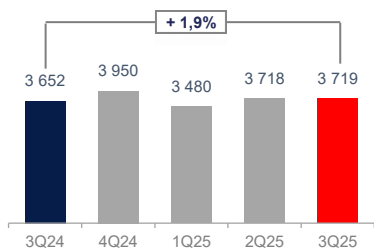


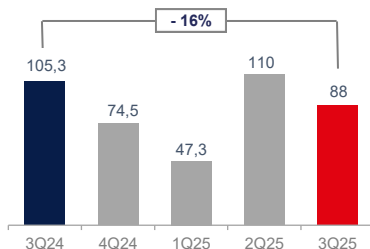
Najważniejsze wydarzenia:

- włączenie Tradea do UNIMOT Energia i Gaz** - zapewnienie spójnego rozwiązania dla klientów, pełną widoczność marż i większą dyscyplinę kosztową;
- przygotowanie do 19. pakietu sankcji** – zabezpieczenie terminalu w Wilhelmshaven, czarter jednostki LPG i zwiększenie puli wagonów;
- pilotaż współpracy z Żabka Polska** – uruchomienie sklepów convenience na stacjach AVIA, poprawa jakości obsługi i optymalizacja procesów;
- program „Wspólny kurs z UNIMOT”** – umożliwienie franczyzobiorcom udziału w akcjonariacie Spółki, budowa długofalowego partnerstwa w sieci AVIA;
- rozwój w sektorze obronnym** – powołanie spółki PZL Defence, podpisanie porozumień z instytutami wojskowymi, rozwój technologii antydronowych;
- ekspansja na rynku ukraińskim** – współpraca z ISO Company, EDS Engineering i ECO-OPTIMA w zakresie OZE, magazynów energii i infrastruktury ładowania;
- wyróżnienie w konkursie The Best Annual Report 2024** – 3. miejsce oraz nagroda za oświadczenie o stosowaniu ładu korporacyjnego;
- inauguracja Stowarzyszenia Polska Grupa Paliwowa** – platforma współpracy niezależnych operatorów stacji i dystrybutorów hurtowych.

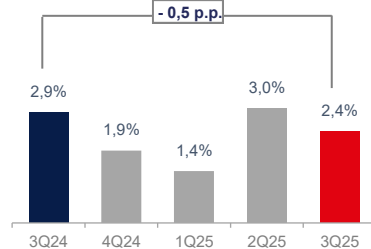
Przychody ze sprzedaży [w mln zł]



EBITDA (S)* [w mln zł]

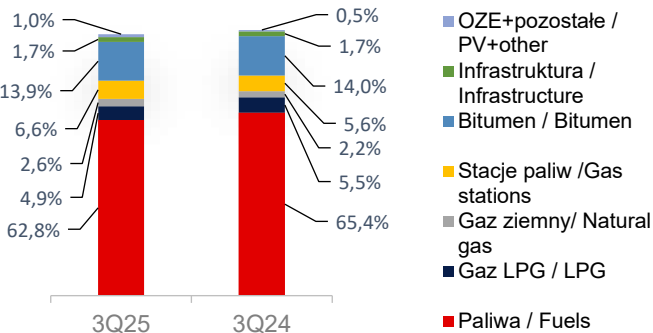


Marża EBITDA (S)*



[w tys. zł]	Grupa UNIMOT			3Q2025 – główne segmenty działalności									
	3Q2025	3Q2024	zmiana	Paliwa	LPG	Gaz ziemny	Energia elektryczna	PV/OZE	Stacje paliw	Bitumen	Infra-struktura	Paliwa stałe	
Przychody ogółem	3 719 457	3 651 765	1,9%	2 334 166	183 730	95 789	195 737	27 082	244 335	515 842	63 668	48 390	
Zysk operacyjny	36 372	8 663	319,9%	24 495	-27 458	-1 695	1 916	376	-583	30 792	14 400	2 318	
Marża zysku operacyjnego	1,0%	0,2%	+0,8 pp.	1,0%	n.d.	n.d.	1,0%	1,4%	n.d.	6,0%	22,6%	4,8%	
EBITDA**	74 920	42 168	77,7%	28 842	-24 853	-1 262	1 975	594	3 914	41 768	28 613	2 435	
Marża EBITDA**	2,0%	1,2%	+0,8 pp.	1,2%	n.d.	n.d.	1,0%	2,2%	1,6%	8,1%	44,9%	5,0%	
EBITDA skorygowana*	87 970	105 318	-16,5%	17 970	-14 339	452	304	514	6 541	49 846	32 081	2 352	
Marża EBITDA skorygowana*	2,4%	2,9%	-0,5 pp.	0,8%	n.d.	0,5%	0,2%	1,9%	2,7%	9,7%	50,4%	4,9%	
Zysk netto	17 162	-20 425	n.d.	5 224	-23 290	2 885	3 488	-455	-3 533	28 185	5 951	1 593	
Marża netto	0,5%	n.d.	n.d.	0,2%	n.d.	3,0%	1,8%	n.d.	n.d.	5,5%	9,3%	3,3%	

Struktura przychodów ze sprzedaży



Udział w kapitale UNIMOT S.A.

