytu Piotr Prusakiewicz jest absolwentem Wydziału Technologii i Inżynierii Chemicznej Politechniki Szczecińskiej (2000). W kolejnych latach ukończył Executive MBA w Międzynarodowym Centrum Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego i University of Illinois (2004), studia magisterskie na Uniwersytecie Warszawskim (2004) oraz studia podyplomowe z zakresu Zarządzania i Marketingu Szkoły Managerów Politechniki Szczecińskiej (2000).

W latach 2000-2011 Piotr Prusakiewicz był związany z Rafinerią Trzebinia S.A. (obecnie Grupa PKN Orlen), gdzie pełnił funkcję Dyrektora ds. produkcji oraz Członka Zarządu Spółki w latach 2006–2011. Następnie, w okresie 2012-2013, był Zastępcą Dyrektora Jednostki Biznesowej w SARPI Dąbrowa Górnicza Sp. z o.o. (Grupa Veolia).

Ponadto, w latach 2006-2012 Piotr Prusakiewicz był Członkiem CEN WG24/TF FAME przy Europejskiej Organizacji Normalizacyjnej oraz Członkiem Podkomisji ds. Paliw Komitetu Technicznego nr 222 przy Polskim Komitecie Normalizacyjnym (do 2013). Aktualnie członek Krajowej Izby Biopaliw, a także piastuje funkcję w Zarządzie Krajowej Izby Paliw Alternatywnych.

W roku 2012 Piotr Prusakiewicz założył firmę oferującą profesjonalne doradztwo dla przemysłu oleochemicznego, rafineryjnego, biopaliwowego i sektora gospodarki odpadami, obejmujące kwestie strategii, zarządzania i optymalizacji w prowadzonych procesach inwestycyjnych. Firma prowadzi również działalność handlową w segmencie oleochemicznym.

Członek Komitetu Audytu.

Piotr Prusakiewicz w stosunku do Spółki spełnia:

- kryteria niezależności członka Rady Nadzorczej określone w Dobrych Praktykach Spółek Notowanych na GPW.
- kryteria niezależności wymienione w Ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także nie ma rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.

Pan Piotr Prusakiewicz jako członek Komitetu Audytu spełnia warunki określone w ustawie o biegłych rewidentach w zakresie posiadanych kompetencji. Posiada wiedzę i umiejętności z zakresu branży, w której działa Emitent: doradca w dziedzinie techniki i technologii chemicznej w obszarze: paliw płynnych, biopaliw ciekłych oraz ochrony środowiska. Wiedza i umiejętności w dziedzinie paliw i energii potwierdzone są wieloletnią pracą zawodową Pana Piotra Prusakiewicza, który w latach 2000-2011 pełnił funkcję specjalisty technologa, kierownika ds. produkcji, dyrektora produkcji, a następnie przez kolejne pięć lat członka zarządu w Rafinerii Trzebinia S.A. Następnie, w latach 2012-2013, był Zastępcą Dyrektora Jednostki Biznesowej w SARPI Dąbrowa Górnicza Sp. z o.o. Ponadto, w okresie 2006-2012 Piotr Prusakiewicz był Członkiem CEN WG24/TF FAME przy Europejskiej Organizacji Normalizacyjnej oraz Członkiem Podkomisji ds. Paliw Komitetu Technicznego nr 222 przy Polskim Komitecie Normalizacyjnym (do 2013 r.).

- **Zasady powoływania i odwoływania Rady Nadzorczej**

Zgodnie z obowiązującym Statutem członkowie Rady Nadzorczej Spółki są powoływani na okres wspólnej pięcioletniej kadencji. W skład Rady Nadzorczej wchodzi od pięciu do siedmiu członków powoływanych i odwoływanych przez Walne Zgromadzenie, w tym Przewodniczącego, dwóch Wiceprzewodniczących oraz Sekretarza Rady. Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej może pełnić jednocześnie funkcję Sekretarza Rady. Przewodniczący Rady Nadzorczej, Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej oraz Sekretarz Rady Nadzorczej są wybierani i odwoływani przez Radę Nadzorczą.

Członek Rady Nadzorczej może być w każdym czasie powołany i odwołany przez Walne Zgromadzenie.

Przynajmniej dwóch członków Rady Nadzorczej (oraz ich osoby bliskie, w szczególności współmałżonek, zstępni oraz wstępni) powoływanych przez Walne Zgromadzenie powinno spełniać określone w Statucie Spółki kryteria niezależności. Niespełnienie kryteriów niezależności przez żadnego z członków Rady Nadzorczej lub brak w Radzie jakiegokolwiek członka niezależnego nie ma wpływu na możliwość dokonywania i ważność czynności dokonywanych przez Radę Nadzorczą, w tym w szczególności podjętych uchwał.

Na dzień 31.12.2025 r. i na dzień publikacji trzech z siedmiu członków Rady Nadzorczej spełnia kryteria niezależności.

- **Kompetencje Rady Nadzorczej**

Ogólne zasady działania Rady Nadzorczej określa Statut Spółki. Szczegółowy tryb działania Rady Nadzorczej uregulowany jest zaś w Regulaminie Rady Nadzorczej. Regulamin Rady Nadzorczej dostępny jest na stronie internetowej Spółki: www.unimot.pl w zakładce Relacji Inwestorskich.

Rada Nadzorcza sprawuje stały nadzór nad działalnością Spółki we wszelkich dziedzinach jej działalności zgodnie z postanowieniami Statutu.

Zgodnie ze Statutem Spółki do kompetencji Rady Nadzorczej należy:

- ocena sprawozdań Zarządu z działalności Spółki oraz sprawozdania finansowego za ubiegły rok obrotowy, w zakresie ich zgodności z księgami i dokumentami jak i ze stanem faktycznym;
- ocena wniosków Zarządu dotyczących podziału zysku albo pokrycia straty;
- składanie Walnemu Zgromadzeniu corocznego pisemnego sprawozdania z wyników oceny dokumentów i wniosków, o których mowa powyżej;
- sporządzanie corocznego sprawozdania o wynagrodzeniach członków Zarządu i członków Rady Nadzorczej;
- powołanie i odwołanie członków Zarządu z jednoczesnym określeniem ich funkcji w Zarządzie;

- wybór lub zmiana biegłego rewidenta do badania i przeglądu sprawozdań finansowych Spółki;
- reprezentowanie Spółki w umowie pomiędzy Spółką, a członkiem Zarządu Spółki, w tym ustalenie wynagrodzenia dla członków Zarządu, przy czym kompetencje Rady Nadzorczej wykonuje jej Członek wskazany w uchwale Rady;
- rozpatrywanie i opiniowanie istotnych spraw mających być przedmiotem uchwał Walnego Zgromadzenia;
- zawieszanie, z ważnych powodów, w czynnościach poszczególnych lub wszystkich członków Zarządu oraz delegowanie członków Rady Nadzorczej, na okres nie dłuższy niż trzy miesiące, do czasowego wykonywania czynności członków Zarządu, którzy zostali odwołani, złożyli rezygnację albo z innych przyczyn nie mogą sprawować swoich czynności;
- zatwierdzanie rocznych planów finansowych (budżetów) przedłożonych przez Zarząd oraz zmian do tych budżetów;
- zatwierdzanie wieloletnich planów finansowych i strategicznych Spółki, przygotowanych przez Zarząd;
- zatwierdzanie regulaminu Zarządu, m. wyrażanie zgody na wypłatę zaliczek na poczet dywidendy;
- wyrażanie zgody na zawarcie przez Spółkę istotnej umowy z podmiotami powiązаныmi z członkiem Rady Nadzorczej albo Zarządu, jak również akcjonariuszem oraz z podmiotami z nimi powiązаныmi, z wyjątkiem transakcji typowych, zawieranych na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności z podmiotem zależnym, w którym Spółka posiada większościowy udział kapitałowy;
- wyrażanie zgody na świadczenia z jakiegokolwiek tytułu przez Spółkę i podmioty powiązane ze Spółką na rzecz członków Zarządu.

- **Opis działania i organizacja prac Rady Nadzorczej**

Tryb działania Rady Nadzorczej określa Statut Spółki oraz Regulamin Rady Nadzorczej. Rada Nadzorcza wykonuje swoje obowiązki kolegiąlnie, może jednak delegować poszczególnych członków do czasowego samodzielnego pełnienia określonych czynności nadzorczych.

Posiedzenia Rady Nadzorczej zwołuje Przewodniczący Rady Nadzorczej lub w jego zastępstwie Wiceprzewodniczący. Zwołanie Rady Nadzorczej odbywa się poprzez pisemne zaproszenie wszystkich członków Rady Nadzorczej, co najmniej na siedem dni przed planowanym terminem posiedzenia. Posiedzenia Rady odbywają się co najmniej raz na kwartał. Nadzwyczajne posiedzenie Rady Nadzorczej może zostać zwołane w każdej chwili.

Posiedzenie Rady Nadzorczej może być również zwołane na żądanie każdego z członków Rady Nadzorczej lub na wniosek Zarządu (wnioskodawca przedstawia proponowany porządek obrad). Wówczas posiedzenie powinno zostać zwołane w terminie 10 dni. Zmiana porządku obrad może nastąpić, gdy na posiedzeniu obecni są wszyscy członkowie Rady Nadzorczej i wyrażają zgodę na taką zmianę.

Rada Nadzorcza może odbywać posiedzenia bez formalnego zwołania, jeżeli wszyscy członkowie Rady Nadzorczej są obecni na posiedzeniu i żaden z członków Rady Nadzorczej nie wnosi sprzeciwu co do odbycia posiedzenia oraz proponowanego porządku obrad.

Rada Nadzorcza podejmuje uchwały, jeżeli na posiedzeniu jest obecna co najmniej połowa jej członków, a wszyscy członkowie zostali zaproszeni. Rada Nadzorcza podejmuje uchwały w głosowaniu jawnym. Głosowanie tajne zarządza się na wniosek członka Rady Nadzorczej oraz w sprawach osobowych. Uchwały Rady Nadzorczej mogą być również podejmowane w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość, z tym, że w trybie tym nie można podejmować uchwał w sprawach wyboru lub odwołania Przewodniczącego i Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej, a także powołania, odwołania lub zawieszenia w czynnościach członka Zarządu.

W 2025 roku realizowała swoje obowiązki podczas sześciu protokołowanych posiedzeń, a także podejmując uchwały w drodze głosowania za pośrednictwem środków porozumiewania się na odległość. W posiedzeniach Rady Nadzorczej brało udział od 6 do 7 członków Rady Nadzorczej. Sporadyczne nieobecności wywołane były względami zdrowotnymi. Ogólna frekwencja na posiedzeniach Rady Nadzorczej wyniosła w 2025 roku 92%.

KOMITET AUDYTU

Zgodnie z ustawą z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, w jednostkach zainteresowania publicznego działa Komitet Audytu, którego członkowie są powoływani przez Radę Nadzorczą lub komisję rewizyjną spośród swoich członków, z których przynajmniej jeden powinien spełniać warunki niezależności i posiadać kwalifikacje w dziedzinie rachunkowości lub rewizji finansowej.

Zgodnie z § 18 ust. 8 Statutu Spółki, Rada Nadzorcza Spółki powołuje komitet audytu, odpowiedzialny za nadzór nad sprawami finansowymi Spółki.

Statut Spółki nie przewiduje innych komitetów w ramach Rady Nadzorczej. W Spółce nie powołano komitetu ds. wynagrodzeń ani komitetu w zakresie sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju, sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju grupy kapitałowej oraz atestacji tych sprawozdawczości. Komitet audytu jest jedynym komitetem ustanowionym przez Radę Nadzorczą.

▪ **Skład Komitetu Audytu i opis zmian**

Na dzień 01.01.2025 r., 31.12.2025 r. i na dzień publikacji sprawozdania skład osobowy Komitetu Audytu przedstawiał się następująco:
Lidia Banach-Hoheker – Przewodniczący Komitetu Audytu
Piotr Cieślak – Członek Komitetu Audytu,
Piotr Prusakiewicz – Członek Komitetu Audytu.

W stosunku do ostatnio opublikowanego raportu okresowego w dniu 18 listopada 2025 r. nie nastąpiły zmiany w składzie Komitetu Audytu.

Aktualna wspólna i pięcioletnia kadencja członków komitetu audytu jest powiązana z kadencją rady nadzorczej i kończy się wraz z zatwierdzeniem sprawozdania finansowego Spółki za rok 2026.

Członkowie Komitetu Audytu spełniający kryterium niezależności określone w Statucie Spółki oraz w Dobrych Praktykach 2021, w tym w Ustawie o biegłych rewidentach: Lidia Banach-Hoheker, Piotr Prusakiewicz;

• **posiadający kwalifikacje w dziedzinie rachunkowości lub rewizji finansowej:**

Lidia Banach- Hoheker - wieloletni dyrektor lub członek zarządu ds. finansowych, absolwentka Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego na kierunku Zarządzanie Finansami, posiada kwalifikację ACCA. W latach 1998-2003 pełniła funkcję Dyrektora Finansowego w spółce Wincanton Polska sp. z o.o., a w kolejnych dwóch latach funkcję Dyrektora Finansowo-Administracyjnego w Wincanton Marqueset France S.A. w Paryżu. Następnie zasiadała w Zarządach spółek: Mikom sp. z o.o. (spółka zależna Wydawnictwa Naukowego PWN S.A., w którym jednocześnie pełniła funkcję Dyrektora Kontroli Finansowej), Merlin.pl S.A. oraz Wydawnictwa Szkolnego PWN sp. z o.o. (spółka z Grupy PWN). Obecnie pełni funkcję Członka Zarządu ds. Finansowych w Grupie PWN w spółkach: Wydawnictwa Naukowego PWN SA, PZWL Wydawnictwa Lekarskiego sp. z o.o. i Estate sp. z o.o.

• **posiadający wiedzę i umiejętności z zakresu branży, w której działa Spółka:**

Piotr Prusakiewicz - doradca w dziedzinie techniki i technologii chemicznej w obszarze: paliw płynnych, biopaliw ciekłych oraz ochrony środowiska. Wiedza i umiejętności w dziedzinie paliw i energii potwierdzone są wieloletnią pracą zawodową Pana Piotra Prusakiewicza, który w latach 2000-2011 pełnił funkcję specjalisty technologa, kierownika ds. produkcji, dyrektora produkcji, a następnie przez kolejne pięć lat członka zarządu w Rafinerii Trzebinia S.A. Następnie, w latach 2012-2013, był Zastępcą Dyrektora Jednostki Biznesowej w SARPI Dąbrowa Górnicza Sp. z o.o. Ponadto, w okresie 2006-2012 Piotr Prusakiewicz był Członkiem CEN WG24/TF FAME przy Europejskiej Organizacji Normalizacyjnej oraz Członkiem Podkomisji ds. Paliw Komitetu Technicznego nr 222 przy Polskim Komitecie Normalizacyjnym (do 2013 r.).

▪ **Opis działania Komitetu Audytu**

Komitet Audytu składa się z co najmniej trzech członków, w tym Przewodniczącego, powoływanych przez Radę Nadzorczą, w tym co najmniej dwóch członków niezależnych Rady Nadzorczej, z których przynajmniej jeden posiada kwalifikacje w dziedzinie rachunkowości lub rewizji finansowej. Przewodniczący Komitetu Audytu jest powołany przez Radę Nadzorczą spośród członków niezależnych Rady. Szczegółowe zasady i sposób działania komitetu audytu określa Regulamin Komitetu Audytu stanowiący Załącznik do Regulaminu Rady Nadzorczej.

Zadaniem Komitetu Audytu jest badanie prawidłowości i efektywności wykonywania wewnętrznych kontroli finansowych w Spółce i Grupie oraz współpraca z biegłymi rewidentami Spółki. W szczególności do zadań Komitetu Audytu należy opracowanie zasad wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzenia badania sprawozdań finansowych Spółki i skonsolidowanych sprawozdań zrównoważonego rozwoju Grupy Kapitałowej oraz monitorowanie procesu sprawozdawczości finansowej Spółki i skonsolidowanej sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju Grupy.

Zadania oraz tryb działania komitetu audytu w Spółce określa Regulamin Komitetu Audytu przyjęty uchwałą Rady Nadzorczej nr 3/11/2024 z dnia 14 listopada 2024 r.

Do kompetencji Komitetu Audytu należy wspieranie Rady Nadzorczej, jako statutowego organu Spółki Unimot S.A. w wykonywaniu jej obowiązków kontrolnych i nadzorczych, w szczególności w zakresie monitorowania procesu sprawozdawczości finansowej w Spółce i jej Grupie Kapitałowej, monitorowania skuteczności systemów kontroli wewnętrznej, audytu wewnętrznego oraz systemów zarządzania ryzykiem, w tym w zakresie sprawozdawczości finansowej oraz monitorowania wykonywania czynności rewizji finansowej, w szczególności przeprowadzania przez firmę audytorską badań ustawowych (dalej jako Badanie), z uwzględnieniem wszelkich wniosków i ustaleń Komisji Nadzoru Audytowego wynikających z kontroli przeprowadzonych w firmie audytorskiej.

Główne kompetencje Komitetu Audytu (KA):

- kontrolowanie i monitorowanie niezależności biegłego rewidenta i firmy audytorskiej oraz biegłego rewidenta i firmy audytorskiej atestującej sprawozdawczość zrównoważonego rozwoju, w szczególności w przypadku, gdy na rzecz Spółki świadczone są przez firmę audytorską inne usługi niż Badanie;
- przegląd zbadanych przez audytorów okresowych i rocznych sprawozdań finansowych Spółki (jednostkowych, skonsolidowanych, sprawozdawczość zrównoważonego rozwoju), oraz sprawozdań (raportów) z badania (przeglądu) w szczególności w zakresie: zmian zasad polityki rachunkowości, znaczących korektach wynikających z Badania, zgodności z obowiązującymi przepisami dotyczącymi prowadzenia rachunkowości sprawozdawczości finansowej i sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju;
- informowanie Rady Nadzorczej Spółki o wynikach Badania oraz atestacji sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju oraz wyjaśnianie, w jaki sposób Badanie to przyczyniło się do rzetelności sprawozdawczości finansowej Spółki, a także jaka była rola Komitetu w procesie Badania;
- dokonywanie oceny niezależności biegłego rewidenta oraz wyrażanie zgody na świadczenie przez niego dozwolonych usług niebędących Badaniem;
- opracowywanie polityki i procedury wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzania Badania oraz atestacji sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju z uwzględnieniem wymogów ustawowych;
- opracowywanie polityki świadczenia przez firmę audytorską przeprowadzającą Badanie oraz atestację sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju, przez podmioty powiązane z tą firmą audytorską oraz przez członka sieci firmy audytorskiej dozwolonych usług niebędących Badaniem z uwzględnieniem wymogów ustawowych oraz przedstawianie Radzie Nadzorczej rekomendacji w sprawach dotyczących powołania biegłych rewidentów lub firm audytorskich, zgodnie z politykami, o których mowa powyżej.

Do zadań Komitetu należy również przedkładanie zaleceń mających na celu zapewnienie rzetelności procesu sprawozdawczości finansowej oraz sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju oraz opracowanie corocznego harmonogramu działań, określającego podstawowe obowiązki Komitetu w danym roku obrotowym.

W 2025 r. odbyło się sześć posiedzeń Komitetu Audytu. Komitet obradował także przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość. W posiedzeniach Komitetu Audytu brało udział 3 członków Komitetu Audytu. Ogólna frekwencja na posiedzeniach Komitetu Audytu wyniosła w 2025 roku 100%.

W 2025 r. Komitet Audytu prowadził działalność nadzorczą, koncentrując się zarówno na zagadnieniach obowiązkowych, jak i rozszerzonych obszarach istotnych dla bezpieczeństwa operacyjnego i finansowego Spółki. W ramach sześciu posiedzeń Komitet analizował m.in. ryzyka finansowe, procesy związane z hedgingiem, kwestie cyberbezpieczeństwa – w tym prezentację Dyrektora IT dotyczącą zagrożeń phishingowych oraz wdrożenia Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem Danych – a także wpływ sytuacji geopolitycznej na działalność Spółki. Ponadto Komitet monitorował poziom należności od kontrahentów, pracę komitetu inwestycyjnego, sprawozdawczość zrównoważonego rozwoju, postęp integracji przejętych aktywów oraz przebieg i wyniki kontroli zewnętrznych, jak również analizował zagadnienia podatkowe oraz zakres przeprowadzonych zadań audytu wewnętrznego.

Komitet dokonywał bieżącego przeglądu kwartalnych raportów audytu wewnętrznego, statusu systemu kontroli wewnętrznej, realizacji planu audytu oraz przeglądu kluczowych ryzyk. W ramach współpracy z audytorem zewnętrznym odbywały się spotkania stacjonarne w obecności jak i poza obecnością członków Zarządu. Komitet opiniował i zatwierdził roczny plan audytu wewnętrznego oraz przyjął roczne sprawozdanie z funkcji audytu wewnętrznego.

Komitet Audytu ściśle współpracował z biegłym rewidentem w ramach badania sprawozdań finansowych Spółki oraz Grupy Kapitałowej, a także biegłym rewidentem atestującym roczne sprawozdanie zrównoważonego rozwoju. W trakcie procesu badania Komitet otrzymywał bieżące informacje o stanie prac audytowych, w tym raport dotyczący zidentyfikowanych ryzyk i obszarów wymagających pogłębionej analizy. Komitet odbył również spotkania z biegłym rewidentem, umożliwiające szczegółowe omówienie kluczowych ustaleń, ryzyk oraz zagadnień istotnych z punktu widzenia sprawozdawczości finansowej i systemu kontroli wewnętrznej.

Komitet Audytu pełni istotną rolę w monitorowaniu procesu sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju. Do jego zadań należy w szczególności przegląd sprawozdań poddanych atestacji, informowanie Rady Nadzorczej o wynikach weryfikacji oraz przedstawianie rekomendacji służących zapewnieniu rzetelności i przejrzystości procesu raportowania. Komitet opracowuje również politykę wyboru firmy audytorskiej odpowiedzialnej za przeprowadzenie atestacji i ocenia niezależność tej firmy audytorskiej.

W 2025 r. nie odnotowano zmian w składzie Komitetu Audytu.

- **Opis polityk dotyczących wyboru firmy audytorskiej i świadczenia usług dozwolonych**

W ww. zakresie obowiązuje Polityka i Procedura w zakresie wyboru firmy audytorskiej Unimot S.A. w treści przyjętej uchwałą Komitetu Audytu nr 2/11/2024 z dnia 14 listopada 2024 r.

Główne założenia polityki wyboru firmy audytorskiej oraz polityki świadczenia przez firmę audytorską oraz osoby z nią związane dozwolonych usług niebędących badaniem przewidują, że Komitet Audytu wydaje rekomendację dla Rady Nadzorczej co do wyboru firmy audytorskiej, uwzględniając m.in. następujące okoliczności:

- możliwość zapewnienia świadczenia pełnego zakresu usług w odniesieniu do badania ustawowego, o którym mowa w art. 2 pkt 1) Ustawy o biegłych rewidentach i spełnienie wszelkich wymogów zgodnie z Ustawą o biegłych rewidentach;
- dotychczasowe doświadczenie firmy audytorskiej w badaniu sprawozdań jednostek o podobnym do Spółki profilu działalności i badaniu ustawowym jednostek zainteresowania publicznego;
- cenę zaproponowaną przez firmę audytorską;
- renomę firmy audytorskiej, doświadczenie zawodowe i kwalifikacje kluczowego biegłego rewidenta;
- potwierdzenie niezależności firmy audytorskiej do badania ustawowego na etapie procedury jej wyboru, zgodnie z Ustawą o biegłych rewidentach;
- weryfikację czy firma audytorska i osoby z nią związane nie świadczą bezpośrednio ani pośrednio na rzecz Spółki i spółek powiązanych, żadnych zabronionych usług niebędących badaniem sprawozdań finansowych ani czynności rewizji finansowej.

Komitet Audytu na etapie przygotowywania rekomendacji dla Rady Nadzorczej uwzględnia obowiązujące przepisy prawa, a zwłaszcza Ustawę o biegłych rewidentach oraz kieruje się wytycznymi dotyczącymi wyboru audytora zawartymi w ww. Polityce dotyczącej wyboru firmy audytorskiej. Rekomendacja zostaje sporządzona w następstwie przeprowadzonej procedury wyboru spełniającej obowiązujące kryteria zgodnie z regulacjami wewnętrznymi Spółki.

W roku 2025 Rada Nadzorcza dokonała wyboru firmy audytorskiej do badania ustawowego sprawozdań finansowych Unimot S.A. w okresie 2025-2027. Rada zapoznała się z rekomendacją z 15.04.2025 r. Komitetu Audytu Unimot S.A. dla Rady Nadzorczej Unimot S.A. w sprawie wyboru firmy audytorskiej, która wykona badanie ustawowe sprawozdań finansowych Unimot S.A. w okresie 2025-2027. Komitet Audytu, po zapoznaniu się ze sprawozdaniem Dyrektora ds. Rachunkowości i Sprawozdawczości Spółki z procedury wyboru firmy audytorskiej, wyraził rekomendację o wyborze PricewaterhouseCoopers Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Audit sp.k. („PWC”) jako firmy audytorskiej do badania ustawowego sprawozdań finansowych Spółki w okresie 2025-2027. Rekomendacja ta spełniała obowiązujące warunki zgodnie z polityką i procedurą wyboru firmy audytorskiej. Rada Nadzorcza uchwałą nr 07/04/2025 z dnia 15.04.2025 wybrała PWC do wykonywania przeglądu półrocznych skróconych sprawozdań finansowych oraz do badania rocznych sprawozdań finansowych Spółki w okresie 2025-2027.

W 2025 roku PricewaterhouseCoopers Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Audit sp.k. świadczył dodatkową usługę niebędącą badaniem sprawozdań finansowych, tj. badań sprawozdanie Rady Nadzorczej z wynagrodzeń członków organów za 2024 rok. Wyrażono zgodę, poprzedzoną przeprowadzoną stosowną procedurą, uch. 1/01/2024 Komitetu Audytu RN na świadczenie Przez PWC dozwolonych usług niebędących badaniem, polegających na dokonaniu oceny Sprawozdań RN o wynagrodzeniach członków Zarządu i RN za rok obrotowy 2024 i 2023

Proces wyboru firmy audytorskiej do atestacji sprawozdania zrównoważonego rozwoju Grupy Kapitałowej Unimot odbywa się przy odpowiednim zastosowaniu Polityki i Procedury w zakresie wyboru firmy audytorskiej Unimot S.A. w treści przyjętej uchwałą Komitetu Audytu nr 2/11/2024 z dnia 14 listopada 2024 r. Główne założenia polityki wyboru firmy audytorskiej w zakresie atestacji sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju są zatem zbieżne z opisanymi powyżej dla wyboru firmy audytorskiej do badania sprawozdań finansowych. Wybór firmy audytorskiej do atestacji sprawozdania zrównoważonego rozwoju na lata 2025–2027 odbył się w poniższych etapach:

- Etap 1: Przygotowanie sprawozdania z procedury wyboru Podstawą merytoryczną procesu było przygotowanie „Sprawozdania z procedury wyboru firmy audytorskiej” przez Dyrektora Biura Spółki ds. Relacji Inwestorskich i ESG. Dokument ten zawierał analizę ofert oraz ocenę dotychczasowej współpracy z podmiotami audytorskimi.
- Etap 2: Komitet Audytu Rady Nadzorczej, po przeanalizowaniu powyższego sprawozdania, podjął uchwałą nr 1/07/2025, w której:
 - Zatwierdził sprawozdanie z procedury wyboru przygotowane przez stronę operacyjną Spółki.
 - Zatwierdził Rekomendację dla Rady Nadzorczej w sprawie wyboru firmy Forvis Mazars Audit Sp. z o.o.
 - Oświadczył, że rekomendacja jest wolna od wpływów stron trzecich oraz nie wynika z ograniczających klauzul umownych.

- Etap 3: Decyzja Rady Nadzorczej (7 lipca 2025 r.) Rada Nadzorcza, działając na podstawie Statutu Spółki oraz po zapoznaniu się z rekomendacją Komitetu Audytu, podjęła uchwałę nr 1/07/2025 o wyborze Forvis Mazars Audyt Sp. z o.o. Wybór dotyczy atestacji sprawozdań za lata obrotowe 2025, 2026 i 2027. Jednocześnie Rada upoważniła Zarząd Spółki do zawarcia stosownej umowy z wybranym audytorem.

8.12.1. UMWY MIĘDZY SPÓŁKAMI Z GRUPY KAPITAŁOWEJ A OSOBAMI ZARZĄDZAJĄCYMI PRZEWIDUJĄCE REKOMPENSATY

Emitent oraz spółki zależne nie zawierały z osobami zarządzającymi umów przewidujących rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub w przypadku, gdy ich odwołanie lub zwolnienie nastąpi z powodu połączenia Emitenta lub spółek zależnych przez przejęcie.

8.12.2. WYNAGRODZENIA WŁADZ STATUTOWYCH

Członkowie Zarządu Emitenta otrzymują stałe comiesięczne wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji przyznawane na podstawie uchwały Rady Nadzorczej zgodnie z kodeksem spółek handlowych lub na podstawie umów o świadczenie usług (niektórzy członkowie Zarządu otrzymują wynagrodzenie z obu wyżej wymienionych tytułów). Członkowie Zarządu Emitenta mogą także otrzymywać premie., Jednakże System premiowy dla członków Zarządu przyjęty przez Radę Nadzorczą uchwałą z dnia 13 listopada 2019 r. (z późniejszymi zmianami) (dalej „System Premiowy Zarządu”), został uchylony uchwałą Rady Nadzorczej z 11 lutego 2025 roku został ze skutkiem od 1 stycznia 2025 roku. W związku z powyższym przy jego uwzględnieniu ustalono premie dla członków Zarządu za rok 2024. W odniesieniu do ustalenia premii za rok 2024 Rada Nadzorcza podjęła w dniu 15 kwietnia 2025 roku uchwałę ustalającą dla członków Zarządu premie gotówkowe. Ww. premie zostały przez Spółkę wypłacone w 2025 roku. Wobec braku spełnienia za rok 2024 ustalonego w Systemie premiowym Zarządu warunku do wypłaty premii na akcje (tj. premii pieniężnej, która może zostać przeznaczona jedynie na zakup akcji Unimot S.A.), Rada Nadzorcza nie ustaliła dla członków Zarządu premii na akcje. W związku z podjętą w dniu 14 lutego 2025 roku uchwałą Rady Nadzorczej uchylającą System Premiowy Zarządu, rok 2024 był ostatnim rokiem obrachunkowym Spółki do którego stosowano System Premiowy Zarządu z 2019 roku.

Członkowie Zarządu Spółki piastujący te funkcje w roku 2025 otrzymywali w roku 2025 wynagrodzenie od spółek zależnych:

- Prezes Zarządu – Pan Adam Sikorski, otrzymywał wynagrodzenie: (i) w spółce zależnej Tradea sp. z o.o. (do 1 lipca 2025 roku) z tytułu pełnienia funkcji Prezesa Zarządu Tradea sp. z o.o. Spółka Tradea sp. z o.o. została 1 lipca 2025 roku przejęta przez inną spółkę z Grupy Unimot, spółkę Unimot Energia i Gaz sp. z o.o. Ww. wynagrodzenie było wynagrodzeniem ryczałtowym miesięcznym; Prezes Zarządu Tradea sp. z o.o. uprawniony był także, na zasadach ustanowionych dla całego Zarządu Tradea sp. z o.o., do rocznej premii przyznawanej w oparciu o stosunek korporacyjny (piastowanie stanowiska w zarządzie Tradea Sp. z o.o.), a ww. premia naliczana była od zysku brutto Tradea sp. z o.o. za dany rok obrotowy; (ii) w spółce zależnej Unimot Commodities sp. z o.o. z tytułu pełnienia funkcji Prezesa Zarządu tej spółki, ww. wynagrodzenie jest wynagrodzeniem ryczałtowym miesięcznym; (iii) w spółce zależnej Unimot Terminale sp. z o.o. z tytułu pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej tej spółki; ww. wynagrodzenie jest wynagrodzeniem ryczałtowym miesięcznym.
- Wiceprezes Zarządu Spółki – Pan Robert Brzozowski otrzymywał wynagrodzenie: (i) w spółce zależnej Tradea sp. z o.o. oraz Unimot Energia i Gaz sp. z o.o. z tytułu świadczenia usług doradczych, konsultingowych i business development w zakresie rozwoju segmentu biznesu Grupy Kapitałowej Unimot w obszarze wytwarzania energii elektrycznej i fotowoltaiki; podstawą wypłaty wynagrodzenia z tego tytułu były umowy o świadczenie usług, które przewidują stałe miesięczne ryczałtowe wynagrodzenie za świadczone usługi; (ii) w spółce zależnej Olavion sp. z o.o. z tytułu pełnienia funkcji członka zarządu tej spółki oraz z tytułu świadczenia dla tej spółki usług doradczych, w przypadku ww. tytułów wynagrodzenie jest wynagrodzeniem ryczałtowym miesięcznym; (iii) w spółce zależnej Unimot Terminale sp. z o.o. z tytułu pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej tej spółki, ww. wynagrodzenie jest wynagrodzeniem ryczałtowym miesięcznym; (iv) w spółce zależnej Unimot Bitumen sp. z o.o. z tytułu pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej tej spółki, ww. wynagrodzenie jest wynagrodzeniem ryczałtowym miesięcznym.
- Wiceprezes Zarządu Spółki – Pan Filip Kuropatwa otrzymywał wynagrodzenie: (i) w spółce zależnej Unimot Terminale sp. z o.o. z tytułu pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej tej spółki, ww. wynagrodzenie jest wynagrodzeniem ryczałtowym miesięcznym; (ii) w spółce zależnej Unimot Bitumen sp. z o.o. z tytułu pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej tej spółki, ww. wynagrodzenie jest wynagrodzeniem ryczałtowym miesięcznym. Ponadto Wiceprezes Zarządu Spółki Filip Kuropatwa otrzymywał wynagrodzenie w spółce zależnej Unimot Paliwa sp. z o.o. z tytułu świadczenia dla tej spółki usług doradczo - konsultacyjnych.
- Wiceprezes Zarządu Spółki – Pani Aneta Szczesna – Kowalska otrzymywała wynagrodzenie w spółce zależnej Tradea sp. z o.o., do 1 lipca 2025 roku, gdyż spółka Tradea sp. z o.o. została 1 lipca 2025 roku przejęta przez inną spółkę z Grupy Unimot, spółkę Unimot Energia i Gaz sp. z o.o. Było to wynagrodzenie ryczałtowe miesięczne z tytułu świadczenia dla tej spółki usług doradczych z obszaru zarządzania zasobami ludzkimi. Od 1 lipca 2025 roku Pani Aneta Szczesna – Kowalska otrzymywała wynagrodzenie w spółce zależnej Unimot Energia i

Gaz sp. z o.o. Było to wynagrodzenie ryczałtowe miesięczne z tytułu świadczenia dla tej spółki usług doradczych z obszaru zarządzania zasobami ludzkimi.

Wynagrodzenia Członków Zarządu piastujących te funkcje w roku 2025:

Adam Sikorski (piastował funkcję Prezesa Zarządu Emitenta przez cały rok 2025)

Pan Adam Sikorski otrzymywał wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji członka zarządu Emitenta (na stanowisku Prezesa Zarządu), na podstawie uchwały Rady Nadzorczej z dnia 10 września 2018 r., zmienionej na podstawie uchwały Rady Nadzorczej z dnia 24 sierpnia 2021 r. oraz na podstawie uchwały Rady Nadzorczej z dnia 17.11.2025 r., w postaci miesięcznego wynagrodzenia. W 2025 r. wynagrodzenie wypłacone z tego tytułu wyniosło 630 000 zł brutto. Na podstawie uchwały Rady Nadzorczej z 21.04.2026 roku Prezesowi Zarządu Adamowi Sikorskiemu za rok 2025 ustalona została premia pieniężna za rok 2025 w wysokości 2 500 000 zł brutto. Ponadto Pan Adam Sikorski w 2025 roku, w czasie pełnienia funkcji Prezesa Zarządu Emitenta, otrzymał: (i) wynagrodzenie od spółki zależnej Emitenta Tradea sp. z o.o., z tytułu pełnienia funkcji Prezesa Zarządu Tradea sp. z o.o., w łącznej wysokości 1 426 185,21 zł brutto (w tym jednorazowa premia roczna za roku 2024 wypłacona w roku 2025 w wysokości 796 185,21 zł); oraz (ii) od spółki zależnej Emitenta Unimot Commodities sp. z o.o., z tytułu pełnienia funkcji Prezesa Zarządu tej spółki, w łącznej wysokości 360 000 zł brutto; oraz (iii) wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji Przewodniczącego Rady Nadzorczej spółki zależnej Unimot Terminale sp. z o.o. w łącznej wysokości 60 000 zł brutto.

Robert Brzozowski (piastował funkcję Wiceprezesa Zarządu Emitenta przez cały rok 2025)

Pan Robert Brzozowski otrzymywał wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji członka zarządu Emitenta (na stanowisku Wiceprezesa Zarządu), na podstawie uchwały Rady Nadzorczej z dnia 5 maja 2016 r. w postaci miesięcznego wynagrodzenia. W 2025 r. roku wynagrodzenie wypłacone z tego tytułu wyniosło 120 000 zł brutto. Na podstawie uchwały Rady Nadzorczej z 21.04.2026 roku Wiceprezesowi Zarządu Robertowi Brzozowskiemu ustalona została premia pieniężna za rok 2025 w wysokości 2 320 000 zł brutto. Ponadto Pan Robert Brzozowski w 2025 r. w czasie pełnienia funkcji Wiceprezesa Zarządu Emitenta otrzymał wynagrodzenie od spółek zależnych Emitenta: (i) Tradea sp. z o.o. i Unimot Energia i Gaz sp. z o.o., w postaci zapłaty wynagrodzenia z tytułu umów o świadczenie usług doradczych, konsultingowych i business development w zakresie rozwoju segmentu biznesu w obszarze energii elektrycznej i fotowoltaiki, w łącznej wysokości 300 000 zł netto; (ii) wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji Członka Zarządu w spółce zależnej Olavion sp. z o.o. w łącznej wysokości 24 000 zł brutto oraz wynagrodzenie w spółce zależnej Olavion sp. z o.o. z tytułu umowy o świadczenie usług w łącznej wysokości 113 640 zł netto; (iii) wynagrodzenie tytułu pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej w spółce zależnej Unimot Terminale sp. z o.o. w łącznej wysokości 60 000 zł brutto; (iv) wynagrodzenie tytułu pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej w spółce zależnej Unimot Bitumen sp. z o.o. w łącznej wysokości 60 000 zł brutto.

Filip Kuropatwa (piastował funkcję Wiceprezesa Zarządu ds. Finansowych Emitenta przez cały rok 2025)

Pan Filip Kuropatwa otrzymywał w Unimot S.A. wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji członka zarządu Emitenta, na podstawie uchwały Rady Nadzorczej z dnia 16 czerwca 2021 r. w postaci miesięcznego wynagrodzenia. W 2025 roku wynagrodzenie wypłacone z tego tytułu wyniosło 120 000 zł brutto. Na podstawie uchwały Rady Nadzorczej z 21.04.2026 roku Wiceprezesowi Zarządu Filipowi Kuropatwie ustalona została premia pieniężna za rok 2025 w wysokości 2 320 000 zł brutto. Ponadto Pan Filip Kuropatwa w 2025 r. w czasie pełnienia funkcji Wiceprezesa Zarządu Emitenta otrzymał wynagrodzenie od spółek zależnych Emitenta: (i) wynagrodzenie tytułu pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej w spółce zależnej Unimot Terminale sp. z o.o. w łącznej wysokości 60 000 zł brutto; (ii) wynagrodzenie tytułu pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej w spółce zależnej Unimot Bitumen sp. z o.o. w łącznej wysokości 60 000 zł brutto; (iii) wynagrodzenie za usługi na podstawie umowy o świadczenie usług doradczo – konsultacyjnych ze spółki Unimot Paliwa sp. z o.o. w łącznej wysokości 300 000 zł netto.

Aneta Szczesna - Kowalska (piastowała funkcję Wiceprezesa Zarządu ds. HR Emitenta przez cały rok 2025)

Pani Aneta Szczesna – Kowalska otrzymywała w Unimot S.A. wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji członka zarządu Emitenta, na podstawie uchwały Rady Nadzorczej z dnia 22 listopada 2023 r. w postaci miesięcznego wynagrodzenia. W 2025 roku wynagrodzenie wypłacone z tego tytułu wyniosło 120 000 zł brutto. Ponadto Pani Aneta Szczesna – Kowalska w 2025 r. otrzymała od Emitenta wynagrodzenie z tytułu umowy o świadczenie usług dla Emitenta w wysokości 276 000 zł netto. Na podstawie uchwały Rady Nadzorczej z 21.04.2026 roku Wiceprezes Zarządu Anecie Szczesnej – Kowalskiej ustalona została premia pieniężna za rok 2025 w wysokości 1 000 000 zł brutto. Ponadto Pani Aneta Szczesna – Kowalska w 2025 r. w czasie pełnienia funkcji Wiceprezesa Zarządu Emitenta otrzymała wynagrodzenie od spółki zależnej Tradea sp. o.o. oraz Unimot Energia i Gaz sp. z o.o. z tytułu świadczenia dla tej spółki zależnej usług doradczych z obszaru zarządzania zasobami ludzkimi w łącznej wysokości 60 000 zł netto.

Michał Hojowski (piastował funkcję Wiceprezesa Zarządu ds. Transformacji Energetycznej Emitenta przez cały rok 2025)

Pan Michał Hojowski otrzymywał w Unimot S.A. wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji członka zarządu Emitenta, na podstawie uchwały Rady Nadzorczej z dnia 22 listopada 2023 r. w postaci miesięcznego wynagrodzenia. W 2025 roku wynagrodzenie wypłacone z tego tytułu wyniosło 120 000 zł brutto. Ponadto Pan Michał Hojowski w 2025 r. otrzymał od Emitenta wynagrodzenie z tytułu umowy o świadczenie usług dla Emitenta w wysokości 450 000 zł netto. Na podstawie uchwały Rady Nadzorczej z 21.04.2026 roku Wiceprezesowi Zarządu Michałowi Hojowskiemu ustalona została premia pieniężna za rok 2025 w wysokości 1 500 000 zł brutto.

Łączne wynagrodzenie zarządu zostało przedstawione w Skonsolidowanym Sprawozdaniu Finansowym UNIMOT za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 r. w nocy 9.5 **Wynagrodzenie Członków Rady Nadzorczej za rok 2025:**

W 2025 roku, do 9 czerwca 2025 roku, członkowie Rady Nadzorczej uzyskiwali miesięczne wynagrodzenie na podstawie uchwały nr 24 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia UNIMOT S.A z dnia 29 czerwca 2022 r., które wynosiło 6 250 zł brutto dla Przewodniczącego Rady Nadzorczej i Przewodniczącego Komitetu Audytu oraz 5.000 zł dla pozostałych członków Rady Nadzorczej.

W dniu 9 czerwca 2025 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Unimot S.A. podjęło uchwałę nr 26 przewidującą miesięczne wynagrodzenie członków Rady Nadzorczej wynoszące 7.500 zł brutto dla Przewodniczącego Rady Nadzorczej i Przewodniczącej Komitetu Audytu oraz 6.000 zł brutto dla pozostałych członków Rady Nadzorczej.

W 2025 roku członkowie Rady Nadzorczej otrzymali dodatkowe jednorazowe wynagrodzenie za pracę w roku 2025 na mocy uchwały nr 25 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Unimot S.A. z dnia 9 czerwca 2025 roku wynoszące: (i) 6.250 zł brutto dla Przewodniczącego Rady Nadzorczej i Przewodniczącej Komitetu Audytu, oraz (ii) 5.000 zł brutto dla pozostałych członków Rady Nadzorczej.

Wynagrodzenie Członków Rady Nadzorczej na podstawie ww. uchwał wypłacone za 2025 rok:

Andreas Golombek – 90 000 zł brutto,
Czesław Sadkowski – 72 000 zł brutto,

Piotr Cieślak – 72 000 zł brutto,
Piotr Prusakiewicz – 72 000 zł brutto,
Lidia Banach – Hoheker – 90 000 zł brutto,

Yiannis Petrallis – 72 000 zł brutto,
Magdalena Sikorska – 72 000 zł brutto.

Zgodnie z najlepszą wiedzą Emitenta, członkowie Rady Nadzorczej nie otrzymali żadnych innych dodatkowych świadczeń ze strony Emitenta na podstawie planu premii lub podziału zysków, w formie opcji na akcje lub innych świadczeń w naturze. Ponadto członkom Rady Nadzorczej nie przysługują od Spółki świadczenia o charakterze odroczonym lub warunkowym. Członkowie Rady Nadzorczej nie uzyskiwali również w 2025 r. wynagrodzenia od spółek zależnych od Emitenta.

8.12.3. ZOBOWIĄZANIA WYNIKAJĄCE Z EMERYTUR I ŚWIADCZEŃ O PODOBNYM CHARAKTERZE DLA BYŁYCH OSÓB ZARZĄDZAJĄCYCH I NADZORUJĄCYCH

Brak takich zobowiązań

8.12.4. INFORMACJE O SYSTEMIE KONTROLI PROGRAMÓW AKCJI PRACOWNICZYCH

U Emitenta a także w spółkach zależnych nie ma programów akcji pracowniczych.

8.12.5. OPIS POLITYKI RÓŻNORODNOŚCI STOSOWANEJ DO ORGANÓW ADMINISTRUJĄCYCH, ZARZĄDZAJĄCYCH I NADZORUJĄCYCH EMITENTA W ODNIESIENIU DO ASPEKTÓW TAKICH JAK NA PRZYKŁAD WIEK, PŁEĆ LUB WYKSZTAŁCENIE I DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE, CELÓW TEJ POLITYKI RÓŻNORODNOŚCI, SPOSOBU JEJ REALIZACJI ORAZ SKUTKÓW W DANYM OKRESIE SPRAWOZDAWCZYM

Na dzień publikacji niniejszego raportu Emitent nie spełnia poniższych zasad Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW 2021 dotyczących różnorodności wobec zarządu oraz rady nadzorczej:

- **Zasada 2.1.** - *Spółka powinna posiadać politykę różnorodności wobec zarządu oraz rady nadzorczej, przyjętą odpowiednio przez radę nadzorczą lub walne zgromadzenie. Polityka różnorodności określa cele i kryteria różnorodności m.in. w takich obszarach jak płeć, kierunek wykształcenia, specjalistyczna wiedza, wiek oraz doświadczenie zawodowe, a także wskazuje termin i sposób monitorowania realizacji tych celów. W zakresie zróżnicowania pod względem płci warunkiem zapewnienia różnorodności organów spółki jest udział mniejszości w danym organie na poziomie nie niższym niż 30%.*

Spółka nie posiada formalnie przyjętej polityki różnorodności wobec zarządu oraz rady nadzorczej co uniemożliwia formalne określenie: celów, kryteriów oraz terminu i sposobu monitorowania realizacji celów.

Mimo braku formalnej polityki różnorodności, Spółka dąży do utrzymania zróżnicowanego składu organów w sposób uwzględniający jej potrzeby i specyfikę działalności.

Spółka analizuje możliwości wprowadzenia praktyk wspierających różnorodność w przyszłości, dostosowując swoje podejście do zmieniających się wymagań rynkowych i oczekiwań interesariuszy.

W 2024 r. Spółka przyjęła ogólną Politykę Różnorodności na poziomie Grupy Kapitałowej UNIMOT. Polityka ta obejmuje wszystkie spółki Grupy i opisuje zasady wspierające tworzenie miejsca pracy opartego na szacunku, bezpieczeństwie i równych szansach rozwoju dla wszystkich pracowników – niezależnie od ich płci, wieku, wykształcenia, pochodzenia, sprawności, przekonań czy innych cech indywidualnych. Dokument pokazuje również, w jaki sposób dbamy o kulturę organizacyjną, jak reagujemy na ryzyka związane z różnorodnością i jak budujemy świadomość jej wartości wśród pracowników.

Przyjęcie ogólnej Polityki Różnorodności jest kolejnym krokiem w stronę dalszego rozwoju standardów w tym obszarze. Polityka ta tworzy podstawę do przyszłego przygotowania dokumentu skierowanego bezpośrednio do organów Spółki. Wspiera też podejście, w którym różnorodność jest postrzegana jako element odpowiedzialnego zarządzania, spójny ze standardami ESG i oczekiwaniami rynku kapitałowego. Spółka będzie nadal analizowała możliwości wdrażania kolejnych działań wzmacniających różnorodność także na poziomie Zarządu i Rady Nadzorczej.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. udział kobiet w organach Spółki przedstawiał się następująco:

- Zarząd UNIMOT S.A. – kobiety stanowiły 20% składu Zarządu (1 kobieta wśród 5 członków Zarządu),
- Rada Nadzorcza UNIMOT S.A. – kobiety stanowiły 28,57% składu Rady Nadzorczej (2 kobiety wśród 7 członków Rady),
- Komitet Audytu – funkcję Przewodniczącej Komitetu pełni kobieta.

Łączny udział kobiet w Zarządzie oraz Radzie Nadzorczej UNIMOT S.A. wyniósł 25%.

Spółka deklaruje dążenie do osiągnięcia w 2026 r. poziomów reprezentacji kobiet określonych w przepisach prawa Unii Europejskiej, tj. co najmniej 40% udziału kobiet w Radzie Nadzorczej lub 33% udziału kobiet w obu organach łącznie. Jednocześnie Spółka podkreśla, że działania na rzecz zwiększenia różnorodności w składzie organów prowadzone są z uwzględnieniem specyfiki działalności oraz rzeczywistych potrzeb biznesowych Grupy.

W 2024 r. Spółka przyjęła ogólną Politykę Różnorodności na poziomie Grupy Kapitałowej UNIMOT. Polityka ta obejmuje wszystkie spółki Grupy i opisuje zasady wspierające tworzenie miejsca pracy opartego na szacunku, bezpieczeństwie i równych szansach rozwoju dla wszystkich pracowników – niezależnie od ich płci, wieku, wykształcenia, pochodzenia, sprawności, przekonań czy innych cech indywidualnych. Dokument pokazuje również, w jaki sposób dbamy o kulturę organizacyjną, jak reagujemy na ryzyka związane z różnorodnością i jak budujemy świadomość jej wartości wśród pracowników.

Przyjęcie ogólnej Polityki Różnorodności jest kolejnym krokiem w stronę dalszego rozwoju standardów w tym obszarze. Polityka ta tworzy podstawę do przyszłego przygotowania dokumentu skierowanego bezpośrednio do organów Spółki. Wspiera też podejście, w

którym różnorodność jest postrzegana jako element odpowiedzialnego zarządzania, spójny ze standardami ESG i oczekiwaniami rynku kapitałowego. Spółka będzie nadal analizowała możliwości wdrażania kolejnych działań wzmacniających różnorodność także na poziomie Zarządu i Rady Nadzorczej.

Grupa UNIMOT realizuje szereg inicjatyw o charakterze systemowym, których celem jest wspieranie rozwoju zawodowego kobiet oraz budowanie środowiska pracy opartego na równości szans i różnorodności.

Do kluczowych działań w tym zakresie należą:

- Klub Kobiet – Kobieta z Energią – inicjatywa zainaugurowana w 2024 r., której celem jest tworzenie przestrzeni do wymiany doświadczeń, budowania społeczności oraz wzmacniania kompetencji liderkich kobiet. W 2025 r. w ramach projektu zorganizowano siedem specjalistycznych webinarów, obejmujących m.in. tematykę budowania marki osobistej, wzmacniania pewności siebie oraz profilaktyki zdrowotnej. Ponadto odbyła się konferencja „Zmiana i rozwój”, w której uczestniczyło 160 uczestniczek.
 - Program mentoringowy – uruchomiony w listopadzie 2025 r., obejmujący 10 mentorów, w tym 5 mężczyzn, co podkreśla znaczenie współpracy między płciami w procesie rozwoju zawodowego. W programie uczestniczyło 14 mentee – kobiet aspirujących do objęcia stanowisk liderkich w organizacji.
 - Równość wynagrodzeń – w wyniku regularnych przeglądów struktur wynagrodzeń w Grupie, w 2025 r. wskaźnik luki płacowej (GPGR) wyniósł –3,24%, co oznacza, że przeciętne godzinowe wynagrodzenie kobiet było wyższe niż wynagrodzenie mężczyzn. Stanowi to odwrócenie trendu obserwowanego w 2024 r., gdy luka płacowa wynosiła 10,50% na korzyść mężczyzn.
 - Awans zawodowy – w 2025 r. kobiety stanowiły 47% wszystkich pracowników, którzy otrzymali awans pionowy w Grupie, co potwierdza skuteczność realizowanych działań rozwojowych oraz rosnącą reprezentację kobiet na stanowiskach o wyższym poziomie odpowiedzialności.
- **Zasada 2.2. - Osoby podejmujące decyzje w sprawie wyboru członków zarządu lub rady nadzorczej spółki powinny zapewnić wszechstronność tych organów poprzez wybór do ich składu osób zapewniających różnorodność, umożliwiając m.in. osiągnięcie docelowego wskaźnika minimalnego udziału mniejszości określonego na poziomie nie niższym niż 30%, zgodnie z celami określonymi w przyjętej polityce różnorodności, o której mowa w zasadzie 2.1.**

Przy wyborze członków organów Spółka kieruje się różnorodnymi kryteriami, obejmującymi kierunek wykształcenia, specjalistyczną wiedzę oraz doświadczenie zawodowe, co pozwala na zapewnienie kompetentnego i różnorodnego składu organów.

Kryteria, takie jak wiek czy płeć nie są decydujące podczas wyboru, jednak Spółka stara się uwzględniać je w procesie rekrutacji i nominacji, analizując aktualne możliwości rynku pracy.

9. SPRAWOZDAWCZOŚĆ ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU

Sprawozdanie Zrównoważonego Rozwoju Grupy Kapitałowej UNIMOT za rok 2025 stanowi załącznik i integralną część niniejszego Sprawozdania Zarządu z działalności Grupy UNIMOT i Unimot S.A. za 2025 rok.

10. OŚWIADCZENIA ZARZĄDU UNIMOT S.A.

ZATWIERDZENIE PRZEZ ZARZĄD UNIMOT S.A. ROCZNEGO SPRAWOZDANIA ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ UNIMOT I UNIMOT S.A.

Zarząd UNIMOT S.A. oświadcza, że niniejsze roczne sprawozdanie pt. „Sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej UNIMOT i UNIMOT S.A. za 2025 rok zakończony 31 grudnia 2025 roku” zawiera rzetelny obraz rozwoju i rentowności działalności oraz sytuacji Emitenta i Grupy Kapitałowej UNIMOT, jak również jednostek objętych konsolidacją traktowanych jako całość, w tym opis podstawowych rodzajów ryzyka i niepewności oraz że sprawozdanie zostało sporządzone zgodnie z wymogami ustawy o rachunkowości, a także że zostało zatwierdzone do publikacji oraz podpisane przez Zarząd UNIMOT S.A. 21 kwietnia 2026 roku.

.....
Adam Sikorski
Prezes Zarządu Unimot S.A.

.....
Filip Kuropatwa
Wiceprezes Zarządu Unimot S.A.

.....
Robert Brzozowski
Wiceprezes Zarządu Unimot S.A.

.....
Aneta Szczesna-Kowalska
Wiceprezes Zarządu Unimot S.A.

.....
Michał Hojowski
Wiceprezes Zarządu Unimot S.A.

OŚWIADCZENIE ZARZĄDU UNIMOT S.A.

W ZAKRESIE SPRAWOZDANIA ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU GRUPY KAPITAŁOWEJ UNIMOT ZA 2025 ROK

Zarząd Spółki oświadcza, że podmiot uprawniony do przeprowadzenia atestacji sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju w zakresie sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju Grupy Kapitałowej UNIMOT, tj. Forvis Mazars Audyt Spółką z ograniczoną odpowiedzialnością, został wybrany zgodnie z przepisami prawa, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej przeprowadzającej atestację sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju w zakresie sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju Grupy Kapitałowej UNIMOT oraz że firma audytorska przeprowadzająca atestację sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju w zakresie sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju Grupy Kapitałowej UNIMOT oraz że członkowie zespołu przeprowadzającego tę atestację spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z atestacji sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju Grupy Kapitałowej UNIMOT zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej.

Zarząd Spółki oświadcza również, że Emitent posiada politykę wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzania atestacji sprawozdawczości zrównoważonego w zakresie sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju Emitenta i Grupy Kapitałowej UNIMOT oraz politykę świadczenia przez firmę audytorską przeprowadzającą atestację sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju w zakresie sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju Emitenta i Grupy Kapitałowej UNIMOT, przez podmioty powiązane z tą firmą audytorską oraz przez członka sieci firmy audytorskiej dozwolonych usług niebędących atestacją sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju w zakresie sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju Emitenta i Grupy Kapitałowej UNIMOT.

.....

Adam Sikorski

Prezes Zarządu Unimot S.A.

.....

Filip Kuropatwa

Wiceprezes Zarządu Unimot S.A.

.....

Robert Brzozowski

Wiceprezes Zarządu Unimot S.A.

.....

Aneta Szczesna-Kowalska

Wiceprezes Zarządu Unimot S.A.

.....

Michał Hojowski

Wiceprezes Zarządu Unimot S.A.

**OŚWIADCZENIE ZARZĄDU UNIMOT S.A.
W ZAKRESIE ROCZNEGO JEDNOSTKOWEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO
ZA ROK OBROTOWY 2025**

Niniejszym oświadczamy, że wedle naszej najlepszej wiedzy roczne jednostkowe sprawozdanie finansowe za rok obrotowy 2025 i dane porównywalne za rok 2024 sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi Emitenta zasadami rachunkowości, oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Emitenta i jego wynik finansowy.

Zarząd Spółki oświadcza, że podmiot uprawniony do badania rocznego jednostkowego sprawozdania finansowego, tj. PricewaterhouseCoopers Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Audyt sp.k. z siedzibą w Warszawie, został wybrany zgodnie z przepisami prawa, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej oraz że podmiot ten oraz biegli rewidenci, dokonujący badania sprawozdania za 2025 rok, spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego jednostkowego sprawozdania finansowego, zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej.

Zarząd Spółki oświadcza także, że są przestrzegane obowiązujące przepisy związane z rotacją firmy audytorskiej i kluczowego biegłego rewidenta oraz obowiązkowymi okresami karencji oraz, że Emitent posiada politykę w zakresie wyboru firmy audytorskiej oraz politykę w zakresie świadczenia na rzecz Emitenta przez firmę audytorską, podmiot powiązany z firmą audytorską lub członka jego sieci dodatkowych usług niebędących badaniem, w tym usług warunkowo zwolnionych z zakazu świadczenia przez firmę audytorską.

Warszawa, 21 kwietnia 2026 r.

.....

Adam Sikorski

Prezes Zarządu Unimot S.A.

.....

Filip Kuropatwa

Wiceprezes Zarządu Unimot S.A.

.....

Robert Brzozowski

Wiceprezes Zarządu Unimot S.A.

.....

Aneta Szczesna-Kowalska

Wiceprezes Zarządu Unimot S.A.

.....

Michał Hojowski

Wiceprezes Zarządu Unimot S.A.

**OŚWIADCZENIE ZARZĄDU UNIMOT S.A.
W ZAKRESIE ROCZNEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO
ZA ROK OBROTOWY 2025**

Niniejszym oświadczamy, że wedle naszej najlepszej wiedzy roczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe za rok obrotowy 2025 i dane porównywalne za rok 2024 sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi przepisami rachunkowości obowiązującymi Emitenta, oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Grupy Kapitałowej UNIMOT i jej wyniku finansowego.

Zarząd Spółki oświadcza, że podmiot uprawniony do badania rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego, tj. PricewaterhouseCoopers Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Audyt sp.k. z siedzibą w Warszawie, został wybrany zgodnie z przepisami prawa, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej oraz że podmiot ten oraz biegli rewidenci, dokonujący badania sprawozdania za 2025 rok, spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego, zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej.

Zarząd Spółki oświadcza także, że są przestrzegane obowiązujące przepisy związane z rotacją firmy audytorskiej i kluczowego biegłego rewidenta oraz obowiązkowymi okresami karencji oraz, że Emitent posiada politykę w zakresie wyboru firmy audytorskiej oraz politykę w zakresie świadczenia na rzecz Spółki UNIMOT i Grupy Kapitałowej UNIMOT przez firmę audytorską, podmiot powiązany z firmą audytorską lub członka jego sieci dodatkowych usług niebędących badaniem, w tym usług warunkowo zwolnionych z zakazu świadczenia przez firmę audytorską.

Warszawa, 21 kwietnia 2026 r.

.....
Adam Sikorski
Prezes Zarządu Unimot S.A.

.....
Filip Kuropatwa
Wiceprezes Zarządu Unimot S.A.

.....
Robert Brzozowski
Wiceprezes Zarządu Unimot S.A.

.....
Aneta Szczesna-Kowalska
Wiceprezes Zarządu Unimot S.A.

.....
Michał Hojowski
Wiceprezes Zarządu Unimot S.A.

11. OŚWIADCZENIA RADY NADZORCZEJ UNIMOT S.A.

OŚWIADCZENIE RADY NADZORCZEJ UNIMOT S.A. W ZAKRESIE FUNKCJONOWANIA KOMITETU AUDYTU

Rada Nadzorcza Spółki UNIMOT S.A. na podstawie § 72 ust. 1 pkt. 8 oraz § 73 ust. 1 pkt. 8 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz.U.2025.755 z dnia 10 czerwca 2025 r.)) oświadcza, że w Spółce UNIMOT S.A. i Grupie Kapitałowej UNIMOT:

- są przestrzegane przepisy dotyczące powołania, składu i funkcjonowania komitetu audytu, w tym dotyczące spełnienia przez jego członków kryteriów niezależności oraz wymagań odnośnie do posiadania wiedzy i umiejętności z zakresu branży, w której działa Emitent oraz w zakresie rachunkowości lub badania sprawozdań finansowych,

- komitet audytu wykonywał zadania komitetu audytu przewidziane w obowiązujących przepisach.

Warszawa, 21 kwietnia 2026 r.

Andreas Golombek
Przewodniczący Rady Nadzorczej

Czesław Sadkowski
Wiceprzewodniczący Rady
Nadzorczej

Magdalena Sikorska
Wiceprzewodnicząca Rady
Nadzorczej

Piotr Prusakiewicz
Członek Rady Nadzorczej

Piotr Cieślak
Członek Rady Nadzorczej

Lidia Banach - Hoheker
Członek Rady Nadzorczej

Yiannis Petrallis
Członek Rady Nadzorczej

OCENA ROCZNYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH I SPRAWOZDANIA ZARZĄDU DOKONANA PRZEZ RADĘ NADZORCZĄ UNIMOT S.A.

Rada Nadzorcza Spółki UNIMOT S.A. na podstawie § 72 ust. 1 pkt. 16 oraz § 73 ust. 1 pkt. 14 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz.U.2025.755 z dnia 10 czerwca 2025 r.) oświadcza, że:

- po zapoznaniu się z rocznym jednostkowym sprawozdaniem finansowym Spółki UNIMOT S.A. oraz rocznym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupy Kapitałowej UNIMOT za rok obrotowy 2025, a także po zapoznaniu się z opinią biegłego rewidenta i ze sprawozdaniem z badania, pozytywnie ocenia przedmiotowe sprawozdania finansowe w zakresie ich zgodności z księgami, dokumentami i stanem faktycznym.
- po zapoznaniu się ze sprawozdaniem z działalności Spółki UNIMOT S.A. i Grupy Kapitałowej UNIMOT za rok obrotowy 2025, pozytywnie ocenia przedmiotowe sprawozdanie w zakresie jego zgodności z księgami, dokumentami i stanem faktycznym. Przedmiotowe sprawozdanie przedstawia rzetelny obraz rozwoju i rentowności działalności oraz sytuacji Spółki UNIMOT S.A. i Grupy Kapitałowej UNIMOT, w tym opis podstawowych rodzajów ryzyka i niepewności.

Warszawa, 21 kwietnia 2026 r.

Andreas Golombek
Przewodniczący Rady Nadzorczej

Czesław Sadkowski
Wiceprzewodniczący Rady
Nadzorczej

Magdalena Sikorska
Wiceprzewodnicząca Rady
Nadzorczej

Piotr Prusakiewicz
Członek Rady Nadzorczej

Piotr Cieślak
Członek Rady Nadzorczej

Lidia Banach - Hoheker
Członek Rady Nadzorczej

Yiannis Petrallis
Członek Rady Nadzorczej

OŚWIADCZENIE RADY NADZORCZEJ UNIMOT S.A. DOTYCZĄCE FIRMY AUDYTORSKIEJ PRZEPROWADZAJĄCEJ BADANIE ROCZNEGO JEDNOSTKOWEGO I SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Rada Nadzorcza Spółki UNIMOT S.A. na podstawie § 72 ust. 1 pkt. 6 oraz § 73 ust. 1 pkt. 6 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 6 marca 2025 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz.U.2025.755 z dnia 10 czerwca 2025 r.) oświadcza, że w Spółce UNIMOT S.A. i Grupie Kapitałowej UNIMOT:

- podmiot uprawniony do badania rocznego jednostkowego sprawozdania finansowego oraz rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego, tj. PricewaterhouseCoopers Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Audyt sp.k. z siedzibą w Warszawie, został wybrany zgodnie z przepisami prawa, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej oraz że podmiot ten oraz biegli rewidenci, dokonujący badania sprawozdań Spółki i Grupy kapitałowej za 2025 r., spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania jednostkowego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego, zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej;
- są przestrzegane obowiązujące przepisy związane z rotacją firmy audytorskiej i kluczowego biegłego rewidenta oraz obowiązkowymi okresami karencji, oraz że Emitent posiada politykę w zakresie wyboru firmy audytorskiej oraz politykę w zakresie świadczenia na rzecz Emitenta przez firmę audytorską, podmiot powiązany z firmą audytorską lub członka jego sieci dozwolonych usług niebędących badaniem, w tym usług warunkowo zwolnionych z zakazu świadczenia przez firmę audytorską.

Warszawa, dnia 21 kwietnia 2026 r.

Andreas Golombek
Przewodniczący Rady Nadzorczej

Czesław Sadkowski
Wiceprzewodniczący Rady
Nadzorczej

Magdalena Sikorska
Wiceprzewodnicząca Rady
Nadzorczej

Piotr Prusakiewicz
Członek Rady Nadzorczej

Piotr Cieślak
Członek Rady Nadzorczej

Lidia Banach - Hoheker
Członek Rady Nadzorczej

Yiannis Petrallis
Członek Rady Nadzorczej

**OŚWIADCZENIE RADY NADZORCZEJ UNIMOT S.A. DOTYCZĄCE FIRMY AUDYTORSKIEJ PRZEPROWADZAJĄCEJ
ATESTACJĘ SPRAWOZDAWCZOŚCI ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU W ZAKRESIE SPRAWOZDAWCZOŚCI
ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU EMITENTA I JEGO GRUPY KAPITAŁOWEJ**

Rada Nadzorcza Spółki Unimot S.A. na podstawie § 72 ust. 1 pkt. 7 oraz § 73 ust. 1 pkt. 7 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 6 marca 2025 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz.U.2025.755 z dnia 10 czerwca 2025 r.) oświadcza, że:

- podmiot uprawniony do przeprowadzenia atestacji sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju w zakresie sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju Emitenta i jego Grupy Kapitałowej, tj. Forvis Mazars Audyt Spółką z ograniczoną odpowiedzialnością, został wybrany zgodnie z przepisami prawa, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej przeprowadzającej atestację sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju w zakresie sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju Emitenta i jego Grupy Kapitałowej oraz że firma audytorska przeprowadzająca atestację sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju w zakresie sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju Emitenta i jego Grupy Kapitałowej oraz członkowie zespołu przeprowadzającego tę atestację spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z atestacji sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju Emitenta i jego Grupy Kapitałowej zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej.
- Emitent posiada politykę wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzania atestacji sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju w zakresie sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju Emitenta i jego Grupy Kapitałowej oraz politykę świadczenia na rzecz Emitenta i jego Grupy kapitałowej przez firmę audytorską przeprowadzającą atestację sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju w zakresie sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju Emitenta i jego Grupy kapitałowej, przez podmioty powiązane z tą firmą audytorską oraz przez członka sieci firmy audytorskiej dozwolonych usług niebędących atestacją sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju.

Warszawa, dnia 21 kwietnia 2026 r.

Andreas Golombek
Przewodniczący Rady Nadzorczej

Czesław Sadkowski
Wiceprzewodniczący Rady
Nadzorczej

Magdalena Sikorska
Wiceprzewodnicząca Rady
Nadzorczej

Piotr Prusakiewicz
Członek Rady Nadzorczej

Piotr Cieślak
Członek Rady Nadzorczej

Lidia Banach - Hoheker
Członek Rady Nadzorczej

Yiannis Petrallis
Członek Rady Nadzorczej